



Köklü geçmiş, güçlü gelecek...



T.C.
MARMARA ÜNİVERSİTESİ
2018 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

İSTANBUL - ŞUBAT 2019



T.C.
MARMARA ÜNİVERSİTESİ
2018 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

İSTANBUL - ŞUBAT 2019





SUNUŞ

Marmara Üniversitesi; evrensel bilgiyi, sürekli gelişmeyi ve ilerlemeyi hedefleyen bir eğitim ve yönetim felsefesine sahiptir. Bu doğrultuda idare olarak vazgeçilmez öncelikli hedefimiz, 136 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan üniversitemizi yeniliklerin öncüsü yapmak ve geleceğe daha güçlü hazırlamaktır.

Bilimin gelişmesine, ilerlemesine katkı sağlayan, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katan Marmara Üniversitesi, ülkemizin önde gelen eğitim kurumlarından biridir. Bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarında haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe dışında eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz bu özelliği ile de öncüdür ve özgündür.

Sürekli gelişen, kendini yenileyen, geleceğe daha güçlü ve emin adımlarla ilerleyen Marmara Üniversitesi, 3.000'i aşkın öğretim elemanı, 1.500'e yakın idari personeli ve 80.000'e yaklaşan öğrencisi ile İstanbul'un bilim-kültür ve sanat adası konumundadır. Avrupa ve Asya kıtalarında bulunan kampüsleri ile üniversitemiz yerli-yabancı öğrenciler tarafından yoğun olarak tercih edilmektedir. Bu kapsamda Erasmus Programı ve Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar (YTB) kanalıyla gelen çok sayıda öğrenciye ev sahipliği yapmaktadır. Bu

nedenle üniversitemiz uluslararası öğrenci hareketliliği uygulamalarında ilk sırada yer almaktadır.

Marmara Üniversitesi, lisans programları dışında lisansüstü eğitime ağırlık veren, planlarını bu yönde geliştirmeyi başaran ve bu başarısını gün geçtikçe pekiştiren bir eğitim hedefi gütmektedir. Üniversitemizde verilen eğitimin kalitesini artırmak, uluslararası akreditasyonlarla bütünleşmeyi sağlamak öncelikli çabalarımızdan biridir. Bu sayede eğitim sistemine nitelikli akademik personel yetiştirme ve uluslararası alanda eğitim almak isteyen öğrencilere hizmet vermek amaçlanmaktadır.

Şüphesiz ki, bilimsel araştırmalar üniversitelerin öncelikli ve ağırlıklı alanlarından biridir. Bu nedenle üniversitemizde lisansüstü eğitim alan öğrencilerin hazırladıkları çalışmalarla bilimsel/sanatsal performanslara katkıları sağlanmıştır. Bu kapsamda lisansüstü eğitim alanında yapılan düzenlemelerle öğrencilere mezun olmadan önce bilimsel yayın yapma veya sanatsal eser sergileme zorunluluğu getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi bilimsel araştırmalar dışında sanat, spor, edebiyat, müzik ve sinema alanlarında ülkemizin kültürüne zenginlik katmayı şiar edinmiştir. Dört farklı yabancı dilde aldıkları nitelikli eğitimle mezunlarımız, yalnızca ulusal değil uluslararası alanlarda çalışabilecek bir donanıma sahip olarak yetişmektedir. Bunun dışında TestDaf, TOEFL iBT, Marmara TÖMER sınavları ile uluslararası geçerlilikte olan sınavlar üniversitemizde yapılmaktadır. Gönüllülük ve rıza anlayışı ile gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile toplumun farklı kesimlerine hizmet edilmektedir. Kampüslerimizde sürdürülen Engelsiz Kampüs düzenlemeleri üniversitemizi eğitim-öğretimde engel tanımayan bir konuma ulaştırmıştır. Sürekli Eğitim Merkezi'nde (MÜSEM) açılan birbirinden farklı çok sayıda programlarla üniversitemiz hayat boyu öğrenim çalışmalarında bir marka haline dönüşmüş durumdadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi uyarınca, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Üniversitemizde, 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Üniversitemizin harcama yetkilileri tarafından hazırlanan raporlarda, açıklık ve anlaşılabilirlik, tam şeffaflık, tarafsızlık ve doğru veri kullanımı gibi ilkeler esas alınmıştır.

Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi olan 2018 yılı İdare Faaliyet Raporu'ndaki veriler, kamuoyuna hesap verebilirlik ve doğru kaynak kullanımı açısından önemlidir. 2018 yılı idare faaliyet raporunun yükseköğretim sistemimizin gelişmesine katkı sağlamasını diler özverili çalışmalarından dolayı tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Erol ÖZVAR
Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	14
A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER.....	17
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	18
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	33
1. FİZİKSEL YAPI	34
2. ÖRGÜT YAPISI.....	45
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	47
4. İNSAN KAYNAKLARI.....	74
5. SUNULAN HİZMETLER.....	92
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	160
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	162
A. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	162
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	166
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	168
A. MALİ BİLGİLER.....	168
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	168
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	169
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	175
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	178
1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	178
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU	221
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	230
A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR).....	245
B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR).....	245
C. FIRSATLAR.....	246
D. TEHDİTLER	246
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	247
GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE HARCAMA YETKİLİLERİ	252
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI (MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI).....	255
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI (ÜST YÖNETİCİ).....	256

TABLolar

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı	34
Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri.....	36
Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı.....	38
Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri.....	38
Tablo 5. Yemekhane Alan Bilgileri	38
Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri.....	39
Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri	39
Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları.....	39
Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri	40
Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri	40
Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri.....	40
Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri	40
Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri	40
Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri	41
Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri	41
Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri.....	41
Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri.....	41
Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri.....	42
Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri.....	42
Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri	43
Tablo 21. Spor Alan Bilgileri.....	43
Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri	44
Tablo 23. Boş Alan Bilgileri	44
Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları	47
Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları	54
Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri	56
Tablo 27. Basılan Kitapların Bilgileri	56
Tablo 28. Elektronik Kitaplar.....	56
Tablo 29. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler.....	57
Tablo 30. Yerleşkelerin Bant Genişliği.....	58
Tablo 31. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği.....	59
Tablo 32. Üniversitemiz Bilişim Envanteri.....	70
Tablo 33. Bilgisayar Kaynakları	73
Tablo 34. Diğer Teknoloji Kaynakları	73
Tablo 35. Akademik Personelin Kadro Dağılımı.....	74
Tablo 36. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı	75
Tablo 37. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	76
Tablo 38. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı	76
Tablo 39. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı.....	77
Tablo 40. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı.....	77
Tablo 41. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayıları.....	77
Tablo 42. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri	77
Tablo 43. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri	78

Tablo 44. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri	78
Tablo 45. Diğer Yükseköğretim Kurumlarında Görevlendirilen Akademik Personel Dağılımı	80
Tablo 46. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	83
Tablo 47. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Dağılımı	83
Tablo 48. 2547 Sayılı Kanununun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı	84
Tablo 49. 2547 Sayılı Kanununun 39.Maddesine Görevlendirme Sayısı	85
Tablo 50. ÖYP Kapsamında Görev Yapan Araştırma Görevlilerinin Birimlere Göre Dağılımı	85
Tablo 51. Akademik Sözleşmeli Personel Bilgileri	88
Tablo 52. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı	88
Tablo 53. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	89
Tablo 54. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	90
Tablo 55. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı.....	90
Tablo 56. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	90
Tablo 57. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri	91
Tablo 58. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri	91
Tablo 59. Ön Lisans Program Sayıları	92
Tablo 60. Lisans Program Sayıları	93
Tablo 61. Lisansüstü Program Sayıları	93
Tablo 62. Doktora Program Sayıları	94
Tablo 63. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri	94
Tablo 64. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları	96
Tablo 65. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları	97
Tablo 66. 2018 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Düzenlenen Eğitim Programları	97
Tablo 67. Program Bazında Elde Edilen Gelirler	97
Tablo 68. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL)	98
Tablo 69. 2018 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı.....	98
Tablo 70. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar	98
Tablo 71. İşletme Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen İhale Sayısı	98
Tablo 72. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler	99
Tablo 73. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları	99
Tablo 74. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları.....	100
Tablo 75. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları	100
Tablo 76. Ön Lisans Öğrenci Sayıları	101
Tablo 77. Lisans Öğrenci Sayıları.....	101
Tablo 78. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı	102
Tablo 79. Doktora Programı Yapan Öğrenci Dağılımı	102
Tablo 80. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	103
Tablo 81. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı	103
Tablo 82. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	103
Tablo 83. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları.....	103
Tablo 84. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları	104
Tablo 85. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları.....	104
Tablo 86. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı.....	104
Tablo 87. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	105

Tablo 88. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları	105
Tablo 89. Tıp Fakültesi Mezun Öğrenci Sayılarının Dağılımı.....	106
Tablo 90. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları.....	106
Tablo 91. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı.....	106
Tablo 92. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları.....	106
Tablo 93. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayıları	108
Tablo 94. 2018 YÖS Bilgileri	108
Tablo 95. 2018 YÖS Kayıt Yaptırınların Uyruk Bazında Sayıları.....	108
Tablo 96. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri	109
Tablo 97. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri	109
Tablo 98. Diş Hekimliliği Hizmet Bilgileri	110
Tablo 99. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları.....	110
Tablo 100. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL).....	111
Tablo 101. Radyolojik Tetkik Adedi.....	111
Tablo 102. Bölüm Bazında Hasta İşlem Sayısı.....	112
Tablo 103. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri	113
Tablo 104. Mediko Sosyal Hizmetlerinde Çalışan Sayısı.....	114
Tablo 105. Diyet Bölümü Muayene Sayıları	114
Tablo 106. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler	114
Tablo 107. 2018 Yılı Yemek Ücretleri.....	115
Tablo 108. 2018 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	115
Tablo 109. Kültürel Kurslar	117
Tablo 110. Düzenlenen Etkinlikler	118
Tablo 111. 2018 Yılı Kültür Merkezleri Çeşitli Kültür Etkinlik Bilgileri	122
Tablo 112. Yurt Dışı Kültürel ve Sportif Etkinlikler	122
Tablo 113. Yurt İçi Kültürel ve Sportif Etkinlikler	122
Tablo 114. Konukevi Birimi Hizmet Bilgileri	123
Tablo 115. Statülerine Göre Konukevi Biriminde Hizmet Alan Kişi Sayısı	124
Tablo 116. Burs Bilgileri.....	124
Tablo 117. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları	125
Tablo 118. Üniversite Araç Bilgileri.....	126
Tablo 119. İş Makinası Bilgileri	126
Tablo 120. Kiralık Araç Bilgileri	126
Tablo 121. Spor Alanları Kullanımına Ait Dağılım.....	127
Tablo 122. Spor Müsabakalarında Alınan Dereceler	127
Tablo 123. Geleneksel Rektörlük Kupası Öğrenci Sonuçları	128
Tablo 124. Kulüp İsimleri	128
Tablo 125. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri.....	133
Tablo 126. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi.....	134
Tablo 127. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı	134
Tablo 128. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı.....	135
Tablo 129. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL)	138
Tablo 130. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları.....	139
Tablo 131. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları.....	139
Tablo 132. 2018 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Alan Kişi Sayısı.....	139
Tablo 133. Yıllara Göre Proje Sayıları.....	140
Tablo 134. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL).....	140

Tablo 135. Mal Alım İhaleleri.....	155
Tablo 136. Mal Satım İhaleleri	155
Tablo 137. Hizmet Alım İhaleleri	155
Tablo 138. Kantin - Kırtasiye ve Restaurant İhaleleri	156
Tablo 139. Hizmet-Bakım Sözleşmeleri	157
Tablo 140. Yıllara Göre Bütçe Uygulama Sonuçları	168
Tablo 141. Ödeneklerin Dağılımı ve Yıl Sonu Gerçekleşmeleri	169
Tablo 142. Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri	169
Tablo 143. 2018 Yılı Yatırım Harcamaları ve Bütçe İşlemleri	170
Tablo 144. Son Üç Yıl Ödenek Harcama Durumu	170
Tablo 145. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi	171
Tablo 146. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu	172
Tablo 147. Sürekli Eğitim Merkezi Program Bazında Elde Edilen Gelirler Tablosu.....	172
Tablo 148. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2018 Yılı Gelir Tablosu	173
Tablo 149. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2018 Yılı Gelir Tablosu	174
Tablo 150. Denetim Faaliyetleri.....	175
Tablo 151. Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları.....	180
Tablo 152. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı.....	180
Tablo 153. 2018 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu	180
Tablo 154. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı	180
Tablo 155. 2018 Yılında Yapılan Patent Başvuruları	182
Tablo 156. 2018 Yılında Yapılan Patent Tescilleri	183
Tablo 157. Faaliyet Türleri ve Sayıları	184
Tablo 158. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları.....	185
Tablo 159. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları.....	186
Tablo 160. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller	187
Tablo 161. Mevlana Programı Gelen-Giden Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları	192
Tablo 162. 2016-2017-2018 Yıllarına Ait Mevlana Değişim Programı Öğrenci- Akademisyen Sayısı	193
Tablo 163. Uluslararası İşbirliği Protokolü Kapsamında Hareketlilik Sayıları	193
Tablo 164. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar	194
Tablo 165. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları.....	196
Tablo 166. Mahkeme Dava Bilgileri.....	196
Tablo 167. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler	197
Tablo 168. 2018 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları	198
Tablo 169. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı.....	198
Tablo 170. Yıllara Göre Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gelir Payı.....	198
Tablo 171. Yıllara Göre Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı.....	198
Tablo 172. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri	199
Tablo 173. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri	199
Tablo 174. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri	201
Tablo 175. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar	202
Tablo 176. L Tipi Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı	203
Tablo 177. İhalesi Yapılan E Tipi Proje ve Bütçesi	203
Tablo 178. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri	204

Tablo 179. Diğer Projeler ve Bilgileri.....	204
Tablo 180. Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı.....	217
Tablo 181. Bilgisayar Alımları Yıl Sonu Detayı.....	218
Tablo 182. Yazılım Alımları Yıl Sonu Detayı	218
Tablo 183. Gerçekleşen Alımlar	218
Tablo 184. Yayınevi Tarafından Basılan Yayın Sayıları	219
Tablo 185. 2017-2021 Stratejik Planı İçin 2018 Yılı Stratejik Plan İzleme Tablosu.....	221
Tablo 186. 2018 Yılı Hedefleri ve Gerçekleşmeleri	241

ŞEKİLLER

Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu	48
Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı	48
Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı	48
Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı	49
Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı	50
Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları.....	50
Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kayıtlı ve Kampüs Dışında Elektronik Erişim Sayıları	51
Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları	51
Şekil 9. Kütüphane Kullanıcı Sayıları	52
Şekil 10. Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları	52
Şekil 11. Yıllara Göre Gecikme Cezaları	52
Şekil 12. Yıllara Göre Dijitalleştirilmiş Eserlerin Kullanımı.....	53
Şekil 13. Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı	53
Şekil 14. Marmara Üniversitesi Dergileri Görüntüleme ve İndirme Sayıları	55
Şekil 15. Çağruların 2018 Yılı İçinde Dağılımı	69
Şekil 16. Çağruların 2018 Yılı İçinde Aylık Dağılımı	69
Şekil 17. Akademik Personelin 2018 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro).....	75
Şekil 18. 2018 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı	89
Şekil 19. 2018 Yılı Klinik Bazında Toplam Hasta Sayıları	110
Şekil 20. Radyolojik Tetkikler	112
Şekil 21. Bölüm Bazında Hasta İşlem Sayısı	112
Şekil 22. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı.....	178
Şekil 23. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı	178
Şekil 24. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı.....	179
Şekil 25. 2018 Yılında InCites Veri Tabanına Göre Alınan Atıf Sayısı	179
Şekil 26. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri.....	182
Şekil 27. Mevlana Programı Gelen ve Giden Öğrenci Sayısı	192
Şekil 28. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı	200
Şekil 29. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri	200
Şekil 30. Birimlerine Göre Proje Sayıları	202
Şekil 31. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları	202
Şekil 32. Ödenek Dağılımı	205

I. GENEL BİLGİLER

MARMARA ÜNİVERSİTESİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ

Marmara Üniversitesi, ülkemizin en köklü eğitim kurumlarının başında gelmektedir. 16 Ocak 1883 tarihinde Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ismi altında Ticaret ve Ziraat Orman ve Maadin Nezareti'ne bağlı olarak Cağaloğlu'nda İstanbul Kız Lisesi'nin arkasındaki bir evde eğitime başlamış olan Marmara Üniversitesi ilk mezunlarını (13 kişi) 1887'de vermiştir. 21 Eylül 1889'da Maârif Nezâreti'ne bağlanan okul, 1893 yılında ileride ıslahı ve tekrar açılışı düşünülmek üzere lağvedilmiştir. 15 Ekim 1897 tarihinde yine Maârif Nezâreti'ne bağlı olarak yeniden açılmış ve o günden bugüne kesintisiz olarak eğitim faaliyetlerini sürdürmüştür.

Kurumumuz, 1959 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi haline dönüşmüş, 1982 yılında gerçekleştirilen düzenlemelerle de Marmara Üniversitesi adıyla Türkiye Yükseköğretim Kurumları arasındaki yerini almıştır.

Marmara Üniversitesi, 1982 - 1983 eğitim ve öğretim yılında 9 fakülte, 1 yüksekokul, 1 enstitü ile eğitim ve öğretime başlamıştır. Bugün fakülte sayısı 17'ye, yüksekokul sayısı 4'e, meslek yüksekokulu sayısı 4'e, enstitü sayısı da 11'e yükselmiştir. Üniversitemizde halen açık olan önlisans ve lisans program sayısı 225'dir.

Marmara Üniversitesi, Türkiye'nin bilimsel birikimine 3.500'e yakın öğretim elemanı ve 80.000'e yaklaşan öğrencisiyle katkıda bulunmaya çalışan önemli yükseköğretim kurumlarından biridir. İktisat, İşletme, Siyasal Bilgiler, Mühendislik, Tıp, Diş Hekimliği, Güzel Sanatlar ve İlahiyat Fakülteleri başta olmak üzere akademik birimlerde Türkçe, İngilizce, Fransızca, Almanca ve Arapça'dan oluşan 5 dilde eğitimi bünyesinde toplayan Marmara Üniversitesi, bu özelliği ile Türkiye'deki tek, çok dilli üniversitedir.

Marmara Üniversitesi, 1982'den sonra hızla büyümüş, fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve araştırma-uygulama merkezleri ile eğitim-öğretim ve araştırma görevlerini devam ettirmiştir. Öğretim etkinliklerinin yanı sıra, topluma yönelik hizmetlerini de geliştiren Üniversitemiz, yayın ve danışmanlık çalışmalarına büyük önem vermekte; sanayi ötesi toplumların bilgi toplumu niteliği kazandığı yüzyılımızda, toplum taleplerine uyum göstererek, ülkemizde ihtiyaç duyulan insan gücü ve teknolojinin gelişmesine katkıda

bulunmakta; ekonomik, politik, kültürel ve benzeri sorunlara çözüm üretecek eğitim anlayışı ve araştırmalarıyla ülkemizi yurtiçi ve yurtdışında başarıyla temsil etmektedir.

HUKUKİ ÇERÇEVE

Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idarî faaliyetleri 1982 Anayasası'nın ilgili maddeleri, çeşitli kanunlar, kanun hükmünde kararnameler ve birçok yönetmeliğe göre yürütülmektedir. 1982 Anayasası'nın 130. maddesi Yükseköğretim Kurumlarını, 131. maddesi yükseköğretim üst kuruluşlarını, 132. maddesi ise yükseköğretim kurumlarından özel hükümlere tâbi olanları düzenlemiştir. Anayasa'nın 130. maddesine göre üniversite "çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan bilimsel özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği"dir.

Üniversitelerdeki akademik ve idarî faaliyetleri düzenleyen birçok kanun bulunmakla birlikte bunlardan bazıları üniversitelerin organik kanunları niteliğindedir. Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdarî Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname bu çerçevede özel önem taşımaktadır. Kanun veya kanun hükmünde kararnamelerde olduğu gibi yönetmeliklerin bazıları yalnızca akademik veya idarî faaliyetleri düzenlerken, bazıları her ikisini de düzenlemiştir.

TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 17 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 11 enstitü mevcut olup, bunlara ek 2 Eğitim Merkezi ve 29 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımını konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 29 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmaları yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağılı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

ÜNİVERSİTEMİZİN VİZYONU

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYONU

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

ÜNİVERSİTEMİZİN İLKE VE DEĞERLERİ

Akademik Özgürlük

Atatürk İlkelerine Bağlılık

Çözüm Odaklılık

Eleştirel Düşünce

Etik Değerlere Bağlılık

Evensellik

Farklılıklara Saygı

Güvenilirlik

Liyakat

Paydaş Odaklılık

Sürdürülebilirlik Bilinci ile Hareket Etme

Temel Hak ve Özgürlüklere Saygı

Yenilikçilik ve Yaratıcılık

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir.

GÖREV

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

ÜNİVERSİTEMİZ ORGANLARI

REKTÖR (ÜST YÖNETİCİ)

Devlet üniversitelerinde Rektör, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde Rektör, mütevelli heyetinin teklifi üzerine Cumhurbaşkanı tarafından atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
 - Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
 - 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp

yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetim yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2547 Sayılı Kanunda verilen görevler yanında, Rektör (Üst Yönetici)'lere 5018 Sayılı Kanunla da çeşitli görevler verilmiştir. Üst yöneticiler:

İdarenin Stratejik Planları ve Bütçelerinin Kalkınma Planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımının sağlanmasından, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kanunla verilen diğer görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan'a karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

ÜNİVERSİTE SENATOSU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Senato üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
 - Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
 - Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
 - 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Üniversite yönetim kurulu, Rektörün başkanlığında dekanlardan üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

B- GÖREVLERİ

Üniversite yönetim kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte Rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 Sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

REKTÖR YARDIMCISI

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi Rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde Rektör tarafından beş Rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcılarının görev süreleri Rektörün görev süresi ile sınırlıdır.

Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birini yerine vekil bırakır.

GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından oluşur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasında Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:

GENEL SEKRETERİN GÖREVLERİ

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletmek,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

İÇ DENETİM BİRİMİ

İç Denetim Birimi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan "İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" in 13/1 maddesi gereğince oluşturulmuştur.

GÖREVLERİ

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,

- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının; amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde, iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek,
- Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,
- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek,
- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

AKADEMİK BİRİMLER

FAKÜLTE ORGANLARI

Fakültenin organları dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruludur.

DEKAN

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan; Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulu'nca üç yıl için seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açıköğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir.

Dekan yardımcıları, dekan tarafından en çok üç yıl için atanır.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Dekan, fakülte ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanlarımızın ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

FAKÜLTE KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekökol müdürlerinden ve üç yıl için fakülte'deki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

FAKÜLTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyelerinden oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

B- GÖREVLERİ: Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

C- İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

FAKÜLTE İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Fakülte İdari Teşkilatı, Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine, Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

ENSTİTÜ ORGANLARI

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

ENSTİTÜ MÜDÜRÜ

Üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasında üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Ayrıca enstitü müdürlerimizin 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

ENSTİTÜ KURULU

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

ENSTİTÜ YÖNETİM KURULU

Enstitü Yönetim Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve müdürece gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

ENSTİTÜ İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

YÜKSEKOKUL ORGANLARI

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul Müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Ayrıca yüksekokul müdürlerimizin ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

YÜKSEKOKUL KURULU

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

YÜKSEKOKUL YÖNETİM KURULU

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından, yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 Sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

YÜKSEKOKUL İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1.fıkra da sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

BÖLÜM

Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir.

BÖLÜM BAŞKANI

Bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde doktor öğretim üyeleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine Rektör tarafından üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir.

Bölüm başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır.

Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

BÖLÜM İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Bölüm idari teşkilatı, bir büro şefinin yönetiminde, yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

İDARİ BİRİMLER

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek,
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuat çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,

- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,

- Üniversitemizin personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemler yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak,
- Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektedir.

SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin ve personelimizin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektedir.

KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin öğrencileriyle ve diğer kişi/kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

Birim yöneticileri; kanunlarla verilen görevleri kendileri ve mahiyetindeki görevlileri eliyle, yerine getirmekten ve getirtmekten sorumludurlar.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

İSTANBUL AVRUPA YAKASI

- Beyazıt Yerleşkesi
- Sultanahmet Yerleşkesi
- Şişli Yerleşkesi
- Bahçelievler Yerleşkesi

İSTANBUL ANADOLU YAKASI

- Anadoluhisarı Yerleşkesi
- Acıbadem Yerleşkesi
- Bağlarbaşı Yerleşkesi
- Göztepe Yerleşkesi
- Haydarpaşa Yerleşkesi*
- Kartal Yerleşkesi
- Pendik Yerleşkesi
- Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi

*15 Nisan 2015 tarih ve 29327 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6639 Sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 5. maddesi doğrultusunda Sağlık Bilimleri Üniversitesine tahsis edilmiştir.

1. FİZİKSEL YAPI

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı

Yerleşke Adı	Birim
	Güzel Sanatlar Fakültesi (I)*
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
	Spor Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
BAHÇELİEVLER	İletişim Fakültesi
	Rektörlük (II)*
	Enstitü Binası:
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
	Fen Bilimleri Enstitüsü
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	Sosyal Bilimler Enstitüsü
	Atatürk Eğitim Fakültesi
	Fen Edebiyat Fakültesi
	Mühendislik Fakültesi
	Teknik Eğitim Fakültesi
	Teknoloji Fakültesi
	İktisat Fakültesi
	İşletme Fakültesi
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
	Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	Yabancı Diller Yüksekokulu
	Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Türk Dili Bölümü
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu
	Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu
	Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)
	Üniversite Sosyal Tesisleri – Misafirhane
	Hukuk Fakültesi
	Eczacılık Fakültesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi (I)*
	Adalet Meslek Yüksekokulu
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Tıp Fakültesi
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	Rektörlük (II)*
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	Cumhuriyet Müzesi
ŞİŞLİ	MÜSEM (Yabancı Dil Kursları)
PENDİK	Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	İrtibat Bürosu
*Birim adı yanında kullanılan (I), (II), ifadeleri ilgili birimin birden fazla yerleşkede fiziki faaliyet alanı bulunduğunu göstermektedir.	

1.1. EĞİTİM ALANLARI¹

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 335.837,56 m² toplam alana ve 31.586,45 m² toplam derslik alanına sahiptir.

Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sektör/Tesisler Eğitim	Bina Alanı (m ²)	Derslik Alanı (m ²)	Derslik Sayısı
	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık *	170,99	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	12.903	2.755	40
ACIBADEM YERLEŞKESİ		13.073,99	2.755	40
	Siyasal Bilgiler Fakültesi	3.726	840	13
	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.924	818,65	12
	Çok Amaçlı Bina (Siyasal+Sosyal+Spor+Konferans+Yemekhane)	2.796	392,11	8
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		17.209	3.133,35	50
Bağlarbaşı	İlahiyat Fakültesi	67.114	5.277,74	75
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		67.114	5.277,74	75
Bahçelievler	İletişim Fakültesi	13.033	2.149	34
BAHÇELİEVLER YERLEŞKESİ		13.033	2.149	34
	Fen Edebiyat Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Mühendislik Fakültesi-İdari Bina (A Blok)	2.206	-	-
	Mühendislik Fakültesi (Yenilik Merkezi)	3.070	58	2
	Mühendislik Fakültesi (B Blok)	4.450	691,4	16
	Mühendislik Fakültesi (C Blok)	3.921	260	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi	16.583	1.581	30
	Atatürk Eğitim Fakültesi (D Blok)	19.755	1.561	32
	İktisat Fakültesi (Prefabrik Ek Bina)	1.619	564	10
	İktisat Fakültesi	7.010	707,27	12
	İşletme Fakültesi (C Blok)	19.703	951,95	18
	Teknik Eğitim Fakültesi			
	Teknoloji Fakültesi			
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu			

¹ Tüm alanlara ait ölçümler MEK-SİS projesi kapsamında hesaplanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu			
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			
	Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	1.547	116,4	3
	Yabancı Diller Yüksekokulu	3.279	876,22	41
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü			
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Sosyal Bilimler Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
GÖZTEPE YERLEŞKESİ		136.244,4	11.997,91	269
	Hukuk Fakültesi			
	Adalet Meslek Yüksekokulu			
	Güzel Sanatlar Fakültesi (Sinema ve Televizyon Bölümü)**		55	3
		5.401	497	4
		1.730	114	2
HAYDARPAŞA YERLEŞKESİ		11.135	1.665	21
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek	3.275	565,39	8
KARTAL YERLEŞKESİ		3.275	565,39	8
	Tıp Fakültesi	28.113	1.876,06	28
	Diş Hekimliği Fakültesi	19.603	-	-
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü		-	-
	Sağlık Bilimleri Fakültesi		1.720,39	19
	Nörolojik Bilimler ve Gastroenteroloji Enstitüsü	8.125	46	1
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		70.683	3.642,45	48
Sultanahmet	Rektörlük Binası ve Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	3.328,96	141,59	4
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		3.328,96	141,59	4
Şişli	MÜSEM (Yabancı Dil Kursları)	741,21	259,02	12
ŞİŞLİ YERLEŞKESİ		741,21	259,02	12
GENEL TOPLAM		335.837,56	31.586,45	561
* Acıbadem Yerleşkesi Bina Kapalı Alan değerleri güncel veriler henüz tamamlanmadığından bir önceki veriler kullanılmıştır.				
** Sinema ve Televizyon Bölümü derslikleri Hukuk Fakültesinin yer aldığı alanda bulunmaktadır.				
***Eczacılık Fakültesi mevcut bina (5.401 m ²) ve prefabrik (1.730 m ²) binada hizmet vermektedir.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı

Eğitim Alanı	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-üzeri	Toplam
Amfi	14	43	17	18	17	-	109
Sınıf	443	83	29	5	1	-	561
Eğitim Amaçlı Laboratuvar	334	42	11	5	2	-	394
Tematik Araştırma Laboratuvarı	15	1	3	1	-	-	20

1.2. ARAŞTIRMA ALANLARI

Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri

Kütüphane Adı	Kapalı Alan (m ²)	Oturma Kapasitesi (Adet)
Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.604	694
Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	200	40
Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi	230	37
Hukuk Fakültesi Kütüphanesi	1.014	181
İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	3.416	275
Şehit Kaymakam Muhammed Safitürk Kütüphanesi	240	94
İletişim Fakültesi Kütüphanesi	99	68
Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi (Haydarpaşa Yerleşkesi)	1.500	150
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi -Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	426	100
TOPLAM	10.729	1.639

1.3. SOSYAL ALANLAR

Tablo 5.Yemekhane Alan Bilgileri

Yemekhaneler	Adet	Alan (m ²)	Kapasite
Öğrenci Yemekhanesi	11	1.500	1.000
Personel Yemekhanesi	11	3.500	3.000
TOPLAM	22	5.000	4.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.3.1. KANTİN, KAFETERYALAR VE DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri

Sosyal Alanlar	Adet	Alan (m ²)
Kantin	9	2.815
Çay Ocağı	3	38,5
Bayan Kuaförü	2	55
Bay Kuaförü	1	30
Kırtasiye	5	124,5
ATM	14	36
PTT	2	100
PTT matik	2	12
Hediyelik Eşya Mağazası	1	40
Yiyecek Otomatı	9	19
Reklam/Pano	174	404

1.3.2. KONFERANS VE ÇOK AMAÇLI TOPLANTI SALONU ALANLARI

Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Alan (m ²)
Anadoluhisarı Yerleşkesi	1.398,24
Bağlarbaşı Yerleşkesi	1.859,05
Göztepe Yerleşkesi	3.673,35
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	2.297,91
Sultanahmet Yerleşkesi	2.083
Acıbadem Yerleşkesi	1.195,89
Kartal Yerleşkesi	257,08
TOPLAM	12.764,52

1.3.3. TOPLANTI – KONFERANS VE SEMİNER SALONLARI

Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları

Salonlar	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–75	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Kapasitesi 251-Üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	83	8	-	-	-	91
Konferans Salonu	3	6	7	3	5	24
Seminer Odası	35	2	-	-	-	37
TOPLAM	121	16	7	3	5	152

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri

Yerleşke	Kültürel Salonun Adı	Kapalı Salon (m ²)	Kapasite (Kişi)
	Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	172	224
	Enstitü Binası Konferans Salonu	142	148
Haydarpaşa	Ord. Prof. Dr. Reşat Kaynar Konferans Salonu		*
Sultanahmet	Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu		**
TOPLAM		314	372
* Sağlık Bilimleri Üniversitesine tahsis edilmiştir.			
** Kantin ve amfi olarak kullanılmaktadır.			

1.3.4. ÖĞRENCİ KULÜPLERİ

Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri

Öğrenci Kulüpleri /Dernekleri	Sayı
Öğrenci Kulüpleri	174

1.3.5. OKUL ÖNCESİ VE İLKÖĞRETİM OKULU ALANLARI

Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sayı	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Merdivenköy (Gözcübaba)	1	1.370	250

1.4. HİZMET ALANLARI

1.4.1. AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	1.477	28.237

1.4.2. İDARİ PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	717	17.827

1.5. YURT ALANLARI

Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri

Yerleşke	Adı	Alanı (m ²)	Kapasitesi
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.100	336
	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.075	72
TOPLAM		4.175	408

1.5.1. YURT ODA BİLGİLERİ

Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri

Odalardaki Yatak Sayısı	Oda Sayısı	Kapalı Alan (m ²)
5 Kişi ve Üzeri	68	4.175
TOPLAM	68	4.175

1.6. DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Sayı	Alan (m ²)
Ambar	128	3.886
Arşiv	55	1.953
Atölyeler	61	5.683
TOPLAM	244	11.522

1.7. SAĞLIK HİZMET ALANLARI

1.7.1. HASTANE ALANLARI

Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri

Birim Adı	Toplam Arsa Alanı (m ²)	Bina Oturum Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Blok Sayısı	Hizmete Açılış
Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi*	63.196	16.000	126.445	14	2010
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü		2.150	7.836	2	1992
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ek Bina		375	2.350	1	2013
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi		16.180	114.859	16	-
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Dış Hekimliği Fakültesi		4.500	18.736	3	2015

*Sağlık bakanlığı ve Üniversitemiz arasında düzenlenen ortak protokol kapsamında hizmet vermektedir.
** Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi alanıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.7.1.1. GASTROENTEROLOJİ VE NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m ²)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	1	47
Ameliyathane	6	742
Klinik	7	1.227
Laboratuvar	4	101
Eczane	-	-
MR Merkezi	4	93
Anjiyo Merkezi	1	50
Endoskopi Ünitesi		29
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	-	-
Mutfak	2	29
Çamaşırhane	-	-
Teknik Servis	-	-
Diğer Servisler	-	1.950
Hastane Toplam Kapalı Alanı		7.836
TOPLAM ALAN		12.104

1.7.1.2. DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ

Tablo 19. Dış Hekimliği Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m2)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	14	279
Klinik	9	1.935
Laboratuvar	17	1.366
Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	12	195
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	-	-
Mutfak-Çay Ocağı	5	38
Çamaşırhane	1	159
Teknik Servis	4	199
Hastane Toplam Kapalı Alanı		18.736
TOPLAM ALAN	-	22.907

1.7.2. MEDİKO-SOSYAL ALANLAR

Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri

Birim	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Diş Ünitesi	2	23
Diş Poliklinik	2	21
Poliklinik	3	34
Psikolog Poliklinik	2	17
Radyoloji Alanı	1	15
Tıbbi Laboratuvar	1	14
Diyet Polikliniği	2	16
Acil Servis	1	22
MEDİKO SOSYAL TOPLAM KAPALI ALANI	14	162

1.8. SPOR ALANLARI

Tablo 21. Spor Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Spor Tesisi/Sahası	Alan (m ²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	4.581
	Jimnastik Salonu	1.990
	Kapalı Tenis Kortu	578
	Kapalı Spor Salonu	894
	Kapalı Spor Salonu	1.530
	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.322
	Basketbol Sahası	728
	Futbol Sahası*	6.076
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Futbol Sahası	9.600
TOPLAM		49.832

*Sağlık Bilimleri Üniversitesi ile ortak kullanılmaktadır.

1.9. OTOPARK ALANLARI

Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri

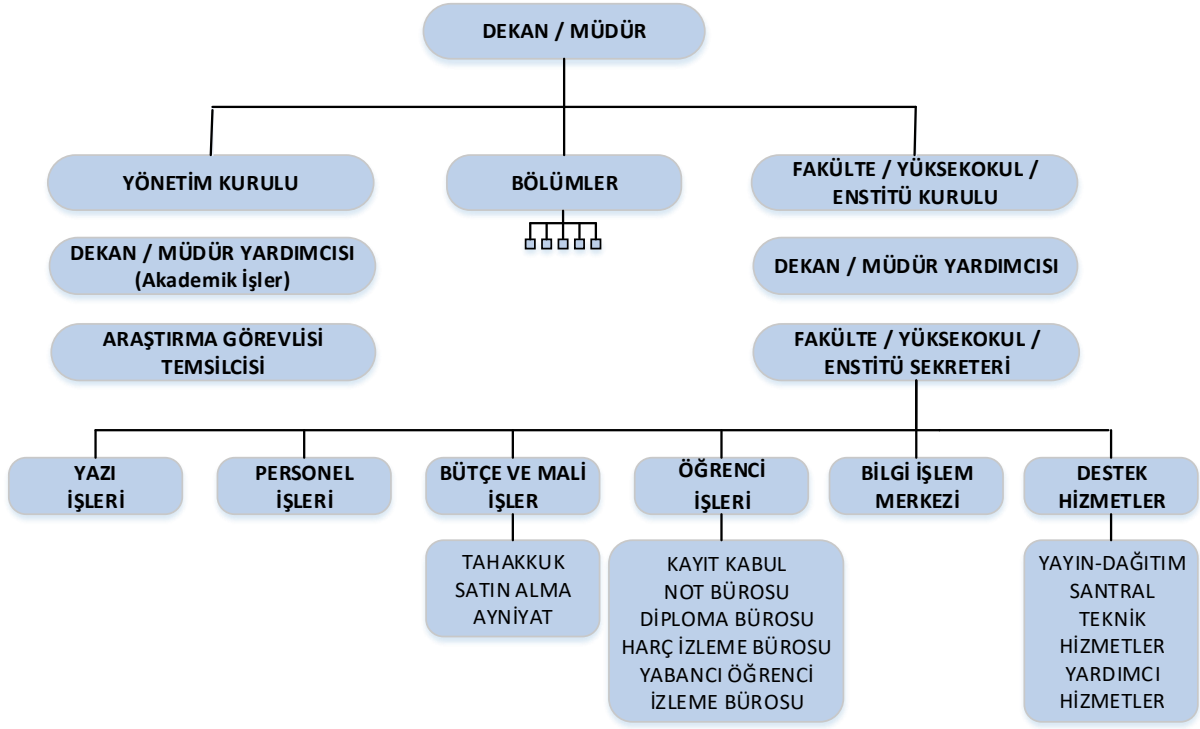
Tüm Yerleşkelerin Otopark Alanı	27.439,17 m²
--	--------------------------------

1.10. BOŞ ALANLAR

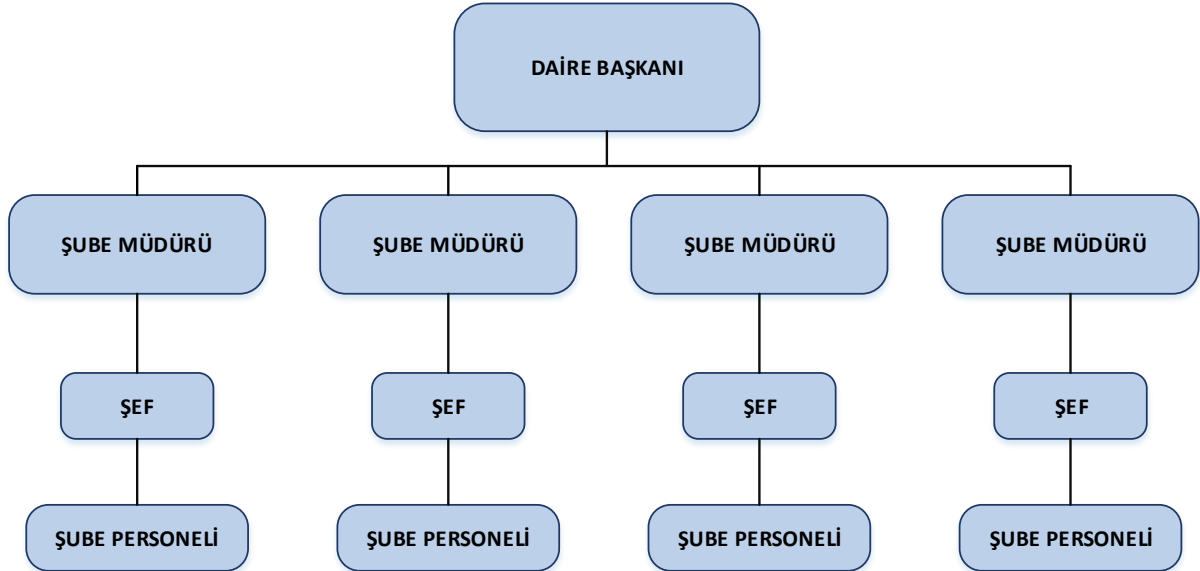
Tablo 23. Boş Alan Bilgileri

Mevki/İlçe/İl	Alanı (m²)
Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi*	2.455.115
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)**	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)	525
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)	1.100
Şişli	170
Ankara (İrtibat Bürosu)***	92
TOPLAM	2.518.081
* Maliye Bakanlığının 14.06.2017 tarih ve 17736 sayılı yazısı ile Üniversitemize kesin tahsisi yapılmıştır. **Maliye Bakanlığı tarafından 48.260 m ² alanı Üniversitemiz devretmiştir. (Mülkiyetimizdeki 1.648,29 m ² 'lik kısmın satışı gerçekleşmiştir.) ***Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenme aşamasındadır (Tapuda 549 m ² de 3/18 hisselidir.)	

2.2. FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL VE ENSTİTÜ YÖNETİM ORGANİZASYON ŞEMASI



2.3. DAİRE BAŞKANLIĞI ORGANİZASYON ŞEMASI



3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON HİZMETLERİ

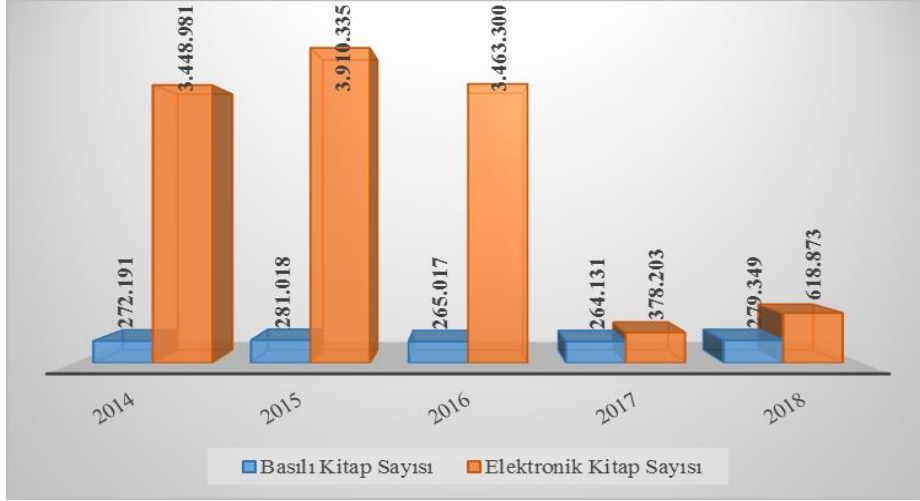
Kütüphanenin işlevlerinin başında, Üniversitenin eğitim-öğretim sistemini ve araştırmalarını destekleyecek bilgi kaynaklarının sağlanması gelmektedir. Bilgi kaynağı kapsamı içerisine basılı kitaplar ve dergiler, cd-rom, vcd, dvd gibi görsel-işitsel kaynaklar ile İnternet üzerinden satın/abonelik/açık erişim olarak erişilen elektronik bilgi kaynakları ve veri tabanları girmektedir.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Anadolu Hisarı Kampüs Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, İletişim Fakültesi Kütüphanesi ve Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi (Haydarpaşa Yerleşkesi ve Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi) yer almaktadır.

Kütüphanelerdeki kitap sayısı, bütçe imkânları kapsamında her geçen yıl artırılmaktadır. Ayrıca kütüphanelerimiz koleksiyonu bağış, değişim ve devir yoluyla da zenginleştirilmektedir. Bu ilavelerle birlikte toplam kitap sayısı **270.000** civarındadır. Kitabın yanında, düzenli süreli yayınlar da takip edilmektedir. Her yıl yapılan eklemelerle birlikte koleksiyonda bulunan tez sayısı 30 bini aşmış olup dermeye ait bilgiler aşağıdaki tabloda görülmektedir.

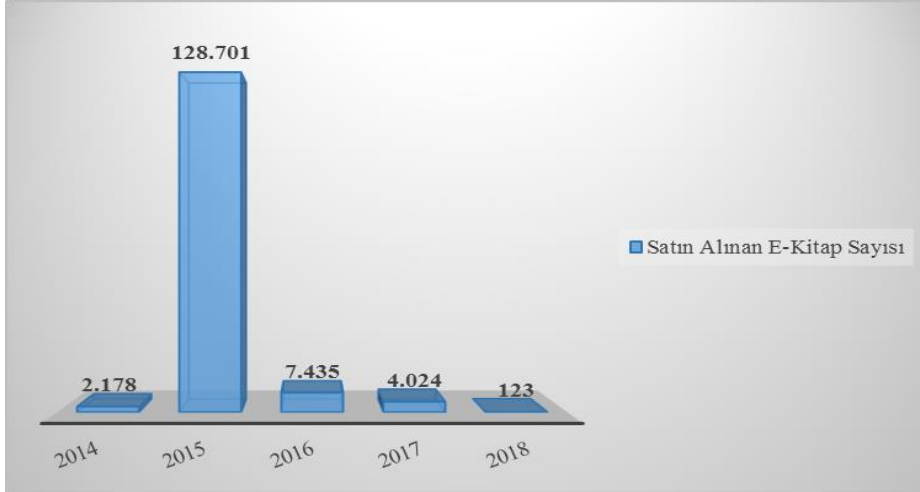
Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları

Kaynak Türü	2016	2017	2018
Basılı Kitap Sayısı	265.017	264.131	279.349
Basılı Süreli Yayın Sayısı	224	84	43
Elektronik Kitap Sayısı	3.463.300	378.203	618.873
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	49.808	53.609	85.904
Elektronik Tez Sayısı	30.889	32.009	32.550
Elektronik Veri Tabanı Sayısı	92	106	119



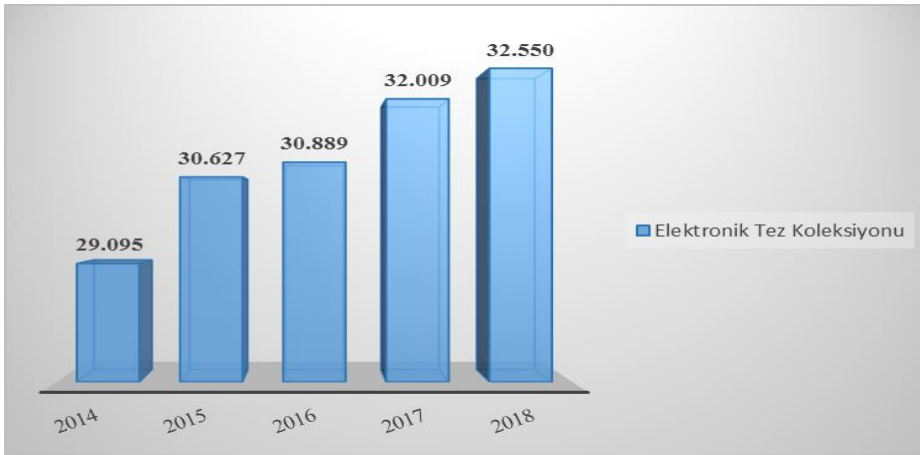
Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu

2014-2018 yılları arası Kütüphanelerimize Satın alınan E-Kitap sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı

2014-2018 yılları arası Kütüphanelerimiz Elektronik Tez Koleksiyonu sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı

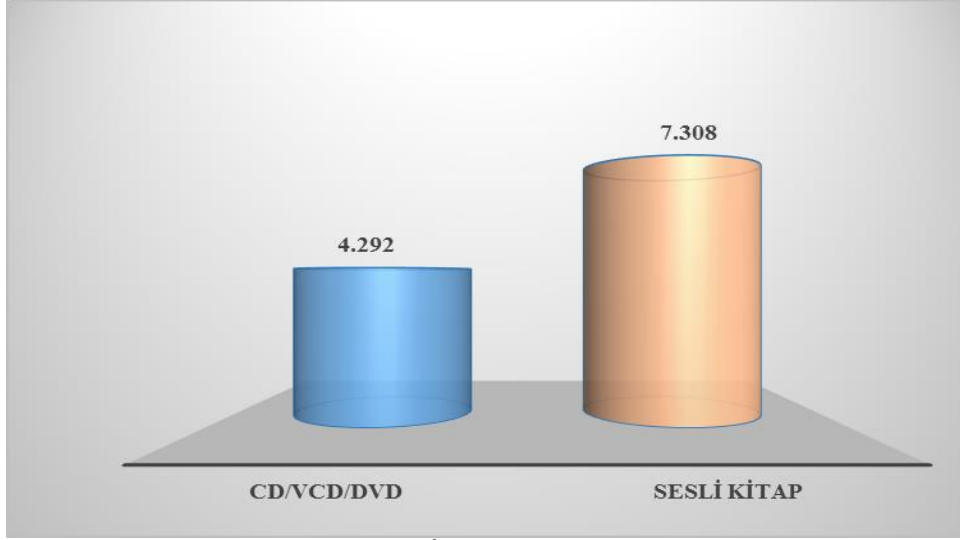


Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı

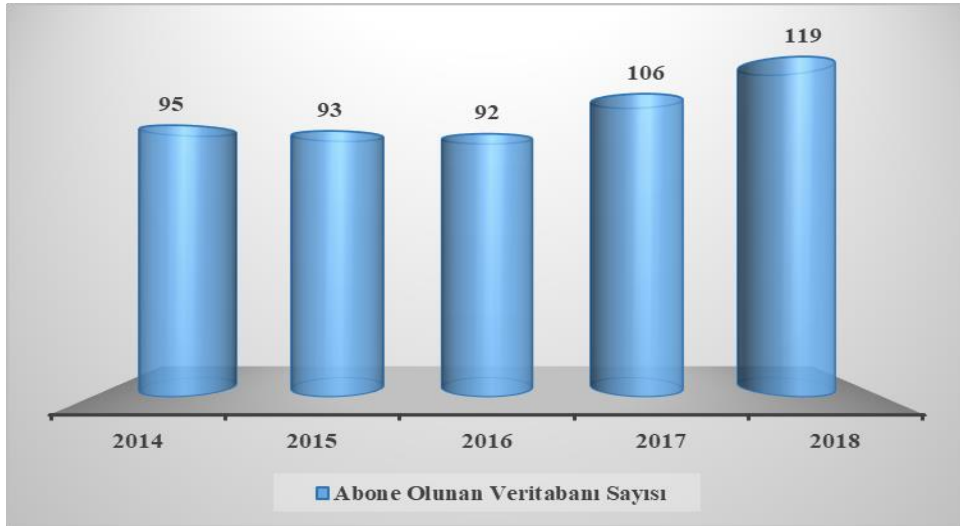
Yukarıdaki grafiğe bakıldığında elektronik süreli yayın sayısının hızlı artış gösterdiği görülürken basılı süreli yayın sayısının ise düştüğü görülmektedir. Bunun nedeni basılı olarak abonelik sağlanan süreli yayınların elektronik ortamda abonelik usulüne dönmesidir.

Kütüphane koleksiyonu sadece basılı kaynaklarla değil, elektronik kaynaklarla da geliştirilmektedir. Bütçe imkânlarının verimli kullanılması amacı ile süreli yayınlarda elektronik kaynaklara abone olunması yoluna gidilmiş ve 2014 yılında düzenli abone olunan periyodik süreli yayın sayısı 199 adet iken 2018 yılında elektronik ortamda erişim imkanı arttığından dolayı bu sayı 43 adet olarak gerçekleşmiştir.

Kütüphanemiz Görsel-İşitsel Koleksiyonu sayısı 4.292 dir. 2018 yılında 7308 adet sesli kitap görme engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Ayrıca basılı kitapları sesli kitaba dönüştürmek için Erişilebilirlik Birimimizde; özel yalıtımlı, 20 Db havalandırma sistemli, aydınlatmalı, içi tamamen kumaş kaplamalı, seslendirme sistemine sahip 1 adet seslendirme kabini kurulmuştur. Bilgisayar ekranını braille alfabesine dönüştüren sistem sayesinde görme engelli kullanıcılar bilgisayarları rahat bir şekilde kullanabilmektedir. Yine Erişilebilirlik Birimine; bilgisayar ortamındaki notaları körler alfabesine (braille alfabesi) dönüştüren komplike bir yazıcı kurulmuştur. Görme engelli kullanıcılar bu yazıcıdan, ihtiyacı olan çıktıları braille alfabesine dönüşmüş olarak alabilmektedir.



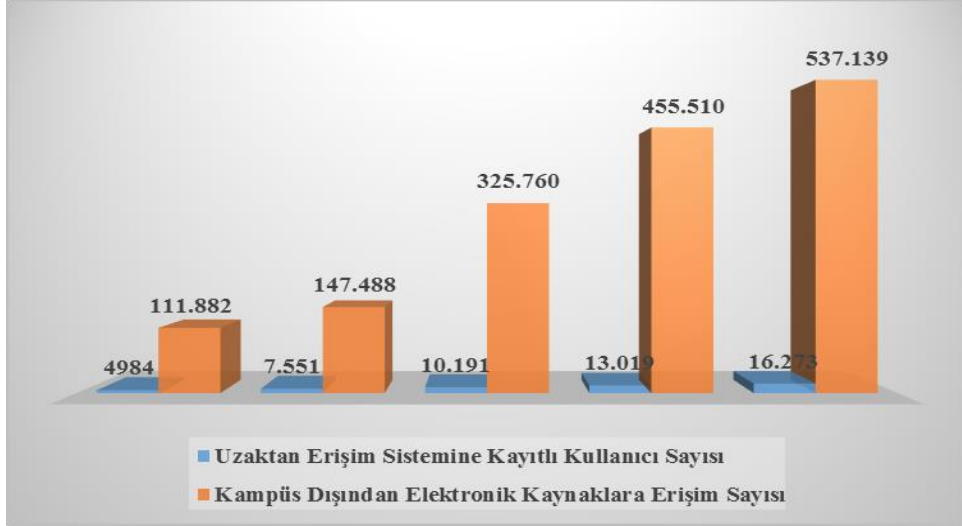
Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı



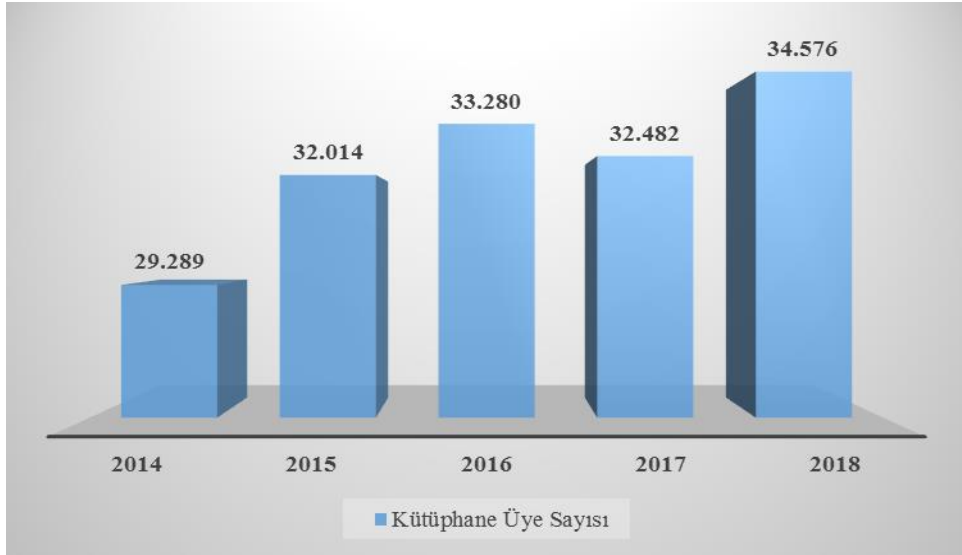
Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları

Marmara Üniversitesi Kütüphaneleri, TÜBİTAK ULAKBİM tarafından EKUAL Projesi sayesinde, dünyanın önde gelen yayınevleri ve veri tabanı üreticileri ile yapılan ulusal lisans anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu bağlamda söz konusu proje kapsamında TÜBİTAK tarafından 2018 yılı itibarıyla abone olunan 35 veritabanı, üniversitemizdeki araştırmacıların hizmetindedir.

Elektronik kaynaklara kampüs içinden erişim mümkün olduğu gibi, “DeepKnowledge” (Online- e-kütüphane portalıdır. Bu sistem ile kütüphane elektronik kaynaklarına, e-posta adresi ve şifre ile her yerden erişim sağlanabilmektedir) ve üniversitesin "Proxy" sistemi üzerinden erişim sayesinde, kampüs dışından da erişim imkânı sunulmaktadır. Ayrıca bu hizmetten Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri, personeli ve öğrencileri de yararlanabilmektedir.

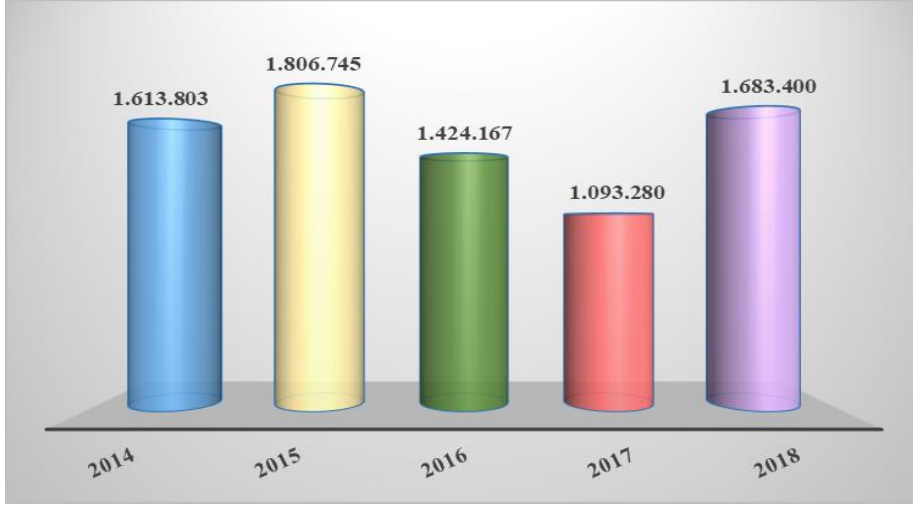


Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kayıtlı ve Kampüs Dışında Elektronik Erişim Sayıları



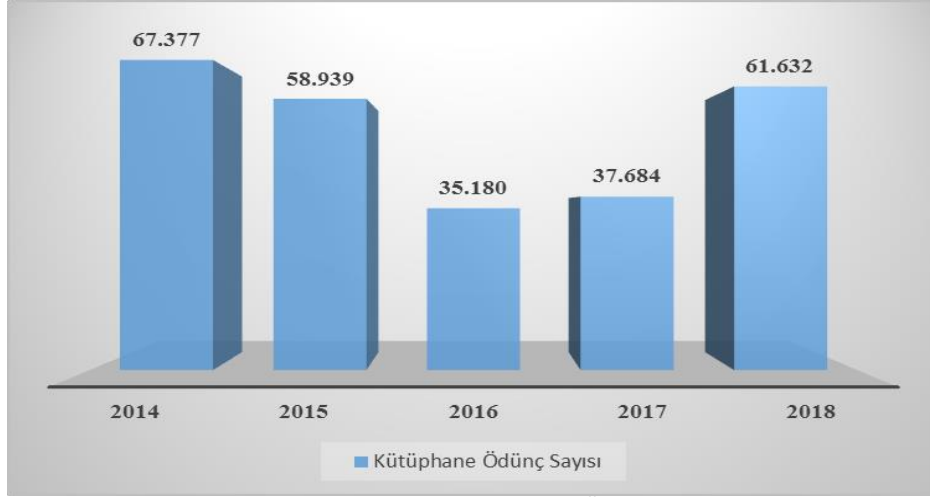
Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları

2018 yılı itibariyle Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesinden 1.083.488, Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesinden 35.389, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesinden 12.352, Hukuk Fakültesi Kütüphanesinden 69.276, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesinden 203.376, İletişim Fakültesi Kütüphanesinden 24.870, Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesinden (Haydarpaşa Kampüsü) 127.662, Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesinden (Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi) 84.734, Hastane Kütüphanesinden 42.253 kullanıcı yararlanmıştır.



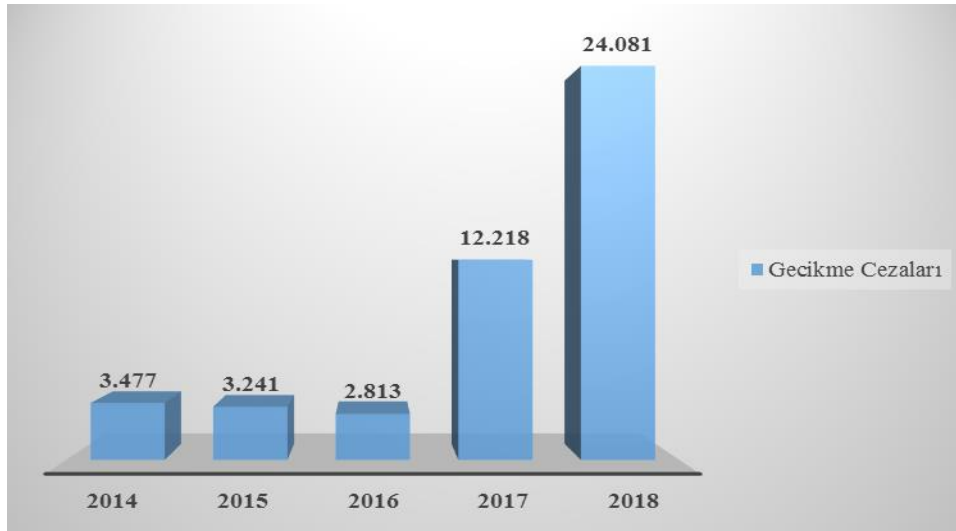
Şekil 9. Kütüphane Kullanıcı Sayıları

2018 yılı itibariyle Kütüphanelerimizden ödünç alınan kaynak sayısı 61.632'dir.



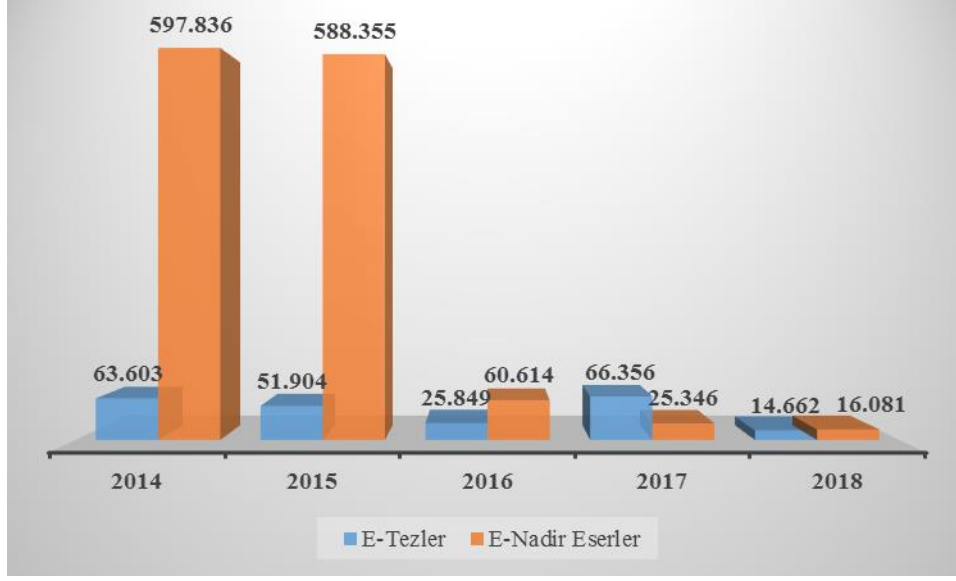
Şekil 10. Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları

2018 yılı itibariyle Kütüphanelerimizde, materyalleri geciktirme bedeli olarak tahsil edilen ceza miktarı 24.080, 50 TL'dir.



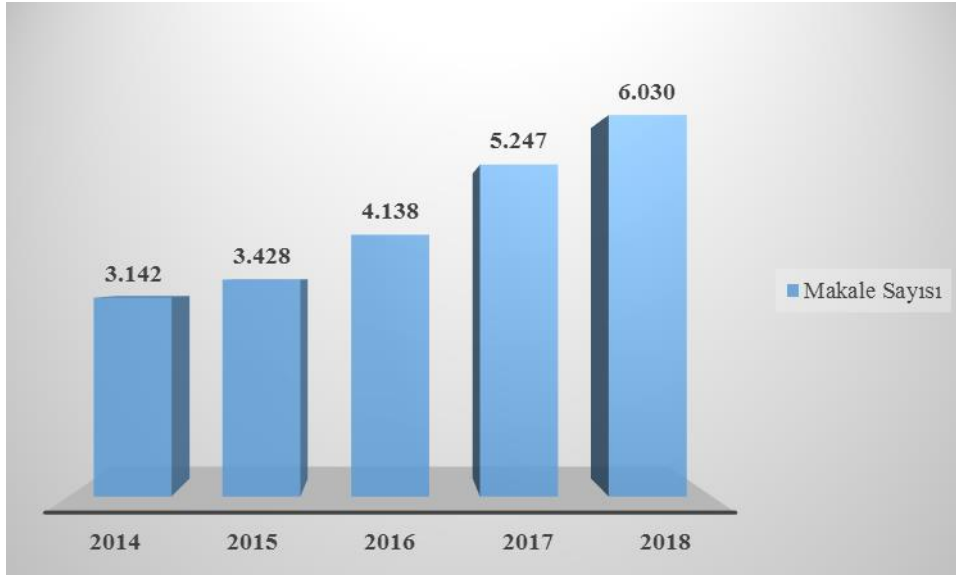
Şekil 11. Yıllara Göre Gecikme Cezaları

Üniversitemiz koleksiyonlarında bulunan nadir eserlerin ve tezlerin dijitalleştirilerek kullanıcılarımıza elektronik ortamda ulaştırılması sağlanmıştır.



Şekil 12. Yıllara Göre Dijitalleştirilmiş Eserlerin Kullanımı

Marmara Üniversitesi Açık Arşivi, D-SPACE sistemi üzerinde kurulmuş ve 6030 makale 2014-2018 döneminde sisteme girilmiştir. Arşivimiz, OpenDOAR denilen Açık Erişim Arşiv Rehberine, ROARMAP denilen Açık Erişim Politikaları Uluslararası Kütüğüne, OPENAIR denilen Açık Erişim Projesine kayıtlıdır.



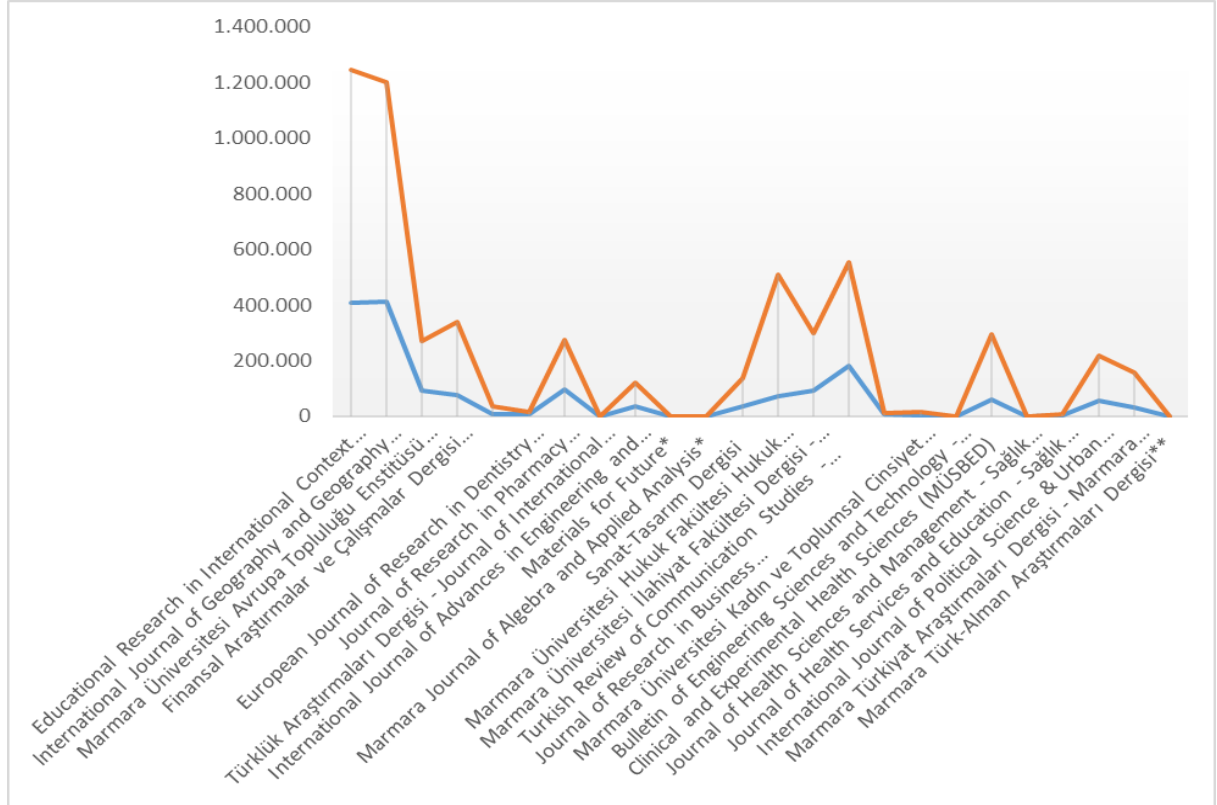
Şekil 13. Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı

Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları

Dergi Adı	Görüntüleme	İndirme
Educational Research in International Context Eğitim Araştırmaları - ERIC	409.775	837.920
International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi - IGGE	410.682	792.034
Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi Marmara Journal of European Studies	93.517	175.884
Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi Journal of Financial Research and Studies-JFRS	78.496	259.649
Journal of Money and Capital Markets - Para ve Sermaye Piyasaları Dergisi - MCM	9.161	27.576
European Journal of Research in Dentistry AvrupaDış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	7.817	9.403
Journal of Research in Pharmacy Araştırmaları Dergisi - JRP	98.685	176.589
Türklük Araştırmaları Dergisi - Journal of International Turcic Research - INTURE	107	294
International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	36.703	85.189
Materials for Future*		
Marmara Journal of Algebra and Applied Analysis*		
Sanat-Tasarım Dergisi	35.209	100.651
Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	70.434	439.215
İktisadi İdari Bilimler Dergisi - Journal of Economic and Administrative Sciences-İİBD	244.342	498.233
Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	3.442	12.279
Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies - JIST	92.754	205.242
Turkish Review of Communication Studies - Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - TURCOM	180.513	372.688
Journal of Research in Business Araştırmaları Dergisi - JRB	6.307	3.886
Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi	3.765	11.380
Bulletin of Engineering Sciences and Technology - Mühendislik Bilimleri ve Teknoloji Bülteni-BEST*		
Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	59.674	237.213
Journal of Health Sciences and Management - Sağlık Bilimleri ve Yönetimi Dergisi - JOHESAM*		
Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	2.743	5.990
International Journal of Political Science & Urban Studies - Uluslararası Siyaset Bilimi ve Kentsel Araştırmalar Dergisi - Revue Internationale de Science Politique et d'Etudes Urbaines- IPSUS	55.273	163.913

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Dergi Adı	Görüntüleme	İndirme
Contemporary Studies in Social Sciences- Öneri Dergisi- CSSS	89.571	235.848
Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research	23.947	53.222
Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	12.737	17.129
International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering - Uluslararası Uygulamalı Mühendislikte Yeni Teknolojiler Dergisi - PORTA*		
Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi-MMJ	253.186	632.287
Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	31.599	125.330
Marmara Türk-Alman Araştırmaları Dergisi**		
TOPLAM	2.310.439	5.479.044
*Henüz sayı yayınlamamıştır. ** DergiPark'a sayı yüklemesi yapılmamıştır.		



Şekil 14. Marmara Üniversitesi Dergileri Görüntüleme ve İndirme Sayıları

ISSN-ISBN İŞLEMLERİ

Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri

YIL	ISBN	E-ISBN	ISSN	E-ISSN	Toplam
2014	5	4	1		10
2015	5	2	-	-	7
2016	5	1	3	3	12
2017	5	3	2	4	14
2018	4	5	1	12	22
TOPLAM	24	15	7	19	65

Tablo 27. Basılan Kitapların Bilgileri

Kitap Adı	Baskı Adedi
Yükseköğretim Personeli ve Öğrencileri Hakkında Soruşturma Usulü ve Rapor Yazma Tekniği	1.000
Laboratuvar Güvenlik Klavuzu	250
8th International İstanbul Textile Conference 2018*	250
Fédération Internationale D'éducation Physique (FIEP) 13th European & 29th World Congress Abstract Book*	300

* Baskı bütçesi KDDDB tarafından karşılanmamıştır.

Tablo 28. Elektronik Kitaplar

No	Kitap Adı
1	International Conference on Applied Mathematics, Modeling and Life Science Problems-Icamls18 Abstract Book
2	18. Ulusal Bölge Bilimi ve Bölge Planlama Kongresi Özet Kitabı
3	6. Uluslararası Mavi Karadeniz Kongresi: Uluslararası İlişkiler ve Yeni Dünya Düzeni: Bildiri Özet Kitabı
4	6. Uluslararası Mavi Karadeniz Kongresi Uluslararası İlişkiler ve Yeni Dünya Düzeni - Tam Metin Kitabı
5	Fédération Internationale D'éducation Physique (Fiep) 13th European & 29th World Congress Abstract Book

Tablo 29. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler

No	Dergi Adı	Cilt/Sayı
1	Türklük Araştırmaları Dergisi - Journal of International Turcic Research - INTURE	Cilt 1 / Sayı 1
2	Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	Cilt 3/ Sayı 1,2
3	International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	Cilt 30 /Sayı 1, 2, 3, 4
4	Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	Cilt 2 / Sayı 1
5	Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	Cilt 2 / Sayı 1, 2
6	Journal of Research in Pharmacy - Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP*	Cilt 21 /Sayı 1, 2, 3, 4
7	European Journal of Research in Dentistry- Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	Cilt 2 / Sayı 1
8	Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi- Turkish Review of Communication Studies - TURCOM	Sayı: 29,30-MEDYA ve DEMOKRASİ (Özel Sayı), 31
9	Journal of Research in Business - İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	Cilt 3 / Sayı 1, 2
10	International Journal of Political Science & Urban Studies - Uluslararası Siyaset Bilimi ve Kentsel Araştırmalar Dergisi - Revue Internationale de Science Politique et d'Etudes Urbaines- IPSUS	Akdeniz Özel Sayısı Cilt 6 / Sayı 1, 2
11	International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi – IGGE*	Sayı 38 Sayı 37
12	Educational Research in International Context Uluslararası Eğitim Araştırmaları - ERIC	Cilt 48 / Sayı 48 Cilt 47 Sayı 47
13	Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi	Cilt 2 / Sayı 1, 2
14	Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	Cilt 2 / Sayı 1
15	Öneri Dergisi - Contemporary Studies in Social Sciences - CSSS	Cilt 13 / Sayı 50 Cilt 13 / Sayı 49
16	Sanat - Tasarım Dergisi	Sayı 9
17	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	Cilt 24 / Sayı 1, 2

Sıra	Dergi Adı	Cilt/Sayı
18	Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	Sayı / 13
19	Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi	Cilt 31 / Sayı: 1, 2, 3
20	Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi - Marmara University Journal of Economic and Administrative Sciences	Cilt 40 / Sayı 1, 2
21	Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi - Journal of Financial Research and Studies- JFRS	Cilt 10 / Sayı 18, 19
22	Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	Cilt: 5 Sayı: 1, 2
23	Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies - JIST	Cilt: 54 Sayı: 54
25	Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	Cilt: 8 Sayı: 1*,2*,3,4
TOPLAM		51

*Mizanpajı KDDB tarafından yapılmamıştır. 42 Sayının mizanpajı KDDB tarafından yapılmıştır.

DOI İŞLEMLERİ

Üniversitemiz yayını 5 adet derginin DOI numaralarının üretilmesi amacıyla yıllık üyelik işlemi yapılmış olup, 100 adet DOI makale tescil işlemi yapılmıştır.

3.2. TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.2.1. AĞ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz toplam internet bağlantı hızı 2000 Mbit'den 2200 Mbit'e çıkartılmıştır.

Tablo 30. Yerleşkelerin Bant Genişliği

Yerleşke	Bant Genişliği
Göztepe - Haydarpaşa	100 Mbps
Göztepe - Bahçelievler	50 Mbps
Göztepe - Bağlarbaşı	60 Mbps
Göztepe - Acıbadem	30 Mbps
Göztepe – Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	200 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	10 Mbps
Toplam	450 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri Göztepe Kampüsü'ne bağlanmadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

Tablo 31. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	2.000 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	100 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Toplam	2.200 Mbps

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 14 adet omurga, 512 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti yapılmaktadır. Yıkımı yapılan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmaktadır.

Kablosuz Ağ: 843'e yakın kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 26000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.

Metro-ethernet: Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için bantgenişliği artırımları talep edilmektedir.

Yeni Nesil Güvenlik Duvarı: Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi de daha güncel hale getirilmiştir.

IP Yetkilendirme: 5651 Sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar/telefon vb.) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcılar misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

Sistem ve Sunucu Hizmetleri

Sunucu İzleme Sistemi: Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak; sunucuların performansını anlık takip edebilme fırsatı sağlanmıştır.

Sistem odası: Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Şu anda 50'den fazla fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 330 adet sanal sunucu hizmet vermektedir.

Lisanslama Çalışmaları: Microsoft ürünlerinin kampüs lisans anlaşması ve Eset Endpoint Kurumsal Antivirus yazılım lisansı devam etmektedir. AutoDesk Ürünlerinin Eğitim Lisanslaması 2018 versiyonu ücretsiz olarak yapılmış ve ilgili birimlerdeki bilgisayar laboratuvarlarına kurulmuştur. Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze Enterprise yazılımı lisansı devam etmektedir. Mühendislik Fakültesi tarafından alınmış olan Ansys Multiphysics Campus, Arena Enterprise Suite Academic Edition ve SolidWorks Edu Students yazılım lisansı Merkezi Lisans Sunucusuna taşınmış ve Kampüs genelinde kullanıma açılmıştır. İstatistik işlemlerinde kullanılmak üzere SAS İstatistik program lisansı devam etmektedir.

Etki Alanı (Domain) Yönetimi: Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 Sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi devam etmektedir. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.

E-Posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti devam etmektedir. Optimum kullanım sağlanarak akademik ve idari personel için e-posta kotaları 4000 MB olarak verilmektedir. Ayrıca öğrencilere e-posta hizmeti de devam etmektedir. Öğrencilere 1 GB e-posta kotası sağlanmaktadır. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Mevcut olarak aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca mail grubu açılmasına olanak sağlanmıştır.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.

3.2.2. YAZILIMLAR

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl (yarıyıl/yıl) geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi yazılmıştır. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Personel Bilgi Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi yazılmıştır. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi: TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım sistemimiz ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir.

Akademik Bilgi Yönetim Sistemi (ABYS): Marmara Üniversitesi Stratejik Planı çerçevesinde, üniversitemiz bünyesindeki öğretim üyesi ve yardımcılarının akademik çalışmalarının veritabanını oluşturmak ve sürekli olarak güncellemek amacıyla, Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından tasarlanan ve geliştirilen web tabanlı bir uygulamadır. YÖKSİS entegrasyonu ile ‘Özgeçmiş’ oluşturulabilmektedir.

Kurum Koruma Güvenlik Yazılımı: Üniversitemiz Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü için kapı girişlerinde kullanılmak amacıyla Kampüs Kart entegrasyonu tamamlanmış olup ihtiyaç duyulduğunda geçilecek olan PTT Kart için entegrasyon sağlanacaktır.

Başvuru Sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletme çalışmaları devam etmektedir. Şu an mevcutta, Çift Anadal, Yandal, MÜYÖS, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme başvuruları alınabilmektedir.

Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme: <http://harc.marmara.edu.tr> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir.

SGK Hizmet Takip Programı: Bu program ile akademik ve idari personelin hizmet, askerlik, okul, kurs vb. bilgilerini anlık olarak SGK’ya bildiren bir sistemdir. Bu proje kapsamında SGK bütün hizmet bilgilerini merkezde toplayıp tek tıkla emekliliği hedeflemektedir.

ÖSYM Sınav Sonuçlarının Log Kayıtlarının Tutulması: ÖSYM sınav sonuçlarının merkezi bir noktadan güvenle alınması ve log kayıtlarının tutulmasını sağlayan bir yazılım oluşturulmuştur.

Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi: Öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS’den de yapılabilmektedir.

Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi: <http://meobs.marmara.edu.tr> üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.

Destek Yönetim Sistemi: (<http://destek.marmara.edu.tr>) Üniversite Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla Üniversite Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir.

Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/ıdari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir.

Mobil Uygulamalar: Android, iOS, Windows Phone için öğrenci ve akademisyenlerin not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. uygulamaların görüntülenmesini sağlayan sistem uygulamaya alınmıştır.

Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi: PBYS, OBYS ve ABYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir.

MTOK Projesi: Bu kapsamda alınan öğrencilerin not girişleri, devamsızlık takibi vb. işlemlerin yapıldığı sistemdir.

Araç Rezervasyon Sistemi: Marmara Üniversitesi Şoförler Odası için geliştirilen bu sistem, yapılacak olan gezi ve etkinliklerde okulun araçlarına ulaşma ve rezerve etmek için geliştirilmiştir. Sisteme arac.marmara.edu.tr adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

Eğitim Marmara Sistemi: Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme eğitim.marmara.edu.tr adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi: (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkan sağlayan sistem üzerinde 57.344 mezun kullanıcı kayıtlıdır.

Mentor Marmara Projesi: Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portal. Sisteme mentor.marmara.edu.tr adresinden erişim sağlanmaktadır.

Laboratuvar Bilgisayarları Koruma Yazılımı: Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze yazılımı lisansı güncellenmiştir.

Merkezi Antivirus Yazılımı: Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virus tehditlerine karşı da korunmalarını sağlayan merkezi Eset Endpoint Security Kurumsal Antivirus Yazılımı ile sağlanmaktadır.

Merkezi AutoCAD Yazılımı: Üniversitemiz Mühendislik, Teknoloji, Teknik Eğitim ve Güzel Sanatlar Fakülteleri’nde kullanılmak üzere aynı anda 125 kişinin çalışabileceği merkezi AutoCAD Yazılımı alınmıştır.

Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması: Eğitim kurumlarının kişisel bilgisayarlarında Microsoft ürünlerinin en son sürümlerini kullanabilmelerine olanak sağlayan ve yıllık bir ücret ödeyerek anlaşma kapsamında lisans kullanım hakkı elde ettikleri ürünler ile bunların anlaşma süresi içerisinde çıkacak sürümlerini ek ücret ödemediği kullanabilme hakkı elde edecekleri Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması Üniversitemizce güncellenmiştir.

Kurum Koruma Güvenlik Yazılımı: Üniversitemiz Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü için kapı girişlerinde kullanılmak amacıyla Kampüs Kart entegrasyonuna başlanmış ve devam etmektedir.

Yazılım Lisansları Sistemi: <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/lisansli-yazilimlar/> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.

3.2.3. BİLİŞİM SİSTEMİ

Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Sistemi: Abone olduğumuz elektronik kaynaklara kampüs dışından da erişim sağlamasını amaçlayan ONELOG Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Sistemi, 2012 yılında Proxy olarak değiştirilmiştir ve halen bu sistem üzerinden hizmet verilmektedir.

Kimlik Paylaşım Sistemi: Merkezi bir veritabanında tutulan nüfus kayıtlarının, belirli esaslar çerçevesinde, elektronik ortamda kamu kurumları ve diğer tüzel kişilerin paylaşımına olanak tanıyan KPS sisteminin protokol yenilemesi ve versiyon yükseltmesi yapılmıştır. Sistem, sorunsuz devam etmektedir.

Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Güncelleme çalışmaları da ayrıca yapılmaktadır.

Taşınmaz Takibi Yazılımı: 2015 yılında geliştirilen Marmara Üniversitesi Taşınmaz Takibi Yazılımı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı talebi üzerine geliştirilmiştir. Marmara Üniversitesi'nde Laravel Framework ile geliştirilen ilk projedir.

Marmara Üniversitesi Web Sayfası: Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın 24 değişik rengi, Enstitüler için yapılan ortak tasarımın ise 6 değişik rengi bulunmaktadır. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi bulunmaktadır. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir.

Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, akademik birimler için hazırlanan sayfa ile aynı altyapı kullanılarak ve aynı teknik özelliklere sahip fakat idari birimlere özel tasarımı olan web sayfaları oluşturulmuşken kullanım kolaylığı getirmek amacıyla block düzene geçilmesi için gerekli çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) güncellenmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları: <http://akademik.marmara.edu.tr/> web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfası oluşturulması için web sayfası tasarlamaya imkan sağlayan web sayfası şablonu geliştirilmiştir. Projenin 2.fazında, idari personel için de kişisel web sayfası geliştirme olanağı sağlanacaktır.

Hesap Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi'nin öğrenci, akademisyen ve personeline sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılan "Marmara/Marun Hesabı"nı oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesapları hatırlamak gibi hizmetleri sağlar.

İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi: Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bunun için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail % 98 oranında azalmıştır.

Şifre Resetleme ve E-Posta Oluşturma Sistemi: <http://hesap.marmara.edu.tr> adresi ile Marmara Üniversitesi'nin akademisyen, personel ve öğrencisine sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılabilir "Marmara/Marun Hesap" oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve hesap adını hatırlatmak için bir sistem geliştirilmiştir.

E-Posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti devam etmektedir. Optimum kullanım sağlanarak akademik ve idari personel için e-posta kotaları 4000 MB olarak verilmektedir. Ayrıca öğrencilere e-posta hizmeti de devam etmektedir. Öğrencilere 1 GB e-posta kotası sağlanmaktadır. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Mevcut olarak aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca mail grubu açılmasına olanak sağlanmıştır.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.

IP Yetkilendirme: 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar/telefon vb.) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcılar misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

IPv6 Sistemi: IPv6 "Internet Protocol Version 6" kelimesinin baş harflerinin kısaltılmış halidir. IPv6, 1970'li yıllarda geliştirilen ve hala kullanılan IP versiyon 4 (IPv4) protokolünün yerini alması için 90'lı yılların başından itibaren IETF (Internet Engineering Task Force) tarafından ilk çalışmalarına başlanmıştır. "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6'ya geçiş yapmıştır. Üniversite geneline yayma çalışmaları devam etmektedir.

Eduroam (Kablosuz Ağ Kimlik Denetleme Sistemi): Federasyon yapısı sayesinde, federasyona üye eğitim kurumlarında, yer bağımsız olarak kurum e-posta kullanıcı adı ve

şifresi ile kablosuz ağa erişimi sağlayan bir yapıdır. Üniversitemiz eduroam sistemine dâhil edilmiştir ve eduroam yayını yapan herhangi bir eğitim kurumunda kullanıcılarına, marmara.edu.tr ve marun.edu.tr uzantılı eposta adresleri ve şifreleri ile kablosuz ağ erişimi imkânı vermektedir. 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 14 adet omurga, 512 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti yapılmaktadır. Yıkımı yapılan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmaktadır.

Kablosuz Ağ: 843'e yakın kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 26.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir. Sistem İyileştirme: Bu kapsamda OBYS, EBYS, WEB gibi yoğun erişim yapılan sistemler, Yük Dengeleme Cihazı kurulumu yapılarak çok sayıda sanal makinelere yük dengeleme yapılması sağlanmıştır. Yeni eklenen servisler kurulmuş olan Yük Dengeleme Cihazına entegre edilmeye devam etmektedir.

Ağ Cihazları Kurulumu: İlahiyat Fakültesi, Sağlık Kampüsü gibi yeni yapılan, tadilat gören veya yeni yapılan ağ altyapıları için ağ cihazları kurulumu ve yönetimi sürekliliği sağlanmıştır.

ÖBİM (Öğrenci Bilişim Merkezi): 2007 yılında hizmete giren Merkezden, 84 bilgisayarla Göztepe Kampüsü'ndeki öğrencilerimiz ve akademisyenlerimize internete erişim hizmeti verilmektedir. Donanımsal ve yazılımsal aksaklıkları en aza indirmek ve gerekli teknik destek hizmetini daha hızlı bir şekilde vermek için 2007-2008 Eğitim- Öğretim yılı başından itibaren ÖBİM'in idari sorumluluğu Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.

Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı: (<http://etkinlik.marmara.edu.tr>) Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem on-line bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Yenilenme çalışmaları devam ettiğinden geçici bir süre devre dışı bırakılmıştır.

Yatay Geçiş Başvuru Sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresi ile yapılagelen yatay geçiş başvuruları, başvuru sisteminde yapılan yenilikle birlikte <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresinden kabul edilmektedir.

Takvim Sistemi: <http://takvim.marmara.edu.tr> adresli, Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır.

Lifelong Learning Programme: <http://llp.marmara.edu.tr> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, üniversitemizi tanıtan bir sitedir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır. Yeniden alınan değerlendirmelerle sıfırdan mimari ve kullanılabilir arayüz tasarımı yapılması planlanmaktadır.

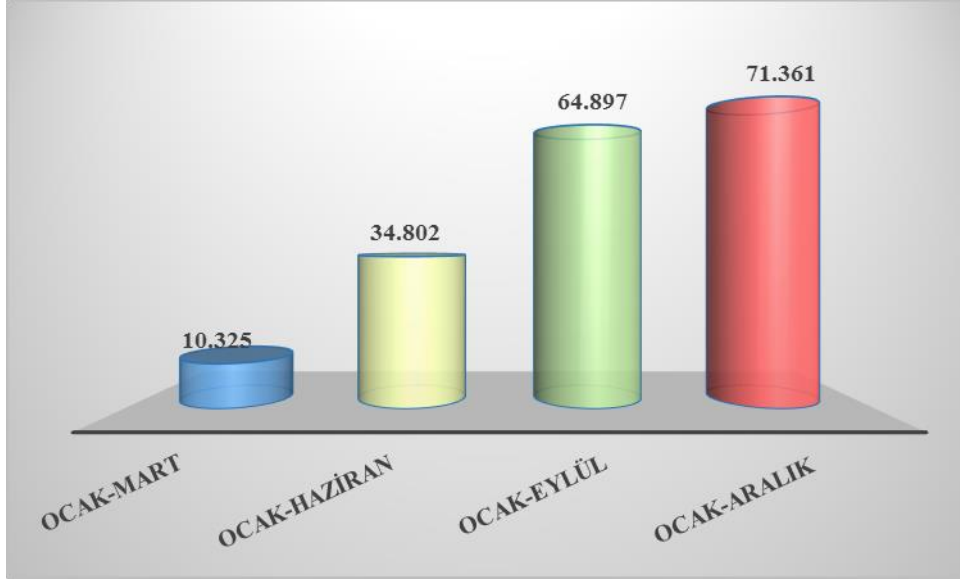
Destek Yönetim Sistemi: (<http://destek.marmara.edu.tr>) Üniversite Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla Üniversite Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Yazılım birimi tarafından yazılmış ve 2014 yılı başından itibaren hizmete alınmıştır. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir.

Akademik Bilgi Yönetim Sistemi: (<http://abys.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz akademik personelinin akademik çalışmalarını içeren yönetim sistemidir. YÖKSİS entegrasyonu ile Özgeçmiş oluşturulabilmektedir.

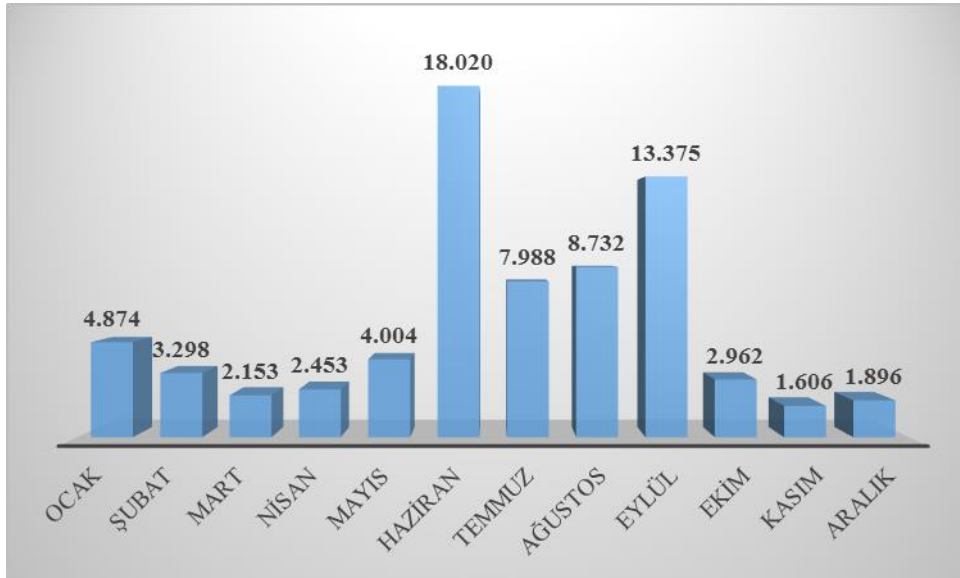
Teknik Destek: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Projesi 2013 yılından beri devam etmektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar laboratuvarlarında yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.

Çağrı Merkezi: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyete devam eden Çağrı Merkezi, Üniversitemiz ile ilgili gelen sorular ve sorunlara ilişkin çağrılarını cevaplandırılması, problemin anında çözülmesi, çözülemeyen problemlerin ilgili kişiye aktarılması ve tüm yapılanların raporlanması hizmetine devam etmektedir. Destek Yönetim

Sistemi'nde bulunan çağruların sistem üzerinden takibinin sağlanması çalışmalarını devam ettirmektedir. Marmara Üniversitesi Çağrı Merkezi'nin destek verdiği hizmetler; İlk Kayıt, Yatay Geçiş / Dikey Geçiş, Lisansüstü Öğrenim, Çift Anadal / Yandal, Mezuniyet İşlemleri, Ders Kaydı İşlemleri, Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Personel Bilgi Yönetim Sistemi (PBYS), Teknik Destek Hizmetleri, e-Posta Hizmetleri'dir.



Şekil 15. Çağruların 2018 Yılı İçinde Dağılımı



Şekil 16. Çağruların 2018 Yılı İçinde Aylık Dağılımı

Uzaktan Eğitim Merkezi: <http://uzem.marmara.edu.tr> Üniversitenin bazı fakültelerinde uygulanmaya başlamıştır. Diğer fakültelerde çalışmalar devam etmektedir.

BYS E-Posta Sistemi : Bilgi Yönetim Sistemlerinin (BYS) mail gönderimi ve kontrol altyapısı kurgulanmış ve hizmete sunulmuştur.

Mobil Uygulamalar: Android, iOS, Windows Phone için öğrenci ve akademisyenlerin not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. uygulamaların görüntülenmesini sağlayan sistem uygulamaya alınmıştır.

Tablo 32. Üniversitemiz Bilişim Envanteri

Donanım /Yazılım Türü	Adet
Sanal Sunucu	330
Switch	512
Wireless Access Point	650
Firewall-Software	843
Yük Dengeleme Cihazı	2
Kesintisiz Güç Kaynağı	2
Jeneratör	2
Hassas Klima	5
Bilgi Abonelik Sistemi	1

3.2.4. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI PROJELERİ

DEVAM EDEN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Başvuru Sistemi
- Kurum içi Yatay Geçiş Başvuruları
- Kurumlar Arası Yatay Geçiş Başvuruları
- Yurtdışından Yatay Geçiş Başvuruları
- Kurum Dışı Sınav Başvuru Sistemi

- Mevcut bütün başvurularla ilgili Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.
- Ek Ders ve Ders Yüğü Projesi
- Kayıt Ücreti Online Ödeme
- ABYS Projesi
- SGK Hizmet Takip Programı
- Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi
- Destek Yönetim Sistemi
- Bys E-Posta Sistemi
- İş Takip Sistemi
- İş Sağlığı Ve Güvenliği Projesi
- Mtok
- Kaysis Entegrasyonu
- Meobs Projesi V2
- Yöksis Entegrasyonu V2
- Pbys İzin Süreçleri
- Ptt Kart Entegrasyonu V1
- Abis Entegrasyonu V1
- E-Posta Sunucularının Güncellenmesi
- DHCP Sunucusunun Alt Yapısının Güncellenmesi
- İzleme Sunucularının Güncellenmesi
- Mobil Marmara Analiz Çalışması
- Görevli İşlemleri Sistemi Analiz Çalışması
- ISO27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin oluşturulması
- Süreç Yönetimi kapsamında süreç, prosedür, talimat ve iş akış şemalarının oluşturulması
- Üniversitemiz kampüslerinin ULAKBİM fiber optik ağ yapısına geçilmesi
- Yeni düzenleme ile değişen 5651 Sayılı Kanun'un getirdiği yükümlülükleri yerine getirecek Bilgi İşlem altyapısının kurulması
- Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılım lisanslarının çoğaltılması
- e-posta sisteminin iyileştirilmesi ve kotasının yükseltilmesi
- Mevcut yazılımların mobil platformda uygulanabilir hale getirilmesi

PLANLANAN PROJELER

- Siber olaylara müdahale faaliyetleri
- Kullanıcı şifrelerinin resetlenmesi için SMS Sisteminin kullanılması
- Üniversitemiz Merkezi Omurgasının değişmesi
- Veri Merkezine alternatif internet hattının sağlanması
- Felaket Kurtarma Merkezi

3.2.5. SERTİFİKASYON VE EĞİTİM VE DİĞER PROJELER

Kurumsal SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi): Kurumsal SOME'ler, siber olayların önlenmesi veya zararlarının azaltılmasına yönelik olarak, kurumlarının bilişim sistemlerinin kurulması, işletilmesi veya geliştirilmesi ile ilgili çalışmalarda teknik ve idari tedbirler konusunda öneri sunarlar. Bununla ilgili olarak birimimiz Kurumsal SOME ekibi oluşturulmuştur. Kurum SOME ekibimiz çalışmalarına devam etmektedir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi: ISO 27001 Standardı ile ilgili taslak çalışmalar hazırlanmıştır.

MEK-SİS (Yükseköğretim Mekanları Yatırım Karar Destek Sistemi): Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının bu projesi ile yükseköğretim mekânlarının fonksiyon bazında nasıl sınıflandırılacağı, mekânların ve mekâna ait iç ortam durumunun hangi metrik standartlar temelinde ölçülmesi gerektiği bilgisi üretilmiş ve Türkiye'ye özgü bir envanter sistemi geliştirilmiştir. Kamu kaynaklarının verimli kullanılması amacıyla geliştirilen bu Sistem kapsamında öncelikli olarak metrik ölçümler ardından kalite ölçümleri yapılmış ve donanımsal (demirbaş) veriler toplanmıştır. Tüm bu veriler tarafımızca Sisteme girilmiştir.

3.2.6. SÜREÇ VE BELGE YÖNETİMİ

Birimimiz Kamu İç Kontrol Standartları'na ve denetim raporları bulgu sonuçlarına göre yönerge, süreç, prosedür ve talimat çalışmalarını yürütmektedir. Dokümantasyon ve arşiv sistemini oluşturmuştur. Tüm dokümanlar revize edilmekte, ilgili prosedürlere uyum ve takip çalışmaları yürütülmektedir.

3.3. BİLGİSAYARLAR VE DİĞER TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 33. Bilgisayar Kaynakları

Bilgisayar Türü	2018
Masaüstü	6.144
Dizüstü	2.113
Tablet	263

Tablo 34. Diğer Teknoloji Kaynakları

Türü	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Projeksiyon Cihazları	138	1.061	-	1.199
Tepegözler- Slayt Cihazları	2	65	-	67
Televizyonlar	172	81	-	253
Videolar- Kamera	1.109	166	35	1.310
Fotoğraf Makinaları	84	121	8	213
Fotokopi Makinaları	155	72	-	227
Baskı Makinaları(Ofset)	41	19	-	60
Yazıcılar	417	128	29	574
Tarayıcılar	269	212	2	483
Kağıt Öğütme Makinası	5	-	-	5
Selfcheck System	-	5	-	5
Kitap Sterilizasyon Cihazı	-	3	-	3
Seslendirme Kabini	-	1	-	1
Zeta Kitap Tarayıcı	-	3	-	3
Barkod Okuyucular	41	14	-	55
Optik Okuyucu	3	7	-	10
Faks Cihazları	89	10	-	99
Mikroskoplar	-	449	6	455
Dvd Ler	76	4315	-	4.391
Akıllı Tahta	-	37	-	37
İdrar Okuyucu	1	-	-	1
Kan Okuyucu	1	-	-	1
Monitör	40	95	-	135
Ses Sistemi	1	5	-	6
Kapı Tipi Metal Dedektör	18	-	-	18
X Ray	2	-	-	2
KIOSK	-	-	18	18
TOPLAM	2.664	6.869	98	9.631

4. İNSAN KAYNAKLARI

4.1. AKADEMİK PERSONEL

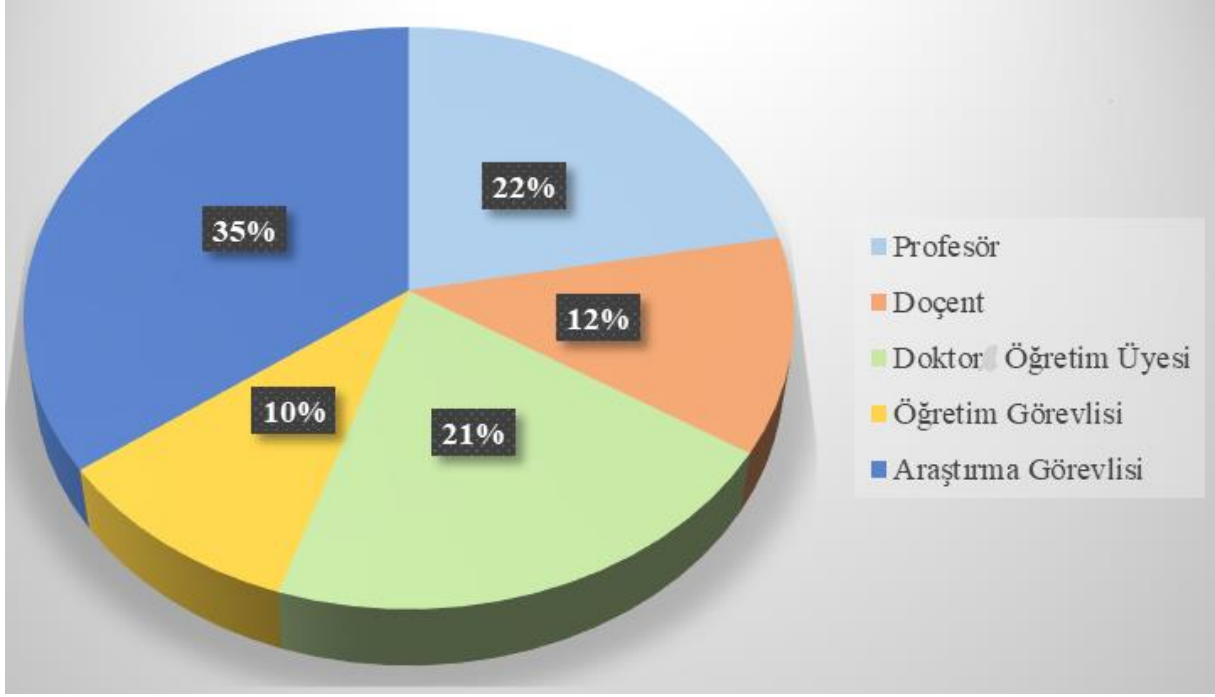
Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31.12.2018 tarihi itibarıyla 3.117 akademik personel 1.272 idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

2018 yıl sonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında akademik personel sayısı % 0,7 artma göstermiştir. Doktora öğretim üyesi kadrosunda bir önceki yıla göre % 3.52 azalma görülmektedir. En büyük artış ise % 112 ile öğretim görevlisi kadrosundadır.

Tablo 35. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

Unvanı	2016 Yılı		2017 Yılı		2018 Yılı	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	635	102	674	98	686	96
Doçent	359	72	355	103	359	110
Doktor Öğretim Üyesi	664	147	681	123	657	143
Öğretim Görevlisi*	333	88	153	35	325	30
Araştırma Görevlisi	1.029	231	1.059	196	1.090	9
TOPLAM	3.020	640	2.922	555	3.117	388

*06.03.2018 tarihli ve 30352 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7100 Sayılı Yükseköğretim Kanunu İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun gereği “okutman”, “uzman” ve “eğitim öğretim planlamacısı” kadrolarında sürekli atamalı olarak bulunanlar “Öğretim Görevlisi” kadrolarına başka bir işleme gerek kalmaksızın atanmış sayılır.



Şekil 17. Akademik Personelin 2018 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)

Tablo 36. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	1	5	3	9
Atatürk Eğitim Fakültesi	41	30	63	27	58	219
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	1	5	2	-	2	10
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	-	1	-	-	-	1
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	7	8	10	1	8	34
Diş Hekimliği Fakültesi	28	11	31	1	97	168
Eczacılık Fakültesi	19	5	32	1	16	73
Fen-Edebiyat Fakültesi	80	37	50	7	50	224
Gastroenteroloji Enstitüsü	1	-	-	-	-	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	25	9	44	10	26	114
Hukuk Fakültesi	25	18	25	1	31	100
İktisat Fakültesi	40	12	35	3	24	114
İlahiyat Fakültesi	47	26	31	15	15	134
İletişim Fakültesi	29	17	32	4	39	121
İşletme Fakültesi	57	21	33	3	29	143
Mühendislik Fakültesi	42	27	38	4	53	164
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	2	-	-	2	-	4
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	-	-	2	3	3	8

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Rektörlük	-	-	2	24		26
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	17	26	5	26	82
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	3	7	6	1	18
Siyasal Bilgiler Fakültesi	14	16	25	1	19	75
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	9	3	13	21	6	52
Spor Bilimleri Fakültesi	9	13	20	8	15	65
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	4	16	13	5	38
Teknoloji Fakültesi	25	18	38	5	26	112
Tıp Fakültesi	173	51	73	10	533	840
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	1	1	1	-	4
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	2	6	7	1	5	21
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	143	-	143
TOPLAM	686	359	657	325	1.090	3.117

4.1.1. AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Tablo 37. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)	
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
0-3 Yıl	308	432	740	42%	58%
4-6 Yıl	227	227	454	50%	50%
7-10 Yıl	191	195	386	50%	50%
11-15 Yıl	101	120	221	46%	54%
16-20 Yıl	187	255	442	43%	57%
21- Üzeri	447	427	874	52%	48%
TOPLAM	1.461	1.656	3.117	%100	

4.1.2. AKADEMİK PERSONELİN YAŞ DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Tablo 38. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)	
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
21-25 Yaş	6	14	20	30%	70%
26-30 Yaş	225	343	568	40%	60%
31-35 Yaş	168	232	400	42%	58%
41-44 Yaş	159	181	340	47%	53%
45-50 Yaş	253	288	541	47%	53%
51-Üzeri Yaş	463	385	848	55%	45%
TOPLAM	1.461	1.656	3.117	100%	

Tablo 39. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)	
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
0-3 Yıl	120	104	224	54%	46%
4-6 Yıl	32	35	67	48%	52%
7-10 Yıl	6	12	18	34%	66%
TOPLAM	158	151	309	%100	

Tablo 40. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)	
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
21-25 Yaş	5	5	10	50%	50%
26-30 Yaş	77	93	170	46%	54%
31-35 Yaş	61	41	102	60%	40%
36-40 Yaş	15	12	27	56%	44%
TOPLAM	158	151	309	51%	49%

4.1.3. ÜNİVERSİTEMİZ BİRİMLERİNE ATAMASI VEYA YÜKSELTİLMESİ YAPILAN AKADEMİK PERSONEL SAYILARI

Tablo 41. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltildiği Yapılan Akademik Personel Sayılar

Kadro Unvanı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Gör.	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	TOPLAM
Açıktan	2	2	9	12	106	131
Kadro Ünvan Değişikliği	42	47	27	-	-	116
Nakil Gelen	4	3	14	4	116	141
Yeniden Atanma	2	1	1	-	2	6
TOPLAM	50	53	51	16	224	394

Tablo 42. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri

Ayrılma Nedeni	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
İsteğe Bağlı	15	-	9	6	1	31
	Yaş Haddi	13	-	4	1	-
Atama İptali	-	-	-	-	1	1
Görev süresi sona erme	-	-	-	-	26	26
İstifa	3	3	6	2	24	38
Nakil	3	1	2	-	101	107
Mahkeme Kararı Gereği	-	-	2	-	1	3
Vefat	2	1	-	1	-	4
TOPLAM	36	5	23	10	154	228

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.1.4. YABANCI UYRUKLU AKADEMİK PERSONEL

Tablo 43. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri

UYRUĞU	Kadro Unvanı				
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Genel Toplam
ABD				3	3
Almanya	1			16	17
Avusturya		1			1
Azerbaycan				3	3
Belçika				1	1
Bulgaristan				1	1
Cezayir				1	1
Etiyopya				1	1
Flistin	-	-	-	1	1
Fransa	-	-	-	12	12
Gürcistan	-	-	-	1	1
Hollanda	-	-	-	1	1
İngiltere	-	-	-	2	2
İspanya	-	-	-	2	2
İtalya	-	-	-	2	2
Meksika			1	-	1
Mısır	-	-	-	3	3
Norveç			1	-	1
Rusya	-	-	-	1	1
S.Arabistan	-	-	1	-	1
Suriye	-	-	-	12	12
Tunus	-	-	-	1	1
Yunanistan	-	-	-	1	1
GENEL TOPLAM	1	1	3	66	71

4.1.5. DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN ÜNİVERSİTEMİZ AKADEMİK PERSONELİ

Tablo 44. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş.Gör.	GENEL TOPLAM
Acıbadem Üniversitesi	3	-	1	-	-	4
Altınbaş Üniversitesi	3	5	6	-	-	14
Anadolu Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Antalya Bilim Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Bahçeşehir Üniversitesi	21	5	3	-	-	29
Beykent Üniversitesi	7	2	-	-	-	9
Bilgi Üniversitesi	4	2	3	-	-	9
Biruni Üniversitesi	1	-	3	-	-	4

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş.Gör.	GENEL TOPLAM
Boğaziçi Üniversitesi	-	4	3	-	-	7
Deniz Harp Okulu Komutanlığı	-	2	3	-	-	5
Doğuş Üniversitesi	5	11	8	-	-	24
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	4	9	19	-	-	32
Galatasaray Üniversitesi	-	-	7	-	-	7
Gebze Teknik Üniversitesi	-	1	1	-	-	2
Giresun Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Haliç Üniversitesi	2	6	8	1	-	17
Hasan Kalyoncu Üniversitesi	-	-	-	-	2	2
Hava Harp Okulu Komutanlığı	-	2	2	-	-	4
Işık Üniversitesi	4	6	4	-	-	14
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	22	4	16	3	-	45
İstanbul Arel Üniversitesi	18	3	10	1	1	33
İstanbul Aydın Üniversitesi	6	8	5	2	2	23
İstanbul Bilgi Üniversitesi	4	9	7	-	2	22
İstanbul Bilim Üniversitesi	3	2	-	-	-	5
İstanbul Esenyurt Üniversitesi	2	-	-	2	-	4
İstanbul Gedik Üniversitesi	5	6	5	-	3	19
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
İstanbul Kent Üniversitesi	-	-	-	1	4	5
İstanbul Kültür Üniversitesi	10	1	4	1	11	27
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
İstanbul Medipol Üniversitesi	7	5	15	1	2	30
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	24	6	17	2	-	49
İstanbul Şehir Üniversitesi	2	5	2	4	-	13
İstanbul Ticaret Üniversitesi	11	4	7	-	-	22
İstanbul Üniversitesi	5	1	-	-	-	6
İstinye Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
Kadir Has Üniversitesi	2	7	4	-	-	13
Kırıkkale Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Kırklareli Üniversitesi	4	-	1	-	-	5
Kocaeli Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Lefke Avrupa Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Maltepe Üniversitesi	6	10	24	7	3	50

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş.Gör.	GENEL TOPLAM
MEF Üniversitesi	1	2	2	-	3	8
Milli Savunma Üniversitesi	3	8	7	-	-	18
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	2	1	1	2	1	7
Nişantaşı Üniversitesi	6	6	5	1	3	21
Okan Üniversitesi	2	9	7	2	7	27
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Özyeğin Üniversitesi	1	5	5	-	-	11
Piri Reis Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
Polis Akademisi	-	1	-	-	-	1
Sabancı Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Sakarya Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Türk- Alman Üniversitesi	2	1	2	-	-	5
Üsküdar Üniversitesi	1	1	-	-	1	3
Yalova Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
Yeditepe Üniversitesi	16	8	13	-	2	39
Yeni Yüzyıl Üniversitesi	4	-	-	2	1	7
Yıldız Teknik Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
GENEL TOPLAM	237	170	241	33	48	729

Tablo 45. Diğer Yükseköğretim Kurumlarında Görevlendirilen Akademik Personel Dağılımı

2547 Sayılı Kanunun 40/a Maddesi Uyarınca Görevlendirme						
Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Araş. Gör.	Toplam
Acıbadem Üniversitesi	3	-	1	-	-	4
Altınbaş Üniversitesi	3	5	6	-	-	14
Bahçeşehir Üniversitesi	21	5	3	-	-	29
Beykent Üniversitesi	7	2	-	-	-	9
Bilgi Üniversitesi	4	2	3	-	-	9
Biruni Üniversitesi	1	-	3	-	-	4
Boğaziçi Üniversitesi	-	4	3	-	-	7
Doğuş Üniversitesi	5	11	8	-	-	24
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	4	9	19	-	-	32
Galatasaray Üniversitesi	-	-	7	-	-	7
Haliç Üniversitesi	2	6	8	1	-	17
Işık Üniversitesi	4	6	4	-	-	14
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	22	4	16	3	-	45

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2547 Sayılı Kanunun 40/a Maddesi Uyarınca Görevlendirme						
Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.Üyesi.	Öğr.Gör.	Araş.Gör.	Toplam
İstanbul Arel Üniversitesi	18	3	10	1	1	33
İstanbul Aydın Üniversitesi	6	8	5	2	2	23
İstanbul Bilgi Üniversitesi	4	9	7	-	2	22
İstanbul Bilim Üniversitesi	3	2	-	-	-	5
İstanbul Esenyurt Üniversitesi	2	-	-	2	-	4
İstanbul Gedik Üniversitesi	5	6	5		3	19
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
İstanbul Kent Üniversitesi	-	-	-	1	4	5
İstanbul Kültür Üniversitesi	10	1	4	1	11	27
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
İstanbul Medipol Üniversitesi	7	5	15	1	2	30
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	24	6	17	2	-	49
İstanbul Şehir Üniversitesi	2	5	2	4	-	13
İstanbul Ticaret Üniversitesi	11	4	7	-	-	22
İstanbul Üniversitesi	5	1	-	-	-	6
İstinye Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
Kadir Has Üniversitesi	2	7	4	-	-	13
Maltepe Üniversitesi	6	10	24	7	3	50
MEF Üniversitesi	1	2	2	-	3	8
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	2	1	1	2	1	7
Nişantaşı Üniversitesi	6	6	5	1	3	21
Okan Üniversitesi	2	9	7	2	7	27
Özyeğin Üniversitesi	1	5	5	-	-	11
Piri Reis Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
Sabancı Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Türk- Alman Üniversitesi	2	1	2	-	-	5
Üsküdar Üniversitesi	1	1	-	-	1	3
Yeditepe Üniversitesi	16	8	13	-	2	39
Yeni Yüzyıl Üniversitesi	4	-	-	2	1	7
Yıldız Teknik Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
TOPLAM	224	154	220	33	46	677

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2547 Sayılı Kanunun 40/c Maddesi Uyarınca Görevlendirme						
Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.Üyesi.	Öğr.Gör.	Araş.Gör.	Toplam
Deniz Harp Okulu Komutanlığı	-	2	3	-	-	5
Hava Harp Okulu Komutanlığı	-	2	2	-	-	4
Milli Savunma Üniversitesi	3	8	7	-	-	18
Polis Akademisi	-	1	-	-	-	1
TOPLAM	3	13	12	-	-	28

2547 Sayılı Kanunun 40/d Maddesi Uyarınca Görevlendirme						
Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.Üyesi.	Öğr.Gör.	Araş.Gör.	Toplam
Anadolu Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Antalya Bilim Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Gebze Teknik Üniversitesi	-	1	1	-	-	2
Giresun Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Hasan Kalyoncu Üniversitesi	-	-	-	-	2	2
Kırıkkale Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Kırklareli Üniversitesi	4	-	1	-	-	5
Kocaeli Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Lefke Avrupa Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Sakarya Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Yalova Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
TOPLAM	10	3	9	-	2	24

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.1.6. ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL

Tablo 46. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları				
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Genel Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi		3	1	8	12
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	2	1			3
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	3				3
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3	1			4
Fen Bilimleri Enstitüsü				1	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	12	5	4	4	25
Güzel Sanatlar Enstitüsü	3		4	5	12
Güzel Sanatlar Fakültesi	6	3	14	15	38
İktisat Fakültesi	6		3		9
İletişim Fakültesi	1				1
İşletme Fakültesi	1		3		4
Mühendislik Fakültesi	1	1	6		8
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	5		1		6
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7				7
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	1	1		3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4	5	9		18
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	6				6
Spor Bilimleri Fakültesi	1				1
TOPLAM	62	20	46	33	161

Tablo 47. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Dağılımı

2547 Sayılı Kanunun 40/a Maddesi Uyarınca Görevlendirme					
Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.Üyesi.	Öğr.Gör.	Toplam
Altınbaş Üniversitesi	-	-	1	-	1
Beykent Üniversitesi	3	-	3	-	6
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	1	-	-	-	1
Haliç Üniversitesi	6	-	-	8	14
İstanbul Aydın Üniversitesi	7	-	-	-	7
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	3		1	4
İstanbul Kültür Üniversitesi	-	-	7	-	7
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	5	9		-	14

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul Medipol Üniversitesi	1	-		-	1
İstanbul Şehir Üniversitesi	-	-	2	-	2
İstanbul Teknik Üniversitesi	-	-	1	-	1
İstanbul Ticaret Üniversitesi	7	-		-	7
İstanbul Üniversitesi	13	3	5	6	27
İstinye Üniversitesi	-	-	-	4	4
Maltepe Üniversitesi	3	1	-	-	4
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	1	-	2	-	3
Nişantaşı Üniversitesi	-	-	-	4	4
Okan Üniversitesi	-	-	9	-	9
Piri Reis Üniversitesi	8	-	-	-	8
Türk Alman Üniversitesi	-	3	-	-	3
Yeditepe Üniversitesi	-	-	2	-	2
Yıldız Teknik Üniversitesi	-	-	4	6	10
TOPLAM	55	19	36	29	139

2547 Sayılı Kanunun 40/c Maddesi Uyarınca Görevlendirme					
Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.Üyesi.	Öğr.Gör.	Toplam
Milli Savunma Üniversitesi	-	-	-	1	1
TOPLAM	-	-	-	1	1

2547 Sayılı Kanunun 40/d Maddesi Uyarınca Görevlendirme					
Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.Üyesi.	Öğr.Gör.	Toplam
Doğu Akdeniz Üniversitesi	1	-	-	-	1
Kırklareli Üniversitesi	-	-	7	-	7
Sakarya Üniversitesi	6	1	3	-	10
Van 100. Yıl Üniversitesi	-	-	-	3	3
TOPLAM	7	1	10	3	21

Tablo 48. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı

2547 Sayılı Kanunun 35.maddesi Çerçevesinde Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler						
Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.Üyesi.	Öğr.Gör.	Öğr. Gör.	Toplam
Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Artvin Çoruh Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Atatürk Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Bingöl Üniversitesi	-	-	1	-	-	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Dumlupınar Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Erzincan Binali Yıldırım Üniv.	1	-	-	-	1	2
Hakkari Üniversitesi	-	-	-	2	-	2
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniv.	-	-	-	1	-	1
Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	-	-	-	2	-	2
Mustafa Kemal Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Muş Alparslan Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Niğde Ömer Halis Demir Üniv.	1	-	-	-	-	1
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Ordu Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Recep Tayyip Erdoğan Üniv.	1	-	-	-	-	1
Sakarya Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Süleyman Demirel Üniv.	-	-	1	-	-	1
Şırnak Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Trakya Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Uludağ Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
TOPLAM	7	1	6	33	1	48

Tablo 49. 2547 Sayılı Kanunun 39.Maddesine Görevlendirme Sayısı

Yılı	Yurtiçi Görevlendirme Sayısı		Yurtdışı Görevlendirme Sayısı	
	Yolluklu	Yolluksuz	Yolluklu	Yolluksuz
	295	1.348	119	1.105
TOPLAM	1.643		1.224	

Tablo 50. ÖYP Kapsamında Görev Yapan Araştırma Görevlilerinin Birimlere Göre Dağılımı

ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler								
Üniversite Adı	Avrupa Araş.Ens.	Eğitim Bil. Ens.	Fen Bil. Ens.	Güzel Sanat. Ens.	Sağlık Bil. Ens.	Sosyal Bil.Ens.	Türkiyat Araş. Ens.	TOPLAM
Adana Bilim ve Teknoloji Üniv.	-	-	1	-	-	1	-	2
Adıyaman Üniversitesi	-	-	-	-	2	-	-	2
Adnan Menderes Üniversitesi	-	-	1	-	-	-	-	1
Afyon Kocatepe Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Ağrı İbrahim Çeçen	-	1	-	-	1	1	-	3
Aksaray Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Amasya Üniversitesi	-	-	-	-	1	1	-	2
Anadolu Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Ankara Üniversitesi	-	-	-	-	1	1	-	2
Ardahan Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Artvin Çoruh Üniversitesi	-	1	-	-	-	3	-	4
Atatürk Üniversitesi	-	-	-	1	-	1	-	2
Balıkesir Üniversitesi	-	1	-	1	4	2	-	8
Bartın Üniversitesi	-	1	-	-	-	3	-	4
Batman Üniversitesi	-	-	1	-	-	-	1	2
Bayburt Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Bilecik Şeyh Edebali	-	-	-	-	-	-	1	1
Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Bitlis Eren Üniversitesi	-	-	2	-	3	4	-	9
Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Bozok Üniversitesi	-	1	-	-	1	4	-	6
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniv.	-	-	-	-	1	-	-	1
Bursa Teknik Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Celal Bayar Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Cumhuriyet Üniversitesi	-	-	-	-	1	1	-	2
Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	-	1	-	-	1	-	-	2
Çankırı Karatekin Üniversitesi	-	1	-	-	-	1	-	2
Çukurova Üniversitesi	-	-	-	-	-	3	-	3
Dicle Üniversitesi	-	1	-	-	-	1	-	2
Dumlupınar Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Düzce Üniversitesi	-	-	-	1	2	2	-	5
Ege Üniversitesi	-	-	-	-	1	-	-	1
Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	-	1	-	-	-	-	-	1
Erzurum Teknik Üniversitesi	-	-	1	2	-	-	-	3
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	-	-	-	-	1	1	-	2
Fırat Üniversitesi	-	1	-	-	1	3	-	5
Gaziantep Üniversitesi	-	-	-	-	1	1	-	2
Giresun Üniversitesi	-	1	-	-	-	7	-	8
Gümüşhane Üniversitesi	-	-	1	-	-	6	-	7
Hakkari Üniversitesi	-	2	2	-	-	5	-	9
Harran Üniversitesi	-	1	-	-	1	1	-	3
Hitit Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler								
Üniversite Adı	Avrupa Araş. Ens.	Eğitim Bil. Ens.	Fen Bil. Ens.	Güzel Sanat. Ens.	Sağlık Bil. Ens.	Sosyal Bil. Ens.	Türkiyat Araş. Ens.	TOPLAM
İnönü Üniversitesi	-	-	1	-	-	5	-	6
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	-	-	-	-	-	11	-	11
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	-	-	-	-	1	2	-	3
Kafkas Üniversitesi	-	1	-	1	-	-	-	2
Kahraman Maraş Sütçü İmam Üniver.	2	-	-	-	1	4	-	7
Karadeniz Teknik Üniversitesi	-	-	-	-	2	2	-	4
Kastamonu Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Kırklareli Üniversitesi	-	1	1	-	1	2	-	5
Kocaeli Üniversitesi	-	1	-	-	1	-	-	2
Manisa Celal Bayar Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	-	1	-	-	-	-	-	1
Mustafa Kemal Üniversitesi	-	-	-	-	-	12	-	12
Muş Alparslan Üniversitesi	-	-	2	-	-	-	-	2
Namık Kemal Üniversitesi	-	-	-	-	1	2	1	4
Nevşehir Hacı Bektaş Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Niğde Ömer Halis Demir Üniversitesi	-	-	-	1	-	-	-	1
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Ordu Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	-	-	-	-	-	4	-	4
Ömer Halis Demir Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Pamukkale Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	-	-	-	-	1	6	-	7
Sakarya Üniversitesi	-	-	-	-	1	10	-	11
Selçuk Üniversitesi	-	-	-	1	-	-	-	1
Siirt Üniversitesi	-	1	-	-	1	4	1	7
Sinop Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Süleyman Demirel Üniversitesi	-	-	-	-	2	5	-	7
Şırnak Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	-	-	-	-	1	5	-	6
Trakya Üniversitesi	-	-	-	-	1	2	-	3
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi	-	1	1	-	1	2	-	5
Yalova Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Yozgat Bozok Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	-	-	-	1	5	7	-	13
TOPLAM	2	20	14	9	43	169	4	261

4.1.7. SÖZLEŞMELİ AKADEMİK PERSONEL

Tablo 51. Akademik Sözleşmeli Personel Bilgileri

Sözleşmeli Akademik Personel	Adet
Canlı Model	6
TOPLAM	6

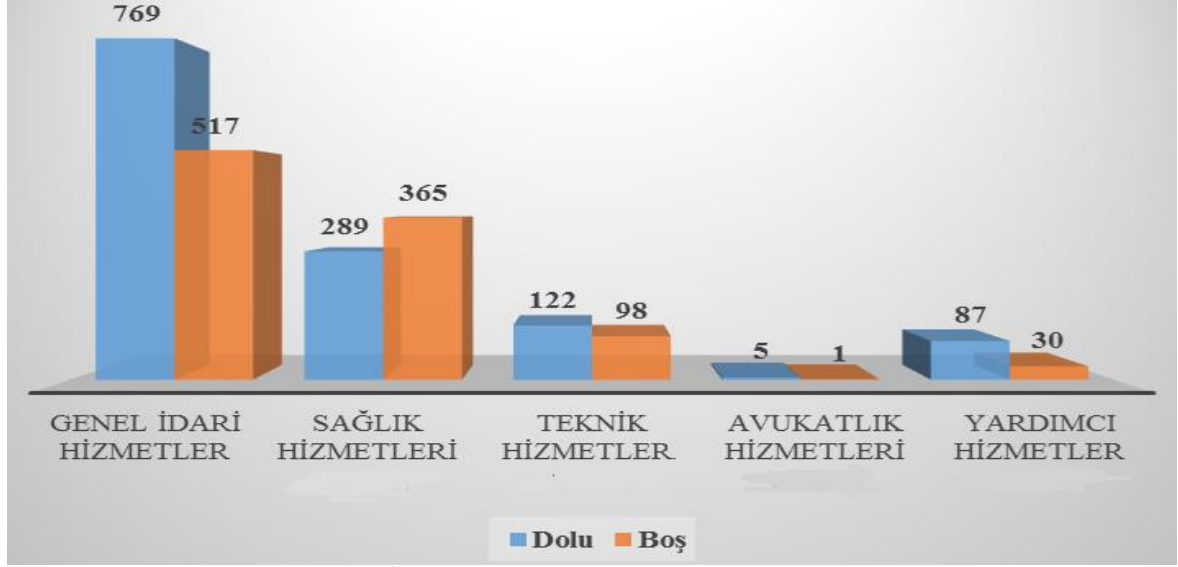
4.2. İDARİ PERSONEL

4.2.1. İDARİ PERSONEL KADRO DAĞILIMI

2018 yılı sonu itibariyle 2.283 adet idari personel kadrosunun 1.272'si dolu, 1.011'i boş durumdadır. Toplam kadronun %55,7'si kullanılmaktadır. Dolu olan 1.272 adet kadronun %53,5'i kadın, %46,5'si erkek personelden oluşmaktadır.

Tablo 52. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	2016			2017			2018		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	875	411	1.286	803	481	1.284	769	517	1.286
Sağlık Hizmetleri	329	317	646	304	342	646	289	365	654
Teknik Hizmetleri	137	65	202	126	90	216	122	98	220
Avukatlık Hizmetleri	5	1	6	5	1	6	5	1	6
Yardımcı Hizmetler	126	29	155	93	34	127	87	30	117
TOPLAM	1.472	823	2.295	1.331	948	2.279	1.272	1.011	2.283



Şekil 18. 2018 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı

4.2.2. İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

İdari personelin eğitim durumlarına bakıldığında %43.32'i lisans mezunudur. Yüksek Lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %10.45'tir.

Tablo 53. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	Kişi Sayısı			Yüzde(%)		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
İlköğretim	84	8	92	6.60	0.63	7.23
Lise	141	76	217	11.08	5.97	17.05
Ön lisans	113	166	279	8.88	13.05	21.93
Lisans	212	339	551	16.67	26.65	43.32
Yüksek Lisans	37	90	127	2.91	7.08	9.99
Doktora	4	2	6	0.32	0.16	0.48
TOPLAM	591	681	1.272	46.46	53.54	100

4.2.3. İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımına bakıldığında 21 yıl ve üzeri hizmet süresi olanların toplam çalışanlara oranı %35.37'dir. 16-20 yıl hizmet süresi olanların toplam çalışanlara oranı %18.24'tür.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 54. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde(%)		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
0-3 Yıl	42	33	75	3.30	2.59	5.89
4-6 Yıl	68	79	147	5.35	6.21	11.56
7-10 Yıl	80	142	222	6.29	11.16	17.45
11-15 Yıl	52	94	146	4.09	7.39	11.48
16-20 Yıl	94	138	232	7.39	10.85	18.24
21-Üzeri	255	195	450	20.05	15.33	35.38
TOPLAM	591	681	1.272	46.47	53.53	100

4.2.4. İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI

Tablo 55. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
21-25 Yaş	20	8	28	1.57	0.63	2.20
26-30 Yaş	44	55	99	3.46	4.32	7.78
31-35 Yaş	79	139	218	6.21	10.93	17.14
36-40 Yaş	85	109	194	6.68	8.57	15.25
41-50 Yaş	181	253	434	14.23	19.89	34.12
51-Üzeri	182	117	299	14.31	9.20	23.51
TOPLAM	591	681	1.272	46.46	53.54	100

4.2.5. ENGELLİ İDARİ PERSONEL

Tablo 56. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı(%)
	Erkek	Kadın	Toplam	
Genel İdari Hizmetler	22	16	38	2.99
Teknik Hizmetler Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	2	-	2	0.16
TOPLAM	24	16	40	3.15

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 57. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Erkek	Kadın	Toplam
	Görme	8	2	10
	İşitme	2	2	4
	Zihinsel	4	0	4
	Ortopedik	6	7	13
	Diğerleri	4	5	9
TOPLAM		16	24	40
		Engelli Personel Sayısı		
		Erkek	Kadın	Toplam
	İlköğretim	1	0	1
	Ortaöğretim	0	0	0
	Lise	5	3	8
	Ön Lisans	11	4	15
	Lisans	7	8	15
	Yüksek Lisans	0	1	1
TOPLAM		16	24	40

4.3. İŞÇİLER

Tablo 58. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri

Birim	Sürekli İşçiler	Vizeli Geçici İşçiler	4B'ye Tabi İdari Personel
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	594	6	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2	-	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	8	-	-
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	25	-	-
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	54	12	1
Personel Daire Başkanlığı	-	-	46
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2	-	-
Döner Seramaye İşletme Müdürlüğü	84	54	-
Hukuk Müşavirliği	1	-	-
İlahiyat Fakültesi	1	-	-
Tıp Fakültesi	5	-	-
Diş Hekimliği Fakültesi	5	-	-
Hukuk Fakültesi Dekanlığı	1	-	-
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	4	-	-
Gastroenteroloji Enstitüsü	7	-	-
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Arş.Merkezi	5	-	-
TOPLAM	798	72	47

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. EĞİTİM HİZMETLERİ

5.1.1. AKADEMİK BİRİMLER

Üniversitemizin eğitim ve öğretim faaliyetleri, genel olarak 3 ana başlık altında değerlendirilmiştir. Bunlar sırasıyla; akademik birimler (fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve meslek yüksekokulları), akademik personel ve öğrencilerdir. Marmara Üniversitesi'nde 2018-2019 eğitim dönemi verilerine göre toplam 79.587 öğrenci bulunmaktadır.

Üniversitemiz farklı bilim dallarında faaliyet gösteren akademik birimleriyle, zengin bir çeşitliliğe sahiptir. 4 akademik birimde 65 programda önlisans, 20 akademik birimde 160 programda lisans eğitimi olmak üzere 25 akademik birimde 230 programda eğitim verilmekte olup 9 akademik birimde 173 anabilim ve 235 bilim dalında yüksek lisans, 9 akademik birimde 146 anabilim ve 149 bilim dalında doktora eğitimi verilmektedir.

Tablo 55. Eğitim Dallarının Genel Dağılımı

Fakülte	Yüksekokul	Meslek Yüksek Okulu	Enstitü	Uyg. ve Araştırma Merkezleri	Bölüm	Önlisans Program
17	4	4	11	29	138	65
Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı	Ana Sanat Dalı	Sanat Dalı	Yüksek Lisans Programı	Doktora Programı	Sanatta Yeterlilik Programı
274	320	10	2	194	122	12

Tablo 59. Ön Lisans Program Sayıları

Önlisans Programları	Adet
Adalet Meslek Yüksekokulu	2
İlahiyat Meslek Yüksekokulu*	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	13
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	19
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	30
TOPLAM	65

*2000 yılında kapatılmış olup öğrenci alımı durdurulmuştur.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 60. Lisans Program Sayıları

Lisans Programları	Adet
Atatürk Eğitim Fakültesi	33
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	8
Diş Hekimliği Fakültesi	1
Eczacılık Fakültesi	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	19
Güzel Sanatlar Fakültesi	12
Hukuk Fakültesi	2
İktisat Fakültesi	9
İlahiyat Fakültesi	7
İletişim Fakültesi	6
İşletme Fakültesi	6
Mühendislik Fakültesi	9
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8
Spor Bilimler Fakültesi	3
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	1
Teknik Eğitim Fakültesi	21
Teknoloji Fakültesi	6
Tıp Fakültesi	1
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	2
TOPLAM	160

Tablo 61. Lisansüstü Program Sayıları

Lisansüstü Programlar (Enstitüler)	Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	12	-
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	4	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	16	40
Fen Bilimleri Enstitüsü	35	46
Güzel Sanatlar Enstitüsü	12	-
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	6	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	55	42
Sosyal Bilimler Enstitüsü	27	98
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	6	8
TOPLAM	173	235

Tablo 62. Doktora Program Sayıları

Doktora Programları (Enstitüler)	Ana Bilim Dahı	Bilim Dahı
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	7	-
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	3	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	14	31
Fen Bilimleri Enstitüsü	28	33
Güzel Sanatlar Enstitüsü	10	2
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	5	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	51	16
Sosyal Bilimler Enstitüsü	23	59
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	5	8
TOPLAM	146	149

5.1.2. REKTÖRLÜĞE BAğLI BÖLÜMLER

Üniversitemizde herhangi bir fakülte, enstitü, yüksekokul veya meslek yüksekokuluna bağlı olmadan, doğrudan Rektörlük bünyesinde yer alan iki bölüm vardır. Bunlar; Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü ve Türk Dili Bölümü olarak faaliyetlerini Üniversite genelinde sürdürmektedirler.

5.1.3. ARAşTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ

Marmara Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Merkezleri Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge hazırlanmış ve merkezleri düzenleyen yönetmeliklere standart getirilmiştir. Üniversite bünyesinde hizmet veren merkezler şunlardır:

Tablo 63. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1. Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
2. Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi
3. Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
4. Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi
5. Epilepsi Araştırma ve Uygulama Merkezi
6. Geleneksel El Sanatları ve Tasarım Araştırma ve Uygulama Merkezi
7. Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi
8. Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
9. İmmün Yetmezlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
10. Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi
11. Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Araştırma ve Uygulama Merkezi
12. Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
13. Sağlık Hizmet Politikaları Araştırma ve Uygulama Merkezi

14. Sivil Toplum Kuruluşları Araştırma ve Uygulama Merkezi
15. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi
16. Türkiye - Almanya İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
17. Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi
18. Yükseköğretim Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
19. Uluslararası Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
20. Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
21. Dış Hekimliği Araştırma ve Uygulama Merkezi
22. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
23. Bölgesel Kalkınma Araştırma ve Uygulama Merkezi
24. Marmara Aile Hekimliği Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
25. Kıraat İlmî Eğitimi Araştırma ve Uygulama Merkezi
26. İnovasyon ve Teknoloji Transfer Araştırma ve Uygulama Merkezi
27. Kudüs Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
28. İslam İktisadı ve Finansı Araştırma ve Uygulama Merkezi
29. Türkiye-Fransa İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi

5.1.4. EĞİTİM MERKEZLERİ

5.1.4.1. SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ (MÜSEM)

Marmara Üniversitesi'nde önlisans, lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında kalan alanlarda yaşam boyu öğrenim anlayışına paralel ve dünya standartlarında eğitim vermeyi amaçlayan merkezimizde bugüne kadar 100'e yakın farklı konuda yüzlerce sertifika eğitim programı düzenlenmiştir. Üniversitemizin kalite ve standartlarının sürekli gözetildiği eğitim programlarımızda, teorik eğitimi uygulama eğitimi ile birleştirerek katılımcıların gerekli bilgi ve becerileri kazanmaları hedeflenmekte ve kursiyerlerin kariyer gelişimine katkı sağlanmaktadır.

Bu çerçevede merkezimiz, kişisel eğitimlerin yanısıra kamu ve özel sektör kuruluşları ile yurtdışındaki kişi ve kurumlara ihtiyaç duydukları alanlarda, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminer ve konferanslar düzenlemekte; bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak ve bu alanda üniversitemiz olanaklarının tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 64. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları

No	Eğitim Adı	No	Eğitim Adı
1	Aikido	35	Hücre Kültürü Teknikleri
2	Aile Danışmanlığı Sertifikalı Eğitim Programı	36	İcra ve İflas Mevzuatı Kaynaklı Hesaplamalar Bilirkişilik Eğitim Prog.
3	Arapça	37	İletişim ve Protokol Eğitimi
4	Ar-Ge Proje ve ISO Kalite Yönetim Eğit.	38	İngilizce Yeterlilik Tespit Sınavı
5	BatıGroup İmplantoloji Eğit.	39	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Sınavı
6	Bilimsel Araştırma Nedir Ve Nasıl Planlanır Eğitim Programı	40	İş Hukukunda Uzman Arabuluculuk Eğitim Programı
7	Bilirkişilik Temel Eğitim Prog.	41	JUDO
8	BMI/ CFO-Stratejik Finansal Liderlik	42	Konuşma
9	BMI/ Dış Ticaret	43	Lebib Yalkın Yayınları
10	BMI/ İnsan Kaynakları Yönetimi	44	Masa Tenisi
11	BMI/ Lojistik Satın alma ve tedarik Zinciri Yönetimi Programı	45	MEB IX.Grup 1. Dönem
12	BMI/ Satış Pazarlama Eğitimi Sertifika Programı	46	Ortaöğretim İngilizcesi
13	BMI/ Sosyal Medya Uzmanlığı Sertifika Programı	47	Osmanlı Türkçesi Değerlendirme Sınavı/Kalem Eğitim Kültür
14	BMI/CMO Stratejik Pazarlama Yönetimi	48	Parekende ve Mağaza Yönetimi
15	BMI/Eğiticinin Eğitimi Sertifika Programı	49	Posterior Dişlerde Estetik ve Fonksiyonel Kompozit Restorasyonlar Eğit.
16	BMI/Kurumsal İletişim Ve Marka Yönetimi	50	Rusça
17	BMI/Micro MBA Uzmanlığı Sertifika Programı	51	SDÜYOS Sınavı
18	Borçlar Mevzuatından kaynaklı Hesaplamalar	52	Siyaset ve Diplomasi Okulu
19	BSY Finansal Kurumlar Birliği Eğitimi	53	SRC Sınavı
20	Jimnastik	54	Taekwondo
21	Dağcılık	55	Tekerlekli Paten
22	Tenis	56	TOEFL
23	Tesmer Temel Eğitim ve Staj Merkezi	57	Türkçenin Yabancı Dil Olarak Eğitimi
24	Eğitici Gelişimi Sertifika Programı	58	Türkiye Maarif Vakfı Sınavı
25	Elektronik Belge- Arşiv Yönetimi	59	Voleybol
26	Etkili İletişim Eğitimi	60	Yabancılar İçin Türkçe Eğitimi
27	Fitness	61	Yaz Sporları Okulu
28	Fitness+Yüzme	62	YDS
29	Fransızca	63	Yemekhane Eğitimi
30	Futbol	64	Yeni Nesil Öğretmenlik Eğitimi
31	Genel İngilizce	65	Yerel Yönetimler Eğitimi
32	Gözlemci Hekim Eğitim Programı	66	YTB
33	Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk	67	Yüzme
34	Deney Hayvanları	68	Eczacılara yönelik Meslek İçi Gelişim Ve Eğitim Programı

Tablo 65. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları

	2016	2017	2018
Kursiyer Sayısı	8.738	10.574	11.237

Tablo 66. 2018 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Düzenlenen Eğitim Programları

Eğitim Programı	Kursiyer Sayısı
MÜSEM / BMI	503
Spor Bilimleri Fakültesi	3.307
YADYO	3.935
Hukuk Fakültesi / Bilirkişilik-İş Hukukunda Arabuluculuk-Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk	1.090
Mezunlar Ofisi / Siyaset Ve Diplomasi Okulu	236
Atatürk Eğitim Fakültesi / Aile Danışmanlığı-Türkçenin Yabancı Dil Olarak Eğitimi	531
Lebib Yalkın Yayınları	227
Perakende Ve Mağaza Yönetimi	586
Diğer (Bsy Finansal Kurumlar Birliği Eğitimi-Ar-Ge Proje Ve Iso Kalite Yönetim Eğitimleri-Arapça-Dış Hekimliği Vb)	822
TOPLAM	11.237

Tablo 67. Program Bazında Elde Edilen Gelirler

Program Adı	Gelirler (TL)
Firmalar ile Ortak Düzenlenen Eğitim Programları (BMI Enstitüsü- Lebib Yalkın)	1.138.381,20
Türkçenin Yabancı Dil Olarak Öğretimi	335.935
Yabancı Diller Yüksekokulu (Genel İngilizce, Almanca, Fransızca, Rusça, MEB, TOEFL, YDS vb.)	3.798.546
Atatürk Eğitim Fakültesi/Aile Danışmanlığı	700.027
Sınav Merkezi	642.251,24
Eczacılık Fakültesi/Eczacılara Meslek İçi Gelişim ve Eğitim Programlar	76.838
Mezunlar Ofisi/Siyaset ve Diplomasi Okulu	64.361,92
BASYO/Finansal Kurumlar Birliği Eğitimleri	55.209,80
Hukuk Fakültesi (İş Hukukunda Arabuluculuk, Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk ve Bilirkişilik Eğitimi)	1.219.426
Spor Bilimleri Fakültesi-Spor Eğitim Programları	912.500
Tıp Fakültesi/Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Eğitimi	33.948
Dış Hekimliği Fakültesi/Posterior Dişlerde Estetik ve Fonksiyonel Kompozit	13.910,80
Diğer Eğitim Programları (Hizmetiçi Eğitim, Tekolab, Kariyer Merkezi, Elektronik Belge ve Arşiv Yönetimi)	279.556,74
TOPLAM	9.270.891,70

Tablo 68. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL)

	2016	2017	2018
TOPLAM GELİR	7.284.738,22	7.655.000,00	9.270.891,70

Tablo 69. 2018 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı

Birim Adı	Bilirkişi ve Danışmanlık	Konuşmacı	Tahlil ve Analiz
Atatürk Eğitim Fakültesi	1	-	-
Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uyg. Mer.	-	-	64
Eczacılık Fakültesi	9	1	-
Fen-Edebiyat Fakültesi	5	-	20
Genetik ve Metabolik Araştırma ve uygulama Merkezi	-	-	15
Güzel Sanatlar Fakültesi	24	-	-
Hukuk Fakültesi	105	-	-
İktisat Fakültesi	1	-	-
İşletme Fakültesi	1	-	-
Mühendislik Fakültesi	33	-	35
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	-	-
Spor Bilimleri Fakültesi	2	-	3
Teknik Eğitim Fakültesi	2	-	3
Teknoloji Fakültesi	10	-	64
Tıp Fakültesi	135	276	204
TOPLAM	332	277	408

Tablo 70. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar

Tanım (Yurtiçi/Yurtdışı)	Akademik Personel Sayısı	İdari Personel Sayısı
Yurtiçi	28	11
Yurtdışı	2	-

Tablo 71. İşletme Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen İhale Sayısı

İhale Tanımı	Sayısı
Mal Alımı	4

5.1.4.2. UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ (UZEM)

Uzaktan eğitim programı öğrenci ve eğitim kaynakları arasında bağlantı kurarak eğitimi gerçekleştiren bir sistemdir. Uzaktan eğitim yöntemi ile zaman ve mekandan bağımsız olarak materyal tabanlı eğitimin verilmesinin de mümkün olması sayesinde, son dönemde öğrenciye tanınan eğitim imkanları artmaktadır. Diğer yönden uzaktan eğitimde başarıya ulaşmak ve

hedeflenen öğretim kazanımlarının sağlanması için gelişen teknolojiyi takip etmek ve sürdürülebilirlik son derece önemlidir. Uzaktan eğitim temelde ikiye ayrılmaktadır:

Senkron (Eş Zamanlı): Öğrenci ve eğitmenin sanal ortamda eş zamanlı olarak bir araya geldiği, mekândan bağımsız olarak gerçekleştirilen eğitimidir. Senkron eğitimlerimiz EYS sistemi üzerinden ders programında belirtilen zaman diliminde akademisyen ve öğrencilerin bir araya gelmesi ile gerçekleşmektedir.

A-Senkron (Eş Zamanlı Olmayan): Öğrenmenin zaman ve mekân kısıtları dışında gerçekleşmesidir. Böylece bireyler kendi hızlarında öğrenme imkânı bulmakta ve içsel motivasyonlarını geliştirebilmektedir. A-Senkron derslerimiz ortak dersler olup, diğer tüm a-senkron materyaller öğretim tasarımı ilkeleri esas alınarak, uzman ekibimiz tarafından oluşturulmaktadır.

Tablo 72. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler

Ön Lisans	Programlar
	Dış Ticaret
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
	Pazarlama ve Reklamcılık
	Bilgisayar Programcılığı
	Moda Tasarımı
	İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği
Lisansüstü	Programlar
	İş Güvenliği
	Mühendislik Yönetimi

Tablo 73. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları

Ön Lisans	Öğrenci Sayısı
Dış Ticaret	147
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	190
Pazarlama ve Reklamcılık	92
Bilgisayar Programcılığı	186
Moda Tasarımı	84
İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği	125
İş Güvenliği	164
Mühendislik Yönetimi	165
TOPLAM	1.153

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uzaktan Eğitim Merkezimiz Engelli Birimi Koordinatörlüğü ile işbirliği yapılarak, görme engelli öğrenenlerin uzaktan eğitimde yabancı dil öğrenimini desteklemek amacıyla proje çalışma ve toplantılarına başlanılmıştır. Söz konusu proje içeriğinin Oxford Press tarafından destekleneceği bildirilmiştir.

5.1.5. ÜNİVERSİTEMİZ ÖĞRENCİ SAYILARI

Tablo 74. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları

Program Türü	I.Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Toplam			TOPLAM
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	
Ön Lisans (Meslek Y.O)	2.559	2.373	4.932	1.173	671	1.844	948	921	1.869	4.680	3.965	8.645	
Lisans (Fakülteler ve Y.O)	20.493	22.366	42.859	3.615	2.592	6.207	-	-	-	24.108	24.958	49.066	
Lisansüstü (Enstitüler)	10.122	9.726	19.848	857	744	1.601	339	88	427	11.318	10.558	21.876	
TOPLAM	33.174	34.465	67.639	5.645	4.007	9.652	1.287	1.009	2.296	40.106	39.481	79.587	

Tablo 75. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları

Yerleşke Adı	Erkek	Kadın	Toplam
Acıbadem	893	1.395	2.288
Anadolu Hisarı	4.755	3.597	8.352
Bağlarbaşı	2.163	2.621	4.784
Bahçelievler	1.839	1.836	3.675
Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	1.921	4.263	6.184
Göztepe	23.956	20.909	44.865
Haydarpaşa	3.721	3.719	7.440
Kartal	341	772	1.113
Sultanahmet	392	203	595
Boş*	125	166	291
TOPLAM	40.106	39.481	79.587

* Boş olmasının nedeni yabancı uyruklu öğrencilerden Erasmus veya değişim öğrenci kategorisinde olup akademik birim bazında kayıtlı olmayan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 76. Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	200	138	338
İlahiyat Meslek Yüksekokulu*	5	4	9
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	341	772	1.113
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.562	1.732	3.294
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.572	1.319	3.891
TOPLAM	4.680	3.965	8.645

*2000 yılında kapatılmış olup öğrenci alımı durdurulmuştur.

Tablo 77. Lisans Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	2.531	4.238	6.769
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	862	636	1.498
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	814	263	1.077
Diş Hekimliği Fakültesi	325	568	893
Eczacılık Fakültesi	228	546	774
Fen-Edebiyat Fakültesi	1.947	2.892	4.839
Güzel Sanatlar Fakültesi	981	1.272	2.253
Hukuk Fakültesi	2.321	2.088	4.409
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1		1
İktisat Fakültesi	2.626	2.150	4.776
İlahiyat Fakültesi	1.208	1.663	2.871
İletişim Fakültesi	1.010	1.003	2.013
İşletme Fakültesi	2.425	1.682	4.107
Mühendislik Fakültesi	1.852	1.152	3.004
Sağlık Bilimleri Fakültesi	539	2.082	2.621
Siyasal Bilgiler Fakültesi	913	818	1.731
Spor Bilimleri Fakültesi	516	253	769
Takı Teknolojisi ve Tas. Yüksekokulu	15	33	48
Teknik Eğitim Fakültesi	410	48	458
Teknoloji Fakültesi	1.491	407	1.898
Tıp Fakültesi	726	733	1.459
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	128	89	217
Yaşamboyu Öğrenme Programı	239	342	581
TOPLAM	24.108	24.958	49.066

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 78. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı

Enstitüler	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Yüksek Lisans	Genel Toplam		
	Yüksek Lisans			Yüksek Lisans				Yüksek Lisans		
	Tezli	Tezsiz	Toplam	Tezli	Tezsiz	Toplam		Tezli	Tezsiz	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	391	-	391	-	-	-	-	391	-	391
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	536	-	536	-	105	105	-	536	105	641
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1.721	7	1.728	-	28	28	-	1.721	35	1.756
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.477	-	1.477	25	224	249	427	1.502	651	2.153
Güzel Sanatlar Enstitüsü	414	-	414	-	-	-	-	414	-	414
M.Ü. Yaşamboyu Öğr. Programı	5	-	5	-	-	-	-	5	-	5
Orta Doğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	440	-	440	-	-	-	-	440	-	440
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.602	4	1.606	-	94	94	-	1.602	98	1.700
Sosyal Bilimler Enstitüsü	8.032	-	8.032	-	1.125	1.125	-	8.032	1.125	9.157
Türkiyat Araş. Enstitüsü	712	-	712	-	-	-	-	712	-	712
TOPLAM	15.330	11	15.341	25	1.576	1.601	427	15.355	2.014	17.369

Tablo 79. Doktora Programı Yapan Öğrenci Dağılımı

Program Adı	Doktora	Lisans Dereceli Doktora	Sanatta Yeterlilik	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	84	-	-	84
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	168	-	-	168
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	494	-	-	494
Fen Bilimleri Enstitüsü	615	3	-	618
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	74	74
Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	155	-	-	155
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	688	38	-	726
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.977	-	-	1.977
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	211	-	-	211
TOPLAM	4.392	41	74	4.507

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 80. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Program Adı	I.Öğretim		Toplam	II.Öğretim		Toplam	Genel Toplam	Yüzde
	Erkek	Kadın		Erkek	Kadın			
Önlisans	111	72	183	11	7	18	201	6.88
Lisans (Fakülte ve YO)	1.268	1.348	2.616	57	49	106	2.722	93.12
TOPLAM	1.379	1.420	2.799	68	56	124	2.923	100

Tablo 81. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı

Eğitim Dili	2016	2017	2018
Almanca	230	268	276
Arapça	392	505	615
Fransızca	135	162	162
İngilizce	2229	2648	2835
TOPLAM	2986	3583	3888

Tablo 82. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Program Adı	2016			2017			2018		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Ön Lisans (MYO)	9	8	17	16	5	21	63	34	97
Lisans (Fakülte ve YO)	467	372	839	550	322	872	491	453	944
Lisansüstü	332	219	551	317	157	474	268	95	363
TOPLAM	808	599	1.407	883	484	1.367	822	582	1.404

Tablo 83. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları

Birim	Engel Durumu									
	Fiziksel Engelli	Görme Engelli	İşitme Engelli	Dil ve Konuşma Problemler	Zihinsel Engeller	Atipik Otizm Dikkat ve Hiperak	Psikolojik Problemler	Kronik Problemler	Diğer	Toplam
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	18	2	10	2	-	1	1	3	-	37
Lisans (Fakülteler ve Yüksekokullar)	20	35	11	13	-	1	2	5	1	88
Lisansüstü (Enstitütüler)	7	8	-	-	-	-	-	3	-	18
TOPLAM	45	45	21	15	-	2	3	11	1	143

853'ü fakülte, 111'i ön lisans, 90'ı lisansüstü olmak üzere 1.054 öğrenci yatay geçişle, 322 öğrenci de dikey geçişle üniversitemize gelmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 84. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

Birim	Yatay Geçişle Gelen			Dikey Geçişle Gelen		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Ön Lisans (MYO)	70	41	111	-	-	-
Lisans (Fakülteler ve YO)	419	434	853	176	146	322
Lisansüstü (Enstitüler)	46	44	90	-	-	-
TOPLAM	535	519	1.054	176	146	322

Tablo 85. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Program Adı	ÇAP			YAP		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	10	61	71	8	28	36
Bankacılık ve Sigortacılık YO.	2	5	7	1	4	5
Eczacılık Fakültesi	1	-	1	-	2	2
Fen-Edebiyat Fakültesi	5	18	23	7	16	23
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	13	15	5	11	16
Hukuk Fakültesi	-	4	4	3	6	9
İktisat Fakültesi	4	7	11	4	9	13
İletişim Fakültesi	1	3	4	-	5	5
İşletme Fakültesi	4	6	10	-	5	5
Mühendislik Fakültesi	6	8	14	2	5	7
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	5	6	-	4	4
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	5	5	1	1	2
Spor Bilimleri Fakültesi	-	1	1	1	-	1
Teknoloji Fakültesi	6	5	11	2	3	5
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	1	1	-	-	-
TOPLAM	42	142	184	34	99	133

Tablo 86. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	19	32	51
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	84	200	284
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	232	393	625
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	481	224	705
TOPLAM	816	849	1.665

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 87. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	331	899	1230
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	87	135	222
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	110	42	152
Diş Hekimliği Fakültesi	44	86	130
Eczacılık Fakültesi	23	100	123
Fen-Edebiyat Fakültesi	180	366	546
Güzel Sanatlar Fakültesi	78	169	247
Hukuk Fakültesi	466	484	950
İktisat Fakültesi	426	520	946
İlahiyat Fakültesi	158	335	493
İletişim Fakültesi	114	143	257
İşletme Fakültesi	304	281	585
Mühendislik Fakültesi	195	213	408
Sağlık Bilimleri Fakültesi	113	444	557
Siyasal Bilgiler Fakültesi	75	101	176
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	3	7	10
Teknik Eğitim Fakültesi	14	3	17
Teknoloji Fakültesi	168	63	231
Tıp Fakültesi	92	94	186
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	6	7	13
TOPLAM	2.987	4.492	7.479

Tablo 88. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisansüstü Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4	12	16
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	94	64	158
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	49	81	130
Fen Bilimleri Enstitüsü	264	167	431
Güzel Sanatlar Enstitüsü	10	13	23
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araş. Enst.	19	15	34
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	83	190	273
Sosyal Bilimler Enstitüsü	684	685	1.369
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	37	38	75
Boş*	9	5	14
TOPLAM	1.253	1.270	2.523

*Boş olmasının nedeni yabancı uyruklu öğrencilerden Erasmus veya değişim öğrenci kategorisinde olup akademik birim bazında kayıtlı olmayan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 89. Tıp Fakültesi Mezun Öğrenci Sayılarının Dağılımı

Unvanı	Cerrahi Tıp Bilimleri		Dahili Tıp Bilimleri		Temel Tıp Bilimleri		TOPLAM
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Asistan Dr.	6	9	27	41	1	3	87
Asis. Dr. (Yan Dal)	2	-	5	7	-	-	14
Asis. Dr. (Yab.Uyr.)	4	1	2	3	-	-	10
TOPLAM	12	10	34	51	1	3	111

Tablo 90. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları

Başarı Sırası	Sayı
1-1.000	71
1.001-5.000	514
5.001-10.000	701
10.001-20.000	1.283
TOPLAM	2.569

Tablo 91. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2018 YKS Kontenjanları	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Yerleşenlerden Kayıt Yapılan Öğrenci Sayısı	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)	Kayıt yaptıran öğrencilerden e-devlet üzerinden kayıt yaptıranların sayısı
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	7.494	7.468	7.416	78	%99	6.122
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	2.323	2.322	2.244	79	%97	1.715
TOPLAM	9.817	9.790	9.660	157	%98.4	7.837

Tablo 92. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları

İller	Erkek	Kadın	Toplam	İller	Erkek	Kadın	Toplam
Adana	366	377	743	Karaman	42	37	79
Adıyaman	99	80	179	Kars	29	22	51
Afyonkarahisar	89	76	165	Kastamonu	76	85	161
Ağrı	68	24	92	Kayseri	218	195	413
Aksaray	39	30	69	Kırıkkale	33	34	67
Amasya	71	74	145	Kırklareli	155	179	334
Ankara	741	540	1.281	Kırşehir	19	32	51
Antalya	522	503	1.025	Kilis	17	19	36
Ardahan	14	16	30	Kocaeli	1.099	1.263	2.362
Artvin	24	29	53	Konya	289	250	539
Aydın	197	217	414	Kütahya	122	114	236

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İller	Erkek	Kadın	Toplam	İller	Erkek	Kadın	Toplam
Balıkesir	140	390	730	Malatya	193	173	366
Bartın	52	51	103	Manisa	224	220	444
Batman	84	89	173	Mardin	151	99	250
Bayburt	19	18	37	Mersin	359	362	721
Bilecik	63	72	135	Muğla	218	215	433
Bingöl	56	48	104	Muş	50	20	70
Bitlis	68	39	107	Nevşehir	33	42	75
Bolu	93	91	184	Niğde	37	32	69
Burdur	31	32	63	Ordu	235	235	470
Bursa	1.055	1.174	2.229	Osmaniye	107	88	195
Çanakkale	162	178	340	Rize	87	140	227
Çankırı	25	14	39	Sakarya	407	539	946
Çorum	91	94	185	Samsun	344	290	634
Denizli	244	197	441	Siirt	44	29	73
Diyarbakır	258	171	429	Sinop	61	79	140
Düzce	139	140	279	Sivas	114	97	211
Edirne	135	185	320	Şanlıurfa	221	116	337
Elazığ	97	84	181	Şırnak	56	26	82
Erzincan	58	36	94	Tekirdağ	420	544	964
Erzurum	159	85	244	Tokat	102	105	207
Eskişehir	211	281	392	Trabzon	194	221	415
Gaziantep	259	211	470	Tunceli	12	19	31
Giresun	99	122	221	Uşak	52	37	89
Gümüşhane	40	24	64	Van	223	138	361
Hakkari	41	24	65	Yalova	146	159	305
Hatay	279	293	572	Yozgat	45	45	90
Iğdır	24	17	41	Yurtdışı ve Diğer	-	3	3
Isparta	51	66	117	Zonguldak	187	192	379
İstanbul	24.105	23.496	47.601	BOŞ*	1.588	2.138	3.726
İzmir	576	541	1.117	N/A**	655	486	1.141
Kahramanmaraş	242	173	415	TOPLAM	39.906	39.579	79.587
Karabük	56	60	116	ÖSYM, Yatay Geçiş, Yabancı Uyruklu Öğrenciler Toplamı			

* Boş olmasının nedeni yabancı uyruklu öğrencilerden erasmus veya değişim öğrenci kategorisinde olup akademik birim bazında kayıtlı olmayan

** Yabancı uyruklu öğrencilerin ülke isimleri merniste kayıtlı değildir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 93. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayıları

Yıl	Öğrenci Sayısı	Öğretim Elemanı Sayısı	Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı
2016	82.350	3.020	27
2017	85.351	3.098	28
2018	79.587	3.117	26

Tablo 94. 2018 YÖS Bilgileri

Başvuru yapan		2018 MÜYÖS Başvuru Yananların Toplam Sayısı	Yerleşen ve Kayıt yaptıran		Yerleşen ve Kayıt Yaptıran öğrenci sayısı
Erkek	Kadın		Erkek	Kadın	
2.933	2.275	5.208	268	143	411

Tablo 95. 2018 YÖS Kayıt Yaptıranların Uyruk Bazında Sayıları

Uyruk	Erkek	Kadın	Genel Toplam
Azerbaycan	21	2	23
Avusturya	1	-	1
Belçika	3	-	3
Birleşik Arap Emirlikleri	4	1	5
Bulgaristan	4	-	4
Çin	11	6	17
Endonezya	3	1	4
Filistin	4	2	6
Fransa	1	2	3
Gürcistan	2	1	3
Irak	11	1	12
İran	29	7	36
Kazakistan	11	3	14
Kırgızistan	2	1	3
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	1	1	2
Libya	2	2	4
Lübnan	4	-	4
Mısır	9	1	10
Özbekistan	9	4	13
Rusya Federasyonu	1	-	1
Suriye Arap Cumhuriyeti	9	2	11
Türkiye	38	16	54
Türkmenistan	78	84	162
Yemen	1	1	2
Yunanistan	9	5	14
GENEL TOPLAM	268	143	411

5.2. SAĞLIK HİZMETLERİ

5.2.1. ENSTİTÜLER

5.2.1.1. GASTROENTEROLOJİ ENSTİTÜSÜ HASTANE HİZMETLERİ



Tablo 96. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri

Hizmet Birimleri	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Poliklinik	7.913	4.267
Endoskopik İşlem	4.267	-
TOPLAM	12.180	4.267

5.2.1.2. NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ HASTANE HİZMETLERİ

Tablo 97. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri

Hizmet Alanı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	-	-	-
Yoğun Bakım (Post Op.)	-	-	-
Klinik	69	307	-
Ameliyat Sayısı	-	237	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	11.986	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	254	5.882
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	-	-
TOPLAM	69	12.784	5.882

5.2.2. DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ HASTANE HİZMETLERİ

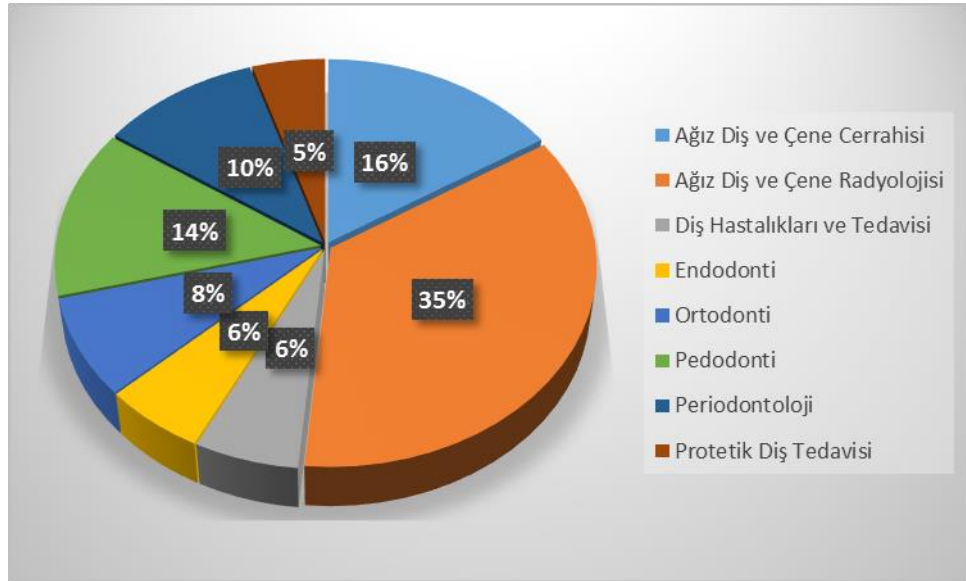
Tablo 98. Diş Hekimliliği Hizmet Bilgileri

Hizmet Alanları	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Klinik	91.930	-
Ameliyat Sayısı	318	-
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	46.536	46.639
TOPLAM	138.784*	46.639

Tablo 99. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları

Anabilim Dalı	Hasta Sayıları
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	16.889
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	37.657
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	6.236
Endodonti	6.077
Ortodonti	8.402
Pedodonti	14.405
Periodontoloji	11.220
Protetik Diş Tedavisi	5.121
TOPLAM	106.007

*Hasta sayıları toplamının fazla olmasının nedeni bir hastanın birden fazla klinikte hizmet almasıdır.



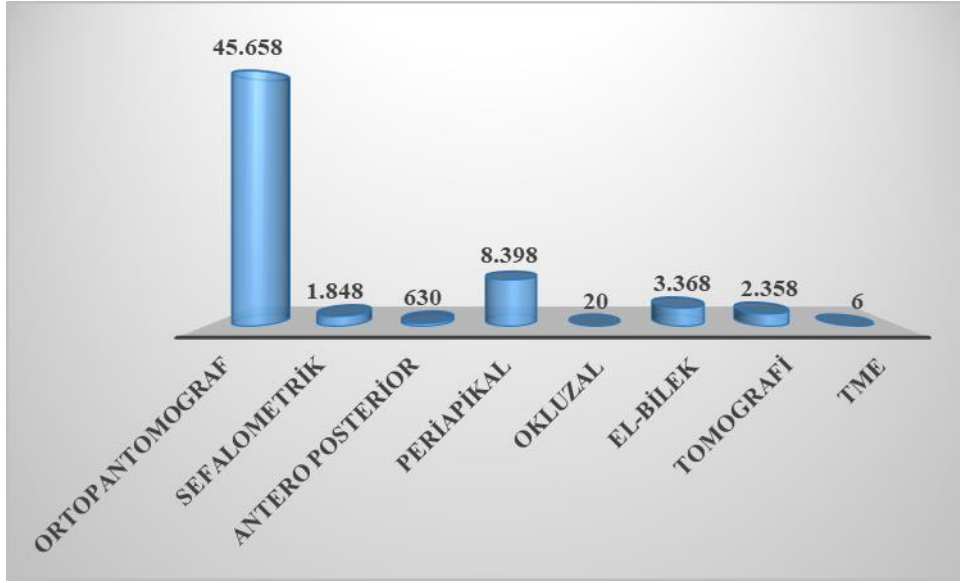
Şekil 19. 2018 Yılı Klinik Bazında Toplam Hasta Sayıları

Tablo 100. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)

Bölüm	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran
Ağız Diş ve Çene Cer.	118.712,60	131.001,49	131.692,66	145.432,19	102.746,68	109.474,75
Ağız Diş ve Çene Rady.	63.880,18	67.107,02	68.924,78	70.465,66	72.859,92	70.909,96
Diş Hast. ve Tedavisi	88.309,34	92.164,70	110.125,82	77.609,76	111.396,16	98.390,28
Endodonti	68.036,80	82.494,10	105.178,45	92.602,55	101.583,07	138.976,13
Ortodonti	80.912,20	84.252,58	102.816,86	137.077,78	110.818,17	102.110,92
Pedodonti	56.956,60	113.680,25	88.245,90	105.390,10	100.503,55	77.746,91
Periodontoloji	116.104,30	152.170,70	151.170,52	174.032,36	191.396,45	150.897,50
Protetik Diş Tedavisi	459.458,75	635.743,84	507.316,06	412.029,57	344.726,44	266.905,31
Bölüm	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Ağız Diş ve Çene Cerr.	119.451,04	70.852,42	120.003,94	150.477,46	180.886,12	188.409,68
Ağız Diş ve Çene Rad.	86.611,12	60.796,78	86.673,04	105.952,60	96.890,68	91.183,23
Diş Hastalıkları ve Ted.	123.887,20	19.183,82	19.157,96	37.735,02	71.447,08	115.669,10
Endodonti	120.668,50	28.917,80	36.375,20	58.362,00	74.177,30	83.819,70
Ortodonti	124.089,23	114.032,30	107.136,70	146.951,80	128.225,80	157.270,50
Pedodonti	102.696,30	57.208,50	72.633,70	144.378,60	202.855,40	180.648,20
Periodontoloji	389.990,48	65.103,06	60.174,20	147.540,20	199.888,20	217.976,64
Protetik Diş Tedavisi	148.546,32	83.660,76	123.542,55	280.954,42	312.284,52	364.875,86

Tablo 101. Radyolojik Tetkik Adedi

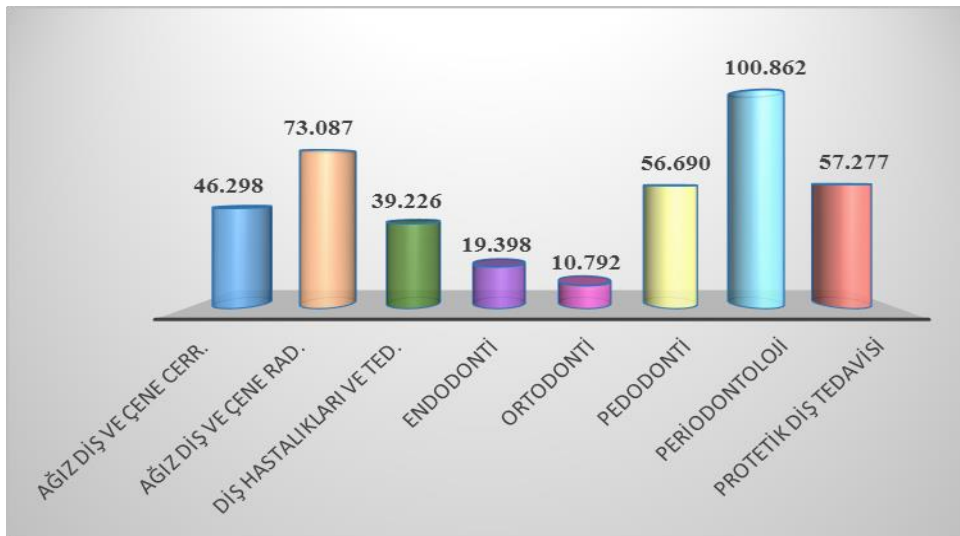
TETKİKLER	SAYI
Ortopantomograf	45.658
Sefalometrik	1.848
Antero Posterior	630
Periapikal	8.398
Okluzal	20
El-Bilek	3.368
Tomografi	2.358
TME	6
TOPLAM	62.286



Şekil 20. Radyolojik Tetkikler

Tablo 102. Bölüm Bazında Hasta İşlem Sayısı

BÖLÜMLER	SAYI
Ağız Diş ve Çene Cerr.	46.298
Ağız Diş ve Çene Rad.	73.087
Diş Hastalıkları ve Ted.	39.226
Endodonti	19.398
Ortodonti	10.792
Pedodonti	56.690
Periodontoloji	100.862
Protetik Diş Tedavisi	57.277
TOPLAM	403.630



Şekil 21. Bölüm Bazında Hasta İşlem Sayısı

5.2.3. MEDİKO-SOSYAL HİZMETLERİ

Öğrenciler ve personelin muayeneleri ile ayakta tedavi hizmetleri, tedavisi gereken hastaların ilgili sağlık kuruluşuna sevk işlemleri Mediko Sosyal Merkezlerimizde yapılmaktadır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitim veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde öğrencilere danışmanlık hizmeti yapılmaktadır.

Öğrenciler, akademik ve idari personellerimiz ve bunların eş ve çocukları, sağlık problemlerinde ilk başvurularını Mediko Sosyal Merkezlerimize yapabilmektedirler.

Mediko-Sosyal Merkezlerimizde uzman ve pratisyen hekimler ile diğer sağlık personelleri hizmet vermektedir.

Mediko-Sosyal Merkezlerinde genel poliklinik, dış poliklinik, biyokimya laboratuvarı, röntgen ve acil poliklinik hizmeti verilmektedir.

Sağlık ünitesine başvuran öğrenci ve personelin şikayetleri poliklinik doktorları tarafından değerlendirilmekte, teşhis ve tedavileri yapılmakta; gerekli görülenler hastanelere sevk edilmektedir.

Ayrıca Göztepe Yerleşkesinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde diyet polikliniği mevcuttur. Polikliniğe başvuran hastalara randevu saatlerine göre hizmet verilmektedir. Hastaların kilo-boy değerleri ölçüldükten sonra yakın zamanda yaptırdıkları kan tahlilleri (kolesterol, trigliserit, glikoz, karaciğer enzimleri v.s) istenir. Tahlil sonuçlarına ve Beden Kitle İndeksine göre ideal kilo belirlenip diyet programı hazırlanarak diyet kişiye anlatılır ve 15 gün sonrasında kilo kontrolü için randevu verilmektedir.

Tablo 103. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri

Hizmet Birimi	Sayısı
Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	7.011
Dış Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	1.226
Acil Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	196
Psikolojik Ve Rehberlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	1.271
Diyet Ve Beslenme Polikliniği	1.297
Yapılan Tetkik Sayısı	516
Acil Poliklinik (Enjeksiyon, Pansiyon, Tansiyon)	2.857
TOPLAM	14.374

Tablo 104. Mediko Sosyal Hizmetlerinde Çalışan Sayısı

BİRİM ÇALIŞAN SAYISI	657	Sürekli İşçi	4857 Geçici	Toplam
Sağlık Hizmetleri	13	5	4	22

DİYET BÖLÜMÜ

Tablo 105. Diyet Bölümü Muayene Sayıları

MUAYENE TÜRÜ	2018
Öğrenci Yeni Başvuru	717
Öğrenci Kontrol Muayenesi	209
Personel Yeni Başvuru	216
Personel Kontrol Muayenesi	155
TOPLAM	1.297

5.3. SOSYAL HİZMETLER

5.3.1. BESLENME HİZMETLERİ

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın görevleri arasında olan beslenme hizmeti Beslenme Hizmetleri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Anadolu yakasında 7 adet, Avrupa yakasında bulunan kampüslerimizde 2 adet olmak üzere 9 adet yemekhanemizde Üniversitemiz öğrenci ve personeline yemek hizmeti verilmektedir.

Tablo 106. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler

Yemek Hizmeti Verilen Yerleşkeler
1- Acıbadem Yerleşkesi
2- Anadolu Hisarı Yerleşkesi
3- Bağlarbaşı Yerleşkesi
4- Bahçelievler Yerleşkesi
5- Göztepe Yerleşkesi
6- Haydarpaşa Yerleşkesi
7- Kartal Yerleşkesi
8- Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi
9- Sultanahmet Yerleşkesi

Tablo 107. 2018 Yılı Yemek Ücretleri

Yemekten Yararlanlar	Ücreti
Öğrenci (Öğlen)	2.25 TL
Öğrenci (Akşam)	2.50 TL
Ek Gösterge 0000-2000	3.00 TL
Ek Gösterge 2201-3600	3.90 TL
Ek Gösterge 3601-4800	5.00 TL
Ek Gösterge 4801-	5.60 TL
Sözleşmeli Tavan	6.70 TL
Misafir	8.65 TL

Tablo 108. 2018 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı

Yemekten Yararlananlar	Kişi Sayısı
Öğrenci	1.099.340
Ek Gösterge 0000-2000	88.290
Ek Gösterge 2201-3600	82.653
Ek Gösterge 3601-4800	11.196
Ek Gösterge 4801-	11.818
Misafir	12.189
Burslu	79.673
Sözleşmeli Tavan	1.332
TOPLAM	1.386.491

Göztepe Yerleşkesinde günde ortalama 7000-8000 arasında öğrencimize 4 kaplık tabldot yemek verilmektedir. Ayrıca Göztepe Yerleşkemizde akademik personel yemekhanesinde seçmeli yemek uygulaması ve tüm yerleşkelerimizde salata büfesi sistemi uygulanmaktadır.

Yerleşkelerimizde verilen yemek hizmetini malzemelerin satın alınmasından servise sunumuna kadar kontrolünü Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız personeli yapmaktadır. Daha temiz ve sağlıklı bir ortam sağlayabilmek için firmanın çalıştırdığı personelin yılda bir sefer akciğer filmi ve kan tahlili yapılmaktadır. Ayrıca altı ayda bir kez portör muayeneleri yaptırılmaktadır. Her gün yemeklerden numune alınıp 72 saat soğuk havada muhafaza edilmektedir. Temiz ve hijyenik bir ortam yaratabilmek için yaz aylarında yemekhanelerimizin boya-badana ve bakımları yapılmaktadır.

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde sunulan yemek hizmeti ihale yoluyla özel firmalardan satın alınmaktadır. Bu yerleşkelerden II. Eğitim yapılanlarda hem öğle hem de

akşam yemeği verilmektedir. Toplam bütün bu yerleşkelerde yemek yiyenlerin sayısı günlük 10.000-12.000 kişi arasındadır.

Yemekler ihaleyi kazanan firmanın mutfağında kendi personellerince yapılmaktadır. Hazırlanan yemekler yerleşkelerimize ısıyı ve havayı geçirmeyen termobox kutularda taşınmaktadır. Yerleşkeye getirilen hazır yemekler servise hazırlanarak servis saatinde dağıtılmaktadır. Yemek servis katlarına fırınlar kurularak yemeklerin sıcak ve taze kalması sağlanmaktadır. Servis saatleri yerleşkedeki bölümlerin öğle tatili göz önüne alınarak Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca belirlenmektedir.

Yemek hizmeti alınan firma personelinin altı ayda bir müşteri memnuniyeti ile ilgili eğitim almaları sağlanmaktadır.

Yerleşkemizde vejetaryen ve diyabetik yemek hizmeti 2018 yılında da devam etmiştir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri kapsamında Yemekhanelerimizden çıkan artık yemekler hayvan barınaklarına verilerek değerlendirilmektedir.

KANTİNLER

Üniversitemiz öğrencilerine hizmet veren işletmelerin ihaleleri Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Kantin fiyat listeleri, diğer üniversiteler ve piyasada yapılan araştırmalar sonucu Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından oluşturulan komisyonca belirlenmektedir. Kantinlerin rutin denetimleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca oluşturulan denetim ekipleri tarafından yapılmaktadır.

5.3.2. KÜLTÜR SANAT ETKİNLİKLERİ

KÜLTÜREL VE SPOR TİF FAALİYETLER

ÜCRETSİZ KURSLAR

Öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları ile birlikte dinlenme ve eğlenme alışkanlığı kazanmalarını sağlamak, güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri izlemelerini, isterlerse bu faaliyetlere katılmalarını da temin etmek amacıyla bu hizmetleri yürütür. Bu anlamda kültür birimi ücretsiz kültürel kurslar, kültürel yarışmalar ve bahar şenlikleri gibi etkinlikleri düzenlemektedir.

Tablo 109. Kültürel Kurslar

2018 Yılı Kursları	Katılımcı Sayısı
Halk Oyunları (4 Yöre)	85
Bağlama Kursu (Kısa Sap ve Uzun Sap)	37
Gitar Kursu	31

III. ULUSAL VE ULUSLARARASI KATILIMLI MARMARA KÜLTÜR VE SANAT GÜNLERİ

7-11 Mayıs 2018 tarihleri arasında 5 gün süreyle **III. Uluslararası Marmara Kültür ve Sanat Günleri** düzenlenmiştir. Rektör Yardımcımız başkanlığında Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız personeli ile oluşturulan Düzenleme Kurulu üyelerince planlaması ve uygulanması gerçekleştirilen Kültür ve Sanat Günleri etkinliklerimiz Göztepe Yerleşkesinde bulunan Dr. İbrahim Üzümcü Kültür Merkezi, Fen Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu, Teknoloji Fakültesi Konferans Salonu ve Göztepe Kapalı Spor Salonunda geniş katılımlı birçok etkinlik ile gerçekleştirilmiştir.

10-11 Mayıs 2018 tarihinde Uluslararası katılımlı 4. Gitar Günleri “Genç Gitar” düzenlenmiştir. Klasik, Caz, Flamenko türlerinde uluslararası katılımlı konserler, paneller ve atölye çalışmaları düzenlenmiştir.

KÜLTÜR MERKEZLERİ VE ETKİNLİKLER

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımıza bağlı bulunan Kültür Merkezleri öğrencilerimize seminer, toplantı ve konferans türü faaliyetlerde bulunmaları için tahsis edilmektedir.

Kültür Merkezlerinde düzenlenen her türlü etkinliğin yazışmaları takip edilip arşivlenmektedir. Ayrıca Üniversitemiz yerleşkelerindeki firmaların stant açma vs. gibi etkinliklerdeki yazışmalar takip edilip firmalar bilgilendirilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2018 YILI ŞEHİT ÖMER HALİS DEMİR SPOR SALONUNDA DÜZENLENEN ETKİNLİKLER

Tablo 110. Düzenlenen Etkinlikler

Etkinlik Tarihi	Düzenleyen	Etkinlik Konusu
07-28.03.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
06.3.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Kulüp Etkinlik. Ahbap Çavuş Haluk Levent Programı
07-14.03.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
15-17.03.2018	Mühendislik Fakültesi	Robot Yarışları
21-22.03.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
24.3.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
05-13.04.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
14.4.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
18.4.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
19.4.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Sinerji Kulübü Etkinliği
21.4.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
25-27.04.2018	Teknoloji Fak.Mekatronik Kulübü.	Robot Yarışmaları
28.4.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
02-04.03.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Türk Kültürü Kulübü Etkinlikleri
5.5.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
07-09.03.2019	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
15.5.2018	Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğü	Salon İçi Etkinlik
19.5.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
07-26.06.2018	Akademik Birimler	Mezuniyet Töreni
06-08.08.2018	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü	Üniversite Tanıtım Programı
29-31.08.2018	Atatürk Eğitim Fak.Resim Bölümü.	Yetenek Sınavı
17.9.2018	İktisad Fakültesi	Akademik Yılı Açılışı
01-04.10.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretimi
5.10.2018	Fakülteler	Antreman
08-09.10.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
9.10.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Halk Oyunları
10-11.10.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretimi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etkinlik Tarihi	Düzenleyen	Etkinlik Konusu
11.10.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışması
12.10.2018	Fakülteler	Antreman
13.10.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışması
15-17.10.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
17.10.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışması
18.10.2018	Fakülteler	Antremanlar
20.10.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışması
22-23.10.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretimi
23.10.2018	Cafer Velioğlu Danışman	Halk Oyunları
24-25.10.2018	Atatürk Eğitim Fak	Beden Eğitimi Spor Öğretimi
26.10.2018	Fakülteler	Antreman
27.10.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışması
30.10.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
30.10.2018	Cafer Hoca Danışman.	Halk Oyunları
31.10.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
10.11.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışması
12.11.2018	Türk Eğitim Vakfı	Öğrenci Burs
12-13.11.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
13-14.11.2018	Türk Eğitim Vakfı	Öğrenci Burs
14-15.11.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Spor Öğretimi
15-16.11.2018	Türk Eğitim Vakfı	Öğrenci Burs
16.11.2018	Fakülteler	Antreman
17.11.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışması
19.11.2018	Türk Eğitim Vakfı	Öğrenci Burs
19-20.11.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretimi
20.11.2018	Türk Eğitim Vakfı	Öğrenci Burs
21.11.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
21.11.2018	Türk Eğitim Vakfı	Öğrenci Burs
21.11.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
21.11.2018	Fakülteler	Antreman

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etkinlik Tarihi	Düzenleyen	Etkinlik Konusu
22.11.2018	Rektörlük Kupası Teknik Toplantı	Teknik Toplantı
22.11.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
23.11.2018	Fakülteler	Antreman
24.11.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
26.11.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
26.11.2018	Fakülteler	Antreman
27.11.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretimi
27.11.2018	Fakülteler	Antreman
28.11.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
28.11.2018	Fakülteler	Antreman
29.11.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Spor Eğitimi
29.11.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
30.11.2018	Fakülteler	Antreman
1.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
3.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Spor Öğretimi
3.12.2018	Fakülteler	Antreman
4.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
4.12.2018	Fakülteler	Antreman
5.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
5.12.2018	Fakülteler	Antreman
6.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Spor Eğitimi
6.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
7.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları Açılışı
7.12.2018	Fakülteler	Antreman
8.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
8.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Gitar Kursu
10.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
10.12.2018	Fakülteler	Antreman
11.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
11.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etkinlik Tarihi	Düzenleyen	Etkinlik Konusu
11.12.2018	Fakülteler	Antreman
12.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
12.12.2018	Fakülteler	Antreman
13.12.2018	S.K.S.Atatürkçü Düşünce Kulübü	İlker Başbuğ Programı
14.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
15.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
17.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
17.12.2018	Fakülteler	Antremalar
18.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
18.12.2018	Fakülteler	Antreman
19.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
19.12.2018	Fakülteler	Antreman
20.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Spor Eğitimi
20.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
21.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
21.12.2018	Fakülteler	Antreman
22.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
22.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Gitar Kursları
24.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
24.12.2018	Fakülteler	Antreman
25.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Rektörlük Kupası Maçları
25.12.2018	Fakülteler	Antreman
26.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Ve Oyun Öğretimi
26.12.2018	Fakülteler	Antreman
27.12.2018	Atatürk Eğitim Fak.	Beden Eğitimi Spor Eğitimi
27.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları
27-28.12.2018	Fakülteler	Antreman
29.12.2018	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başk.	Halk Oyunları Çalışmaları

KÜLTÜR MERKEZLERİNDE DÜZENLENEN FAALİYETLER

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımıza bağlı bulunan Dr. İbrahim Üzümcü Kültür Merkezi, Ord. Prof. Dr. Reşat Kaynar ve Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu ve Enstitü Binası Konferans Salonu bulunmaktadır. Bu Merkezler öğrencilerimize seminer, toplantı ve konferans türü faaliyetlerde bulunmaları için tahsis edilmektedir.

Tablo 111. 2018 Yılı Kültür Merkezleri Çeşitli Kültür Etkinlik Bilgileri

Kültür Merkezi	Etkinlik Çeşidi	SAYI
Dr. İbrahim Üzümcü Kültür Merkezi	Konferans, toplantı, söyleşi, seminer, panel, oyun provası, tanıtım, tören, yarışma, gösteri, eğitim, tiyatro, konser, olimpiyat, sempozyum, konser, festival vb.	66
Enstitüler Binası	Seminer, toplantı, çalıştay, mezuniyet töreni, tanıtım, eğitim, Üniversite tanıtım gezisi vb.	220
Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Salonu	Kongre, toplantı, seminer, sempozyum. tören vb.	18
TOPLAM ETKİNLİK SAYISI		304

YURT İÇİ VE YURT DIŞINDA KÜLTÜREL VE SPORİF FAALİYETLERE KATILAN ÖĞRENCİLERİMİZE YAPILAN DESTEKLER

2018 yılında üniversitemiz öğrencilerinin katılmış oldukları yurt içi ve yurt dışı kültürel ve sportif etkinlikler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 112. Yurt Dışı Kültürel ve Sportif Etkinlikler

Etkinlik	Sayısı	Tarih	Gittiği Yer	Gün Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Kullanılan Tutar (TL)
Kültürel Etkinlikler	36	01.01.2018-31.12.2018	Muhtelif Ülkeler	139	45	75.894.00
Sportif Etkinlikler	2	01.01.2018-31.12.2018	Muhtelif Ülkeler	15	15	117.057,78

Tablo 113. Yurt içi Kültürel ve Sportif Etkinlikler

Etkinlik	Sayısı	Tarih	Gittiği Yer	Gün Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Kullanılan Tutar (TL)
Kültürel Etkinlikler	32	01.01.2018-31.12.2018	Muhtelif Şehirler	91	41	16.721,38
Sportif Etkinlikler	32	01.01.2018-31.12.2018	Muhtelif Şehirler	201	393	296.871,30

5.3.3. BARINMA HİZMETLERİ

5.3.3.1. YURT HİZMETLERİ

Üniversitemizde, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı iki adet kız öğrenci yurdu bulunmaktadır. Bunlardan;

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdunda 336 öğrenci barınmaktadır. Banyo ve tuvalet odaların içinde yer alıp 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzun odalarındaki yataklar ranza tipidir. Ayrıca birer adet mini buzdolabı da mevcuttur. 5 adet etüt odası, 2 TV odası ve çamaşırhane bulunmaktadır. Çamaşırhanemizde yıkatılan çamaşırlardan hiçbir ücret alınmamaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmakta olup ayrıca dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için katlarda bulunan telefonlardan da faydalanmaktadırlar.

Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Öğrenci Yurdunda 72 öğrenci barınmaktadır. Yurdumuzda banyo- tuvalet ve çamaşır makineleri odaların içinde olup; ranza tipi yataklarımız ve 1 adet buzdolabımız vardır. Yurdumuzda da 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzda 2 etüt odası, 1 TV dinlenme odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless hizmetinden odalarında yararlanmaktadır. Toplam olarak 408 öğrenciye barınma hizmeti verilmektedir

5.3.3.2. KONUK EVİ HİZMETLERİ

Tablo 114. Konukevi Birimi Hizmet Bilgileri

Aylar	Kullanılan Kişi Sayısı	Yatak Sayısı	Gün	Toplam Yatak Kapasitesi	Doluluk Oranı(%)
Ocak	1.941	91	31	2.821	%68.81
Şubat	1.711		28	2.548	%67.15
Mart	2.018		31	2.821	%71.53
Nisan	2.055		30	2.730	%75.27
Mayıs	2.021		31	2.821	%71.64
Haziran	1.713		30	2.730	%62.75
Temmuz	1.911		31	2.821	%67.74
Ağustos	1.646		30	2.730	%60.29
Eylül	1.654		30	2.730	%60.59
Ekim	2.169		31	2.821	%76.89
Kasım	1.842		30	2.730	%67.47
Aralık	1.797		31	2.821	%63.70
TOPLAM	22.478		91	364	33.124

Tablo 115. Statülerine Göre Konukevi Biriminde Hizmet Alan Kişi Sayısı

Aylar	Kamu	Kurum İçi	Sivil	Öğrenci		Toplam
				Yüksek Lisans-Doktora	Ön Lisans-Lisans	
Ocak	370	308	35	83	1.145	1.941
Şubat	333	234	32	68	1.044	1.711
Mart	298	363	82	96	1.179	2.018
Nisan	498	316	62	53	1.126	2.055
Mayıs	373	348	72	57	1.171	2.021
Haziran	330	732	44	30	577	1.713
Temmuz	726	596	59	98	432	1.911
Ağustos	693	588	117	35	213	1.646
Eylül	335	609	68	81	561	1.654
Ekim	271	533	64	52	1.246	2.166
Kasım	8	13	20	1	1.171	1.213
Aralık	564	632	34	95	1.104	2.429
TOPLAM	4.799	5.272	689	749	10.969	22.478

5.3.3.3. BURS HİZMETLERİ

İhtiyaç sahibi öğrencilerimizin sivil toplum kuruluşları ve Üniversitemiz tarafından verilen burslardan maksimum seviyede yararlanmaları sağlanmıştır.

Tablo 116. Burs Bilgileri

Vakıf Adı	Bursiyer Sayısı
Hacı Ömer Sabancı Vakfı	76
KOÇ Vakfı	28
TEV	100
KYK	37
Yemek Bursu	2.065
Zorlu Vakfı	7
YÖK Destek Bursu	1
YÖK Doktora Bursu	29
TOPLAM	2.343

5.3.3.4. ULAŞIM HİZMETLERİ

Ulaşım hizmetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımıza tarafından sağlanmaktadır. 1.557 personelimize servis hizmeti verilmektedir. Sosyal ve kültürel hizmetleri için ayrıca Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinden gelen talepler doğrultusunda ulaşım biriminin oluşturduğu programın uygun olup olmadığı kontrol edilip, uygun olduğu takdirde istek yapan birimle görüşülerek araç tahsis edilmekte, programa uymadığı takdirde istek kabul edilmez veya uygun günler saptanarak programa dahil edilir. Ayrıca Üniversitelerarası spor yarışmalarında da öğrencilerimizin ulaşımı dairemize ait otobüsler ile yapılmaktadır. 2018 yılında icra edilen görev sayıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 117. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları

Aylar	İdari Personel		Öğrenci		TOPLAM
	Şehir İçi	Şehir Dışı	Şehir İçi	Şehir Dışı	
Ocak	110	-	-	-	110
Şubat	125	-	-	-	125
Mart	155	-	10	-	165
Nisan	128	-	19	3	150
Mayıs	113	-	27	3	143
Haziran	104	-	8	-	112
Temmuz	80	-	-	-	80
Ağustos	50	-	-	-	50
Eylül	75	1	-	-	76
Ekim	131	-	10	-	141
Kasım	118	-	10	-	128
Aralık	108	-	38	-	146
TOPLAM	1.297	1	122	6	1.426

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 118. Üniversite Araç Bilgileri

MARKA	ARAÇ TÜRÜ							TOPLAM
	Ambulans	Binek	Kamyonet	Kamyonet (Panel)	Kamyon	Minibüs	Otobüs	
Mercedes	1	1					1	3
Toyota		4						4
Opel		1						1
Renault		26						26
Tofaş		2						2
Fiat		1		2				3
Ford					1	3		4
Isuzu			1				4	5
Temsa			1				2	3
Volkswagen			1					1
TOPLAM	1	35	3	2	1	3	7	52

Tablo 119. İş Makinası Bilgileri

Sıra No	Araç Tipi	Marka
1	Traktör	Başak

Tablo 120. Kiralık Araç Bilgileri

MARKA	Araç Türü
	Binek
Renault	7
Toyota	2
Fiat	3
TOPLAM	12

5.3.3.5. HABERLEŞME HİZMETLERİ

Göztepe ve Anadoluhisarı yerleşkelerinde hizmete giren PTT şubeleri üniversitemiz öğrencileri ve personeli için her türlü posta, banka ve lojistik hizmetlerini vermektedir. 80 metrekaarelik bir alana kurulu olan Marmara Üniversitesi PTT şubesinde; posta işlemleri, posta çeki hesabı, fatura ödemeleri, kredi kartı ödemeleri, havale işlemleri, APS ve taahhütlü posta gönderimi yapılabilmektedir. PTT şubesinin, vatandaşlara hizmet vermek amacıyla ayrı bir giriş bölümü de bulunmaktadır.

5.3.3.6. SPOR HİZMETLERİ

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere faaliyetlerde bulunur.

Tablo 121. Spor Alanları Kullanımına Ait Dağılım

Kullanım Alanı	Akademik Personel		İdari Personel		Öğrenci		Diğer	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
Fitness Salon	240	24	100	80	560	300	780	420
Tenis Kortları	48	12	36	12	36	20	120	144
Jimnastik Salonu	6	4	-	-	320	200	660	1.140
Kapalı Yüzme Havuzu	120	48	60	24	450	350	624	480
Büyük Futbol Sahası	150	-	84	-	300	24	1.200	-
Tartan Atletizm Pisti	420	110	192	60	360	240	1.100	420
TOPLAM	984	198	472	176	2.026	1.134	4.484	2.604

ÜNİVERSİTELERARASI SPOR MÜSABAKALARI

Üniversitelerarası spor müsabakalarına, Üniversitemizin katıldığı branşlarda Yurtiçi toplam 43 Yurtdışı toplam 4 madalya alınmıştır.

Tablo 122. Spor Müsabakalarında Alınan Dereceler

Alınan Dereceler	YURTIÇİ	YURTDIŞI
Altın Madalya	14	-
Gümüş Madalya	10	2
Bronz Madalya	19	2
TOPLAM	43	4

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 123. Geleneksel Rektörlük Kupası Öğrenci Sonuçları

Sıra No	Derece	Voleybol		Basketbol	Futbol
		Erkek	Kadın	Erkek	Erkek
1	Birinci	İktisat Fakültesi	Atatürk Eğitim Fak.	İşletme Fak.	Siyasal Bilgiler Fak.
2	İkinci	Teknik Eğitim Fak.	Mühendislik Fak.	Mühendislik Fak.	Hukuk Fakültesi
3	Üçüncü	Hukuk Fakültesi	İktisat Fakültesi	İktisat Fakültesi	İktisat Fakültesi

Tablo 124. Kulüp İsimleri

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
1	9.Köy Sanat Kulübü	88	Marmara Fizik Kulübü
2	Ahbab Marmara Kulübü	89	Marmara Fotoğrafçılık Kulübü
3	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet (ADEM) Kulübü	90	Marmara Genç TEMA
4	Almanca İşletme ve İşletme Enformatiği Kulübü	91	Marmara Genç Vizyon Kulübü
5	Anadolu Gençlik Kulübü	92	Marmara Genç Yeşilay Kulübü
6	Armoni Sanat	93	Marmara Gençlik Akademisi Kulübü
7	Atatürkçü Düşünce Kulübü	94	Marmara Hukuk Kulübü
8	Avangart Kulübü	95	Marmara İç Mimarları Kulübü
9	Basım Teknoloji Kulübü	96	Marmara İEEE Kulübü
10	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	97	Marmara İnsansız Hava Aracı (İHA Marmara) Kulübü
11	Bilgi Birikim Kulübü	98	Marmara Kariyer ve Gezi Kulübü
12	Bilgi ve Değerler Kulübü	99	Marmara Kültür Sanat Kulübü
13	Bilgi Yönetimi Kulübü	100	Marmara Makine Mühendisliği Kulübü
14	Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	101	Marmara Model Birleşmiş Milletler Kulübü
15	Bilgisayar Mühendisliği ve Bilişim Kulübü	102	Marmara Münazara Kulübü
16	Bilişim Teknolojileri Kulübü	103	Marmara Sinerji Kulübü
17	Bir Çocuk Bir Umut Kulübü	104	Marmara Tarih Kulübü
18	Biyolojik Bilimler Kulübü	105	Marmara Tıp Öğrenci Bilimsel Araştırmalar Kulübü (ÖBAK)
19	Biyomühendislik Kulübü	106	Marmara Toplum Gönüllüleri Kulübü
20	Blockchain Öğrenci Kulübü	107	Marmara Trabzonsporlular Kulübü
21	Coğrafya Kulübü	108	Marmara Ultraslan Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
22	Composite Technologies Kulübü	109	Marmara Üniversitesi Çeviri Kulübü (MÜÇEV)
23	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	110	Marmara Üniversitesi Dreamstalk Kulübü
24	Dağcılık ve Doğa Sporları Kulübü	111	Marmara Üniversitesi İletişim Kulübü
25	Dans ve Eğlence Kulübü	112	Marmara Üniversitesi Kurgusal Dava Kulübü
26	Denetim Kulübü	113	Marmara Üniversitesi Özel Eğitim Topluluğu Kulübü
27	Deneyimsel Eğitim Kulübü	114	Marmara Üniversitesi Paten Kulübü
28	Dış Hekimliği Fakültesi Toplum Sağlığı Çalışmaları Kulübü	115	Marmara Üniversitesi Sosyal Araştırmalar Öğrenci Topluluğu
29	Doktrin Hukuk Kulübü	116	Marmara Üniversitesi Sualtı Sporları Kulübü
30	Drama Kulübü	117	Marmara Yedihilal Kulübü
31	Economics Club	118	Marmarail Kampçılık Kulübü
32	Edebiyat ve Sanat Kürsüsü Kulübü	119	Marmaralı Kartallar Kulübü
33	Ekonometri Kulübü	120	Mekatronik Mühendisliği Kulübü
34	El-Münadi Kulübü	121	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Kulübü
35	Elektrik Elektronik Mühendisliği Kulübü	122	Motosiklet Kulübü
36	Elektronik Proje Kulübü (Epic)	123	MUPSA Öğrenci Topluluğu Kulübü
37	EMSA Marmara Kulübü	124	Mühendis Gelişim Kulübü
38	Engelsiz Marmara Kulübü	125	Mühendislik Kulübü
39	Farm Akademi Kulübü	126	Müzik ve Aktivite Kulübü
40	Fenerbahçeliler Kulübü	127	Müzik ve Eğitim Kulübü
41	Fetih Nesli Kulübü	128	Neva Kulübü
42	Fikir Talimi Kulübü	129	Nizamiye Kulübü
43	Film ve Medya Tasarım Atölyesi Kulübü	130	Okçuluk Kulübü
44	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kulübü	131	Ombudsmanlık Kulübü
45	Folklor Kulübü	132	Oryantiring Kulübü
46	Gastrokültür Kulübü	133	Oyun Teknolojileri Kulübü
47	Geleneksel Okçuluk Kulübü	134	Oyun ve Dans Kulübü
48	Genç Beyinler Kulübü	135	Oyunculuk Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
49	Genç Eğitimciler Kulübü	136	Pazarlama Kulübü
50	Genç Ekonomistler Kulübü	137	Political Science Society Kulübü
51	Genç Girişimciler ve Gezi Kulübü	138	Psikoloji ve Gelişim Kulübü
52	Genç İnovatif Sağlıkçılar Kulübü	139	Rehber Öğrenci ve Gençlik Kulübü
53	Genç Mühendisler Kulübü	140	Robot Kulübü
54	Genç Önder Kulübü	141	Sağlık Hizmetleri ve Yönetimi Kulübü
55	Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü	142	Sağlıklı Yaşam Kulübü
56	Gençlik ve İrfan Kulübü	143	Sanat Kulübü
57	Girişimci Eczacılar Topluluğu Kulübü	144	Sanat Yönetimi Kulübü
58	Girişimci Kadınlar Kulübü	145	Satranç Kulübü
59	Hamle Düşünce ve Fikir Kulübü	146	Sinema Kulübü
60	Haydarpaşa Hukuk Kulübü	147	Sinesanat Kulübü
61	Hayvanları Koruma Kulübü	148	Sivil Savunma Kulübü
62	Helal ve Sağlıklı Yaşam Kulübü	149	Siyasal Bilgiler Fakültesi Yerel Yönetimler Kulübü
63	Hukuk ve Diplomasi Kulübü	150	Sosyal Hukukçular Kulübü
64	Hukuki Gelişim Kulübü	151	Sosyal Liderler Kulübü
65	Hydro Marmara Kulübü	152	Sosyal ve Kültürel Atölyeler Kulübü
66	İdeal Gençlik Kulübü	153	Sosyal Yardımlaşma Kulübü
67	İleri Teknolojiler Kulübü	154	Students for Exploration and Development of Space (SEDS) Kulübü
68	İlim ve İrfan Kulübü	155	Suç ve Ceza Kulübü
69	İngilizce Öğretmenliği Kulübü	156	Tango&Swing Kulübü
70	İnsan Hak ve Hürriyetleri Kulübü	157	Tasarım Kulübü
71	İrfan Kulübü	158	Tekstil Mühendisliği Kulübü
72	İşletme Kulübü	159	Temel Eğitim Kulübü
73	İzdihar Kulübü	160	Tıp Atölyesi Kulübü
74	Kalkınma (MARKA) Kulübü	161	Türk Dünyası Kulübü
75	Kanope Kulübü	162	Türk Edebiyatı Kulübü
76	Kimya Mühendisliği Kulübü	163	Türk Hukuku Araştırmaları Kulübü

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
77	Kimya ve Sektör Kulübü	164	Türk Kültürü Kulübü
78	Kudüs Araştırmaları Kulübü	165	Türk Tıp Öğrencileri Birliği (TURKMSIC)
79	Liderlik ve Yönetişim Kulübü	166	Uluslararası İlahiyat Kulübü
80	Löseve Kulübü	167	Uluslararası İlişkiler Kulübü
81	Maliye Kulübü	168	Uluslararası Stajyer Öğrenci Değişim Kulübü
82	Management Kulübü	169	Umay Sağlık Kulübü
83	Marmara Değişim Kulübü	170	Ürün Geliştirme Kulübü
84	Marmara Eczacılık Kulübü	171	Yelken Sporları ve Radyo Kontrollü Model ve Havacılık Kulübü
85	Marmara Endüstri Mühendisliği Kulübü (MİES)	172	Yeniler Kulübü
86	Marmara Environmental Engineering Society	173	Yenilikçi Genç Öncü Kulübü
87	Marmara Finans Kulübü	174	Yönetim ve Ekonomi Kulübü

5.4. PERSONEL HİZMETLERİ

ATAMA İŞLEMLERİ

2018 yılı içerisinde 394 akademik personel ve 21 idari personel olmak üzere toplam 415 atama gerçekleştirilmiştir.

NAKİL İŞLEMLERİ

2018 yılı içerisinde Üniversitemizden 80 idari 228 akademik olmak üzere toplam 308 personelimiz naklen, istifa etme, emekli veya diğer nedenlerle ayrılmıştır.

ÖZLÜK İŞLEMLERİ

Tüm akademik ve idari personelimizin terfi, görev süresi uzatımı, hizmet belgesi işlemleri, talep halinde yapılan pasaport işlemleri, idari ve akademik görevlendirme yazışmaları gibi iş ve işlemler zamanında özenle yapılmıştır.

PERSONEL İŞLEMLERİ

Akademik Personel: 2018 yılında Üniversitemiz birimlerinde ünvan değişikliği, nakil, emeklilik v.b. durumlarda boşalan akademik kadrolar ünvan aldıkları tarihler itibariyle Öğretim Elemanlarına (Profesör, Doçent, Dr.Öğr.Üyesi) tahsis edilmiştir. Bunun yanında ihtiyacı olan Anabilim Dallarına Öğr.Gör. ve Arş.Gör. kadroları tahsis edilmiştir. Tahsis edilen kadrolar kullanma izni için Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına gönderilmiş olup, izin verilen kadrolar ilana çıkmıştır. Yılın ilk yarısında ilana çıkılan kadroların atama işlemleri tamamlanmıştır. İkinci yarısında ve daha sonra ilan edilen kadroların atama işlemleri devam etmektedir. Bazı anabilim dallarına talep edilen kadrolara Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca kullanma izni vermediği durumlar olmuştur.

İdari Personel: 2018 yılı içinde 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu ile 5 adet, Kamu Personeli Seçme Sınavı (KPSS) ile 11 adet ve Diğer Kamu Kurumlarından Naklen 5 adet personel ataması yapılarak, Üniversitemizin ihtiyacı olan birimlerinde görevlendirilmeleri sağlanmıştır.

2018 yılı itibariyle kullanılmak üzere Devlet Personel Başkanlığından 350 adet kullanma izni talep edilmiştir.

5.5. DİĞER HİZMETLER

KURUMSAL İLETİŞİM KOORDİNATÖRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Tablo 125. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri

BİMER	269
CİMER	1.926
YÖK	-
Bilgi Edinme	595
Gezi Tanıtım	544
Fotoğraf Takibi (Program/Etkinlik)	452
	Web sitemizdeki “Slayt” çalışmaları
	“Kuruluş Yıldönümü” tasarım çalışmaları
	“Tercih Günleri” kapsamında grafik çalışmalar
	“Teşekkür Belgesi” talep çalışmaları”
	“Çeşitli açılış, etkinlik” için davetiye tasarımları
	“Fuar Stand ve Roll-up” çalışmaları
	“Bayram ve Özel Günlere” davetiye, slayt çalışmaları
	“Akademik Yılı Açılış” için çeşitli tasarımlar
	“Sultanahmet Yerleşkesi Kültür Sanat Etkinlikleri” logo ve tasarımı
	“Diploma Kabı” tasarımı
	“Konuk Evi” afiş tasarımı
	“İslami İktisat ve Finansı Uyg. ve Araş. Merkezi” logo çalışması
	“ICALMLS’18” logo ve çeşitli grafik çalışmalar
	“HİPAM” davetiye tasarımı
	“Güvenlik Komuta Merkezi” Sticker çalışması
	“Fahri Doktora” diploma tasarımı
	“DAÜ-MÜ Ortak Diploma” tasarımı
	“Engelli Öğrenci Koordinatörlüğü” afiş tasarımı
	“ESKAR” afiş, davetiye tasarımı
	“Kariyer Merkezi” davetiye tasarımı
	“Kartvizit, antetli kağıt” çalışmaları
	“İBB video çekimi” için sanat yönetmenliği
	“Yeni Kimlik Kartı” tasarımları

Tablo 126. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi

2018 Yılı Sosyal Medya Hesaplarından Yapılan Tüm Paylaşımlar	3.922
Web Sayfa Çevirisi (İngilizce)	724
Fuar Katılım	19
Web Haber	724
Basında Tüm Marmara Üniversitesi Haberleri	7.312
Basında Marmara Üniversitesi Önemli Haberler	223
Düzenlenen Etkinlik	-
	Facebook
	31 Aralık 2017 Tarihindeki Beğeni Sayısı: 90.215
	31 Aralık 2018 Tarihindeki Beğeni Sayısı: 88.524
	Yıllık Toplam Beğeni Artışı: -1.691
	Twitter
	31 Aralık 2017 Tarihindeki Takipçi Sayısı: 39.050
	31 Aralık 2018 Tarihindeki Takipçi Sayısı: 41.519
	Yıllık Toplam Takipçi Artışı: 2.469
	Instagram
	31 Aralık 2017 Tarihindeki Takipçi Sayısı: 13.163
	31 Aralık 2018 Tarihindeki Takipçi Sayısı: 24.440
	Yıllık Toplam Takipçi Artışı: 11.277

Rektörlüğümüz tarafından hazırlanan yönergeye istinaden yıldönümü kutlamaları ve 15 Temmuz Anma Törenlerinde Koordinatörlüğümüz görev almaktadır. Üniversitemizle ilgili basın bültenleri de Koordinatörlüğümüz tarafından bülten haline getirilerek basın kuruluşlarına ve İhlas Haber Ajansı'na servis edilmektedir.

YAZI İŞLERİ VE ARŞİV ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Tablo 127. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı

Evrak Türü	2016	2017	2018
Gelen Evrak	53.010	57.290	57.231
Giden Evrak	62.021	65.663	58.760

2018 yılında ayrıca 15 Senato, 18 Üniversite Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır.

Ayrıca; 73 adet Nitelikli Elektronik Sertifika ilk başvurusu, 486 adet kullanım süresi dolan Nitelikli Elektronik Sertifikanın yenileme işlemi ve 7 adet kayıp-çalıntı Nitelikli Elektronik Sertifika işlemi yapılmıştır.

KISMİ ZAMANLI ÖĞRENCİ ÇALIŞTIRMA PROGRAMI

1997 yılından itibaren kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. 2018 yılı itibariyle bir öğrencinin maksimum çalışacağı saat aylık 60 saat olarak belirlenmiştir.

Tablo 128. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı

AYLAR	ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI
Ocak	1.086
Şubat	1.059
Mart	1.124
Nisan	1.107
Mayıs	1.089
Haziran	1.058
Temmuz	281
Ağustos	443
Eylül	437
Ekim	414
Kasım	390
Aralık	1.012

İDARE FAALİYET RAPORU İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Üniversitemizin 2017 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış ve ilgili yönetmelik gereğince Üniversitemiz web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmış, ayrıca basılı yayın haline getirilerek Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2017-2021 STRATEJİK PLANININ UYGULANMASI İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Üniversitemizde 2017-2021 Stratejik Planı Üniversitemiz ve Dairesi Başkanlığımız web sayfasında yayınlanarak 01.01.2017 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

Yeni Planda Üniversitemizin stratejileri, amaç ve hedefleri yeniden belirlenmiş, Planın İzleme ve Değerlendirme bölümünde yer alan ve birimlerce doldurulması gereken tablolar yeniden düzenlenmiş ayrıca değerlendirme kriterleri ve soruları hazırlanarak izleme ve değerlendirme çalışmalarında yol gösterici olarak kolaylık sağlanmıştır.

Birimlerimizden 2017 yılından itibaren 2017-2021 Stratejik Planında yer alan ve izlemeye alınan amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı, yıllık gerçekleştirme oranları, sorunları ve gerekli düzenleme önerilerini içeren iyileştirme eylem planlarını oluşturup Stratejik Planda yer alan “İzleme ve Değerlendirme Bölümü” nde belirtilen hususlar ile değerlendirme kriter ve soruları tablolusundaki önerileri de dikkate alarak 3’ er aylık dönemler halinde izleme ve değerlendirme tablolarını doldurarak Başkanlığımıza göndermeleri istenmiştir.

Birimlerin gönderdikleri 3’er aylık izleme ve değerlendirme tabloları konsolide edilerek dönemler halinde stratejik amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının belirlenmesi sağlanmıştır.

2018 yılı sonu itibariyle birimlerin 12 aylık izleme ve değerlendirme raporları konsolide edilerek amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı 2018 yılı İdare Faaliyet Raporunun Performans Sonuçları Tablosunda değerlendirilecektir.

İÇ KONTROL STANDARTLARINA UYUM EYLEM PLANI İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmalarının yenilenmesi ve revize edilmesine ilişkin 02.12.2013 tarih 10775 Sayılı Genelgesi doğrultusunda 2018 yılında aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır.

1. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı revize çalışmaları ile ilgili 2018 Yılı (Ocak-Haziran) Çalışma Raporu ve ekleri anılan genelge doğrultusunda 19.11.2018 tarih ve 1800321631 sayılı yazı ile Rektörlük makamına sunulmuştur.
2. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı revize çalışmaları ile ilgili 2018 Yılı Çalışma Raporu ve ekleri ile İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Revize edilen son hali Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel

Müdürlüğü web sitesinde açılan e-sgb Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi sayfasında Üniversitemiz adına kaydedilmiştir.

- 3- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 2. Risk Belirleme Standardı çerçevesinde Kurumsal Risk Yönetiminin kamu kurumlarına entegre edilmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuş taslak halinde üniversitemize gönderilen Kamu Kurumsal Risk Rehberi doğrultusunda etkin bir Kurumsal Risk Yönetimi sisteminin kurulması aşamasında yardımcı olması amacıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı olarak 26-30 nisan 2018 tarihleri arasında İç Kontrol Enstitüsü tarafından hazırlanan “Güncel Gelişmeler Işığında Kamu Dairelerinde İç Kontrol ve Risk Yönetimi” eğitimine katılım sağlayarak Risk Tabanlı İç Kontrol Sistemi Hakkında bilgi alınmıştır.
- 4- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 2. Risk Belirleme Standardında yer alan, “RDS 5.6.1. Birimler hedeflerini, spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve süreli olmasını sağlayacak şekilde, stratejik plana uygun olarak belirleyecek ve hedeflere ulaşılabilirliğini takip edecektir.” doğrultusunda 2017-2021 Yılı ilk altı aylık Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanmış, 22.10.2018 tarih ve 1800290647 sayılı yazı ile Rektörlük Makamına sunulmuştur.
- 5- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 1. Kontrol Ortamı Standardı çerçevesinde 2017 yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak tüm birimlere ait bilgi ve belgelerin doğru, tam ve güvenilir olması için birim amirlerince İç Kontrol Güvence Beyanları imzalanmıştır.
- 6- Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Revize çalışmalarına Bakanlıkça yürütülen çalışmaların sonuçlanmasından sonra elde edilecek veriler ve yapılacak düzenlemeler doğrultusunda yön verilmesini uygun olacağı görüşülmüş ayrıca Üniversitemizde iç kontrol sisteminin oluşturulması amacı ile 2018 yılı başında Devlet Malzeme Ofisi kanalı ile K10s Grc İç Kontrol Yazılımı Kamu Modeli –Pro Paket (101-200 Kullanıcılı) satın alınarak uygulamaya geçilmesinde yarar olacağı kanaati oluşmuştur.

Üniversitemiz iç kontrol standartları çalışmalarının güncellenmesi ve revize edilmesi ile ilgili çalışmaların yazılım programı ile yürütülmesi konusunun ilerleyen süreçte tekrar gündeme alınması beklenmektedir.

BÜTÇE HAZIRLAMA VE UYGULAMA FAALİYETLERİ İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

2019-2021 dönemine ilişkin bütçe çağrısı, bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki, yatırım programı hazırlama rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2019- 2021 dönemine ilişkin bütçe hazırlama süreci başarıyla tamamlanarak, tasarı haline getirilmiş olup, TBMM'ye sunularak kanunlaştırılmıştır.

2018 yılı bütçemizin uygulama sürecinde toplu ödeneklerin birim düzeyinde dağıtımı yapılarak üniversite yönetim kurulunun bilgisine sunulmuş ve kurul tarafından onaylanmıştır. Daha sonra Ayrıntılı Harcama/Finansman programı hazırlanarak "Kurum Teklifi" olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuş ve Bakanlık vizesinin ardından tertipler düzeyinde e-bütçe sisteminde onaylanmış ve birimlere gönderilmiştir.

Öz gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan katkı paylarının ödenmesine ilişkin dönem sonlarında Rektörlüğümüz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan katkı payı geliri elde eden fakülte, enstitü, yüksekokul bazında ve eğitim tipi (1.Öğretim, 2.Öğretim, Tezli Tezsiz Y.L, Doktora, Yabancı Uyraklı, Uzem, ÖYP,Yaz Okulu) düzeyinde rapor istenmiş, tahsil edilen katkı paylarıyla karşılaştırılmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli çalışmalar yapılarak ilgili birimlerin ödenekleri gönderilmiştir.

TAŞINMAZ MAL VE KİRA GELİRLERİ

Mülkiyeti Üniversitemize ait kampüslerde bulunan kantin, kafeterya, restoran ve Üniversitemiz diğer gelirleri ilgili mevzuat çerçevesinde tahsil edilerek, ilgili birime ödeneği gönderilmiştir.

Tablo 129. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL)

Kira Gelir Kalemleri	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.591.404,13	4.141.353,65	2.915.294,04

KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

5018 Sayılı Kanunun 30. maddesine istinaden, Üniversitemiz 2018 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2018 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayı sonunda kamuoyuna duyurulmuştur.

YATIRIM DEĞERLENDİRME RAPORLARININ HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

5018 Sayılı Kanununun 25.maddesi gereğince, Üniversitemizin 2017 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Hazine ve Maliye Bakanlığına, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ve YÖK Başkanlığı'na gönderilmiştir.

MUHASEBE, KESİN HESAP VE RAPORLAMA FAALİYETLERİ

Yıl sonunda harcama birimlerince gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı konsolide edilerek Üniversitemiz Taşınır Kesin Hesabı çıkarılmıştır.

Tablo 130. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları

Taşınır Hesapları	2016	2017	2018
150-İlk Madde ve Malzeme Hs.	7.181.507,57	13.941.874,65	14.911.289,91
253-Tesis, Makine ve Cihazlar Hs.	8.580.199,85	9.956.127,70	7.719.310,57
254-Taşıtlar Hesabı	3.626.520,69	4.150.907,80	115.015,76
255-Demirbaşlar Hesabı	11.828.699,25	11.109.583,99	7.826.473,82

Tablo 131. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları

Yıllar	Yevmiye Toplam Sayıları
2016	26.045
2017	29.206
2018	28.171

Tablo 132. 2018 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Alan Kişi Sayısı

Yurtiçi/Yurtdışı	Sayı
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu Sayısı	478
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu Sayısı	75
Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu Sayısı	505
Kurslara Katılma Gider Sayısı	478

Tayın, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, MYS sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokullarındaki örgün/yaz/uzaktan eğitim/ikinci eğitim/vb. ek ders ücretleri ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmıştır. Rektörlük ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığında

çalışan vizeli işçi maaşlarının kontrolü sağlanmış, personel yakınları bilgi girişleri KBS'den (Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi) takip edilmiştir. Akademik ve İdari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri ve AB Projeleri, Erasmus, Mevlana, Farabi ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 133. Yıllara Göre Proje Sayıları

Projeler	2016	2017	2018
TÜBİTAK	81	94	96
İSTKA	-	3	5
SANTEZ	1	-	-
AB PROJELERİ	4	5	8
TOPLAM	86	102	109

Tablo 134. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL)

Projeler	2016	2017	2018
TÜBİTAK	3.214.059,62	5.209.169,92	5.647.892,44
İSTKA	-	2.106.676,29	669.325,23
SANTEZ	61.168,81	-	-
AB PROJELERİ	16.720,42	684.825,96	2.033.714,83
ERASMUS	3.262.043,96	6.601.393,03	8.436.429,60
MEVLANA	307.424,60	568.010,00	356.304,99
FARABİ	20.250,00	16.920,00	18.390

2017 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca bildirilen tarihlerde taslak ve kesinleşmiş olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay'a, ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza 2018 yılında kişi borçları ile ilgili 2.005.891,69 TL tutarında 221adet dosya gelmiş, bu dosyalarla birlikte 2017 yılından devir 580.000.780,21 TL tutarında 94 dosya olmak üzere toplam 2.586.671,90TL tutarında 315 dosya işleme alınmış olup yıl içinde 1.307.246,25 TL kişi borçlarından oluşan alacak tahsil edilmiş, gerçekleşme %50.54 olmuş ve 1.279.425,65 TL lik kişi borçlarından oluşun alacak bakiyesi ise 2019 yılına devretmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca birimlerimiz adına düzenlenen tüm ödeme emri belgelerine ait evraklar incelenerek zamanında ödenmesi sağlanmıştır.

ÖN MALİ KONTROL FAALİYETLERİ

5018 sayılı Yasanın titizlikle uygulanabilmesi amacıyla Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi Rektörlük Makamı'nın 13.04.2007 tarih ve 9459 sayılı onayı ile uygulamaya konulmuş olup Yönerge Rektörlük Makamının 09.05.2008 tarih ve 12071 sayılı oluru ile yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu onayda yer alan rakamsal değer (4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21. maddesi f bendi gereğince) her yıl şubat ayında yenilenmekte olup, bu kapsamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza gelen ön kontrole tabi Kamu İhale Kanununun 21f maddesinde belirtilen parasal değerleri aşan bedelli sözleşme ve taahhüt tasarıları incelemeye alınmış olup, işlemleri sonuçlanan evraklara görüş verilerek ilgili birimlere gereği yapılmak üzere iade edilmiştir.

2018 Yılında Mal/Hizmet/Yapım işlerine ilişkin 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 nci maddesine dayanılarak çıkarılan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 13 ncü ve 17 nci maddesince ön mali kontrole tabi tutulmak üzere Başkanlığımıza gönderilen sözleşme ve taahhüt tasarıları ile ilgili dosyalar incelenerek 16 adet dosyaya uygun görüş verilmiş, 1 dosyaya uygun değildir görüşü verilmiştir.

SOSYAL, KÜLTÜREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER

MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NDE REKTÖRLÜK DEVİR TESLİM TÖRENİ YAPILDI



Marmara Üniversitesi Rektörlüğü'ne, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13. ve Üst Kademe Kamu Yöneticileri ile Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Atama Usüllerine Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 2. ve 3. Maddeleri uyarınca 15.07.2018 tarihinde Prof. Dr. Erol ÖZVAR atandı. Devir teslim töreni 16.07.2018 tarihinde Rektörlük Makamında gerçekleştirildi. Prof. Dr. Erol ÖZVAR ve Prof. Dr. M. Emin ARAT arasında karşılıklı çiçek takdimi ve temennilerin ardından tören tamamlandı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2018-2019 AKADEMİK YILI AÇILIŞ TÖRENİ GERÇEKLEŞTİRİLDİ



Üniversitemiz 2018-2019 Akademik Yılı Açılış Töreni, Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Sayın Binali YILDIRIM'ın teşrifleriyle 18.10.2018 tarihinde Sultanahmet Rektörlük Binasında gerçekleştirildi. Törende Meclis Başkanı Sayın Binali YILDIRIM'a Fahri Doktora ünvanı tevcih edildi. Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Sayın Binali YILDIRIM'ın yanı sıra, devlet protokolü, üniversitenin akademik personeli ve öğrenciler katıldı.

Saygı duruşu ve İstiklal Marşı ile başlayan tören, Prof. Dr. Mustafa USLU'nun hazırlayıp yönettiği Marmara Üniversitesi Türk Müziği Topluluğu'nun dinletisiyle devam etti. Üniversite Tanıtım Filminin izlenmesini takiben Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR tarafından törenin açılış konuşması yapıldı.

Rektör ÖZVAR konuşmasında, “Üniversitem bu sene kuruluşunun 135. yılını kutluyor.” diyerek Marmara Üniversitesi'nin tarihiyle ilgili bilgiler verdi. “Üniversiteler üzerlerine düşen asli görevlerle takdir edilir diyen Rektör ÖZVAR, sözlerini şöyle sürdürdü: “ Bu asli görevler, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve toplumsal hizmetlerdir. Üniversitemizde Çin'den Amerika Birleşik Devletleri'ne, Fildişi Sahilleri'nden Japonya'ya kadar bütün dünya uluslarından öğrenciler eğitim görmektedir. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN' ın tensipleriyle 2017 yılı içinde Maliye Bakanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ve biz Marmara Üniversitesi arasında imzalanan

bir devir protokolü ile Kenan Evren Kışlası'nın arazisi, yeni adıyla Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi üniversitemize tahsis edilmiştir. Cumhurbaşkanımıza medyun-ı şükranız. Üniversitemizin pek çok birimini tek bir çatı altında toplayacak yeni külliye projemizi, Marmara Üniversitesi'nin sırf bir yerleşim planı olarak görmüyoruz. Örnek bir yükseköğretim yerleşkesi kurmak suretiyle İstanbul'un kentsel, kültürel ve bilimsel çehresine yeni şeyler katmayı hayal ediyoruz. Ülke olarak içinden geçtiğimiz ekonomik sıkıntılara rağmen, Devletimizin tüm kurumlarıyla uyumlu bir şekilde bu projeyi gerçekleştirmek için çalıştığımızı belirtmek isterim. Devletimiz tarafından üniversitelere sağlanan bilimsel araştırma fonları sayesinde ülkemizin bilimsel performansında büyük gelişmeler kaydedilmiştir." Marmara Üniversitesi'nin 2018 yılında URAP sıralamasında 16. sırada yer aldığı altını çizen Rektör ÖZVAR, bu sıranın, araştırma üniversitesi hüviyeti almış birkaç üniversitenin sıralamasının üstünde yer aldığını vurguladı.

"Bugün Marmara Üniversitemizin akademik açılış törenini icra ederken, takdim etmekten kıvanç duyduğumuz bir fahri doktora unvanı merasimine de ev sahipliği yapıyoruz. Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Sayın Binali YILDIRIM Bey'e Marmara Üniversitesi Senatosu'nun almış olduğu bir kararla fahri doktora unvanı takdim edeceğiz." diyen Rektör ÖZVAR, konuşmasını konuklara teşekkür ederek sona erdirdi.

Rektör ÖZVAR'ın konuşmasının ardından Marmara Üniversitesi Genel Sekreteri Murat ARISAL tarafından Meclis Başkanı Sayın Binali YILDIRIM'ın özgeçmişi okundu. Rektör ÖZVAR tarafından Meclis Başkanı Binali YILDIRIM'a Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi alanında Fahri Doktora Unvanı tevcih edilmesinin ardından Başkan YILDIRIM konuşmasını gerçekleştirdi.

ÜNİVERSİTEMİZLE TUSAŞ-TÜRK HAVACILIK VE UZAY SANAYİİ A.Ş. ARASINDA İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI



Rektörümüz Prof. Dr. Erol Özvar'ın üniversitemiz ile TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. arasındaki işbirliği protokolünü onaylamasını müteakip, Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Ömer Akgiray, 16 Ekim 2018 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen imza törenine katılarak üniversitemiz adına protokole imza attı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ URAP BAŞARI LİSTESİ'NDE 11. SIRAYA YÜKSELDİ



Orta Doğu Teknik Üniversitesi Enformatik Enstitüsü bünyesinde faaliyet gösteren URAP (University Ranking by Academic Performance) Araştırma Laboratuvarı tarafından yayınlanan listede Marmara Üniversitesi, Türkiye'deki üniversiteler arasında 11. sırada yer aldı.

Yükseköğretim kurumlarını akademik başarıları doğrultusunda değerlendirebilmek için, bilimsel metotlar geliştirmek ve yapılan çalışmaların sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmak amacıyla faaliyetler yürüten, 2009 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Enformatik Enstitüsü bünyesinde kurulan URAP Araştırma Laboratuvarı, 2018-2019 üniversiteler sıralamalarını açıkladı. Makale puanı, toplam atıf puanı, bilimsel doküman puanı, doktora mezun öğrenci sayısı puanı ve öğretim üyesi/öğrenci puanı hesaplanarak hazırlanan listede, Türkiye'deki tüm üniversitelerin Genel Puan Tablosu'nda, Marmara Üniversitesi 11. sıraya yükseldi.

TÜİK'LE ÜNİVERSİTEMİZ ARASINDA İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI



Marmara Üniversitesi ve Türkiye İstatistik Kurumu İstanbul Bölge Müdürlüğü arasında, Resmi İstatistik Programı (RİP) kapsamında; kaliteli, güncel, güvenilir, tutarlı, tarafsız ve uluslararası standartlara uygun istatistiklerin üretilmesi, Marmara Üniversitesi öğretim üyelerinin akademik çalışmalarına katkı sağlamak ve öğrencilerine TÜİK’de staj imkânı tanımak, TÜİK çalışmalarını tanıtmak, karşılıklı iş birliğini ve ortak anlayışı teşvik etmek ve geliştirmek amacıyla 01.11.2018 tarihinde protokol imzalandı. Protokol, Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR ve TÜİK İstanbul Bölge Müdür Vekili İsmail GÖKALP tarafından imza altına alındı.

ÜLKEMİZİN VE ÜNİVERSİTEMİZİN İLK ELEKTRON MİKROSKOBU FOTOĞRAF SERGİSİ, REKTÖRÜMÜZÜN VE BAKAN YARDIMCILARIMIZIN KATILIMLARI İLE GERÇEKLEŞTİRİLDİ



Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR, Teknoloji Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali DÖNMEZ ve İçişleri Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Tayyip Sabri ERDİL'in katılımları ile, ülkemizde ilk defa açılan; 1. Elektron Mikroskobu Fotoğraf Sergisi gerçekleştirildi.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ VE PTT'DEN KAMPÜS KART PAYLAŞIMI VE KULLANIMI İŞBİRLİĞİ



Marmara Üniversitesi ile PTT arasında, Yenilikçi Teknolojik Uygulamalar içeren Kampüs Kart Projesi İşbirliği Protokolü, Marmara Üniversitesi Sultanahmet Yerleşkesi'nde 04.12.2018 tarihinde Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR ve PTT A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı Kenan BOZGEYİK tarafından imzalandı.

İmza töreninde konuşan Rektör Prof. Erol ÖZVAR, Kampüs Kart'ın üniversitelerin en çok ihtiyaç duyduğu akıllı elektronik uygulamalardan biri olduğunu söyledi. Rektör Prof. Dr. Erol ÖZVAR, kartın yemekhane, geçiş alanları, kütüphane ve elektronik karta ihtiyaç duyulan alanlarda önemli bir gereksinim olduğunu ifade ederek, Marmara Üniversitesi olarak bu ihtiyaçlarını PTT ile yaptıkları anlaşma ile gidereceklerini belirtti. Projeyi, büyüklük açısından Türkiye'nin en önemli Kampüs Kart projelerinden biri olarak niteleyen Rektör Prof. Dr. Erol ÖZVAR, emek ve desteği bulunan Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Mustafa KURT, Prof. Dr. Ömer AKGİRAY ve Prof. Dr. Mustafa ÇELEN'E Genel Sekreter Murat ARISAL ve Yardımcılarına, Dr. Öğretim Üyesi Hüseyin YÜCE' ye, Bilgi İşlem Dairesi, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi, Personel Dairesi, Strateji Geliştirme Dairesi, Öğrenci İşleri Dairesi, Yapı İşleri ve Teknik Dairesi, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlarına ve personeline

ve PTT yöneticileri ile çalışanlarına da teşekkür etti. Rektör Prof. Dr. Erol ÖZVAR ayrıca, 6.000'in üzerinde idari ve akademik personel ve yaklaşık 85 bin öğrencinin kullanacağı kartların Şubat 2019 itibarıyla kullanıma bütünüyle geçeceğini ifade etti.

PTT A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı Kenan BOZGEYİK ise, PTT'nin tarihine değinerek, kurumun her zaman, insanların iyi ve kötü günlerinde yanlarında olduğunu ifade etti. PTT Genel Müdürü BOZGEYİK, dünyadaki teknolojik gelişmeleri yakından takip ettiklerini dile getirdi ve PTT'nin kargo, e-ticaret ve bankacılık alanlarında yaptığı çalışmalarını anlattı. PTT AVM platformu ile de dünyanın birçok ülkesine yerli ürünler gönderdiklerini kaydetti. PTT Genel Müdürü BOZGEYİK, Ar-Ge ve inovasyon başta olmak üzere muhtelif alanlarında Marmara Üniversitesi ile işbirliği imkanlarını geliştireceklerini vurguladı.

YÖK BAŞKANI ÜNİVERSİTEMİZİ ZİYARET ETTİ



YÖK Başkanımız Sayın Prof. Dr. Yekta SARAÇ, Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR'a ve Senatomuza 14.12.2018 tarihinde ziyarette bulundu. YÖK Başkanımız, Marmara Üniversitesi Sultanahmet Yerleşkesinde düzenlenen Senato toplantısında, yükseköğretim üzerine bir konuşma yaptı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ VE AZERBAJYAN BAKÜ İLAHİYAT ENSTİTÜSÜ ARASINDA MUTABAKAT ANLAŞMASI YAPILDI



Üniversitemiz ile Azerbaycan Bakü İlahiyat Enstitüsü arasında, 18.12.2018 tarihinde, akademik iş birliğini geliştirmek amacıyla bir mutabakat anlaşması yapıldı.

İki kurum arasında, eğitim alanında iş birliğini geliştirmek amacıyla yapılan anlaşma, Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR ve Azerbaycan İlahiyat Enstitüsü Rektörü Ceyhun MEMMEDOV tarafından imzalandı. Akademik iş birliğinin artırılması amacıyla hazırlanan mutabakata göre; iki kurum arasında öğrenci ve idari personel değişimi, ortak araştırma projelerinin yürütülmesi, konferans ve sempozyum düzenlenmesi gibi konularda anlaşmaya varıldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ SULTANAHMET YERLEŞKESİ BİLİM KÜLTÜR VE SANAT ETKİNLİKLERİ BAŞLADI



Marmara Üniversitesi Rektörlüğü himayelerinde gerçekleştirilen Sultanahmet Yerleşkesi Bilim Kültür ve Sanat Etkinlikleri, Rektörlükçe kurulan M.Ü. Türk Müziği Topluluğu'nun Prof. Dr. Mustafa USLU tarafından hazırlanan ve yönetilen ilk konseriyle, 30.11.2018 tarihinde başladı.

Etkinliğin açılış konuşması, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol ÖZVAR tarafından yapıldı. Rektör Prof. Dr. Erol ÖZVAR, Marmara Üniversitesi'nin Sultanahmet'te, eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinin devam ettiği yegâne kurum olduğunu söyleyerek, konuşmasına başladı. Rektör ÖZVAR, konuşmasına şöyle devam etti: "Bu açıdan, Üniversite olarak böyle bir yerleşkeye sahip olmaktan ve böyle bir ortamda, bilim, kültür ve sanat faaliyetleri yapmaktan büyük bir onur duymaktayız. Bu etkinliklerin ilkini, Marmara Üniversitesi Türk Müziği Topluluğu ile beraber yapmaktan büyük bir kıvanç duyuyoruz. Bu, ilk kültürel, sanatsal etkinliktir. Buraya teşriflerinizden dolayı hepinize, bu etkinliğin düzenlenmesinde büyük bir katkısı bulunan Prof. Dr. Mustafa USLU hocamıza ve topluluğumuzun bütün sanatçılarna sizlerin önünde teşekkür ediyorum. Onların vesilesiyle, eskilerin tabiriyle, Sultanahmet Yerleşkemizi şenlendiriyoruz. İnşallah bundan sonra da her ayın son haftasında, sene boyunca bu etkinlikleri düzenlemeyi planlamaktayız. Bu etkinliklerimize ilerleyen zamanlarda mutlaka katılmak istediklerini dile getiren devlet

büyüklerimiz, sanatçılarımız ve bilim insanlarımız oldu. Bu açıdan bu etkinliğimiz, Üniversitemiz adına çok önemlidir. Ben de bu Üniversitenin Rektörü olarak, bu etkinlikleri sonuna kadar destekleyeceğimi ifade etmek isterim. Her hafta 2 veya 3 kez olmak üzere, yine burada bilimsel etkinlikler ve atölye çalışmaları da yapılacaktır. Bu vesileyle tekrar sanatçı kardeşlerime, siz değerli mesai arkadaşlarıma ve dışarıdan katılan misafirlerimize teşekkür ediyor, güzel bir etkinlik olması dileğiyle hepinizi selamlıyorum.”



Konserin sonunda Rektör Prof. Dr. Erol ÖZVAR, Şef Prof. Dr. Mustafa USLU'ya çiçek takdim etti. Prof. Dr. Mustafa USLU da Rektörümüze, Üniversite yönetimine ve tüm izleyicilere teşekkür etti. Program, Üniversite yöneticileri ve topluluk elemanlarının birlikte anı fotoğrafı çekilmesiyle sona erdi.

ESKAR TARAFINDAN KADININ GÜCÜ KONULU PANEL GERÇEKLEŞTİRİLDİ



Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESKAR) tarafından, “Kadının Gücü” konulu panel 26.11.2018 tarihinde Marmara Üniversitesi Sultanahmet Yerleşkesinde gerçekleştirildi.

Panelin moderatörlüğünü Semra Karabaş, sunuculuğunu ise Mehmet Çelikyay yaptı. Saygı Duruşu ile başlayan panelde, AK Parti İstanbul Milletvekili Sare AYDIN, Brüksel Milletvekili Mahinur ÖZDEMİR, Dr. Öğr. Üyesi H. Şule ALBAYRAK ve Gazeteci Öğr. Üyesi Zeynep BAYRAM OĞLU konuşmacı olarak yer aldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞINCA 2018 YILINDA YAPILAN İHALE VE SÖZLEŞMELER

Tablo 135. Mal Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesinin Göztepe Yerleşkesinde Yeni Yapılan Binasının İhtiyacı Olan (C Blok) Ofis Çalışma Koltukları Alımı İhalesi	19.01.2018	TCC The Chair Company Büro Koltuk San. Ve Tic. A.Ş.
2	Üniversitemiz İşletme Fakültesinin İhtiyacı Olan 2 Kalem Akıllı Tahta ve 5 Kalem Laboratuvar Masası Alımı İhalesi	26.01.2018	Koç Büro Mobilyaları İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti.
3	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerin İhtiyacı Olan 2019 Yılı Akaryakıt Alımı İhalesi	20.11.2018	İstanbul Enerji San. Ve Tic. A.Ş.
4	M.Ü. Özel Güvenlik Personeli 9 Kalem Giyim Eşyası Alımı	7.12.2018	Öz Erciyes Giyim Sanayi

Tablo 136. Mal Satım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Üniversitemize ait ekonomik ömrünü tamamlanmış olan 13 adet aracın satışı	20.03.2018	Avni URGANCI

Tablo 137. Hizmet Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Bahçelievler Yerleşkesinde bulunan İşletme Fakültesinin Göztepe Yerleşkesinde yeni yapılan binasına taşınma hizmeti	12.01.2018	15 Gün	Püsküllü Nakliyat - İlhan PÜSKÜLLÜ
2	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü Ve Bağlı Birimlerde Kullanılan Klima, Vrf, İç-Dış Ünite, Su Soğutma Grubu, Klima Santrali, Fan Coil Ve Isı Geri Kazanım Cihazlarının 2018 Yılı Bakımı	14.06.2018	6 Ay	Aşıyan Temizlik Tarım ve Ormancılık Oto Gıda İnşaat İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti.
3	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerin 2018 Yılı (22 İş Günü) Personel Taşımacılığı Hizmeti İhalesi	15.02.2018	22 Gün	S.G.S. Turizm Taş. İnş. Pet. Ürün. Tem. Ve Gıda San. Dış Tic. Ltd. Şti.
4	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerinin 2018 yılı (Nisan Mayıs) Personel Taşımacılığı Hizmeti İhalesi	22.03.2018	42 Gün	S.G.S. Turizm Taş. İnş. Pet. Ürün. Tem. Ve Gıda San. Dış Tic. Ltd. Şti.
5	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerinin 2018 yılı 145 iş günü Personel Taşımacılığı Hizmeti	10.05.2018	145 Gün	S.G.S. Turizm Taş. İnş. Pet. Ürün. Tem. Ve Gıda San. Dış Tic. Ltd. Şti.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
6	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü Ve Bağlı Birimlerinin İhtiyacı Olan 2019 Yılı (12 Ay) Telefon Hizmeti Alımı İhalesi	5.12.2018	12 Ay	Alfa İletişim Hizmetleri Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi
7	Üniversitemiz Yerleşkeler Arası İletişimi Sağlayan WAN Cihazları, Ağ Erişimini Sağlayan LAN Cihazları ve Sunucularının 2019 yılı Bakım Anlaşması	31.08.2018	12 Ay	Entegres Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.
8	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerin 2018 Yılı (22 İş Günü) Personel Taşımacılığı Hizmeti İhalesi	28.12.2018	42 Gün	S.G.S. Turizm Taş. İnş. Pet. Ürün. Tem. Ve Gıda San. Dış Tic. Ltd. Şti.

Tablo 138. Kantin - Kırtasiye ve Restaurant İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Cinsi	Kazanan Firma
1	Anadoluhisarı Yerleşkesi	Aile Sağ. Merk.	12.01.2018	Tzermal SALI
2	Göztepe Yerleşkesi	Atm	13.04.2018	Vakıflar Bankası T.A.O. Hasanpaşa Şubesi
3	Göztepe Yerleşkesi	Atm	13.04.2018	T. Halkbankası A.Ş. Kuyubaşı Şubesi
4	Anadoluhisarı Yerleşkesi	Atm	13.04.2018	T. Halkbankası A.Ş. Kuyubaşı Şubesi
5	Anadoluhisarı Yerleşkesi	Atm	13.04.2018	Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş. Çemenzar Şubesi
6	Anadoluhisarı Yerleşkesi	Otomat	5.06.2018	Macgal Otomat İthalat İhracat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
7	Göztepe Yerleşkesi ve Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Otopark	1.06.2018	Mares Eğitim Sağlık Gıda Turizm İnşaat Hiz. San. Ve Tic. A.Ş.
8	Göztepe ve Anadoluhisarı Yerleşkeleri	Ptt Matik	22.06.2018	Ptt Anonim Şirketi Anadolu Yakası Ptt Başmüdürlüğü
9	Anadoluhisarı Yerleşkesi	Otopark	12.10.2018	Mares Eğitim Sağlık Gıda Turizm İnşaat Hiz. San. Ve Tic. A.Ş.
10	Göztepe Yerleşkesi	Kantin	30.11.2018	Temizel Simit Pastacılık Gıda San. Ve Tic.A.Ş.
11	Göztepe Yerleşkesi	Kantin	30.11.2018	Okan Arda
12	Göztepe Yerleşkesi	Kantin	30.11.2018	Cemil DOĞAN
13	Acıbadem Yerleşkesi	Kantin	30.11.2018	Temizel Simit Pastacılık Gıda San. Ve Tic.A.Ş.
14	Göztepe Yerleşkesi	Kantin	30.11.2018	Mustafa OKUTUR

Tablo 139. Hizmet-Bakım Sözleşmeleri

No	İşin Adı	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	Üniversitemiz özel kalem müdürlüğü 16 adet dekanlık ile Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı 8 adet kütüphane birimleri için gazete ve dergi aboneliği alımı.	12 Ay	İz Ajans – Yunus KÖSEOĞLU
2	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan fotokopi makineleri ve yazıcılar için (sayfa başı birim fiyatlı) baskı ve bakım hizmeti alımı işi		Ak Teknik ve Elektronik San. Tic. Ltd. Şti.
3	Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında kullanılmakta olan 15 kullanıcı hakediş programının güncelleme, destek, ek program ve yasal değişikliklerin uyarlanması işi.	12 Ay	AMP Yazılım San. ve Tic. Ltd. Şti.
4	Üniversitemiz Rektörlüğünün 657, 2547 'ye tabi Personeller ve 4-b' li personellerin Maaş, Döner, Ek ders, Sınav, Nöbet, Sözleşmeli Personel, İkili eğitim, ücret Bordroları ve eczane ilaç katkı payı programlarının bakımı, takibi projeleri ve ilgili ek program ve yasal değişikliklerin uyarlanması hizmetlerini işi	12 Ay	DRE Veri Araştırma ve Değerlendirme Tic. Ltd. Şti.
5	Üniversitemizin Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde kullanılmakta olan "Akademik LMS Yazılım" programının güncelleme, destek, ek program ve yasal değişikliklerin uyarlanması işi.	12 Ay	Caz Bilişim Hizmetleri Tic. A.Ş.
6	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi'nde bulunan 1 adet, Yabancı Diller Bölümü'nde bulunan 2 adet, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan 1 adet optik okuyucunun bakımı işi.	12 Ay	Yenigün Bilgisayar ve Servis Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
7	Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığında mevcut bulunan 2 adet kesintisiz güç kaynağının bakım hizmeti alımı işi	12 Ay	Alp Enerji Ltd. Şti.
8	Üniversitemiz Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığına bağlı Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi (Göztepe Yerleşkesi), Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi Haydarpaşa Kampüsü, Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi (Anadolu Hisarı Kampüsü) ve Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesinde kullanılmakta olan kütüphane bilgi belge ve otomasyon programının bakım, güncelleme, destek, ek program ve yasal değişikliklerin uyarlanması işi.	12 Ay	Yordam Bilgi Teknoloji Danışmanlık Eğitim ve Elektronik Sistemleri San. Tic. Ltd. Şti.
9	Üniversitemiz Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Bilimleri Binasında bulunan 1 adet, Göztepe Kampüsü ABCD Trafo Binasında bulunan 1 adet jeneratörün yedek parça dahil bakımı işi.	12 Ay	Aksa Jeneratör A.Ş.
10	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi Camiinde bulunan 2 adet asansörün bakım hizmeti alımı işi.	11 Ay	Buga Otis Asansör San. ve Tic. A.Ş.
11	Yıllık basın takibi yapılması işi.	12 Ay	İnterpres Medya Takip A.Ş.
12	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan 22 adet faks, 50 adet fotokopi makinesi ve 3 adet baskı makinesinin bakımı işi	12 Ay	Ak Teknik ve Elektronik San. Tic. Ltd. Şti.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	İşin Adı	İşin Süresi	Kazanan Firma
13	Üniversitemiz Rektörlüğü Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının ihtiyacı olan renkli plotter baskı, fotokopi,tarama, amerikan cilt vb. baskı hizmeti alımı işi.	12 Ay	Uzman Dijital
14	Üniversitemiz yerleşkeler arası iletişimi sağlayan wan cihazları, ağ erişimini sağlayan wan cihazları ve sunucularının 01.09.2018-30.09.2018 tarihleri arası bakım hizmeti	1 Ay	Entegres Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.
15	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde bulunan 57 adet kayıt cihazı, 836 adet kamera, 48 adet monitör, 4 adet el kamerası ve 10 adet televizyonun bakım hizmeti ve parça alımı işi.	6 Ay	Ned Teknoloji Güvenlik Sis. Elektrik San. ve Tic. Ltd. Şti.
16	Üniversitemiz Göztepe Rektörlük Binası altında bulunan merkezi kütüphane yangın sistemini besleyen yangın hidroforlarının 02/07/2018-31/12/2018 tarihleri arası bakımı ve parça alımı işi.	6 Ay	MGL Maya Ltd. Şti.
17	Üniversitemiz Göztepe Kampüsü (5 adet), Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi (4 Adet) ve Nişantaşı Kampüsü (1 adet), Bağlarbaşı Kampüsü (2 adet) olmak üzere toplam 12 adet trafo merkezinin bakımı ve parça alımı işi	6 Ay	Koruma Elektrik - Mahmut DOĞAN
18	Üniversitemiz Göztepe Kampüsü (5 adet), Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi (4 Adet) ve Nişantaşı Kampüsü (1 adet), Bağlarbaşı Kampüsü (2 adet) olmak üzere toplam 12 adet trafo merkezinin bakımı hizmeti alımı işi	6 Ay	Koruma Elektrik - Mahmut DOĞAN
19	Üniversitemiz Kampüslerinde mevcut Yangın 16 adet algılama sistemleri bakımı ve parça alımı işi.	6 Ay	M - Meriç Elektrik İnş. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti.
20	Üniversitemiz Kampüslerinde mevcut Yangın 16 adet algılama sistemleri bakımı hizmeti alımı işi.	6 Ay	M - Meriç Elektrik İnş. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti.
21	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde bulunan 22 adet kesintisiz güç kaynağının bakım ve parça alımı işi	6 Ay	Power Elektronik San. ve Tic. A.Ş.
22	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde bulunan 22 adet kesintisiz güç kaynağının bakım hizmeti alımı işi	6 Ay	Power Elektronik San. ve Tic. A.Ş.
23	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi, Haydarpaşa Yerleşkesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi, Nişantaşı Yerleşkesi, Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi, Bahçelievler Yerleşkesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi, Sultanahmet Yerleşkesi, Acıbadem Yerleşkesi, Kartal Yerleşkesi, Maltepe Yerleşkesi, Şişli Yerleşkesinde bulunan 11 adet motorlu demir kapı, 21 adet bariyer, 54 adet otomatik cam kapı, 12 adet kepenk ve 1 adet mantar bariyerin bakım ve parça alımı işi	6 Ay	Bıdex İntercom Tv Güvenlik Sistemleri Elektrik İmalat Taahhüt - Rober ÖLMEZ
24	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi, Haydarpaşa Yerleşkesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi, Nişantaşı Yerleşkesi, Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi, Bahçelievler Yerleşkesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi, Sultanahmet Yerleşkesi, Acıbadem Yerleşkesi, Kartal Yerleşkesi, Maltepe Yerleşkesi, Şişli Yerleşkesinde bulunan 11 adet motorlu demir kapı, 21 adet bariyer, 54 adet otomatik cam kapı, 12 adet kepenk ve 1 adet mantar bariyerin bakım hizmeti alımı işi	6 Ay	Bıdex İntercom Tv Güvenlik Sistemleri Elektrik İmalat Taahhüt - Rober ÖLMEZ
25	Üniversitemiz Rektörlüğü ve bağlı birimlerinde bulunan 54 adet Jeneratörün bakımı ve parça alımı işi	6 Ay	Ak Mühendislik Tesisat Taahhüt - Salim DURAN

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	İşin Adı	İşin Süresi	Kazanan Firma
26	Üniversitemiz Rektörlüğü ve bağlı birimlerinde bulunan 54 adet Jeneratörün bakımı hizmeti alımı işi	3 Ay	Ak Mühendislik Tesisat Taahhüt - Salim DURAN
27	Üniversitemiz Göztepe Rektörlük, Sultanahmet Rektörlük, Haydarpaşa Kampüsü, Yabancı Diller Yüksekokulu, Eczacılık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İktisat Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Spor Bilimler Fakültesinde kullanılan santraller ve bağlı bulunan telefon tesisatlarının bakım ve parça alımı işi.	8 Ay	Klas Telekom Telekomünikasyon San.Tic.
28	Üniversitemiz Göztepe Rektörlük, Sultanahmet Rektörlük, Haydarpaşa Kampüsü, Yabancı Diller Yüksekokulu, Eczacılık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İktisat Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Spor Bilimler Fakültesinde kullanılan santraller ve bağlı bulunan telefon tesisatlarının bakım hizmeti alımı işi.	4 Ay	Klas Telekom Telekomünikasyon San.Tic.
29	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi Camiinde bulunan 4 Adet yürüyen merdiven ve 6 adet asansör ile İlahiyat Fakültesi A Bloкта bulunan 4 adet asansörün bakım ve parça alımı işi.	8 Ay	Buga Otis Asansör San. ve Tic. A.Ş.
30	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi Camiinde bulunan 4 Adet yürüyen merdiven parça dahil bakım hizmeti alımı işi.	4 Ay	Buga Otis Asansör San. ve Tic. A.Ş.
31	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi Camiinde bulunan 6 adet asansör ile İlahiyat Fakültesi A Bloкта bulunan 4 adet asansörün parça dahil bakım hizmeti alımı işi.	4 Ay	Buga Otis Asansör San. ve Tic. A.Ş.
32	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde bulunan 45 adet asansörün bakımı ve parça alımı işi	8 Ay	Zenit Lift Asansör San. ve Tic. A.Ş..
33	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde bulunan 45 adet asansörün bakımı hizmeti alımı işi.	4 Ay	Zenit Lift Asansör San. ve Tic. A.Ş..
34	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde bulunan 25 adet kompanzasyon tesisatının bakım hizmeti ve parça alımı işi	8 Ay	Bay Elektrik
35	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde bulunan 25 adet kompanzasyon tesisatının bakım hizmeti alımı işi	4 Ay	Bay Elektrik
36	Üniversitemiz Rektörlüğü ve bağlı birimlerinde mevcut bulunan 12 adet kesintisiz güç kaynağının bakım ve parça alımı işi	6 Ay	Enel Enerji Elektronik San. Tic. A.Ş.
37	Üniversitemiz Rektörlüğü ve bağlı birimlerinde mevcut bulunan 12 adet kesintisiz güç kaynağının bakımı hizmeti alımı işi.	6 Ay	Enel Enerji Elektronik San. Tic. A.Ş.
38	Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi alt kat, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi üst kat, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi Haydar paşa Kampüsü, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Beden Eğitimi Spor Yüksekokulu Kütüphanesi, ile Üniversitemiz Has tane Kütüphanesinde kullanılmakta olan kitap güvenlik siteminin bakım hizmeti alımı.		Gemini Büro Sistemleri ve Donanım Ltd. Şti.

No	İşin Adı	İşin Süresi	Kazanan Firma
39	Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından 02.01.2018 – 31.03.2018 tarihleri arasında yapılacak kurum faaliyetlerinin takip edilerek yazılı ve görsel medyaya sunumu hizmeti alımı işi.	3 Ay	İhlas Haber Ajansı
40	Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından 01.04.2018 – 30.06.2018 tarihleri arasında yapılacak kurum faaliyetlerinin takip edilerek yazılı ve görsel medyaya sunumu hizmeti alımı işi.	3 Ay	İhlas Haber Ajansı
41	Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından 01.07.2018 – 31.12.2018 tarihleri arasında yapılacak kurum faaliyetlerinin takip edilerek yazılı ve görsel medyaya sunumu hizmeti alımı işi.	6 Ay	İhlas Haber Ajansı
42	Nişantaşı Yerleşkesinde bulunan İletişim Fakültesinin Bahçelievler Yerleşkesine taşınması ile Üniversitemiz Nişantaşı Yerleşkesinde bulunana Dış Protez Bölümünün Kartal Yerleşkesine taşınması işi.		Expres Evden Eve Nakliyat - Dağıstan ERDOĞAN
43	Üniversitemiz Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 2018 Yılı 9 Adet Binek Cinsi Hizmet Aracı Kiralanması İş	31.12.2018	S. S.G.S. Turizm Taş. İnş. Pet. Ürün. Tem. Ve Gıda San. Dış Tic. Ltd. Şti.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

A. YÖNETİM

Üniversite yönetiminin başı Rektördür. Rektör, önemli bir icra organı olan Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları ve kendisine en yakın görevliler olan Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter ile birlikte Üniversiteyi yönetir. Akademik birimlerde yönetim; Fakültelerde Dekan, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Enstitülerde Müdürler tarafından yürütülür. Bu birimlerde Dekan ve Okul Müdürleri aynı zamanda 5018 Sayılı Kanunla kendilerine verilen Harcama Yetkililiği sorumluluğunu da yerine getirirler.

B. İÇ KONTROL

Ön Mali Kontrol işlemleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan ve Rektörlük makamının onayları ile yürürlüğe giren Ön Mali Kontrol Yönergesi doğrultusunda, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca oluşturulan Mali Kontrol Şube Müdürlüğünce, muhasebe hizmetleri de Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi tarafından yerine getirilmekte olup, 2018 yılında Üniversitemiz harcama birimlerinden gelen ödeme emri belgesi ve eki evrakların ön mali kontrolü yapılarak işlemler sonuçlanmıştır.

Tüm üniversiteye ait ödenek gönderme belgeleri, e-bütçe sistemi, KBS ve MYS üzerinden yapılmaktadır. Kadro dağılım cetvelleri, seyahat kartı listeleri, yan ödeme

çetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Ön mali kontrolün önemli bir kısmını oluşturan harcama birimlerine ait ön mali kontrol işlemleri, gerçekleştirme görevlilerince gerçekleştirilerek tüm evraklar “Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür” şerhi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı’na gönderilmektedir.

Diğer taraftan Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği kapsamında hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını hazırlamış, hazırlanan bu Eylem Planı Rektörlük Makamının 24.07.2009 tarih ve 21091 sayılı olurları ile onaylanmış ve 24.07.2009 tarih ve 1454-11458 sayılı yazı ile Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü’ne gönderilmiştir. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Maliye Bakanlığı Genelgesi ve 07 Şubat 2014 tarihinde yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda revize edilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2017-2021 stratejik planı amaç ve hedefleri aşağıda belirtildiği şekilde belirlenmiştir.

A. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER

STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması

Amaç 1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak

Hedefler:

1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması,
2. 2017 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Kongre Merkezi, Spor Tesisleri ve Kulübü, Öğrenci Sosyal Merkezleri (öğrenci kulüp binaları dahil), Öğrenci Psikolojik Danışma Merkezi, Yurtlar ve Teknokentin master plana konulması,
3. 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması,
4. 2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesine taşınması,
5. 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi,
6. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi hastanemizin 2018 yılında açılması,
7. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması,

8. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması,
9. 2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması.

Amaç 2: Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak

Hedefler:

1. 2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak,
2. 2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak
3. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinin master planının, enerji tasarrufu sağlamak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamlanması,
4. 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak,
5. 2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgesi (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması.

Amaç 3: Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak

Hedefler:

1. Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması,
2. 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz bünyesinde tehlikeli atıkların bertaraf edilmesi konusunda çalışma yapmak üzere Atık Yönetimi ile ilgili bir yönergenin oluşturulması.

Amaç 4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek

Hedefler:

1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak,
2. 2017 yılı sonuna kadar 2.000 fidan olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 10.000 fidan dikmek,
3. 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması,
4. 2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması,
5. 2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması,
6. 2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak,
7. 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde yerleşke içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması.

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi

Amaç 1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak

Hedefler:

1. 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak,
2. Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi,
3. 2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek,
4. 2019 yılı sonuna kadar girişimcilik/yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması,
5. Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi,

6. 2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.

Amaç 2: Üniversite-Paydaş İşbirliğini Arttırmak

Hedefler:

1. 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz araştırmalarının sektör ile koordinasyonunu sağlayacak sağlık, sosyal, fen alanında birer sektörel danışmanlık kurulunun oluşturulması,
2. 2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç),
3. Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda 1 bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlemek,
4. Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması,
5. 2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. almak,
6. Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması,
7. 2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması,
8. 2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak.

STRATEJİ 3: Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması

Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması

Hedefler:

1. 2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak,
2. 2017 yılı sonuna kadar yurtdışında yapılan araştırmalarının artırılması ve öğretim elemanlarının eğitim/araştırma sürelerini düzenleyen bir yönergenin hazırlanması,
3. Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması,
4. Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak,
5. Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak.

Amaç 2: Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi

Hedefler:

1. 2017 yılı sonuna kadar yayın sayısı artmasına yönelik 1 adet editing/proofreading ofisinin açılması,
2. Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi.

(Not: 2017-2021 Stratejik Planı amaç ve hedeflerinde yer alan Maltepe Kenan EVREN Kışlası Yerleşkesinin adı Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi olarak değiştirilmiştir.)

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Üniversitemizin temel görevi, fen bilimleri, sosyal bilimler, mühendislik ve teknoloji alanlarında, güncel ve ileri bilgi düzeyine sahip, üretken, yaratıcı, topluma ve çevreye saygılı, paylaşımcı, girişimci, takım çalışmasına yatkınlık yanında, liderlik niteliklerine de sahip, uluslararası düzeyde ve nitelikte çalışma yapabilen, bu çalışmalarını ulusal ve uluslararası düzeyde duyurabilen, uluslararası bilimsel etkinliklerde yer alabilen (konferans, yayın, kitap vb.), iş dünyası ve akademilerde tercih edilen üstün nitelikli mezunlar yetiştirmektir. Bu bağlamda üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri:

- Akademik ve idari hizmetlerin etkin, verimli ve hızlı işleyişinin sağlanması için “kurumsal yapılanma reformu”nun gerçekleştirilmesi ve kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için; Uluslararası Akreditasyon Belgesi alınması,
- Kurumsal performansın sürekli izlenmesi ve iyileştirilmesi için “Kurumsal Performans Değerlendirme Sistemi”nin oluşturulması,
- Araştırma altyapısının, özellikle seçilmiş alanlarda, mükemmelleştirilmesi,
- Üniversite - iş dünyası işbirliğinin sağlanması ve geliştirilmesi,
- İdari personel için uygun bir kariyer yönetim sistemi kurulması,
- İdari personel için uygulanan atama ve yükseltme süreçlerinde, mevzuata ek olarak uygulanacak gerekli politika ve performansa dayalı sistemlerin oluşturulması,
- “İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sistemi”nin hayata geçirilmesi,

- Akademik ve idari süreçleri destekleyecek bütünleşik bir bilgi sisteminin oluşturulması,
- Birimlerin sağlıklı ve kontrol edilebilir gelişimini sağlayacak altyapı ve fiziksel alan önceliklerinin belirlenmesi ve bu önceliklere göre tüm birimlerin altyapı ve fiziksel alanlarının ortak standartlara getirilmesi,
- Üniversite personeli ve öğrencilerinin ihtiyacını karşılayacak destek hizmetlerine yönelik gelişme olanaklarının araştırılması ve yeni altyapı ve fiziksel tesislerin yapılması,
- “Mezunlar Bilgi Sistemine” temel teşkil edecek güncel bir veri tabanı oluşturulması, veri tabanına tüm mezunların erişiminin ve sistemin bir bilgi paylaşımı platformu olarak kullanılmasının sağlanması,
- Eğitimde verimliliğin ve kalitenin artırılması,
- Üniversitenin finansman kaynaklarının geliştirilerek ve gelirleri artırmak suretiyle elde edilen gelirlerin yatırım ve projelere yönlendirilmesi,
- Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmaların yapılması ve bu araştırmaların sonucunda uygulanabilir yeni projelerin üretilmesi,
- Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, ekip çalışmasını, özgün ve girişimci düşüncüyü esas alan müfredat değişikliklerinin yapılması ve bu kapsamda eğitici ve yönetici eğitimlerinin yapılması,
- Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik esasına özen gösterilmesi,
- Üniversitenin araştırma ve eğitim stratejisinin geliştirilerek, geleceğe yönelik araştırma alanlarının belirlenmesi olarak düşünülmektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2018 Yılı Üniversitemiz bütçesi 592.079.000 TL olarak kanunlaşmış, yıl sonunda revize ödeneğimiz 665.919.466 TL olmuş ve 629.433.056 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı % 94,52'dir.

Tablo 140. Yıllara Göre Bütçe Uygulama Sonuçları

EKONOMİK KODLAR		2016			2017			2018		
KOD	AÇIKLAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01.1	MEMURLAR	301.511.000	306.800.203	289.622.324	317.415.000	327.079.145	315.249.122	347.814.000	360.975.368	351.975.063
01.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	4.551.000	6.306.000	5.294.838	5.629.000	6.101.000	5.967.845	6.024.000	7.816.200	7.807.668
01.3	İŞÇİLER	4.284.000	3.834.000	3.331.184	3.792.000	3.589.000	3.586.059	4.124.000	20.969.152	26.999.672
01.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	8.458.000	8.428.000	7.183.114	8.598.000	8.274.000	6.736.590	8.995.000	7.295.000	6.291.798
01.5	DİĞER PERSONEL	1.061.000	1.231.000	1.053.910	1.316.000	1.121.000	1.015.724	922.000	1.232.000	1.219.550
01	PERSONEL GİDERLERİ	319.865.000	326.599.203	306.485.371	336.750.000	346.164.145	332.555.339	367.879.000	398.287.720	394.293.751
02.1	MEMURLAR	45.712.000	46.650.000	45.102.983	48.737.000	47.989.400	47.771.691	52.234.000	53.042.000	52.898.581
02.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	952.000	1.167.000	1.088.436	1.207.000	1.221.075	1.178.282	1.283.000	1.660.887	1.606.961
02.3	İŞÇİLER	840.000	840.000	697.133	793.000	721.000	660.886	740.000	6.060.650	5.717.495
02.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	980.000	1.543.394	891.329	1.473.000	1.334.696	870.530	1.116.000	907.503	701.545
02.5	DİĞER PERSONEL	20.000	35.000	28.650	34.000	37.000	26.149	26.000	26.000	18.616
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	48.504.000	50.235.394	47.808.531	52.244.000	51.303.171	50.507.539	55.399.000	61.697.040	60.943.198
03.1	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03.2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	26.888.000	40.639.715	30.344.677	26.403.000	37.581.860	29.493.361	26.419.000	37.869.216	31.939.062
03.3	YOLLUKLAR	2.475.000	8.478.752	3.330.275	2.391.000	7.600.034	2.315.541	2.312.000	5.088.182	1.727.006
03.4	GÖREV GİDERLERİ	49.000	205.000	195.029	49.000	150.000	130.641	49.000	1.266.862	1.236.795
03.5	HİZMET ALIMLARI	27.541.000	53.109.517	46.754.995	31.633.000	54.517.850	50.086.567	31.819.000	27.875.310	23.481.431
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	72.000	437.000	297.054	62.000	362.147	309.969	61.000	167.100	134.908
03.7	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM	3.861.000	12.217.511	6.533.786	3.725.000	12.617.097	5.602.155	3.625.000	5.217.313	2.270.818
03.8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	842.000	2.332.179	716.169	842.000	2.427.596	851.796	898.000	1.781.711	857.967
03.9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	0	0	0	5.000	147	0	0	0
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	61.728.000	117.419.674	88.171.986	65.105.000	115.261.583	88.790.176	65.183.000	79.265.694	61.647.989
04	FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05.1	GÖREV ZARARLARI	6.843.000	6.843.000	6.842.390	7.363.000	7.363.000	7.362.706	9.647.000	9.647.000	9.646.956
05.2	HAZİNE YARDIMLARI	497.000	497.000	497.000	481.000	481.000	481.000	521.000	521.000	521.000
05.3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.651.000	1.651.000	1.627.669	2.150.000	2.150.000	1.815.771	2.340.000	2.340.000	1.811.845
05.4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0	0	0	0	295.950	207.050	0	1.005.100	682.175
05.5	DEVLET SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINDAN HANE HALI ALANLARINAKİ TRANSFERLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05.6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	41.000	74.500	74.049	47.000	47.000	26.765	60.000	95.000	90.836
05.8	GELİRLERDEN AYRILAN PAYLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05	CARİ TRANSFERLER	9.032.000	9.065.500	9.041.109	10.041.000	10.336.950	9.893.293	12.568.000	13.608.100	12.752.812
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	13.560.000	29.189.000	21.370.857	17.280.000	17.969.115	15.234.926	40.450.000	17.681.000	11.776.427
06.2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	500.000	2.060.000	903.218	350.000	980.000	936.495	500.000	500.000	332.938
06.4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	0	0	0	2.000	2.000	0	0	0	0
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	62.402.000	62.992.000	38.139.818	60.502.000	91.785.000	81.849.325	44.100.000	87.438.912	81.719.906
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	407.000	221.718
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.000.000	10.250.000	9.771.897	5.000.000	5.360.000	5.347.875	6.000.000	7.034.000	5.744.318
06.8	STOK ALIMLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06	SERMAYE GİDERLERİ	77.462.000	104.491.000	70.185.791	83.134.000	116.096.115	103.368.621	91.050.000	113.060.912	99.795.307
KURUM TOPLAMI		516.591.000	607.810.771	521.692.787	547.274.000	639.161.965	585.114.967	592.079.000	665.919.466	629.433.056

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ekonomik sınıflandırma açısından Üniversitemizin 2016, 2017 ve 2018 yılları bütçesinde yer alan ödeneklerin dağılımı ve yılsonu gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 141. Ödeneklerin Dağılımı ve Yıl Sonu Gerçekleştirmeleri

EKONOMİK KODLAR		2016			2017			2018		
KOD	AÇIKLAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	319.865.000	326.599.203	306.485.371	336.750.000	346.164.145	332.555.339	367.879.000	398.287.720	394.293.751
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	48.504.000	50.235.394	47.808.531	52.244.000	51.303.171	50.507.539	55.399.000	61.697.040	60.943.198
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	61.728.000	117.419.674	88.171.986	65.105.000	115.261.583	88.790.176	65.183.000	79.265.694	61.647.989
04	FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05	CARİ TRANSFERLER	9.032.000	9.065.500	9.041.109	10.041.000	10.336.950	9.893.293	12.568.000	13.608.100	12.752.812
06	SERMAYE GİDERLERİ	77.462.000	104.491.000	70.185.791	83.134.000	116.096.115	103.368.621	91.050.000	113.060.912	99.795.307
KURUM TOPLAMI		516.591.000	607.810.771	521.692.787	547.274.000	639.161.965	585.114.967	592.079.000	665.919.466	629.433.056

“01- Personel Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 398.287.720 TL olmuş ve % 99’ u harcanmıştır.

“02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 61.697.040 TL TL olmuş % 98,78’i harcanmıştır.

“03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 79.265.694 TL TL olmuş % 77,77’si harcanmıştır.

“05- Cari Transferler” Yıl sonu ödeneğimiz 13.608.100 TL TL olmuş % 93,71’i harcanmıştır.

“06- Sermaye Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 113.060.912. TL TL olmuş % 88,27’si harcanmıştır.

2018 yılında Üniversitemizin toplam 665.919.466 TL ödeneğinin % 94,52’si harcanmıştır.

Tablo 142. Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

		2018 ÖDENEK	2018 HARCAMA	GERÇEKLEŞME ORANI
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	46.136.148	44.114.092	95,62
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	5.913.020	5.755.545	97,34
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	25.025.000	24.974.221	99,80
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	7.787.900	7.758.528	99,62
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	571.133.398	540.270.598	94,60
09.8	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	9.924.000	6.560.073	66,10
GENEL TOPLAM		665.919.466	629.433.056	94,52

Tablo 143. 2018 Yılı Yatırım Harcamaları ve Bütçe İşlemleri

PROJE ADI	YILSONU ÖDENEK TOPLAMI	HARCAMA	GERÇEKLEŞME ORANI
Bilgi Teknolojileri	1.000.000	748.981	74,90
Bilgisayar Alımları	500.000	416.043	83,21
Yazılım Alımları	500.000	332.938	66,59
Hastane İnşaatı	11.408.000	11.407.274	99,99
BAP-Öz Gelir	4.250.000	2.395.523	56,37
BAP-Hazine Yardımı	550.000	550.000	100,00
Büyük Onarım	7.034.000	5.744.318	81,67
Etüt proje	938.912	935.740	99,66
Alt Yapı	550.000	390.875	71,07
Derslik ve Merkezi Birimler	74.042.000	68.986.017	93,17
Spor Tesisleri	500.000	0	0,00
Yayın Alımları	5.431.000	5.415.349	99,71
Muhtelif İşler	7.357.000	3.221.230	43,78
	113.060.912	99.795.307	88,27

Tablo 144. Son Üç Yıl Ödenek Harcama Durumu

UYGULAMA SONUÇLARI	BİRİM	2016	2017	2018
Toplam Ödenek	TL	607.810.771	639.161.965	665.919.466
Harcama	TL	521.692.787	585.114.967	629.433.056
Gerçekleşme Oranı	%	85,83	91,54	94,52

MAL VE HİZMET ALIMLARINA İLİŞKİN GERÇEKLEŞTİRME ANALİZLERİ

Tablo 145. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi

HİZMET ALANLARI	2016	2017	2018
a)İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık ve Kapalı Alan (m²)	860.254	309.979	319.790
a.i) Kapalı Alan (m²)	461.593	309.979	319.790
a.ii) Açık Alan (m²)	398.661	-	-
b)Elektrik Tüketim Miktarı (Kw/h)	15.940.606,0 63	18.258.083,897	18.068.678,870
b.i) Elektrik Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına(Kw/m²)	34,53	58,90	56.50
b.ii) Elektrik Tüketim Miktarı Kişi Başına(Personel+Öğrenci) (Kw/kişi)	181,036	213,81	215.30
c) Su Gideri Tüketim Miktarı (m³)	143.573	228.252	360.024,25
c.i)Su Gideri Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (m³/m²)	0,31	0,74	1.12
c.ii) Su Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci) (m³/kişi)	1,63	2,67	4.29
d) Doğalgaz Gideri Tüketim Miktarı (m³)	3.319.048	3.002.725	2.719.201,17
d.i) Doğalgaz Gideri Kapalı Alan Başına (m³/m²)	7,19	9,69	8.50
d.ii)Doğalgaz Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci) (m³/kişi)	37,69	35,16	32.40
e)Temizlik Hizmeti Kapalı Alan(m²)	461.593	309.979	319.790
e.i) Temizlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m²)	1.748	1.169	1.415
f)Güvenlik Hizmeti Ortalama Alan(m²)	860.254	309.979	319.790
f.i)Güvenlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m²)	2.906	1.033	1.122
g) Telefon ve İnternet Erişim Gideri(TL)	98.411,00	131.533,88	126.805,84
g.i) Telefon ve İnternet Erişim Gideri Personel Başına (TL)	17,53	29,37	22.98
İ)Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	9	9	(9 +*3) 12
İ.i)Kiralanan Taşıtların Toplam Maliyeti(TL)	175.867,20	207.783,84	267.482,40
k)Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	-	-	-
k.i)Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Maliyeti(TL)	-	-	-
m)Personel Ulaşım Gideri(TL)	5.347.637,30	6.377.808,32	7.688.012,35
m.i)Personel Başına Ulaşım Gideri(TL)	2.470,04	3.190,50	4.937,71
* 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye eklenen geçici 23. Maddenin uygulanmasına yönelik Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünün 30.01.2018 tarih ve 58759530-01.06.02-900 sayılı 5 Sıra Nolu Genelge uyarınca temizlik ve güvenlik hizmetlerinin denetimi amacıyla fiilen kullanılmakta olan 3 adet hizmet aracı hizmet vermiştir.			

DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ GELİR-GİDER TABLOSU

Tablo 146. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu

Yıl	Birim	Toplam Gelir (TL)	Toplam Gider (TL)	Fark (TL)
2018	MÜSEM	8.132.510,50 TL	7.891.325,72 TL	241.184,78 TL

Tablo 147. Sürekli Eğitim Merkezi Program Bazında Elde Edilen Gelirler Tablosu

Eğitimler	Gelir (TL)
Yabancı Diller Yüksekokulu (Genel İngilizce, Almanca, Fransızca, Rusça, Meb, Toefl, Yds Vb.)	3.798.546
Firmalar İle Ortak Düzenlenen Eğitim Programları (BMI Enstitü - Lebib Yalkın)	1.138.381,20
Hukuk Fakültesi / Bilirkişilik - Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk - İş Hukukunda Arabuluculuk	1.219.426,00
Spor Bilimleri Fakültesi /Spor Eğitim Programları	912.500,00
Atatürk Eğitim Fakültesi/ Aile Danışmanlığı	700.027,00
Sınav Merkezi	642.251,24
Atatürk Eğitim Fakültesi/ Türkçenin Yabancı Dil Olarak Öğretimi	335.935,00
Eczacılık Fakültesi Eczacılara Meslek İçi Gelişim Ve Eğitim Programları	76.838,00
Mezunlar Ofisi / Siyaset Ve Diplomasi Okulu	64.361,92
Basyo / Finansal Kurumlar Birliği Eğitimleri	55.209,80
Tıp Fakültesi/Deney Hayvanları Uygulama Ve Araştırma Eğitimi	33.948
Diş Hekimliği Fakültesi / Posterior Dişlerde Estetik Ve Fonksiyonel Kompozit	13.910,80
Diğer (Hizmet İçi Eğitim, Tekolab, Kariyer Merkezi, Elektronik Belge Ve Arşiv Yönetimi)	279.556,74
TOPLAM	9.270.891,70

DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ GELİR TABLOSU

Tablo 148. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2018 Yılı Gelir Tablosu

Hesap	Açıklama	Tutar
60	Brüt Satışlar	42.032.078,00
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	40.500.095,43
602	Diğer Gelirler	1.531.982,57
61	Satış İndirimleri (-)	40.198,89
610	Satıştan İadeler Hesabı (-)	40.198,89
	Net Satışlar	41.991.879,11
62	Satışların Maliyeti (-)	14.313.744,69
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	14.313.744,69
	Brüt Satış Karı Veya Zararı	27.678.134,42
63	Faaliyet Giderleri (-)	24.391.987,02
632	Genel Yönetim Giderleri Hesabı	24.391.987,02
	Faaliyet Karı Veya Zararı	3.286.147,40
64	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	739.477,86
642	Faiz Gelirleri	717.940,21
646	Kambiyo Karları	2.206,08
649	Diğer Olağan Gelir Ve Karları	19.331,57
65	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar(-)	197.731,38
659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar(-)	197.731,38
	Olağan Kar Veya Zarar	3.827.893,88
67	Olağandışı Gelir Ve Karlar	213,90
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar	213,90
68	Olağandışı Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	449.871,15
681	Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)	449.869,76
689	Diğer Gider ve Zararlar Hesabı (-)	1,39
	Dönem Karı Veya Zararı	3.378.236,63
	Dönem Net Karı Veya Zararı	3.378.236,63

SOSYAL TESİSLER İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ GELİR TABLOSU

Tablo 149. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2018 Yılı Gelir Tablosu

HESAP	AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
60	Gelirler	1.413.470,17	1.484.716,50
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	1.413.470,17	1.484.716,50
601	Yurtdışı Satışlar Hesabı	-	-
602	Diğer Gelirler Hesabı	-	-
61	Satış İndirimleri (-)	4.528,00	7.884,40
610	İndirim İade Ve İskontolar Hesabı (-)	4.528,00	7.884,40
	Net Satışlar	1.408.942,17	1.476.832,10
62	Satışların Maliyeti (-)	1.030.792,26	1.165.909,88
620	Satılan Mamuller Maliyeti Hesabı (-)	-	-
621	Satılan Ticari Mallar Maliyeti Hesabı (-)	122.668,15	173.654,50
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	908.124,11	992.255,38
	Brüt Satış Karı Veya Zararı	378.149,91	310.922,22
63	Faaliyet Giderleri (-)	56.033,07	3.467,18
632	Genel Yönetim Giderleri Hesabı	56.033,07	3.467,18
	Faaliyet Karı Veya Zararı	322.116,84	307.455,04
64	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	7.431,42	37.411,12
642	Faiz Gelirleri	7.178,54	37.010,84
649	Diğer Olağan Gelir Ve Karlar Hesabı	252,88	400,28
65	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar (-)	101.388,80	4.911,30
659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	101.388,80	4.911,30
	Olağan Kar Veya Zarar	228.159,46	339.954,86
67	Olağandışı Gelir Ve Karlar	-	5.421,68
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar Hesabı	-	5.421,68
68	Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	-	1.970,74
681	Önceki Dönem Gider Ve Zararları Hesabı (-)	-	1.671,66
689	Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	-	299,08
69	Dönem Karı Veya Zararı Hesabı	228.159,46	343.405,80
691	Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları Hesabı (-)	44.120,17	75.549,27
692	Dönem Net Karı Veya Zararı Hesabı	184.039,29	267.856,53

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

a-Denetim Faaliyetleri:

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında yönetmeliğinin ilgili hükmü uyarınca risk esaslı olarak hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulan 2018 Yılı İç Denetim Programı ile İç Denetim Planı (2018-2020) 23/01/2018 tarihinde onaylanmıştır.

2017 yılı denetim programından devam eden ve 2018 yılı denetim programı bağlamında gerçekleştirilen toplam on altı denetim sonucunda 31 yüksek öncelikli, 40 orta öncelikli ve 4 düşük öncelikli bulgu tespit edilmiş olup; raporlara ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Tablo 150. Denetim Faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor Tarihi/ Sayısı	Bulgu Sayısı	Denetim Süresi
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Öğrenci sportif işlemleri süreci	Uygunluk	30.05.2018-1713167803	3	38 işgünü
Personel Daire Başkanlığı	Öğretim üyesi atama işlemleri süreci	Sistem	06.06.2018-1803152901	5	38 işgünü
Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü	Bilgi edinme ve kurumsal iletişim işlemleri süreci	Sistem	06.06.2018-1814161101	7	38 işgünü
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Üniversiteyi yeni kazanan öğrencilere yönelik bilgilendirme ve oryantasyon süreci ve memnuniyeti süreci	Sistem	14.06.2018-1805405301	9	38 işgünü
Sosyal Tesisler	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	Mali	22.10.2018-1806162902	0	38 işgünü
Diş Hekimliği Fakültesi	Taşınır İşlemleri Süreci	Uygunluk	05.11.2018-1807167802	2	38 işgünü
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Kütüphane Binası İhalesi Süreci	Sistem	19.10.2018-1808152902	6	38 işgünü
MÜSEM	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	Uygunluk	31.10.2018-1809161102	7	38 işgünü
İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Birimi	İş Sağlığı Ve Güvenliği İşlemleri Süreci	Uygunluk	03.10.2018-1802167801	2	38 işgünü
UZEM	Uzaktan Eğitim İşlemleri Süreci	Performans	07.01.2019-1801162901	7	38 işgünü
İdari ve Mali İşlemler Daire Başkanlığı	Aydınlatma, Elektrik ve Enerji Alım İşlemleri Süreci	Sistem	08.01.2019-1810405302	1	38 işgünü
Tıp Fakültesi	Öğrenci İşlemleri Süreci	Sistem	31.01.2019-1811162903	6	38 işgünü
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Öğrenci İşlemleri Süreci	Sistem	28.01.2019-1813162903	8	38 işgünü

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor Tarihi/ Sayısı	Bulgu Sayısı	Denetim Süresi
İletişim Fakültesi	Öğrenci İşlemleri Süreci	Sistem	30.01.2019-1814161103	3	38 işgünü
İlahiyat Fakültesi	Öğrenci İşlemleri Süreci	Sistem	07.02.2019-1815405303	3	38 işgünü
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğrenci İşlemleri Süreci	Sistem	05.02.2019-1812167803	6	38 işgünü

b-Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler:

1. 2016 yılı iç denetim programı kapsamında Geri Dönüşümü Mümkün Atıkların Yönetimi Süreci (Başbüyük Yerleşkesi) ile ilgili danışmanlık hizmeti sunulmuştur.
2. 2017 yılı çalışma programı dahilinde Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Süreci (BAPKO) hakkında danışmanlık raporu düzenlenmiştir.
3. Rektörlük Makamının 25.01.2018/1800031144 tarihli ve sayılı “Danışmanlık Görevi” konulu yazısı ile 2017 yılı içinde kurulan Marmara Üniversitesi Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin organizasyon sürecine ilişkin mevzuat alt yapısı
4. (döner sermaye ek ödeme dağıtım esasları) ile ilgili olarak 13.02.2018 tarihli ve 181021DR01 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
5. Rektörlük Makamının 13.08.2018 tarihli ve 1800215432 sayılı yazısı ile Üniversite birimleri ile ilgili durum tespiti ve sorunlara ilişkin önerilerde bulunulması talimatıyla danışmanlık faaliyeti,
6. Rektörlük Makamının 30.11.2018 tarihli ve 1800332689 sayılı yazısı ile Uzaktan Eğitim Merkezi Yönetim Kurulu Kararı ile kâğıt imha komisyonunun kurulduğu ve saklama süresi dolan sınav evraklarının imha edilmesi hususunda karar alındığı, ancak sınav evraklarının saklama süreleri ile ilgili danışmanlık faaliyeti,
7. Rektörlük Makamının 07.12.2018 tarihli ve 1800340014 sayılı yazısı kapsamında Dış Hekimliği Fakültesi iş süreçlerinin iyileştirilmesi ile ilgili olarak 20.12.2018 tarihli ve 1816291611DR0201 numaralı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
8. Rektörlük Makamının 07.12.2018 tarihli ve 1800340077 sayılı yazısı kapsamında İletişim Fakültesi iş süreçlerinin iyileştirilmesi ile ilgili olarak 16.01.2019 tarihli ve 19102115294053DR01 numaralı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.

Eğitim Faaliyetleri

1. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 15.02.2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Uyum yasaları sürecinde iç denetim" konulu eğitime İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, iç denetçiler Yaşar YAMAK, Muhammet ŞAHİN ve Göksel Z. İSMAİLOĞLU katılmışlardır (3*4 saat)
2. Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 22-25.02.2018 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN eğitici olarak katılmıştır. (7 saat)
3. Kamu İç Denetçileri Derneği ve Marmara Belediyeler Birliği tarafından iç denetim farkındalık ayı kapsamında 11-12.05.2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "İç Denetimin İş ve İşleyişinde Katma Değeri Destekleme Yöntemleri" konulu eğitime İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçiler Ziya ALP ve Göksel Z. İSMAİLOĞLU katılmıştır. (16*3 saat)
4. Deloitte tarafından iç denetim farkındalık ayı kapsamında 14 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen İç Denetim Yöneticileri Yuvarlak Masa Toplantısına Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*3 saat)
5. TEİD tarafından, 12 Eylül 2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Etik Açısından "Fit" Olmak İçin Neler Yaparsınız? BP Örneği" adlı etkinliğe İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçi Göksel Z. İSMAİLOĞLU katılmıştır. (2*3 saat)
6. Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 25-28.10.2018 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN eğitici olarak katılmıştır. (7 Saat)
7. Kamu iç denetçileri Derneği ve Kadıköy Belediye Başkanlığı tarafından 03.11.2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen İnovasyonun İç Denetime Entegrasyonu ve Çevik Denetim Anlayışı eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (3 Saat)
8. İSM MMO, MÖDAV, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi işbirliği ve KGK tarafından 21-21.12.2018 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen İlk Uygulama Yılında Büyük ve Orta Boy İşletmeler İçin Finansal Raporlama Standardı (BOBİ-FRS) Çalıştayına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (9 Saat)
9. Kidder tarafından 28.12.2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Yapay Zekâ Ve İç Denetim" konulu eğitime İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçi Göksel Z. İSMAİLOĞLU katılmıştır. (2*3 Saat)

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1.1. FAALİYET BİLGİLERİ

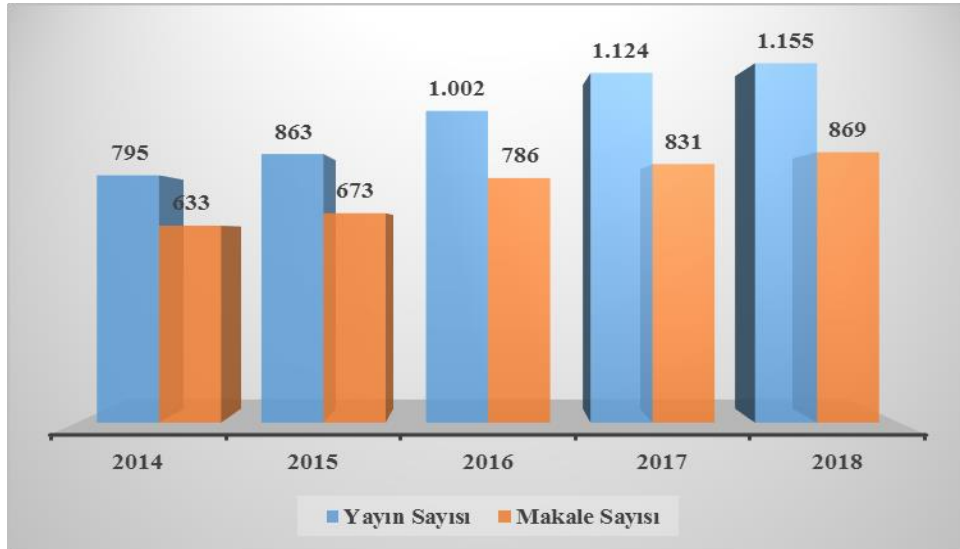
1.1.1. İNDEKSLERE GİREN HAKEMLİ DERGİLERDE YAPILAN YAYINLAR

2014-2018 yılları arası SCI-SSCI-AHCI-SCI Expanded indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam “Yayın” ve “Makale” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 22. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

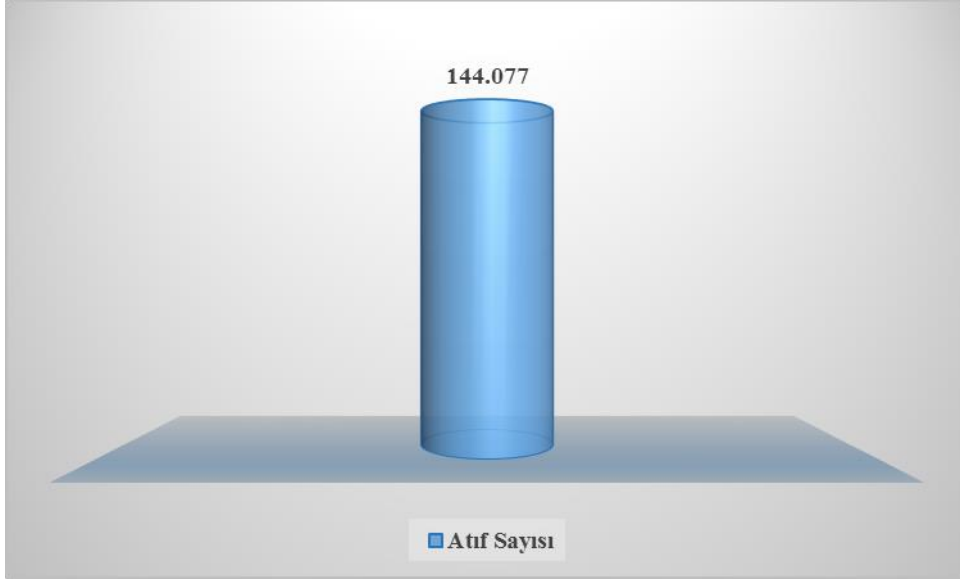
Kaynak: Veriler Web of Science veri tabanında “Address” kısmından “Marmara Univ or Univ Marmara” anahtar kelimesi ve 2017 yıl sınırlaması ile yapılan taramalar sonucu elde edilmiştir.



Şekil 23. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

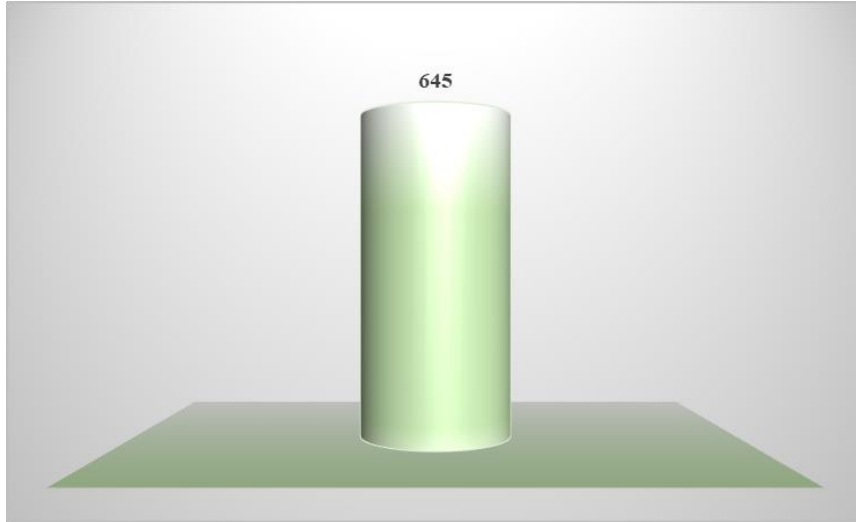
Kaynak: Veriler Scopus veri tabanında “Affiliation search” kısmından “Marmara University” anahtar kelimesi ile yapılan taramalar sonucu elde edilmiştir.

1980-2018 yılları arası indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli “Yayın”lara yapılan “Atıf” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 24. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı

Kaynak: Web Of Science veri tabanı, yayın sayısı 10.000’i geçtikten sonra atıf analizi yapamamaktadır. Bu yüzden sonuçlar Incites veritabanından alınmıştır.



Şekil 25. 2018 Yılında InCites Veri Tabanına Göre Alınan Atıf Sayısı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 151. Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları

Akademik Birimler	Öğretim Üyesi Sayısı	SCI-Expanded, SSCI, AHCI'de Yayınlanmış Çalışmalara Ait Veriler			
Tüm Akademik Birimler	1.702	1.280	645	1.33	2.64

Tablo 152. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı

Bilimsel Hakemlikler	2016	2017	2018
Ulusal	197	279	338
Uluslararası	523	588	231
TOPLAM	720	867	569

Tablo 153. 2018 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu

Akademik Birimler (Fakülte/Yüksekökol)	Sayı
Makale	955
Bildiri	1.118
Tez	136
Ödül	58
Poster	511
Kitap	150
Diğer	439

Tablo 154. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı

Birim (Fakülte/Enstitü/Yüksekökol)	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araş. Gör
Rektörlük	-	-	-	1	-
Atatürk Eğitim Fakültesi	34	22	29	5	29
Dış Hekimliği Fakültesi	26	13	19	-	3
Eczacılık Fakültesi	20	4	27	-	5
Fen Edebiyat Fakültesi	51	28	23	4	18
Güzel Sanatlar Fakültesi	12	4	12	3	7
Hukuk Fakültesi	12	5	4	-	2
İktisat Fakültesi	21	6	8	-	4
İlahiyat Fakültesi	32	17	16	1	2
İletişim Fakültesi	9	10	5	-	9
İşletme Fakültesi	15	8	9	-	5
Mühendislik Fakültesi	35	22	26	-	22
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	14	16	1	8
Siyasal Bilgiler Fakültesi	6	9	15	1	4
Spor Bilimleri Fakültesi	4	7	8	-	6
Birim (Fakülte/Enstitü/	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.	Öğr.Gör.	Araş. Gör

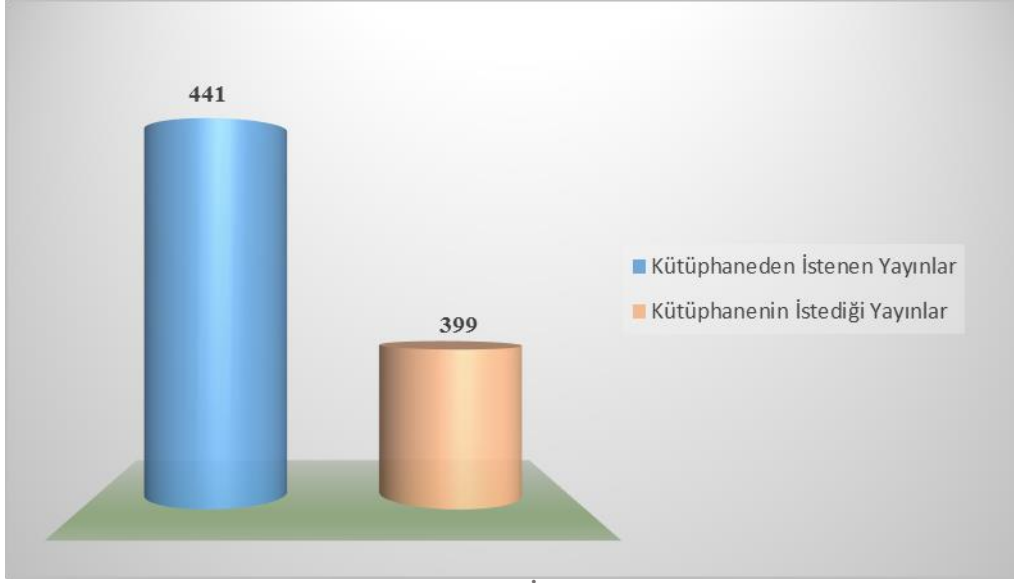
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yüksekokul)			Üyesi		
Teknoloji Fakültesi	17	20	22	2	16
Tıp Fakültesi	126	45	32	7	18
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	1	3	2	-	2
Bankacılık ve Sigortacılık Enst.	-	1	-	-	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	13
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	5
Gastroenteroloji Enstitüsü	1	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	-	-	1
Ortadoğu ve İslam.Araş.Enst.	-	-	2	2	2
Nörolojik Bil. Enst.	1	-	-	1	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	12
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	16
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	-	-	-	-
Bankacılık ve Sigortacılık YO.	2	6	3	-	2
Uygulamalı Bilimler YO.	-	6	2	1	4
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	5	-
Sağlık Hizmetleri MYO	-	3	4	1	1
Sosyal Bilimler MYO	1	1	4	2	2
Teknik Bilimler MYO	-	2	11	4	3
Adalet MYO	-	-	-	1	2
TOPLAM	435	256	299	42	223

1.1.2. ÜNİVERSİTELER ARASINDA YAPILAN İKİLİ ANLAŞMALAR (KİTS)

Marmara Üniversitesi, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

2018 yılında KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile yurtiçindeki diğer üniversite kütüphaneleri 441 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuşlar, bu isteklerin 401 adedi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. Bununla beraber aynı servis aracılığı ile Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız, yurtiçindeki üniversite kütüphanelerinden 399 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuş, bu isteklerin 43 adedi diğer üniversiteler tarafından karşılanmıştır.



Şekil 26. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri

1.1.3. İNOVASYON VE TEKNOLOJİ TRANSFER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ FAALİYETLERİ

Tablo 155. 2018 Yılında Yapılan Patent Başvuruları

No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Başvuru Tarihi	Fakülte
	Dr. Öğrt. Üyesi Alper Şişman			Mühendislik Fakültesi
	Prof. Dr. Ayşe Ogan			Fen Edebiyat Fakültesi
	Doç. Dr. Serap Gürbüz			Fen Edebiyat Fakültesi
	Arş. Gör. Etki Gür			Mühendislik Fakültesi
	Prof. Dr. Ayşen Yarat			Dış Hekimliği Fakültesi
	Burçin Alev TÜZÜNER			Dış Hekimliği Fakültesi
	Memet Vezir KAHRAMAN			Fen Edebiyat Fakültesi
	Aslı Beyler ÇİĞİL (Amasya Üniversitesi)			-
	Prof. Dr. Filiz Onat			
	Melis Yavuz			
4	Doç. Dr. Şener Akıncı	Bitki Büyümesi İçin Gerekli Organik Ve İnorganik Bileşenleri İçeren Çözülebilir Formda Bitki Besin Tableti Ve Üretim Yöntemi	29.08.2018	Fen Edebiyat Fakültesi

Tablo 156. 2018 Yılında Yapılan Patent Tescilleri

No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Tescil Tarihi	Fakülte
	Prof. Dr. Bülent EKİCİ			
	FARUK ÖRTEŞ			
2	Prof. Dr. Engin ERKMEN	Öğütme, alaşım ve ısı işleme gerçekleştiren bir tertibat	21.12.2018	Mühendislik Fakültesi
3	Prof. Dr. Engin ERKMEN	Pres ve ısıtma yöntemiyle toz materyalleri birleştiren küresel kalıp yapılanması	21.09.2018	Mühendislik Fakültesi
	Doç.Dr. A.Nuriye İŞGÖREN			Teknik Bilimler MYO
	Atılay ÇEVİK			-
	Bekir ORAL			Teknik Bilimler MYO
	Demet ÖZNAZ			Teknik Bilimler MYO
	Erkan İŞGÖREN			Teknoloji Fakültesi
	Gülhan Acar BÜYÜKPEHLİVAN			Teknik Bilimler MYO
	Dr. Turgut TAŞKIN			
	Özlem Bingöl ÖZAKPINAR			
	Prof. Dr. Leyla BİTİŞ			
	Prof. Dr. Fikriye URAS			
	Prof. Dr. Memet Vezir KAHRAMAN			
	Emre BAŞTÜRK			
	Ferhat ŞEN			

1.1.4. DİĞER FAALİYETLER

Tablo 157. Faaliyet Türleri ve Sayıları

Faaliyet Türü	Sayısı
Konferans	239
Sempozyum Ve Kongre	378
Seminer	363
Panel	67
Turnuva	2
Teknik Gezi	111
Sergi	61
Gösteri	-
Söyleşi- Röportaj	145
Festival- Tiyatro	8
Açık Oturum	1
Konser	21
Kariyer Günleri	30
Öğrenci Aktiviteleri (Toplantılar)	123
Eğitim Semineri	135
Workshop	8
Fuar	34
Yarışma	7
Çalıştay	18
Sosyal Sorumluluk Projesi	25
Bildiri	188
Radyo/Tv/Canlı Yayın	161
Toplantı	22
Diğer Sosyal Etkinlikler	149

1.1.5. ÜNİVERSİTELER ARASINDA YAPILAN İKİLİ ANLAŞMALAR

1.1.5.1. YURT DIŞI ÜNİVERSİTELER İLE YAPILAN İKİLİ ANLAŞMALAR (ERASMUS)

Tablo 158. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	2017-2018	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	23	38
Eczacılık Fakültesi	-	8
Fen-Edebiyat Fakültesi	9	19
Güzel Sanatlar Fakültesi	6	14
Hukuk Fakültesi	12	13
İktisat Fakültesi	11	56
İşletme Fakültesi	31	86
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8	76
İlahiyat Fakültesi	9	6
İletişim Fakültesi	6	38
Mühendislik Fakültesi	1	93
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	5
Teknoloji Fakültesi	-	11
Tıp Fakültesi	4	17
Spor Bilimleri Fakültesi	1	4
Bankacılık Ve Sigortacılık YO	1	5
Takı Teknolojisi Ve Tasarımı YO	-	1
Avrupa Araştırmaları Enst.	-	5
Eğitim Bilimleri Enst.	3	5
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	11
Güzel Sanatlar Enst.	-	2
Sağlık Bilimleri Enst.	-	8
Sosyal Bilimler Enst.	13	39
Türkiyat Araştırmaları Enst.	-	2
TOPLAM	142	562

Tablo 159. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları

BİRİMLER	2017-2018	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	1	3
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	5
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	2
Hukuk Fakültesi	-	1
İktisat Fakültesi	-	1
İşletme Fakültesi	-	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	2
İlahiyat Fakültesi	1	3
İletişim Fakültesi	1	2
Mühendislik Fakültesi	-	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	2
Spor Bilimleri Fakültesi	-	-
Teknoloji Fakültesi	2	1
Tıp Fakültesi	-	1
Bankacılık Ve Sigortacılık YO.	-	1
Takı Teknolojisi Ve Tasarımı YO.	-	-
Uygulamalı Bilimler YO.	2	2
Yabancı Diller YO.	-	1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2	-
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araş. Enst.	-	1
Uluslararası Ofis	-	1
Genel Sekreterlik	-	1
Hastane	-	1
TOPLAM	10	33

1.1.5.2. ULUSLARARASI ANLAŞMALAR VE PROTOKOLLER

Tablo 160. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
1	Rektörlük	Çerçeve Protokol	Ortak araştırma,değişim	Hannam Üniversitesi	Kore
2	Rektörlük	Çerçeve Anlaşma	Değişim,araştırma işbirliği	Saint-Petersburg Üniversitesi	Rusya
3	Rektörlük	Değişim & İşbirliği Anlaşması	Scholarly Exchange and Collaboration	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
4	Rektörlük	Değişim Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
5	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, bilgi ve yayın değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
6	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	Katar Üniversitesi	Katar
7	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Sharjah Üniversitesi	Birleşik Arap Emirlikleri
8	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Nizwa Üniversitesi	Umman
9	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Kuzey Sumatra İslam Çalışmaları Devlet Enstitüsü	Endonezya
10	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, bilgi ve yayın değişimi	İslam Çalışmaları Devlet Enstitüsü	Endonezya
11	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, bilgi ve yayın değişimi	Rusya Devlet Üniversitesi Beşeri Bilimler, Domodedovo	Rusya
12	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Prince of Songkla Üniversitesi	Tayland
13	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Abdelmalek Essaadi Üniversitesi	Fas
14	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Al-İmam Muhammad İbn Saud İslam Üniversitesi	Suudi Arabistan
15	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Anglika Ruskin Üniversitesi	İngiltere
16	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Ulusal Bilim ve Teknik Üniversitesi (NUST)	Pakistan
17	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Sultan Qaboos Üniversitesi	Umman
18	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Puncab Üniversitesi	Pakistan
19	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Uluslararası İslam Üniversitesi	Pakistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
20	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği	University of Algerias 1	Cezayir
21	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği	University of Algerias 2	Cezayir
22	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Hassan II - Casablanca Üniversitesi	Fas
23	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği	Emir Abdelkader İslam Bilimleri Üniversitesi	Cezayir
24	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Kasdi Merbah University of Ouargla	Cezayir
25	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje, araştırma	MCPHS Üniversitesi	ABD
26	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
27	Eczacılık Fakültesi	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Tennessee Üniversitesi, Eczacılık Fakültesi	ABD
28	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Egypt University of Islamic Culture 'Nur Mubarak'	Kazakistan
29	İlahiyat Fakültesi	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Pusan National Üniversitesi	Kore
30	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Lodz Üniversitesi	Polonya
31	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje	Al-Quds Üniversitesi	Filistin
32	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje	The Universite Badji Mokhtar	Cezayir
33	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Pusan National Üniversitesi	Kore
34	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Freiburg Eğitim Üniversitesi	Almanya
35	Beden Eğ. Ve Spor YO	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	School of Public Health- Bloomington, Indiana Üniversitesi	ABD
36	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Haluan Malaysia	Malezya
37	Fen- Edebiyat Fakültesi, Biyoloji Bölümü	İşbirliği Anlaşması	Öğrenci, uzman değişimi, ortak proje, araştırma	Korea Lichen Research Institute (KoLRI), Sunchon National University	Kore
38	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Foreign Languages and Professional Career	Kazakistan
39	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Odlar Yurdu Üniversitesi	Azerbaycan
40	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tebriz Üniversitesi	İran

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
41	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Institute for Humanities & Cultural Studies	İran
42	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Ontario	Kanada
43	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universiti Teknologi Mara Melaka	Malezya
44	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Szeged Üniversitesi	Macaristan
45	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya
46	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim	Kindai Üniversitesi	Japonya
47	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Montenegro	Karadağ
48	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Sharda Üniversitesi	Hindistan
49	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kasetsart Üniversitesi	Tayland
50	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universitas Islam Negeri	Endonezya
51	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Güney Kazakistan Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan
52	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	National Textile University	Pakistan
53	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	M.S Ramiah University of Applied Sciences	Hindistan
54	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The Universidade Estadual Paulista (UNESP)	Brezilya
55	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Darussalam (UNIDA) GONTOR	Endonezya
56	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Eğitim, Araştırma, Yayın, Seminer	University of Darussalam (UNIDA) GONTOR	Endonezya
57	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Institute Tecnologico Estudios	Meksika
58	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Ürdün
59	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyungsung Üniversitesi	Kore
60	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Soongsil Üniversitesi	Kore
61	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Universiti Kebangsaan Malaysia	Malezya
62	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Estadual de Feira de Santana (UEFS)	Brezilya
63	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Amirkabir University of Technology	İran
64	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tahran Üniversitesi	İran
65	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Superior Üniversitesi	Pakistan
66	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Amity Üniversitesi	Hindistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
67	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Voronezh State Üniversitesi	Rusya
68	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Bu Ali Sina Üniversitesi	İran
69	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Voronezh State Tıp Üniversitesi	Rusya
70	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Zarqa Üniversitesi	Ürdün
71	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Zenica Üniversitesi	Bosna Hersek
72	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
73	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Chonnam Ulusal Üniversitesi	Kore
74	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	MGIMO Üniversitesi	Rusya
75	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Lomonosov Moscow State University	Rusya
76	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jordan Modern Medical University	Ürdün
77	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Applied Science University	Ürdün
78	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Pedagogical Dragomonov University	Ukrayna
79	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Technical University Kharkiv Polytechnic Institute	Ukrayna
80	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ivan Franko National University of Lviv	Ukrayna
81	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Santa Ursula	Brezilya
82	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Odessa I.I. Mechnikov National University	Ukrayna
83	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Poltava National Technical Yuriy Kondratyuk University	Ukrayna
84	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Abai Kazakh National Pedagogical University	Kazakistan
85	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgian American University	Gürcistan
86	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	l'Ecole Superieure de Journalisme	Fransa
87	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidad Autonoma de Baja California	Meksika
88	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Vel-Tech University	Hindistan
89	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Belarusian State Technological University	Belarus

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
90	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Isfahan	İran
91	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kazan Federal University	Rusya
92	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Yessenov University	Kazakistan
93	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kyungpook National University	Kore
94	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Shenzhen University	Çin
95	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Gyeongsang National University	Kore
96	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	PAF - Karachi Institute of Economics & Techonology	Pakistan
97	Rektörlük	İşbirliği Çerçeve Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,uluslararası toplantılar	Caen Üniversitesi	Fransa
98	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim, konferans, seminer,materyal değişimi	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan
99	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim,araştırma işbirliği	Kaposvar Üniversitesi	Macaristan
100	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim,araştırma işbirliği	Ahmet Yesevi Üniversitesi	Kazakistan
101	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim,araştırma işbirliği	Universiti Teknikal Malaysia Melaka	Malezya
102	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Prizren Üniversitesi	Kosova
103	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim,materyal değişimi,ortak proje,araştırma, çift danışmanlı doktora tezi	Franche-Comte Üniversitesi	Fransa
104	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya
105	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	Lefke Avrupa Üniversitesi	K.K.T.C
106	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	Girne Üniversitesi	K.K.T.C
107	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	Doğu Akdeniz Üniversitesi	K.K.T.C
108	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	K.K.T.C Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi	K.K.T.C
109	İşletme Fakültesi	Ortak Program Anlaşması	işletme Yönetimi Alanında Çifte Dereceli Lisans Programı	University of North Carolina at Wilmington (UNCW)	ABD

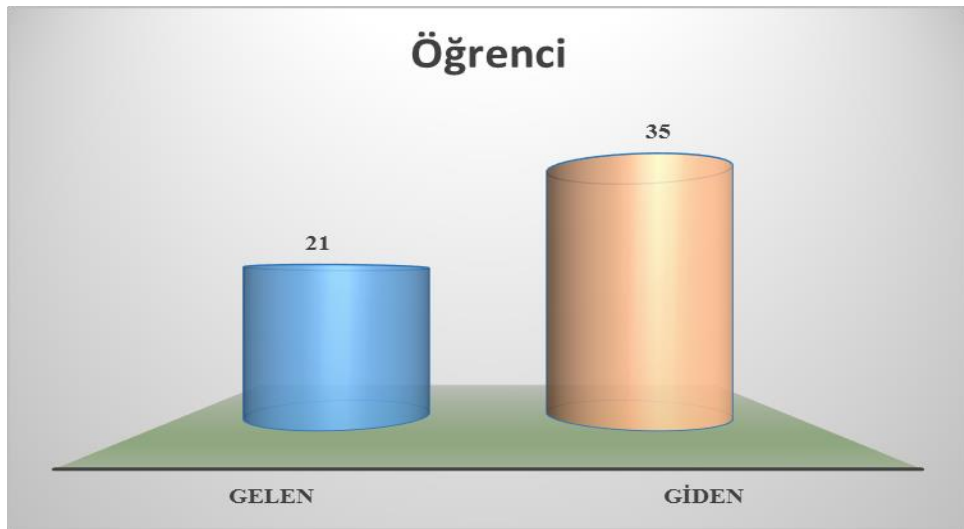
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
110	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
111	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Pusan National Üniversitesi	Kore
112	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Rowan Üniversitesi	ABD
113	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya
114	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kindai Üniversitesi	Japonya
115	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Soongsil Üniversitesi	Kore

1.1.5.3. MEVLANA PROGRAMI GİDEN-GELEN ÖĞRENCİ/ÖĞRETİM ELEMANI SAYILARI

Tablo 161. Mevlana Programı Gelen-Giden Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları

Mevlana Programı	2018	
	Gelen	Giden
Öğrenci	21	35
Öğretim Elemanı	-	-
TOPLAM	21	35



Şekil 27. Mevlana Programı Gelen ve Giden Öğrenci Sayısı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 162. 2016-2017-2018 Yıllarına Ait Mevlana Değişim Programı Öğrenci- Akademisyen Sayısı

No	Üniversite Adı/Ülke	Alan	Öğrenci Değişim Sayısı			Akademisyen
			Lisans	Y.Lisans	Doktora	
1	Georgia State University/ABD	İktisat	1	0	0	0
		Siyasal Bilgiler	1	0	0	0
		Mühendislik	0	0	0	1
		Elektrik Elektronik Mühendisliği	2	0	0	0
		Endüstri Mühendisliği	1	0	0	0
		Bilgisayar Mühendisliği	1	0	0	0
		Siyaset Bilimi ve Uluslararası	1	0	0	0
		İngilizce Mütercim Tercümanlık	1	0	0	2
		Mühendislik	1	0	0	0
		İngilizce Mütercim Tercümanlık	1	0	0	0
5	Minzu University/Çin Halk Cumhuriyeti	Türk Dili ve Edebiyatı	2	7	0	0
6	Darül Hadis El-Haseniyye University/Fas	İlahiyat	17	0	0	0
7	Qatar University/Katar	İlahiyat	18	0	0	0
8	Kuwait University/Kuveyt	İlahiyat	5	0	0	0
		İlahiyat	56	3	3	0
		İletişim	12	1	0	0
		Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	3	2	0	0
		Elektrik Elektronik Mühendisliği	1	1	0	0
		Makine Mühendisliği	1	0	0	0
11	University of Punjab/Pakistan	Beslenme ve Diyetetik	0	0	0	1
12	Sultan Qaboos University/Umman	İlahiyat	29	0	0	0
		İlahiyat	50	1	0	4
		İktisat	1	0	0	0
		İşletme	7	0	0	0
		Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	2	0	0	0
		Türk Dili ve Edebiyatı	17	0	0	0
14	Zarqa University/Ürdün	İlahiyat	18	0	1	0

Tablo 163. Uluslararası İşbirliği Protokolü Kapsamında Hareketlilik Sayıları

Öğrenci/Öğretim Elemanı	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Giden Öğrenci	2	10	2
Gelen Öğrenci	15	6	10
Giden Öğretim Elemanı	0	0	0
Gelen Öğretim Elemanı	0	0	0
TOPLAM	17	16	12

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.1.5.4. ÜNİVERSİTELER ARASINDA YAPILAN ULUSAL İKİLİ ANLAŞMALAR

Tablo 164. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar

No	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
1	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
2	Anana Bilim ve Teknoloji Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
3	Adnan Menderes Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
5	Ahi Evran Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
6	Aksaray Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
7	Akdeniz Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
8	Alanya Alaaddin Keykubat Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
9	Anadolu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
10	Ankara Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
11	Ardahan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
12	Artvin Çoruh Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
13	Atatürk Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
14	Avrasya Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
15	Balıkesir Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
16	Bilecik Şeyh Edebali Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
17	Bandırma Onyediy Eylül Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
18	Bartın Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
19	Bingöl Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
20	Bitlis Eren Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
21	Bozok Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
22	Bursa Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
23	Bülent Ecevit Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
24	Celal Bayar Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
25	Çanakkale 18 Mart Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
26	Çankırı Karatekin Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
27	Çukurova Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
28	Cumhuriyet Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
29	Dicle Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
30	Düzce Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
31	Dumlupınar Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
32	Dokuz Eylül Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
33	Ege Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
34	Erciyes Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
35	Erzincan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
36	Erzurum Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
37	Eskişehir Osmangazi Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
38	Fırat Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
39	Gazi Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
40	Gaziantep Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
41	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
42	Gümüşhane Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
43	Giresun Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
44	Hacettepe Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
45	Hakkâri Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
46	Harran Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
47	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
48	Hitit Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
49	Iğdır Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
50	İnönü Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
51	İskenderun Teknik Üniv	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
52	İzmir Kâtip Çelebi Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
53	Kafkas Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
54	Karabük Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
55	Karadeniz Teknik Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
56	Kastamonu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
57	Kocaeli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
58	Kırıkkale Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
59	Kırklareli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
60	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
61	Mehmet Akif Ersoy Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
62	Mersin Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
63	Muğla Sıtkı Koçman Üniver.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
64	Mustafa Kemal Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
65	Muş Alparslan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
66	Nanık Kemal Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
67	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
68	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
69	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
70	Ordu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

No	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
71	Osmaniye Korkut Ata Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
72	Pamukkale Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
73	Recep Tayyip Erdoğan Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
74	Sakarya Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
75	Selçuk Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
76	Siirt Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
77	Sinop Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
78	Süleyman Demirel Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
79	Trakya Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
80	Tunceli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
81	Uludağ Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
82	Uşak Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
83	Yalova Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
84	Yüzüncü Yıl Üniversites	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir

Tablo 165. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları

	2015-2016		2016-2017		2017-2018	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Öğrenci	102	15	82	9	89	9
TOPLAM	117		91		98	

1.1.6. HUKUKİ BİLGİLER

1.1.6.1. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ

Tablo 166. Mahkeme Dava Bilgileri

Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
			(Danıştay)	
	Akademik Personel	72	116	188
	İdari Personel	33	38	71
	Öğrenci	65	112	177
	Diğer	54	37	91
TOPLAM		224	303	527
	Ağır Ceza	0	0	0
	Asliye Ceza	4	0	4
	Sulh Ceza	0	0	0
TOPLAM		4	0	4

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
			(Danıştay)	
	Sulh Hukuk	33	22	55
	Asliye Hukuk	4	6	10
	İcra Hukuk	9	4	13
	İcra Ceza	1	0	1
TOPLAM		47	32	79
Asliye Ticaret Davaları	Asliye Ticaret	10	4	14
TOPLAM		10	4	14
İş Hukuku Davaları	Alacak Ve Kıdem Taz.	65	33	98
TOPLAM		65	33	98
Tüketici Davaları	Tüketici	7	0	7
TOPLAM		7	0	7
Vergi Hukuku Davaları	Vergi	4	0	4
TOPLAM		4	0	4
Fikri Mülkiyet Hukuk Davaları	Fikri Sınai Mülkiyet	0	0	0
TOPLAM		0	0	0
DAVA GENEL TOPLAMI		361	372	733
İCRA DOSYALARI GENEL TOPLAMI				414
2017 Yılı Sonu İtibariyle Derdest Olan Dava ve İcra Dosya Toplamı				1.147

Tablo 167. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler

	2018 Yılında Devam Eden Dava Sayısı	2018 Yılında Açılan Dava Sayısı	2018 Yılında Kapanan Dava Sayısı		
			Lehte Sonuçlanan	Aleyhte Sonuçlanan	TOPLAM
Üniversitemizce Açılan Davalar	29	46	11	6	17
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	485	173	99	38	137
TOPLAM	514	219	110	44	154

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 168. 2018 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları

VERİ AÇIKLAMASI		DOSYA SAYISI	TOPLAM DOSYA SAYISI
	2018 Yılında Açılan Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	25	
	2018 Yılı Açılan Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	80	
	2018 Yılına Devreden Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	108	
	2018 Yılına Devreden Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	201	
TOPLAM GENEL DOSYA SAYISI			414

Tablo 169. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı

DAVA GRUPLARI	2016	2017	2018
İdari Davalar	96	82	144
Ceza Davaları	0	3	1
Hukuk Davaları	28	14	74
TOPLAM DAVA SAYISI	124	99	219

1.1.7. FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

Tablo 170. Yıllara Göre Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gelir Payı

Yıllar	Öğrenci Sayısı	Yıllık Bütçe Gelirleri (TL)	Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gelir Miktarı (TL)
2016	82.350	580.091.723,22	7.044,22
2017	85.351	637.080.025,18	7.464,24
2018	79.587	644.094.286,03	8.092,95

Tablo 171. Yıllara Göre Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı

Yıllar	Öğrenci Sayısı	Yıllık Bütçe Giderleri	Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Miktarı
2016	82.350	521.692.787,26	6.335,07
2017	85.351	585.114.967,39	6.855,40
2018	79.587	629.421.691	7.908,60

1.2. PROJE BİLGİLERİ

1.2.1. BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ

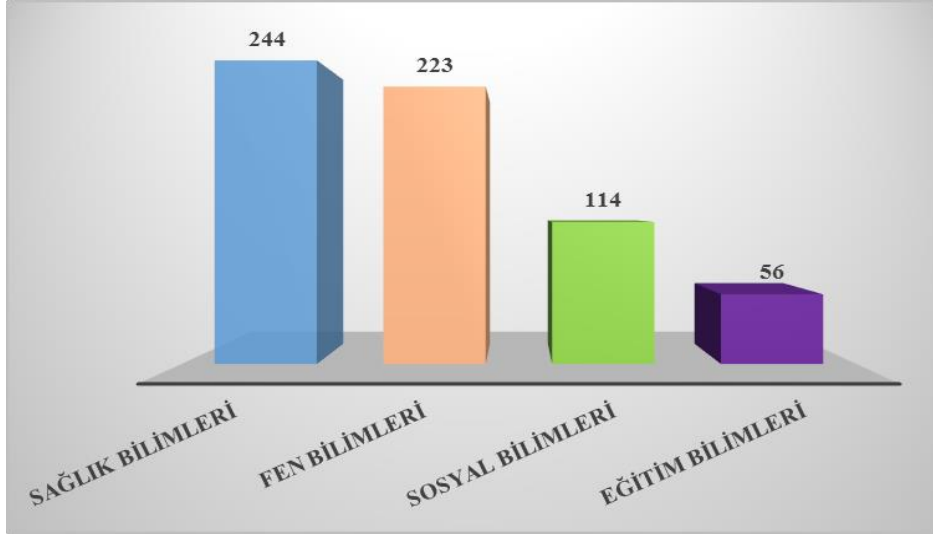
Tablo 172. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri

Projeler	Önceki Yılda Devreden Projeler	Yıl İçinde Eklenen Projeler	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Projeler	Toplam Ödenek (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	302	637	939	103	7.564.674,52
TÜBİTAK	21	10	31	3	7.627.195,24
Kalkınma Bakanlığı	1	1	2	-	3.200.000,00
İstanbul Kalkınma Ajansı	-	2	2	2	6.754.853,73
Avrupa Birliği	3	1	4	-	718.017 (Euro)
Diğer (Hibe)	-	4	4	-	165.190 (Euro)
Diğer (Hibe)	-	-	-	-	11.015 (Sterlin)
Diğer (Hibe)	-	-	-	-	10.000 (Dolar)
Diğer Hibe (TL1)	-	1	1	-	75.000,00
Diğer Hibe (TL 2)	-	1	1	-	17.000,00
TOPLAM (TL)	327	657	984	108	25.238.723,49
TOPLAM (Euro)					883,207
TOPLAM (Sterlin)					11.015
TOPLAM (Dolar)					10.000

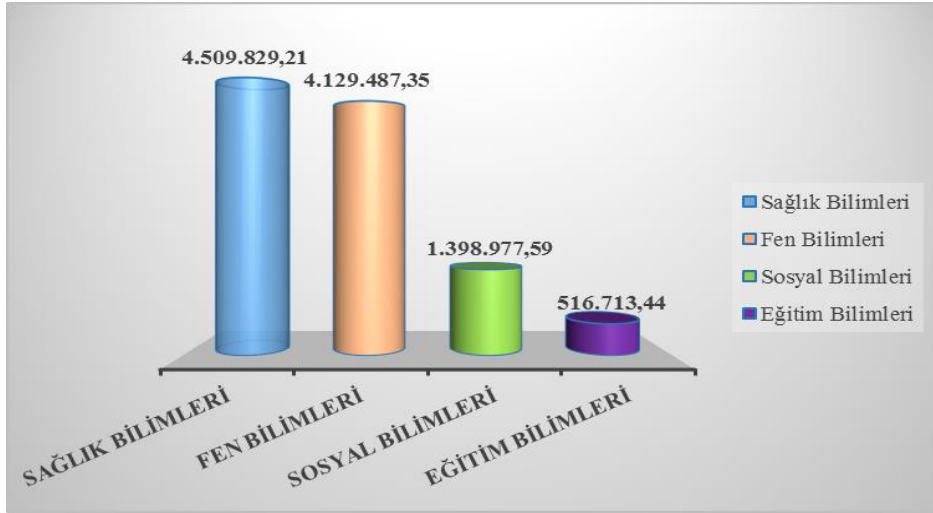
2018 yılında BAPKO bütçesinden desteklenen projelerin alanlara göre dağılımı ve verilen parasal desteğin tutarları aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tablo 173. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri

Birim	Adet	Bütçesi (TL)
Sağlık Bilimleri	244	4.509.829,21
Fen Bilimleri	223	4.129.487,35
Sosyal Bilimleri	114	1.398.977,59
Eğitim Bilimleri	56	516.713,44
TOPLAM	637	10.555.007,59



Şekil 28. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı

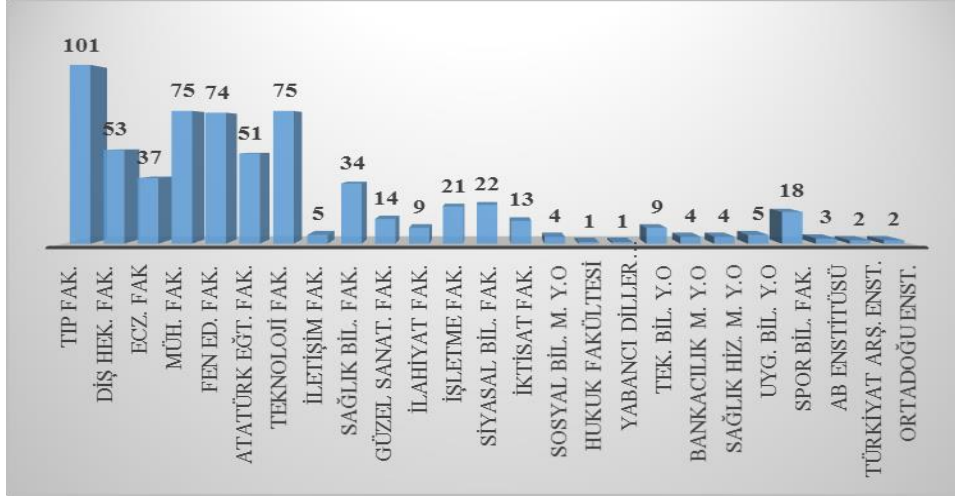


Şekil 29. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri

2018 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 637 projenin toplam bütçesinin 10.555.007,59 TL olduğu görülmektedir. Aşağıdaki tablolar proje sayılarının bölümlere göre, proje sayılarının ve bütçelerinin bölümlere göre dağılımını göstermektedir.

Tablo 174. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri

Sıra No	Birimi	Adet	Bütçe (TL)
1	Tıp Fak.	101	2.078.152,47
2	Diş Hek. Fak.	53	922.631,07
3	Ecz. Fak.	37	606.826,25
4	Müh. Fak.	75	1.418.680,38
5	Fen Ed. Fak.	74	1.614.776,31
6	Atatürk Eğt. Fak.	51	516.759,70
7	Teknoloji Fak.	75	1.365.225,21
8	İletişim Fak.	5	20.000,00
9	Sağlık Bil. Fak.	34	480.692,08
10	Güzel Sanat. Fak.	14	109.820,27
11	İlahiyat Fak.	9	69.049,98
12	İşletme Fak.	21	193.558,40
13	Siyasal Bil. Fak.	22	207.890,00
14	İktisat Fak.	13	249.529,01
15	Sosyal Bil. M. Y.O	4	38.500,00
16	Hukuk Fakültesi	1	4.000,00
17	Yabancı Diller Yüksekokulu	1	5.000,00
18	Tek. Bil. Y.O	9	82.680,28
19	Bankacılık M. Y.O	4	23.490,00
20	Sağlık Hiz. M. Y.O	4	92.674,00
21	Uyg. Bil. Y.O	5	40.999,00
22	Spor Bil. Fak.	18	322.073,70
23	AB Enstitüsü	3	13.000,00
24	Türkiyat Arş. Enst.	2	69.999,48
25	Ortadoğu Enst.	2	9.000,00
TOPLAM		637	10.555.007,59



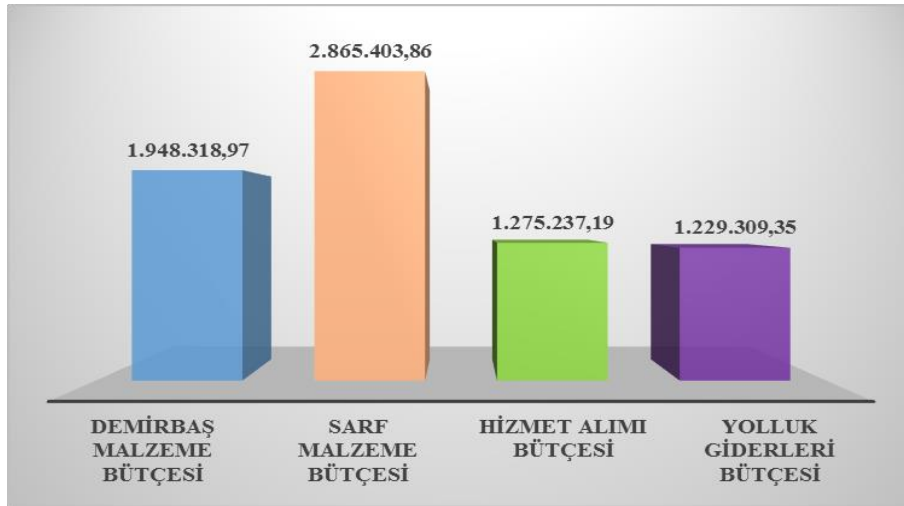
Şekil 30. Birimlerine Göre Proje Sayıları

2018 YILI PROJE HARCAMALARI

2018 yılında toplamda BAPKO bütçesinden toplam 7.318.269,37 TL harcama yapılmıştır. Bunun 1.948.318,97 TL si demirbaş malzeme alımı giderleri, 2.865.403,86 TL si sarf malzeme alımı giderleri, 1.275.237,19 TL si hizmet alımı giderleri, ve 1.229.309,35 TL si ise Yolluk giderlerine ait harcamalardır. 2018 yılında BAPKO bütçesinden yapılan harcamaları gösteren değerler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 175. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar

Yapılan Harcamalar	Harcamalar (TL)
Demirbaş Malzeme Bütçesi	1.948.318,97
Sarf Malzeme Bütçesi	2.865.403,86
Hizmet Alımı Bütçesi	1.275.237,19
Yolluk Giderleri Bütçesi	1.229.309,35
TOPLAM	7.318.269,37



Şekil 31. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları

Tablo 176. L Tipi Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı

No	Proje Adı	Proje Birimi	Proje Tutarı (TL)
1	SAĞ-L-110618-0293	Eczacılık Fakültesi	39.860,40
2	SAĞ-L-120418-0153	Tıp Fakültesi	49.560,00
3	SAĞ-L-150218-0032	Diş Hekimliği Fakültesi	50.000,00
4	SAĞ-L-241018-0587	Tıp Fakültesi	40.000,00
5	FEN-L-110618-0339	Fen Edebiyat Fakültesi	50.000,00
6	FEN-L-110618-0340	Mühendislik Fakültesi	47.477,00
7	SOS-L-090518-0270	İktisat Fakültesi	50.000,00
8	SOS-L-110618-0365	Siyasal Fakültesi	47.200,00
9	SOS-L-110718-0455	Fen Edebiyat Fakültesi	40.000,00
10	SOS-L-120418-0183	İktisat Fakültesi	40.000,00
11	SOS-L-121218-0635	Fen Edebiyat Fakültesi	50.000,00
12	SOS-L-151018-0545	Fen Edebiyat Fakültesi	40.000,00
13	SOS-L-200318-0130	Siyasal Fakültesi	49.999,00
14	SOS-L-241018-0553	Türkiyat Arş. Enstitüsü	50.000,00
15	EĞT-L-200318-0144	Spor Bilimleri Fakültesi	50.000,00
TOPLAM			694.096,40

Tablo 177. İhalesi Yapılan E Tipi Proje ve Bütçesi

No	Proje	İhale Tarihi/Kik No	Tutar (TL)
1	SOS-E-080415-0137	15.03.2018/94192	101.480,00
2	FEN-E-090517-0266	15.03.2018/94354	392.350,00
3	FEN-E-090517-0267	10.04.2018/152303	86.730,00
4	FEN-E-090517-0278	22.11.2017/579821	
5	SAĞ-E-090517-0246	12.04.2018/153429	227.880,00
6	FEN-A-120418-0162	11.04.2018	
7	SAĞ-E-090517-0240	14.05.2018/206842	210.600,00
8	SAĞ-E-090517-0241	16.05.2018/210422	240.720,00
9	FEN-E-090517-0275		192.104,00
10	SAĞ-E-090517-0247	19.07.2018/333472	247.800,00
TOPLAM			1.699.664,00

2018 yılında TÜBİTAK destekli fen bilimleri kaynaklı 7 adet, sağlık bilimleri kaynaklı 3 adet olmak üzere toplam 10 adet proje kabul edilmiş olup, proje süreçleri ve bütçeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 178. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri

Bilim Dalı	Proje Adedi	Bütçe Tutarı (TL)
Eczacılık Fakültesi	2	267.250,00
Mühendislik Fakültesi	7	1.600.049,24
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	148.650,00
TOPLAM	10	2.015.949,24

Tablo 179. Diğer Projeler ve Bilgileri

	Birim	Adet	Bütçe
	Mühendislik Fakültesi	1	249.000 (Euro)
	Tıp Fakültesi	1	23.512,00 (Euro)
	Atatürk Eğitim Fakültesi	1	120.910,00 (Euro)
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	324.595,00 (Euro)
	Fen-Edebiyat Fakültesi	1	3.056.021,76 TL
	Teknoloji Fakültesi	1	1.929.418,00 TL
	Mühendislik Fakültesi	1	1.769.413,97 TL
Kalkınma Bakanlığı	Mühendislik Fakültesi	1	3.200.000,00 TL
	Teknoloji Fakültesi	1	11.015,00 (Sterlin)
	Tıp Fakültesi	1	265.190,00 (Euro) 10.000,00 (Dolar)
	İlahiyat Fakültesi	1	92.000,00 TL
TOPLAM		11	10.046.853,73 TL 983.207,00 (Euro) 11.015,00 (Sterlin) 10.000,00 (Dolar)

PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

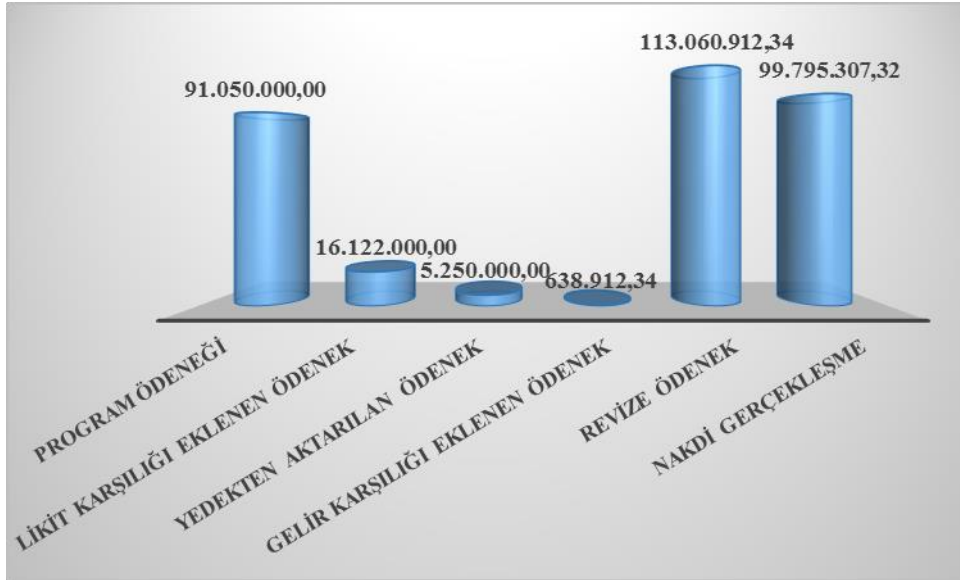
2018 yılında 657 proje desteklenmiş olup; bunların 637 adedi Marmara Üniversitesi Rektörlüğü BAPKO bütçesinden desteklenen projeler, TÜBİTAK 10 adet, Kalkınma Bakanlığı 1 adet, İstanbul Kalkınma Ajansı 2 adet, Avrupa Birliği 1 adet ve Diğer (Hibe) 6 adettir.

1.2.2. YATIRIM FAALİYETLERİ

A. 2018 YILI PROJE UYGULAMALARI

1. PROJELERİN GENEL UYGULAMA DURUMU

Program Ödeneğimiz toplamı **91.050.000,00 TL** olup yıl içinde; **16.122.000,00 TL** finansman fazlasından likit karşılığı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Bakanlığınca yatırımları hızlandırma ödeneğinden **5.250.000,00 TL** ve Gelir Fazlası karşılığı **638.912,34 TL** olmak üzere toplam **21.760.912,34 TL** eklenmiş olup revize ödeneğimiz **113.060.912,34 TL** olmuştur. **99.795.307,32 TL** harcama yapılarak revize ödeneğimize göre toplam nakdi gerçekleşme % 88 seviyesinde oluşmuştur.



Şekil 32. Ödenek Dağılımı

2. PROJELERİN UYGULAMALARINDA KARŞILAŞILAN TEMEL SORUNLAR

Yatırım programına dahil edilen projelerin en verimli şekilde zamanında ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi için uygulamada karşılaşılan başlıca sorunlar;

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca AHP ve AFP'lerin idarenin tekliflerinin dışına çıkılarak düzenlenmesi, ödenek serbest bırakmalar, bütçe ödeneklerinin öğrenci ve personel başına olacak şekilde gerçek ihtiyaca göre belirlenmemesi, ihale süreçlerinin uzunluğu, mevzuatın çok sık değişmesi vb. durumlardır. Yatırım Programında toplam 11 proje yer almıştır.

3. SEKTÖR BAZINDA PROJELER

3.1. SAĞLIK

3.1.1. 1991H001080 NUMARALI “HASTANE İNŞAATI PROJESİ”

Projenin başlangıç ödeneği Makine Teçhizat Alımları karakteristiğinde 25.000.000,00 TL olup 16.792.000,00 TL’si “Derslik ve Merkezi Birimler İnşaatı” projemize ve kalan 8.208.000,00 TL’si de İstanbul Sismik Riskin Azaltılması ve Acil Durum Hazırlık Projesi (ISMEP) kapsamında bulunan Marmara Üniversitesi Eğitim & Araştırma Hastanesinde deprem güçlendirme çalışmaları yapılmıştır. Hastanenin hizmete alınabilmesine için ameliyathane ve yoğun bakım odaları ile negatif basınçlı izolasyon odalarının oluşturulması, binadaki tüm asansörlerin standartlara uygun hale getirilmesi, mekanik ve elektrik işleri gibi çeşitli faaliyetleri kapsayan ihale maliyeti için Projenin inşaat karakteristiğine aktarılmıştır. Ayrıca ek ödenek ihtiyacının karşılanması amacıyla 3.200.000,00 TL likit karşılığı ödenek eklenmiştir.



Hastane inşaatı

İş Durumu : **İş Tamamlandı**
Fiziki Gerçekleşme : **%100**

3.2. DİĞER KAMU HİZMETLERİ/TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

3.2.1. 2018K120430 NUMARALI “REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ”

Başlangıç ödeneği 4.250.000,00 TL olup yılı içerisinde Özel hesaba alınan tutar 2.395.522,94 TL’dir. BAP yönetmeliği gereği; gerçekleşen Öz gelirlerin (Tezsiz Yüksek Lisans gelirlerinin % 30’u) tamamı özel hesaba aktarılmıştır. Sağlık Bilimlerinde 244, Fen

Bilimlerinde 223, Sosyal Bilimlerde 114 ve Eğitim Bilimleri alanında 56 adet olmak üzere toplam 637 proje kabul edilmiştir.

3.2.2. 2016K0121280 NUMARALI “BİYOMEDİKAL GÖRÜNTÜLEME VE TANI SİSTEMLERİ GELİŞTİRME ALT YAPISI”

Projenin başlangıç ödeneği 300.000,00 TL olup tamamı özel hesaba aktarılmıştır.

3.2.3. 2018K120430 NUMARALI “MERSİN BÖLGESİNDE YAŞAYAN SURİYELİ MÜLTECİLERİN BÖLGE EKONOMİSİ İÇERİSİNDEKİ KONUMLARI”

2018 yılı içerisinde proje kapsamında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden aktarılan 250.000,00 TL'nin tamamı harcanarak proje tamamlanmıştır.

3.3. EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM

3.3.1. 2007H032630 NUMARALI “DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 41.000.000,00 TL olan bu projeye yılı içerisinde;

- Finansman fazlasından likit karşılığı 9.500.000,00 TL,
- Hastane İnşaatı projesinden 16.792.000,00 TL,
- Kampüs Altyapısı projesinden 1.750.000,00 TL
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden 5.000.000,00 TL

olmak üzere projeye aktarılarak toplam revize ödenek 74.042.000,00 TL olmuştur. 2018 yıl sonu harcama gerçekleşmesi 68.986.017,00 TL olmuş ve % 93 oranında hedef gerçekleşmiştir.

3.3.1.1. HUKUK VE GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ (35.515 m²)

Göztepe Yerleşkesi A ve B Bloklar Derslik binaları 3 adet bodrum kat, zemin kat ve 7 adet normal kat olup toplam inşaat alanı 35.180 m² dir. A ve B olmak üzere 2 bloktan oluşan yapı, Hukuk Fakültesi, İletişim Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Fakültesi Film Tasarımı ve Müzik Bölümü ile Merkezi Derslik birimlerini bünyesinde bulundurmaktadır. Hukuk Fakültesi 5000 adet öğrenci, Güzel Sanatlar Fakültesi 357 adet öğrenci, İletişim fakültesi 2233 adet öğrenciye hizmet verecek şekilde planlanmıştır. Ek

hizmet birimleri olarak da öğrenci çalışma ve akademisyen dinlenme alanları, bay & bayan engelli wc'ler, çay ocağı, depo ve kantin bulunmaktadır.



Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi (35.515 m²)

İş Durumu : İş Devam Ediyor
Fiziki Gerçekleşme : %69,84

Nakdi Gerçekleşmeler;

2016 yılı	:	5.816.026,98
2017 yılı	:	11.843.298,32
2018 yılı	:	39.028.045,21

3.3.1.2. ECZACILIK FAKÜLTESİ (27.040 m²)

Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi arazinin en üst kotunda bulunan ve araziye ulaşımı sağlayan ring hattıyla birebir ilişkisi olan Eczacılık Fakültesi binası oturma alanı 2.560 m²'dir. Eczacılık Fakültesi binası formu işlevlerinin yoğunluğu nedeniyle ve maksimum ışık alabilmek için U biçiminde tasarlanmıştır. Eczacılık Fakülte binası bünyesinde otopark, müze, DEHAMER, konferans salonu ve fuaye, uygulama eczanesi, okuma salonları, amfiler, derslikler, uygulama ve AR-GE laboratuvarları, idari ve akademik ofisler, kafeterya ve ek hizmet birimleri yer alacaktır.

Toplam 27.040 m² alana sahip ve 3 bodrum, zemin, 6 normal kat ve çatı katı ile beraber toplam 11 kattan oluşan Eczacılık Fakülte binası tüm öğrencilerin aynı anda ders görmesine fırsat veren, sosyalleşmenin ve bilimsel araştırmaların kesintisiz devamını sağlayan, fonksiyonel, ferah bir fakülte binası olarak planlanmıştır.



Eczacılık Fakültesi (27.040 m²)

İş Durumu : İş Devam Ediyor
Fiziki Gerçekleşme : %67,52

Nakdi Gerçekleşmeler;

2016 yılı	:	4.144.564,30
2017 yılı	:	9.990.026,46
2018 yılı	:	29.957.971,79

3.3.2. 2006H032000 NUMARALI “BÜYÜK ONARIM” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 6.000.000,00 TL ve finansman fazlasından likit karşılığı 1.034.000,00 TL ödenek eklenerek toplam proje ödeneği 7.034.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 5.744.317,82 TL’dir. Projenin toplam gerçekleşme seviyesi % 82 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

3.3.2.1. GÖZTEPE YERLEŞKESİ YEMEKHANE BİNASI TERAS KATININ UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ OLARAK YENİDEN DÜZENLENMESİ İŞİ

Göztepe Yerleşkesi yemekhane binasının 5. Katı, Uzaktan Eğitim Merkezi olarak hizmet vereceğinden yeniden düzenlendi. Bu bağlamda karşılama bölümü, koordinatör odası, toplantı odası, sekreteryaya, müdür odası, sınav birimi, içerik birimi gibi çeşitli alanlar projeye uygun olarak düzenlendi ve tüm inşaat, mekanik ve elektrik tesisatı yenilendi.



Göztepe Yerleşkesi Yemekhane Binası

İş Durumu : İş Tamamlandı.
Fiziki Gerçekleşme : % 100

3.3.2.2. DR. İBRAHİM ÜZÜMCÜ KONFERANS SALONU VE ÖĞRENCİ DERSLİKLERİ İNŞAAT, MEKANİK, ELEKTRİK ONARIM VE TADİLAT İŞLERİ

İhalesi 22.11.2018 tarihinde gerçekleştirilen “Dr. İbrahim ÜZÜMCÜ Konferans Salonu ve Öğrenci Derslikleri İnşaat, Mekanik, Elektrik Onarım ve Tadilatı” işinde yükleniciye yer teslimi 17.12.2018 tarihinde yapıldı. Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü binası konferans salonu ve derslikleri talepleri karşılayacak şekilde yenileniyor. Toplam kapalı alanı 2.080 m2 olan binada boya uygulamalarına ilaveten çeşitli bakım onarım çalışmaları yapılacak. Binanın tüm sıhhi tesisat, havalandırma, yangın ve kalorifer tesisatları projesine ve poz tariflerine göre yenilenecek. Konferans salonu ses ve ışık sistemi belirlenen şekliyle dizayn edilecek. Binanın çatı ve teraslarında gerekli kısmi onarım ve yalıtımlar yapılarak su izolasyonu sağlanacak. İşin süresi 40 gün olup ocak ay sonu itibariyle çalışmaların tamamlanması öngörülmektedir.



Göztepe Yerleşkesi İbrahim Üzümcü Binası

İş Durumu : İş Devam Ediyor
Fiziki Gerçekleşme : %25

3.3.2.3. KARTAL YERLEŞKESİ DIŞ PROTEZ LABORATUVARI YAPILMASI VE YEMEKHANE DÜZENLENMESİ İŞLERİ

İhalesi 16.11.2018 tarihinde gerçekleşen “Kartal Yerleşkesi Dış Protez Laboratuvarı Yapılması ve Yemekhane Düzenlenmesi” işinde yükleniciye yer teslimi 17.12.2018 tarihinde yapıldı. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde, protetik eğitiminde kullanılmak üzere 1 eğitmen ve 30 öğrenci kapasiteli prelinik masalardan teşkil dış protez laboratuvarı kurulacak. Prelinik masalar, ses ve görüntü sistemine uyumlu özel tasarlanmış sınıf yazılımı ile kullanıma hazır hale getirilecektir. İşin süresi 50 gün olup şubat ayı itibariyle çalışmaların tamamlanması öngörülmektedir.



Kartal Yerleşkesi

İş Durumu : İş Devam Ediyor
Fiziki Gerçekleşme : %15

3.3.2.4. DOĞRUDAN TEMİN USULÜ İLE YAPILAN İŞLER

1. Anadoluhisarı Yerleşkesi Güvenlik Noktası B Kapısı Üzerinin Kapatılması ve Çeşitli Tadilat İşleri
2. Göztepe Yerleşkesi Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi Cam Bölme Yapılması İşİ
3. Sultanahmet Yerleşkesi 135. Kuruluş Yıldönümü Kapsamında Tadilat İşleri
4. Anadoluhisarı, Göztepe, Nişantaşı, Maltepe, Sultanahmet ve Haydarpaşa Yerleşkeleri Çeşitli Tadilat ve Onarım İşleri
5. GSF Güvenlik Kulübesi, Seramik Atölyesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi Okuma Salonu Aydınlatmaları, FEF Fizik Lab. Topraklaması, İş Güvenliği Koord. Birimi Kablosuz İnternet Hatları ve Merkezi Kütüphane Çeşitli Tadilat İşleri
6. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi D Blok ve Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu Arasına İstinat Duvarı Yapılması İşİ
7. M.Ü. Göztepe, Haydarpaşa, Maltepe ve Bağlarbaşı Yerleşkeleri Çeşitli Elektrik İşleri
8. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Enstitü Binası ve Maltepe Yerleşkesi Nörolojik Bilimler Enstitüsü Çeşitli Tadilat İşleri

9. M.Ü. Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ameliyathaneleri Zemin Kaplamalarının Yenilenmesi İşİ
10. İlahiyat Fakültesi Tatbikat Camii Bahçesi Taş Kaplamalarının ve Merdivenlerinin Temizlenmesi ve Cilalanması İşİ
11. Göztepe, Maltepe, Bahçelievler Yerleşkeleri Çeşitli Onarım İşleri
12. Göztepe Yerleşkesi Merkez Kütüphane, Mühendislik Fakültesi, Fen – Edebiyat Fakültesi, Maltepe Yerleşkesi Nörolojik Bilimler Genel Onarım İşİ
13. Ayla Oktay Okul Öncesi Binası Tadilat İşleri
14. Güzel Sanatlar Fakültesi Acıbadem Yerleşkesi Çeşitli Tadilat İşleri
15. Göztepe Kampüsü Atatürk Eğitim Fakültesi Çeşitli Onarım İşleri
16. Göztepe Yerleşkesi Öğrenci İşleri Binası Çevresi Hissedilebilir Yüzey Yapılması İşİ
17. Göztepe Yerleşkesi Yönetim ve Enstitü Binası Mescitleri ve Personel Daire Başkanlığı Arşivi Havalandırma Sistemi ve Mescit halısı Döşenmesi İşİ
18. Sultanahmet Yerleşkesi Dış Cephe Onarımı, İç Mekânların Boyanması ve Çeşitli Tadilat İşleri
19. Göztepe Yerleşkesi Merkez Kütüphane Mescidi Yapılması ve Çeşitli Onarım İşleri
20. Göztepe Yerleşkesi Özmen Aktar Kız Yurdu Yangın Sprink Hattı Yapılması ve Handan Ertuğrul Kız Yurdu Yangın Kapılarının Yenilenmesi İşİ
21. Göztepe Yerleşkesi Açık Amfi Tadilatı İşİ
22. Göztepe Kampüsü Atatürk Eğitim Fak. ve Fen-Edebiyat Fak. Engelsiz WC Yapılması İşİ
23. Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Derslik ve Atölyeleri Çeşitli Tadilat İşleri
24. Dış Hekimliği Fakültesi Çeşitli Boya ve Tadilat İşleri
25. Merkez Kütüphanesi 7/24 Çalışma Alanı ve Ofislerinin Arızalı Armatürlerinin Yenilenmesi İşİ
26. Anadoluhisarı Yerleşkesi Yüzme Havuzu Kazan Bacası Yenilenmesi İşİ
27. Anadoluhisarı Yerleşkesi Yüzme Havuzu Kazan Dairesi Kullanım Suyu Borularının Yenilenmesi, Maltepe Yerleşkesi Nörolojik Bilimler Kazan Dairesi Brülörlerin Tamiri ve Göztepe Yerleşkesi Yönetim Enstitü ve İktisat Fakültesi Binalarına Ait Hidroforlarının Yenilenmesi İşİ
28. Başbüyük Kampüsü Dış Hekimliği Fakültesi ve Tıp Fakültesi Erişilebilirlik Düzenlemeleri İşİ
29. Anadoluhisarı Yerleşkesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kampüs Mescidi, Yemekhane ve Derslikler Genel Onarım İşİ
30. Fen Edebiyat Fakültesi ile Psikolojik Danışma Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi Çeşitli Tadilat ve Boya İşleri
31. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Arşiv Yapılması ve Rektörlük Senato Odası Karo Halı Döşenmesi İşİ
32. Anadoluhisarı Yerleşkesi Konferans Salonu Aydınlatmalarının Yenilenmesi, Göztepe Yerleşkesi Basım Teknolojileri Bölümüne Data Tesisatı Yapılması ve Teknoloji Fakültesi İlave Kablosuz İnternet Tesisatı Yapılması İşİ
33. Maltepe Sağlık Yerleşkesi B Kapısı Düzenlenmesi İşİ
34. Anadoluhisarı Yerleşkesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Binaları Kısmi Çatı Onarımları Çeşitli Tadilat İşleri
35. Göztepe Yerleşkesi C Kapısı Kuyu Hidroforu Yenilenmesi

36. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Güç Odası Terası Su Yalıtımı Yapılması İşi
37. Göztepe Kampüsü Kütüphanesinin Arızalı Armatürlerinin Tamiri ve Yenilenmesi İşi
38. Göztepe Kampüsü Fen Edebiyat Fakültesi GZF 108 GZF 109 ve A114 Nolu Odalarda Yükseltilmiş Döşeme Yapılması
39. Göztepe Kampüsü Fen Edebiyat Fakültesi Coğrafya Bölümü GZFA 413, GZFA 414 ve 410 Nolu Dersliklerin Düzenlenmesi
40. Teknoloji Fakültesi D Blok 4. Kat Mutfak, E7 Atölyesi ve C Blok Bodrum Kat Tadilatı İşi
41. Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi İstinat Duvarı Onarım İşi
42. M.Ü. Anadoluhisarı Yerleşkesi Spor Bilimleri Fakültesi İdare Binası Çatısı Kısmi Onarım İşleri
43. Basım Teknolojileri Bölümü Çeşitli Tadilat İşleri
44. Bahçelievler Yerleşkesi Binaları Çeşitli Tadilat İşleri
45. Anadoluhisarı Kam. Erişilebilirlik Düzenlenmeleri
46. Bahçelievler Yer. Binalarına Ait Elektrik, İnternet ses ve Görüntü Altyapısının Demontaj ve Montaj İşi
47. Maltepe Sağlık Yerleşkesi Ana Giriş Kapısı Düzenlenmesi İşi
48. M.Ü. Bahçelievler Yerleşkesi Dekanlık ve B Blok Binaları Boya Yapılması İşi
49. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi İbrahim Üzümcü Binası Kameralarının Taşınması, Maltepe Yerleşkesi MARAHEK Kamera-Aydınlatma İşleri, Koruma-Güvenlik Röle Altyapı Hazırlanması ve Haydarpaşa Adalet MYO Ana kablo Arızasının Giderilmesi İşleri
50. Anadoluhisarı Yer. Ana Giriş Kapısının Kanal ve Rögarlarının Yenilenmesi İşi
51. M.Ü. İktisat Fakültesi Prefabrik Bina Boya ve Tadilat İşleri
52. M.Ü. Maltepe Sağlık Yerleşkesi, Göztepe Yerleşkesi ve Haydarpaşa Yer. Çeşitli Tadilat İşleri
53. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Merkez Kütüphane İdari Bölüm Klima Tesisatı Yapılması İşi
54. M.Ü. Kartal Yerleşkesi SHYMO Patoloji Lab. Havalandırma Tesisatı Yapılması İşi
55. M.Ü. Mühendislik Fakültesi İş Sağlığı ve Güvenliği Tadilatı İşleri
56. M.Ü. İktisat Fakültesi Hava Soğutmalı Su Soğutma Grubu Kompresör Yağı ve Drayer Filtrelerinin Değiştirilmesi
57. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi MC Binası Asansör Balatalarının Yenilenmesi Bahçelievler Yerleşkesi Telefon Santrali Kablolama Altyapısının Hazırlanması ve Devreye Alınması İşleri
58. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi A Kapısı Doğalgaz Tesisatı Çekilmesi Mühendislik Fakültesi C Blok ve Atatürk Eğitim Fakültesi Çeşitli Tadilat İşleri
59. M.Ü. Rektörlük Binası Yönetim Odalarının Düzenlenmesi İşi
60. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Enstitü Binası Çatı Yalıtım İşi
61. M.Ü. Rektörlük Binası Hava Soğutmalı Su Soğutma Grubu Gürültü İzolasyonu Yapılması ve Çeşitli Tadilat İşleri
62. M.Ü. Göztepe Kampüsü ve İlahiyat Fakültesi Erişilebilirlik Düzenlemeleri
63. Marmara Üniversitesi Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi B Blok İle C Blok Arasına Telefon Kablosu Çekilmesi İşi
64. M. Ü. Göztepe Kampüsü ve Acıbadem Kampüsü Güvenlik Kamerası Kurulması İşi
65. M.Ü. Göztepe Kampüsü Fen Edebiyat Fakültesi Bodrum Kat Mescit Havalandırma İşi

66. M.Ü. Teknoloji Fakültesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü ve Mühendislik Fakültesi MC Binası Kamera Sistemi Kurulması İşi
67. Göztepe Yerleşkesi C kapısı Turnikelerin Elk. Altyapısı ve Bahçelievler Yer. İletişim Medya Merkezi Kütüphane ve Ofisler Çeşitli El. Data İşleri
68. Anadoluhisarı Yerleşkesi S.B.F Kazan Dairesi Büyük Spor Salonu Eşanjör Dairesi ve Yemekhane Binası Eşanjör Dairesi Çeşitli Mekanik Onarım İşleri
69. M.Ü. UZEM Birimine Kamera ve Hırsız Alarm Sistemi Kurulması İşi
70. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi F.E.F., A.E.F., Teknoloji Fakültesi Eşanjör Dairesi Kondens Depoları Yenilenmesi, Isı Merkezi Modüler Kullanım Deposu Montajı ve Çeşitli Onarım İşleri
71. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası ve Teknoloji Fakültesi Çeşitli Tadilat İşleri
72. M.Ü. Maltepe Sağlık Yerleşkesi Giriş Kapısı Tadilatı İşi
73. M.Ü. Sultanahmet Yerleşkesi Mutfak Düzenlemesi İşi
74. M.Ü. Göztepe Kampüsü Teknoloji Fakültesi C-D-G Blok Zemin Kaplaması ve Elektrik İşleri
75. M.Ü. Nörolojik Bilimler Enstitüsü Patoloji Laboratuvarı Aspiratör Değişimi, Eczacılık Fakültesi Farmasötik Botanik Bölümü Çeker Ocak Havalandırma Tesisatı Yenilenmesi İşi
76. M.Ü. Atatürk Eğt. Fak. Güzel San. Fak. Mühendislik Fak. Fen Edebiyat Fak. Tıp Fak. Sağlık Hizmetleri M.Y.O. Siyasal Bilg. Fak. ve Sosyal Bilimler Ens. Çeşitli Tadilat İşleri
77. M.Ü. Nişantaşı Kampüsünde Bulunan Jeneratörün Kartal SMYO Kampüsüne Taşınması İşleri
78. M.Ü. Anadoluhisarı Yerleşkesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kantininin Sınıflara Dönüştürülmesi İşi
79. M.Ü. Sultanahmet Yerleşkesi Kurumsal Amblem ve Logo Yapılması İşi
80. M.Ü. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Yangın Söndürme Sistemi ve Pompa Bakım Onarım İşleri
81. M.Ü. Nörolojik Bilimler Ens. Hukuk Fak. Mühendislik Fak. Çeşitli Onarım İşleri ile Göztepe Yerleşkesi ve Kartal Yerleşkelerine Kaide Betonu Atılması, Konteynırlara Enerji Hattı Çekilmesi İşi
82. M.Ü. Rektörlük Binası Uydu/TV İşi, Fen Edebiyat Fakültesi Kimya Lab. Elektrik Altyapısı, Göztepe Yerleşkesi Çevre Aydınlatma, Bağlarbaşı Yerleşkesi B Blok Data Cihaz Montajlarının Yapılması ve Maltepe Yerleşkesi Diş Hekimliği Fakültesi Yangın ve Hasta Merdivenleri Aydınlatma İşleri
83. M.Ü. Nörolojik Bilimler Enstitüsü, Kreş, Bahçelievler, Anadoluhisarı, Sultanahmet ve Atatürk Eğitim Fak. Ana Bina Kompanzasyon Panolarının Tadilatı
84. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi İktisat Fakültesi F.E.F., Teknoloji Fakültesi Mühendislik Fakültesi Eşanjör Daireleri İle Başıbüyük Yerleşkesi Nörolojik Bilimler Kazan Dairesi Çeşitli Tamirat İşleri
85. M.Ü. Maltepe Yerleşkesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Tadilat İşleri
86. M.Ü. Sultanahmet Yerleşkesi Rektörlük Binası ve Göztepe Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi Çatı Onarım İşi
87. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi D105 Nolu Sınıfın Laboratuvara Dönüştürülmesi ve Çeşitli Tadilat İşleri

88. M.Ü. Tıp Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Kapalı Yüzme Havuzu, Mühendislik Fakültesi, Teknoloji Fakültesi ve Göztepe Yerleşkesi Kütüphanesi Çeşitli Tadilat İşleri
89. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Yemekhane Tadilat İşleri ve M.Ü. Anadolu Hisarı Yerleşkesi Kantin Çatı Onarımı İşleri
90. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Yemekhane Tadilat İşleri ve M.Ü. Anadolu Hisarı Yerleşkesi Kantin Çatı Onarımı İşleri

3.3.3. 2014H030070 NUMARALI “ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ”

Başlangıç ödeneği 100.000,00 TL ve Gelir Fazlası karşılığı 638.912,34 eklenmiş ve Rektör Onayı ile “Altyapı” projesinden 200.000,00 TL aktarılmış olup projenin toplam ödeneği 938.912,34 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 935.740,00 TL’dir. Gerçekleşme seviyesi % 99 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

3.3.3.1 İSTANBUL İLİ MALTEPE İLÇESİ RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ’NE AİT 1/100.000 ÖLÇEKLİ ÇEVRE DÜZENİ İMAR PLANI, 1/5000 NAZIM İMAR PLANI VE 1/1000 ÖLÇEKLİ UYGULAMA İMAR PLANI VE DEĞİŞİKLİĞİ HAZIRLANMASI İŞİ

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi’ne ait 1/100.000 ölçekli çevre düzeni imar planı, 1/5000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planı ve değişikliği içinde çalışmalar tamamlanmış olup plan onayı beklenmektedir.

İş Durumu : Plan onayı bekleniyor.
Fiziki Gerçekleşme : % 80

3.3.3.2. M.Ü. RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ UYGULAMA PROJELERİ, TEKNİK ŞARTNAMESİ VE YAKLAŞIK MALİYETİ HAZIRLANMASI İŞİ

Birimlerin ihtiyaçları ve nüfus projeksiyonu doğrultusunda gelecek 50 yıllık gereksinimleri karşılayacak planlama ile Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi’nin kurulum adımları atılmaktadır. Üç etap olarak bölümlenen kurulum çalışmalarında birinci etaba geçilmiştir. Birinci etapta yer alan Mühendislik Fakültesinin uygulama proje ve teknik raporları hazırlanmaktadır.

İş Durumu : İdare ve yüklenici tarafından karşılıklı sulh ve ibra sözleşmesi yapıldı.

3.3.3.3. DOĞRUDAN TEMİN USULÜ İLE YAPILAN İŞLER

1. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi A Kapısı Konsept Projesi Hazırlanması İşi
2. M. Ü. Göztepe Yer C Blok Bodrum Kat Öğrenci Etüt Merkezi Düzenlenmesi İşi
3. Göztepe Yerleşkesi 143 Pafta 1229 Ada, 2, 3, 4, 83 Parsel Aplikasyon İşi
4. Binalarının Yükseköğretim Mekânları Yatırım Karar Destek Sistemi (MEK-SİS) Projesi Kapsamında Mekânların Sınıflandırma-Kodlama-Numaralandırma İşi
5. M.Ü. Binalarının Metrik Ölçüm ve İç Mekân Kalite Ölçümleri İşi
6. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi 2 Parseli Etkileyen Yol Kavşak Projesi İmar Planı Tadilatı İşi
7. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Teknoloji ve Mühendislik Fakülteleri Binaları İçin Sondaja Dayalı Zemin ve Temel Etüdü Yapılması İşi
8. M.Ü. Göztepe ve Halkalı Teknopark Alanlarının Belirlenmesi İşi
9. M.Ü. Göztepe, Maltepe, Başbüyük, Kartal, Bağlarbaşı Yerleşkesinde Bulunan Binaların Toplam Yapı Alanlarının Drone (İnsansız Hava Aracı) İle Fotogrametrik 3D Model Oluşturularak Hesaplanması İşi Kartal Yerleşkesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Binası Deprem Güçlendirme Uygulama Projeleri ve Şartnamelerinin Hazırlanması İşi

3.3.4. 1986H0320030 NUMARALI “KAMPÜSLER ALT YAPISI” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 2.500.000,00 TL olup Rektör Onayı ile 1.950.000,00 TL “Derslik ve Merkezi Birimler Projesi”ne aktarılmasıyla proje ödeneği 550.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 390.875,00 TL’dir. Gerçekleşme seviyesi % 71 olmuştur. Proje kapsamında yapılan işler:

3.3.4.1. DOĞRUDAN TEMİN USULÜ İLE YAPILAN İŞLER

1. Göztepe Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi Çıkışı Kanalizasyon Hattı Yenilenmesi İşi
2. M.Ü. Anadoluhisarı Yerleşkesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Yangın Alarm ve Algılama Sistemi, Yıldırımdan Korunma Tesisatı ve Koridor Aydınlatmalarının LED Aydınlatmalar İle Değiştirilmesi İşi
3. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi AEF Prefabrik Binaya Fiber Çekilmesi ve Kampüs Kamera Fiber Altyapısının Yenilenmesi İşi
4. Göztepe Kampüsü Akademisyen Yemekhanesi Doğalgaz ve Elektrik-Data Altyapı Hazırlanması İşleri
5. Bağlarbaşı Kampüsü Kısmi Pissu Giderleri ve Alt yapı Yapılması İşi Göztepe Yerleşkesi Sondaj Kuyusu Açılması İşi

3.3.5. 2017H035070 NOLU “MUHTELİF İŞLER” PROJESİ

Projenin Toplam ödeneği 7.900.000,00 TL olup, finansman fazlasından likit karşılığı 457.000,00 TL eklenmiş ve toplam proje ödeneği 8.357.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 3.970.210,74 TL olup gerçekleşme seviyesi % 47 olmuştur.

Makine Teçhizat Alımları kapsamında: Öz Gelir (SKS) ödeneği 3.130.000,00 TL ve 50.000,00 TL finansman fazlasından eklenerek 3.180.000,00 TL olmuş ve 154.846,53 TL’lik Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Makine Teçhizat Alımı yapılmıştır. Ayrıca 3.770.000,00 TL olan Hazine Yardımı ödeneğine ve 407.000,00 TL finansman fazlasından eklenerek toplam 4.177.000,00 TL ödenekten 3.066.383,22 TL ile ise Akademik ve İdari Birimlerimize Makine Teçhizatlar alınmıştır.

Tablo 180. Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Birim Adı	Birimlere Harcanan Toplam Tutar (TL)
Rektörlük ve Bağlı Birimler	968.876,01
Atatürk Eğitim Fakültesi	188.783,77
Hukuk Fakültesi	4.924,14
Fen-Edebiyat Fakültesi	837.285,99
Güzel Sanatlar Fakültesi	5.841,00
İlahiyat Fakültesi	68.718,48
İletişim Fakültesi	47.849,00
İşletme Fakültesi	303.035,80
Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.256,00
Siyasal Bilgiler Fakültesi	150.076,63
Teknoloji Fakültesi	42.429,70
Tıp Fakültesi	32.400,00
Üniversite Hastanesi Başhekimliği	26.116,70
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	17.676,40
Ortadoğu Araştırmaları Enstitüsü	1.758,20
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	11.753,46
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksek Okulu	12.980,00
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	109.903,74
Rektörlük ve Bağlı Birimlerin Menkul Mal Büyük Onarım Gid.	221.718,20
TOPLAM	3.066.383,22

Bilgisayar Alımları kapsamında 500.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve nakdi gerçekleşmesi 416.043,00 TL olmuştur. Yıl sonu birim dağılımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 181. Bilgisayar Alımları Yıl Sonu Detayı

Birim Adı	Birimlere Harcanan Toplam Tutar (TL)
Rektörlük ve Bağlı Birimler	381.884,36
Fen Edebiyat Fakültesi	1.630,76
Siyasal Bilgiler Fakültesi	6.619,80
Teknoloji Fakültesi	17.258,68
Üniversite Hastanesi	7.611,00
Sosyal Bilimler MYO	1.038,40
TOPLAM	416.043,00

Yazılım Alımları kapsamında 500.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve nakdi gerçekleşmesi nakdi gerçekleşme olmuştur. Yıl sonu birim dağılımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 182. Yazılım Alımları Yıl Sonu Detayı

Birim Adı	Birimlere Harcanan Toplam Tutar (TL)
Rektörlük ve Bağlı Birimler	303.118,48
Fen Edebiyat Fakültesi	8.455,86
İşletme Fakültesi	21.363,65
TOPLAM	332.937,99

3.3.6. 2018H035080 NUMARALI “YAYIN ALIMLARI” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 3.500.000,00 TL olup, finansman fazlasından likit karşılığı 1.931.000,00 TL eklenerek toplam proje ödeneği 5.431.000,00 TL'nin, nakdi gerçekleşmesi 5.415.349,62 TL olmuştur. Gerçekleşme seviyesi % 99'dur. Uygulama sonuçları;

Tablo 183. Gerçekleşen Alımlar

Gerçekleşen Alımlar	Adet
Satın Alınan Basılı Yabancı Dilde Kitap Sayısı	465
Satın Alınan Basılı Türkçe Kitap Sayısı	1.898
Satın Alınan Görsel ve İşitsel Kaynaklar	-
Abone Olunan Yabancı Dilde Dergi Sayısı (Online)	85.904
Abone Olunan Basılı Dergi Sayısı	43
Abone Olunan Yabancı Dilde Elektronik Veritabanı Sayısı	111
Abone Olunan Türkçe Elektronik Veritabanı Sayısı	8
Ciltlenen Kitap Sayısı	3.000

Tablo 184.Yayınevi Tarafından Basılan Yayın Sayıları

No	Kitap Adı	Adet
1	Yükseköğretim Personeli ve Öğrencileri Hakkında Soruşturma Usulü ve Rapor Yazma Tekniği	1.000
2	Laboratuvar Güvenlik Kılavuzu	250

3.4. EĞİTİM/BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR

3.4.1. 2013H050120 NUMARALI “AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ” PROJESİ

Projenin Toplam ödeneği 500.000,00 TL olup, nakdi gerçekleşme olmamıştır.

4. PROTOKOL İLE YAPILAN İŞLER

4.1. BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ İLAHİYAT FAKÜLTESİ B BLOK YAPIM İŞİ

Toplam kapalı alanı yaklaşık 9.000 m² olan İlahiyat Fakültesi B Blokta 30 adet 25 ile 45 kişilik derslik, öğretim üyeleri için ofisler, 243 araçlık otopark bulunmaktadır. Protokol ile bedelsiz olarak yapılmaktadır.



Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi B Blok Yapım İşi

İş Durumu : İş Tamamlandı
Fiziki Gerçekleşme : %100

4.2. BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ KÜLTÜR MERKEZİ YAPIM İŞİ

Kültür merkezi binası toplam 9.500 m² alanda toplam 800 kişilik 13 adet seminer salonu ve 1000 kişilik konferans salonu, 4 farklı yemek salonunda toplam 500 kişilik yemek salonları ve kafeteryadan oluşmaktadır. Protokol ile bedelsiz olarak yapılmaktadır.



Bağlarbaşı Yerleşkesi Kültür Merkezi Yapım İşi

İş Durumu : **İş Devam Ediyor**
Fiziki Gerçekleşme : **%53**

B. ÖNERİLER:

Ödenek yetersizliğinin giderilmesi için gerekli çalışmaların yapılması, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca verilen ödeneklerin her yıl sadece belli oranda değil, kurumların öğrenci sayıları, binalarının ve çevrenin fiziki koşulları gözetilerek ödenek dağıtımına gidilmesi, gerektiğinde uzmanlarca yerinde incelemeler yapılarak gerçek ihtiyaç tespitine göre ödenek planlaması yapılması, idaremizce hazırlanan ayrıntılı harcama programları teklifinin vize aşamasında mümkün olduğu kadar değiştirilmemesi, değişikliklerde idare koşullarının ve gereklerinin dikkate alınması Üniversitemiz açısından önemlidir.

2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Üniversitemiz 2017-2021 Stratejik Planı amaç ve hedefleri doğrultusunda hazırlanan performans sonuçları aşağıda bulunan tabloda belirtilmiştir.

Tablo 185. 2017-2021 Stratejik Planı İçin 2018 Yılı Stratejik Plan İzleme Tablosu

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 1	Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak				
Stratejik Hedef 1.1.	M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.				
Performansı	41%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Eczacılık Fakültesinin alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	60%	0%	100%	68%	68%
Merkezi kütüphane binasının alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0%	100%	0%	0%
Yemekhane binasının alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0%	100%	0%	0%
Öğrenci sosyal merkezi binasının alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0%	100%	0%	0%
Spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0	100%	0%	0%
Açıklama	Eczacılık fakülte binası yapım işinin fiziki gerçekleşmesi %68'dir. Diğer faaliyetler için Üniversitemiz tarafından teklif edilmesine rağmen Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü'nden proje onayı alınamamıştır.				

STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 1	Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak				
Stratejik Hedef 1.3.	2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Göztepe Yerleşkesine 5 birimin taşınması	100%	0	40%	85%	100%
Açıklama	Ekim 2017 tarihi itibariyle Göztepe Yerleşkesi C-D Blokları tamamlanmış olup, A-B Bloklarının ise 2019 tarihi itibariyle tamamlanması öngörülmektedir. Hedefe ilişkin sapma gözlemlenmemiştir.				
Stratejik Hedef 1.4.	2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine taşınması				
Performansı	0				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine 5 birimin taşınması	100%	0	40%	0	0
Açıklama	M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Mühendislik ve Teknoloji Fakültelerinin Avan Projeleri ile Uygulama Projesine esas olacak proje raporlarının hazırlanması işi tamamlandı.				

STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 1	Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak				
Stratejik Hedef 1.5.	<p style="text-align: center;">2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi</p>				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2019 yılı sonuna kadar Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının kurulması	40%	0%	66%	0%	0%
2020 yılı sonuna kadar Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması	30%	0%	50%	0%	0%
2021 yılı sonuna kadar Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması	30%	0%	40%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				
Stratejik Hedef 1.6.	M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Üniversite Hastanesinin açılması	100%	0	100%	100%	100%
Açıklama	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin sapma gözlemlenmemiştir.				

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 1	Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak				
Stratejik Hedef 1.7.	2021 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması				
Performansı	0				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı, TOKİ				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uygulama ve araştırma merkezleri binası yapımı	100%	0	40%	0	0
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır. Ancak master planda rezerv alan olarak ayrılmıştır.				
Stratejik Hedef 1.8.	2021 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis açma	100%	0	100%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 1	Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak				
Stratejik Hedef 1.9.	2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması				
Performansı	50%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Akademik birimlerde 1 er adet öğrenci çalışma odası açma	100%	0	100%	50%	50%
Açıklama	Mühendislik, Atatürk Eğitim, İşletme, İlahiyat ve Teknoloji fakültelerince öğrenci çalışma odaları oluşturulmuştur.				

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 2	Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretime yönelik çalışmalar yapmak				
Stratejik Hedef 1.1.	2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2 yerleşkede çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlama	100%	0%	100%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır. Ancak M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Planında yenilenebilir enerji kaynakları yer almaktadır. Ödenek ihtiyacı mevcuttur.				

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 2	Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak				
Stratejik Hedef 1.2.	2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlama	100%	0	66%	100%	100%
Açıklama	20 adet binada su tasarruflu armatürlerin kullanımı sağlanarak hedef gerçekleştirilmiştir. Hedefe ilişkin sapma gözlemlenmemiştir.				
Stratejik Hedef 1.4.	2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı, TOKİ				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Maltepe yerleşkelerinde yeşil alanların sulanmasına yönelik yağmur sularını depolama ile ilgili alt yapıyı oluşturma	100%	0%	100%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır. Ancak Göztepe Yerleşkesinin sulama işi yer altı sularının depolanması ile yapılmaktadır. M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Plan çerçevesinde yapılması planlanmaktadır.				

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 2	Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak				
Stratejik Hedef 1.5.	2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınmamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Geçici kabulü yapılacak binalara A enerji kimlik belgesi alma	100%	0	40%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır. Ancak yeni yapılan tüm binalarda tasarruflu ekipman veya sistemlerle enerji verimliliğine dikkat edilmektedir.				

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 3	Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak				
Stratejik Hedef 1.1.	Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde (Maltepe Sağlık), 2021 yılına kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde (Maltepe Kenan Evren Kışlası) geçici depolama alanlarının yapılması				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde eğitim ve araştırma laboratuvarlarından çıkan tehlikeli atıklar için geçici depolama alanları yapma	100%	0	100%	100%	100%
Açıklama	M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ait atık depolama alanları oluşturuldu. Göztepe ve Kartal Yerleşkelerinde taşınabilir atık depoları oluşturuldu.				

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 4	Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek				
Stratejik Hedef 1.1.	M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Bşk. TOKİ				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturma	100%	0%	40%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				
Stratejik Hedef 1.2.	2017 yılı sonuna kadar 2.000 fidan olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 10.000 fidan dikmek				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
10.000 fidan dikme	100%	0	40%	89%	100%
Açıklama	2017 yılında 8000 bodur ağaç, 100 çam vb. olmak üzere toplamda 8100 ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. 2018 yılında işletme fak. etrafına 300 ve bağlarbaşı yerleşkesine 500 olmak üzere çeşitli ağaçlar dikilmiştir. Hedefe ilişkin sapma gözlemlenmemiştir.				

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 4	Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek				
Stratejik Hedef 1.3.	2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması				
Performansı	80%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Bşk., İdari ve Mali İşler Daire Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarını tamamlama	100%	0	66%	53%	80%
Açıklama	19 adet binada gerekli düzenlemeler yapılmıştır.				
Stratejik Hedef 1.4.	2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımda bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması				
Performansı	63%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Bşk., İdari ve Mali İşler Daire Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
4 yerleşkeye ulaşımda bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirlikleri yapma	100%	0	40%	25%	63%
Açıklama	Kadıköy Belediyesiyle yapılan işbirliği neticesinde Göztepe Yerleşkesinde bisiklet yolları oluşturuldu.				

STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 4	Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek				
Stratejik Hedef 1.5.	2018 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Bşk. TOKİ				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımı koyma	100%	0	100%	100%	100%
Açıklama	M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master plan projesi, bisiklet ve yürüyüş yolları olacak şekilde hazırlandı. Hedefe ilişkin sapma gözlemlenmemiştir.				
Stratejik Hedef 1.6.	2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak				
Performansı	50%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapma	100%	0	40%	20%	50%
Açıklama	Kadıköy Belediyesiyle yapılan işbirliği neticesinde Göztepe Yerleşkesinde bisiklet yolları oluşturuldu. RTE Külliyesinde bisiklet ve yürüyüş yolları oluşturulacaktır. (yerleşkelerin fiziki durumu sebebiyle 5 yerleşke dikkate alınarak hesaplanmıştır.)				

STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması					
Stratejik Amaç 4	Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek				
Stratejik Hedef 1.7.	2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde yerleşke içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim, Tüm Akademik ve İdari Birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yerleşke içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sistemini uygulamaya koyma	100%	0	40%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünlükleştirilmesi					
Stratejik Amaç 1	Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak				
Stratejik Hedef 1.1.	2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak				
Performansı	30%				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her akademik birim için bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturma	100%	0	66%	20%	30%
Açıklama	Gelen talepler doğrultusunda çeşitli Fakültelerin ihtiyacını karşılayacak AR-GE ve akademik uygulama çalışma alanları oluşturulmuş olup çalışmalar devam etmektedir.				

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi					
Stratejik Amaç 1	Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak				
Stratejik Hedef 1.2.	Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi				
Performansı	36%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik ve ilgili idari birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her akademik birimce yılda bir adet sektörel/teknik gezi düzenleme	100%	0	100%	36%	36%
Açıklama	13 akademik birimde sektörel/teknik gezi düzenlenmiştir.				
Stratejik Hedef 1.3.	2019 yılı sonuna kadar mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek				
Performansı	64%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına ekleme	100%	0	66%	42%	64%
Açıklama	21 akademik birimde 113 program mevcuttur. 10 akademik birime ait 67 programın 48'sinde mesleki/sektörel uygulamalar dersi lisans programlarına eklenmiştir. (önlisans ve enstitüler alınmamıştır.)				

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi					
Stratejik Amaç 1	Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak				
Stratejik Hedef 1.4.	2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması				
Performansı	45%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans programlarına konulması	100%	0	66%	20%	45%
Açıklama	21 akademik birimde 113 program mevcuttur. 6 akademik birime ait 50 programın 30'unda gerçekleşme sağlanmıştır. (önlisans ve enstitüler alınmamıştır.)				
Stratejik Hedef 1.5.	Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Mevcut akredite lisans programlarına 10 yeni akredite lisans programı ekleme	100%	0	100%	100%	100%
Açıklama	Mühendislik Fakültesi tarafından 6 bölüm Eylül 2019 yılına kadar akredite edilmiştir.				

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi					
Stratejik Amaç 1	Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak				
Stratejik Hedef 1.6.	2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açma	100%	0	100%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi					
Stratejik Amaç 2	Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak				
Stratejik Hedef 1.2.	2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim, tüm akademik ve idari birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yılda 20 proje tamamlama	100%	0	100%	100%	100%
Açıklama	8 akademik birimde 52 adet proje gerçekleştirilmiştir. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi					
Stratejik Amaç 2	Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak				
Stratejik Hedef 1.3.	Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda 1 bilimsel/kültürel/sanatsal /sportif etkinlik düzenlemek				
Performansı	50%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme	100%	0	100%	50%	50%
Açıklama	18 akademik birimde bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmiştir				
Stratejik Hedef 1.4.	Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması				
Performansı	40%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve ilgili akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda bir adet sorumluluk projesi oluşturma	100%	0	100%	40%	40%
Açıklama	25 akademik birimin 10'unda sorumluluk projesi oluşturulmuştur.				

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi					
Stratejik Amaç 2	Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak				
Stratejik Hedef 1.5.	2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. almak				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve ilgili akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
5 adet patent, tasarım, marka vb. alma	100%	0	40%	100%	100%
Açıklama	MİTTO'dan alınan veriler doğrultusunda 8 akademik birim tarafından 6 adet patent tescillenmiştir. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Stratejik Hedef 1.6.	Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması				
Performansı	5%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapma	100%	0	100%	5%	5%
Açıklama	2 akademik birim tarafından girişimcilik fikir yarışması yapılmıştır.				

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi					
Stratejik Amaç 2	Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak				
Stratejik Hedef 1.7.	2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması.				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik ve ilgili idari birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarını (Project Space) oluşturma	100%	0	40%	100%	100%
Açıklama	BİDB çalışmaları doğrultusunda Bilgisayar laboratuvarı kullanılabilir hale getirilerek, öğrencilerin proje yapmasını sağlayacak ortam oluşturulmuştur. MİTTO TÜBİTAK 1601 projesi kapsamında Ön kuluçka Merkezi kurarak 11 iş fikrini kabul ederek çalışmalara başlanmıştır. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Stratejik Hedef 1.8.	2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Öğr. İşl. Daire Bşk.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Veri tabanına kayıtlı mezunların sayısını 300.000'e ulaştırma	100%	0	40%	63%	100%
Açıklama	190.000 kişi aktarılmıştır. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				

STRATEJİ 3:Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması					
Stratejik Amaç 1	Stratejik Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması				
Stratejik Hedef 1.1.	2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve ilgili akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Stratejik Plan dönemi sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olma	100%	0	100%	100%	100%
Açıklama	5 akademik birimde 31 adet çift diplomalı lisans/yüksek lisans programı mevcuttur. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
Stratejik Hedef 1.2.	2017 yılı sonuna kadar yurtdışında yapılan araştırmalarının artırılması ve öğretim elemanlarının eğitim/araştırma sürelerini düzenleyen bir yönergenin hazırlanması				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2017 yılı sonuna kadar yönerge hazırlama	100%	0	100%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

STRATEJİ 3:Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması					
Stratejik Amaç 1	Stratejik Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması				
Stratejik Hedef 1.3.	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl % 25 artırma	100%	0	100%	27%	27%
Açıklama	2018 yılı toplam yayın sayısı 1280'dir. Hedeflenen yayın sayısı 1500'dür. Yüzde 25'lik artışa karşılık gelen 300 adet yayın sayısının 80 adedi gerçekleşmiştir.				
Stratejik Hedef 1.4.	Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2018 yılı sonuna kadar atama yükseltme kriterlerinde düzenleme yapma	100%	0	100%	0%	0%
Açıklama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

STRATEJİ 3:Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması					
Stratejik Amaç 1	Stratejik Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması				
Stratejik Hedef 1.5.	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak				
Performansı	100%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma	100%	0	100%	100%	100%
Açıklama	7 akademik birimde 13 adet uluslararası destekli proje başlatılmıştır. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				

STRATEJİ 3:Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması					
Stratejik Amaç 2	Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi				
Stratejik Hedef 1.2.	Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi				
Performansı	0%				
Sorumlu Birim	Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi	100%	0	100%	0%	0%
Açıklama					

3. 2018 YILI HEDEFLERİ VE GERÇEKLEŞMELERİ

Tablo 186. 2018 Yılı Hedefleri ve Gerçekleşmeleri

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması				
Stratejik Amaç 1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak				
Hedef	Performans Göstergesi	2018 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.1 M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde eğitim, sosyal ve kültürel faaliyetlere ait binalar ile spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının hazırlanması	Eczacılık fakülte binası yapım işinin fiziki gerçekleşmesi %68'dir. Diğer faaliyetler için Üniversitemiz tarafından teklif edilmesine rağmen Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü'nden proje onayı alınamamıştır.	41%	İyileştirilmeli
1.6. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması	Üniversite Hastanesinin açılması	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin sapma gözlemlenmemiştir.	100%	Başarılı
1.9. 2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması	Akademik birimlerde 1 er adet öğrenci çalışma odası açma	Mühendislik, Atatürk Eğitim, İşletme, İlahiyat ve Teknoloji fakültelerince öğrenci çalışma odaları oluşturulmuştur.	%50	Makul
Stratejik Amaç 2 : Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak				
1.1. 2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak	2 yerleşkede çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlama	Henüz bir çalışma yapılmamıştır. Ancak M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Planında yenilenebilir enerji kaynakları yer almaktadır. Ödenek ihtiyacı mevcuttur.	0	İyileştirilmeli
1.4. 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak	Maltepe yerleşkelerinde yeşil alanların sulanmasına yönelik yağmur sularını depolama ile ilgili alt yapıyı oluşturma	Henüz bir çalışma yapılmamıştır. Ancak Göztepe Yerleşkesinin sulama işi yer altı sularının depolanması ile yapılmaktadır. M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Plan çerçevesinde yapılması planlanmaktadır.	0	İyileştirilmeli

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması				
Stratejik Amaç 3: Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak				
Hedef	Performans Göstergesi	2018 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.1. Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde (Maltepe Sağlık), 2021 yılına kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde (Maltepe Kenan Evren Kışlası) geçici depolama alanlarının yapılması	M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde eğitim ve araştırma laboratuvarlarından çıkan tehlikeli atıklar için geçici depolama alanları yapma	M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ait atık depolama alanları oluşturuldu. Göztepe ve Kartal Yerleşkelerinde taşınabilir atık depoları oluşturuldu.	%100	Başarılı
Stratejik Amaç 4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek				
1.1. M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak	1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturma	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.	%0	İyileştirilmeli
1.5. 2018 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması	Master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımı koyma	M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master plan projesi, bisiklet ve yürüyüş yolları olacak şekilde hazırlandı. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.	%100	Başarılı

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi				
Stratejik Amaç 1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak				
Hedef	Performans Göstergesi	2018 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.2. Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi	Her akademik birimce yılda bir adet sektörel/teknik gezi düzenleme	13 akademik birimde sektörel/teknik gezi düzenlenmiştir.	%36	İyileştirilmeli
1.5. Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi	Mevcut akredite lisans programlarına 10 yeni akredite lisans programı ekleme	Mühendislik Fakültesi tarafından 6 bölüm Eylül 2019 yılına kadar akredite edilmiştir.	%100	Başarılı
1.6. 2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.	10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açma	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.	0	Başarılı
Stratejik Amaç 2: Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak				
Hedef	Performans Göstergesi	2018 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.2. 2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)	Yılda 20 proje tamamlama	8 akademik birimde 52 adet proje gerçekleştirilmiştir. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.	%100	Başarılı
1.3. Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda 1 bilimsel/kültürel/sanatsal /sportif etkinlik düzenlemek	Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme	18 akademik birimde bilimsel/kültürel/sanatsal /sportif etkinlik düzenlenmiştir	%50	Makul
1.4. Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması	Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda bir adet sorumluluk projesi oluşturma	25 akademik birimin 10'unda sorumluluk projesi oluşturulmuştur.	%40	İyileştirilmeli
1.6. Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması	Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapma	2 akademik birim tarafından girişimcilik fikir yarışması yapılmıştır.	%5	İyileştirilmeli

STRATEJİ 3:Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması

Stratejik Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması

Hedef	Performans Göstergesi	2018 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.1.2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak	Stratejik Plan dönemi sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olma	5 akademik birimde 31 adet çift diplomalı lisans/yüksek lisans programı mevcuttur. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.	%100	Başarılı
1.3.Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl % 25 artırma	2018 yılı toplam yayın sayısı 1280'dir. Hedeflenen yayın sayısı 1500'dür. Yüzde 25'lik artışa karşılık gelen 300 adet yayın sayısının 80 adedi gerçekleşmiştir.	%27	İyileştirilmeli
1.4.Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak	2018 yılı sonuna kadar atama yükseltme kriterlerinde düzenleme yapma	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.	0	İyileştirilmeli
1.5. Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma	7 akademik birimde 13 adet uluslararası destekli proje başlatılmıştır. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.	%100	Başarılı

Stratejik Amaç 2: Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi

Hedef	Performans Göstergesi	2018 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.2.Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi	Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.	0	İyileştirilmeli

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)

- Güçlü bir akademik kadroya sahip olma
- Beş farklı dilde eğitim verme
- Lisans ve Lisansüstü program sayısının görece fazlalığı
- Çift anadal ve kurum içi yatay geçiş olanağı

B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)

- Fiziksel altyapının yetersizliği (Sosyal tesisler, yemekhane, lojman, yurt, spor salonu, ders çalışma salonları, bilgisayar laboratuvarları)
- Teknoloji transfer ofisleri ve teknoparkların etkili olarak işletilmiyor olması
- Lisans düzeyinde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı
- Yerleşkelerin dağınık ve uzak olması
- Üniversite genelinde kurum içi ve kurum dışı (TÜBİTAK vb.) projelerinin azlığı
- Akademisyenlerin gelişimine yönelik ödüllendirme sisteminin yetersizliği
- Üniversite-sanayi işbirliğinin yetersizliği
- Kurumsal imaj çalışması yetersizliği
- Uygulamalı eğitimin yetersizliği
- Lisans düzeyinde öğrenci odaklı olma konusundaki yetersizlik algısı
- Sosyal ve kültürel aktivitelerin (şenlikler, kulüpler, kariyer etkinlikleri vb.) yetersizliği

C. FIRSATLAR

- Hükümetin üniversitelerdeki araştırma ve yayınlara teşvik getirmesi
- Ulusal ve uluslararası kurumların bilimsel projelere ilişkin destek çeşitliliği ve fonlardaki artış eğilimi
- Üniversitelerin uluslararası düzeyde birbirleriyle güçlü entegrasyona ve işbirliklerine yöneliyor olması
- Çevre konularında toplumsal bilincin artması ve ekolojik kampüslere doğru eğilim
- Teknoloji, bilim ve inovasyona vurgu yapan politikaların artışı ile devlet-yerel, yönetim-özel sektör ve üniversite işbirliklerine teşviklerin artış eğilimi
- Avrupa Yükseköğretim Alanı'na (Bologna Süreci, Erasmus vs.) uyum sürecinin devam eğilimi

D. TEHDİTLER

- 657 S. Devlet Memurları Kanunu ve 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun değişmesi ile üniversiteler üzerinde kontrolün artması, düşünce özgürlüğü ve bilimsel özerkliğin tehlikeye düşme eğilimi
- Liyakat sisteminin değersizleşmesi
- Yasal düzenlemeler ile üniversitelere sınavsız giren öğrenci sayısının artma eğilimi
- Toplumsal kutuplaşma ve yarattığı gerilim potansiyeli
- Sektörlerin ihtiyaç duyduğu niteliklerle üniversite mezunlarının nitelikleri arasındaki uyumsuzluk ve üniversite mezunu gençlerde işsizliğin artışı
- Uygulamalı ve kişiselleştirilmiş eğitim metodolojilerine doğru eğilim

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim kurumlarının ana amacı nitelikli insan gücü yetiştirmektir. Bunun gerektirdiği maliyet göz ardı edilmemelidir. Merkezi Yönetim Bütçesine bakıldığında, yükseköğrenime ayrılan payın yeterli olmadığı görülmektedir. Bu nedenle Merkezi Yönetim Bütçesinde eğitime ayrılan pay arttırılmalıdır.

Yeni kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin etkin bir şekilde işleminin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen ödeneklerin ne şekilde kullanılacağı, yine Yükseköğretim Kurumlarınca belirlenmelidir. Bu kurumlar, 5018 sayılı Kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde, bütçe kaynakların kullanımında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır. Bu nedenle uygulanmakta olan analitik bütçe sistemi yeniden gözden geçirilmelidir.

Üniversitemizin büyüklüğü nedeniyle bütçe ödeneğinin yetersiz kalması, projelerin gecikmesine yol açmaktadır. Bu durum projelerin günümüz koşulları ve teknolojilerinden geri kalmasına sebep olmaktadır. Üniversite bütçelerinin öğrenci sayılarıyla oranlanarak dağıtılması gerekmektedir.

Destek birimlerince sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin sürdürülmesi ve daha iyiye götürülmesi için mali olanaklar önem taşımaktadır. Mali olanakların arttırılması direkt olarak sunulan hizmetleri etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin arttırılması için projeler ve planlamalar yapılması gerekmektedir.

Stratejik Plan – Performans Programı-Bütçe'nin birlikte hazırlanması, uygulanması ve sonuçlandırılması gereklidir. Aksi halde hiçbir sonucu olmayan sadece zaman israfına yol açan belgeler olarak kalacaktır.

Performansa dayalı değerlendirmeye (ödüllendirmeye-özendirmeye) yönelik mekanizmanın olmaması, çalışanlar arasında rekabet ve özendirici unsurların eksikliğine bağlı olarak performans kaybına ve sadece rutin işlerin yapılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle personele mutlaka özendirici ve performansa dayalı değerlendirme olanağı sağlayacak değişikliklerin yapılması gerekmektedir.

Özellikle teknik ve hizmet personeli yetersizliği ve alt yapı eksikliğinden kaynaklanan temel eksikliklerin giderilmesi konusunda yapıcı katkı beklenmektedir.

Devlet bütçesinden daha fazla pay almanın mücadelesini veren değil, yapacağı teorik ve uygulamalı bilimsel çalışmalarla üniversitemize kaynak temin eden, imajını pekiştiren, topluma katma değer katan bir tavrın mücadelesini verme gayreti içinde olunmalıdır.

657 sayılı yasa kapsamındaki personele yönelik kişisel gelişim faaliyetleri, örneğin yabancı dil kursu, bilgisayar kursu, iş organizasyonları, yönetim seminerleri vb. aktiviteler gerçekleştirilmeli ve toplam kalitenin ancak toplam motivasyon ile sağlanabileceği göz ardı edilmemelidir.

Üniversite idari personeli kamuda çalışan eş değer unvanlar içinde en düşük ücret grubunda yer almaktadır. 666 Sayılı KHK ile “aynı unvanda görev yapan devlet memurlarının aynı ücreti alması düzenlemesinde” bilhassa üniversite çalışanları kapsam dışı bırakılmıştır. Üniversitenin büyüklüğü, dağınıklığı ve İstanbul ilinin ağır koşulları da düşünüldüğünde nitelikli idari personeli Üniversitemizde tutmak, Üniversitemize çekmek mümkün olmamakta ve tüm bu nedenlerle personelin motivasyonu ve verimliliği azalmaktadır. Görev, yetki, sorumluluk dengeleri gözetilerek ücretlendirme yoluna gidilmeli ve ücret dengesizliği bir an önce giderilerek üniversite akademik-idari personel ücretlerinin yükseltilmesi sağlanmalıdır.

Kurumsal yöneticilerin yönetsel kabiliyetlerine destek verecek sorgulama ve analizlerin yöneticiler tarafından doğrudan kullanılabilmesi bir düzenleme yapılmalıdır. Enformasyon teknolojilerini kullanmayı özendirici faaliyetler gerçekleştirilmelidir.

Profesyonel yaşamda akademik unvanların hak ettiği değeri bulması için mevzuat ve uygulamada gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Bunun için sahip olunan akademik potansiyel, birikim, medya ortamları (web sitesi, portal, otomasyon vb.) ayrıca uluslararası ilişkiler kullanılmalıdır.

Çok disiplinli eğitim programları çoğaltılmalı ve geliştirilmeli, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmaları özendirilmelidir.

Yerel yönetimler, merkezi hükümet kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör kuruluşları, meslek örgütleri ve uluslararası kuruluşlarla çok yönlü işbirliği ağları geliştirme hususunda yoğun çaba harcanmalıdır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin olabilmesi, hükümetin akademik ve idari kadro tahsisi, yükseköğretime ayrılan kaynakların artırılması, öğrencilerin burs ve barınma olanaklarının artırılması, programların öğrenci sayılarının düşürülmesi akademik ve idari personel için kültürel ve sosyal etkinliklerin oluşturulması ve artırılması,-disiplinler arası çalışma ve uluslararası iş birliklere yönelik eğitim ve fırsatların artırılması sağlanmalıdır.

Ulusal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve uygulama çalışmalarının artırılması gereklidir.

Değişen dünya düzeni içinde Türk Dünyası özel bir konumdadır. Stratejik açıdan önem taşıyan ülkemizin bu konumuna paralel olarak dünya siyasetinde oynayacağı rol de önemlidir. Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı konulardaki çalışmaların enstitülere kaydırılıp daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak Türk Dünyası çalışmalarının geliştirilmesi konusunda kurumumuza önemli bir sorumluluk yüklemektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği içinde tarihi, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Lisansüstü tezlerden, özellikle doktora tezlerinden uluslararası yayınlar üretilmesi sağlanmalı ve bu uygulama teşvik edilmelidir.

Ulusal düzeyde yayın yapılması özendirilmeli, ulusal yayınlar kredilendirilmeli ve yayın organları çoğaltılmalıdır.

Global bilgiyi ulusal platformda tartışmaya açacak ve geliştirilmesine olanak sağlayacak yayınlar yapmak özendirilmeli ve teşvik edilmelidir.

Güncel ve ulusal ihtiyaçlara göre, farklı dallarda görev yapmakta olan ve birçoğunun yurt dışı deneyimi olan öğretim üyelerimizin desteği ile yeni uzaktan eğitim, disiplinler arası, tezli ve tezsiz lisansüstü programların açılması öngörülmekte ve mevcut programlarımızın etkin tanıtımının yapılması planlanmalıdır.

Üniversitelerde gerçekleştirilen AR-GE faaliyetleri ulusal yayınlar yardımıyla endüstriyle paylaşılmalı, bilim ve teknolojiye güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir.

Disiplinler arası ara kesitlerin çoğalması sonucunda oluşan girişimler özendirilmeli ve bu konularda yayın teşviki sağlanmalıdır.

Endüstrinin ve üniversitenin ortak paydaları üzerinde çalışılmalıdır. Enstitü, fakülte ve bölümler sahip oldukları uluslararası ilişki ağını, özgün üretim yapma isteği ve potansiyeline sahip sanayi ile birlikte değerlendirmelidir.

Uluslararası rekabette yer almak için daha fazla uluslararası ilişki kurulması, uluslararası programlar oluşturulması gerekmektedir.

Uluslararası eğitim programları (ERASMUS, vb.) desteklenmelidir.

AR-GE faaliyetlerinin gelişmesi için sahip olunan deneyim ve potansiyelle katkıda bulunulmalı ve öneriler geliştirmelidir. İletişim teknolojileri kullanılarak uluslararası akademik ve bilimsel işbirlikleri geliştirilmelidir.

Ülke kaynaklarından maksimum düzeyde yararlanılarak yapılabilecek üretimlerle çok disiplinli AR-GE faaliyetlerine yönelinmelidir. AR-GE çalışmalarına yapılacak yatırımların yükseltilmesinin ve önem sırasının artırılmasının ülke kalkınmasında en önemli parametrelerden biri olduğu, merkezi ve yerel yönetimlere anlatılmalıdır.

Üniversite bünyesinde proje grupları oluşturarak başta Avrupa Birliği, İstanbul Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Kalkınma Bakanlığı olmak üzere, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından en etkili şekilde yararlanma şartları oluşturulmalıdır.

Üniversite bünyesinde yürütülen lisansüstü çalışmalara BAPKO tarafından verilen destek ve Socrates - Erasmus değişim programları, uluslararası alanda çalışmalar yapmak isteyen araştırmacılar için bir fırsat olacaktır.

Üniversitemiz kendini geliştirmeye gereksinim duyan mezununu, kamu ve özel sektör elemanını, kendi bünyesinde geliştirmeye özendirecek eğitim-öğretim kursları, seminerler, konferanslar ve çalıştaylar düzenleyerek bir odak noktası oluşturmalıdır.

Uygulamaya yönelik çalışmalarda büyük deneyimi olan mezunlarımızdan da yararlanılmalı, mezunlarımız ile ilişkiler artırılmalıdır.

Üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanları geliştirilerek genç neslin akademik, bilimsel, sosyal ve kültürel ilgi odağı haline gelmesini sağlayacak projeler üretilmeli ve uygulamaya alınmalıdır.

Yüksek akademik potansiyel, deneyim ve birikimin önemli merkezlerinde olan Üniversitemiz, bu zenginliklerini bilişim teknolojilerini kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşıma açmalı ve bir çekim merkezi haline gelmelidir.

Telekonferans sistemleriyle uluslararası katılımlı tez izleme ve tez sınavı olanakları artırılmalıdır.

Lisansüstü tez izleme ve tez savunmalarının standart olarak ve çok sayıda kişinin katılımıyla yapılmasını sağlayacak yerler oluşturulmalıdır.

Enstitü bürolarının çalışma koşullarının iş verimini arttıracak biçimde düzenlenmesi gereklidir.

Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı çalışmaların enstitülere kaydırılarak daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak, Türk Dünyası'nın gelişmesine paralel olarak kurumumuza geniş olanaklar vermektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği için de tarihi, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Üniversitemiz mezunlarının istihdam sorununun çözümü için kamu ve özel sektör nezdinde girişimde bulunarak, eski mezunlarla iletişime geçilmelidir.

Üniversitemizin çağdaş eğitim ve öğretim düzeyine erişimdeki standardı koruması ve değişen teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlaması ile Ülkemizin geleceğine sahip çıkacak tam donanımlı gençler yetiştirebilmesi, burada belirtilen önerilerin gerçekleştirilmesini, tedbirlerin ise süratle hayata geçirilmesini gerektirmektedir.

GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE HARCAMA YETKİLİLERİ

GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI

ÜST YÖNETİCİLER

Prof. Dr. Erol ÖZVAR	Rektör
Prof. Dr. Mustafa KURT	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Mustafa ÇELEN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Rektör Yardımcısı

HARCAMA YETKİLİLERİ

İDARİ BİRİMLER

Murat ARISAL	Genel Sekreter
Daniyal ÇAKIRAL	Genel Sekreter Yardımcısı
İrfan SERDAR	Genel Sekreter Yardımcısı V.
Av. Yahya Kemal BALLI	Hukuk Müşaviri
Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ	Bil. Arş. Koor. Bir. Koordinatörü
Gönül AKIL	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Hasan ŞAHİN	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Seher DEMİR	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Ayliz DEMİR	Döner Sermaye İşletme Müdürü V.
Yrd. Doç. Dr. Güssün GÜNEŞ	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı
Özlem GÜNGÖR	Öğrenci İşleri Daire Başkanı
Bilgin BULDUM	Personel Daire Başkanı
Nedim SERT	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı
Vedat YURT	Bilgi İşlem Daire Başkanı V.

FAKÜLTELER

Prof. Dr. Ahmet Şükrü ÖZDEMİR	Atatürk Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Yasemin ÖZKAN	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL	Eczacılık Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sebahat DENİZ	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı
Prof. İnci Deniz ILGIN	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Serap HELVACI	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. İlknur ESEN YILDIRIM	İktisat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ali KÖSE	İlahiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Cengiz ANIK	İletişim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nuran CÖMERT	İşletme Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Mühendislik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mine Gülden POLAT	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Cengiz TOMAR	Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Salih PINAR	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. M. Osman ISIKAN	Teknik Eğitim Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Osman Hakan GÜNDÜZ	Tıp Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hasan ERDAL	Teknoloji Fakültesi Dekanı

YÜKSEKOKULLAR

Prof. Dr. Özgür ÇATIKAŞ	Bankacılık ve Sig. Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Harun DUMAN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Ahmet Fevzi BABA	Takı Teknolojisi ve Tas. Y.O Müdür V.
Prof. Dr. Mehmet OKTAV	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Müdürü

MESLEK YÜKSEKOKULLARI

Prof. Dr. İclal ATTİLA	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müd. V.
Doç. Dr. Vedat TOPUZ	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Doç. Dr. Meral YÜKSEL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müd.
Doç. Dr. Fulya ERLÜLE	Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürü

ENSTİTÜLER

Prof. Dr. Muzaffer DARTAN	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Erişah ARICAN	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ozana URAL	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Bülent EKİCİ	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Yusuf YILMAZ	Gastroenteroloji Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ahmet TABAKOĞLU	Ortadoğu ve İslam Araşt. Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Oktay ÇOLAK	Güzel Sanatlar Enstitüsü Müdürü V.
Prof. Dr. Erkan KAPTANOĞLU	Nörolojik Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Göksel ŞENER	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Şahamet BÜLBÜL	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Okan YEŞİLOT	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Müdürü

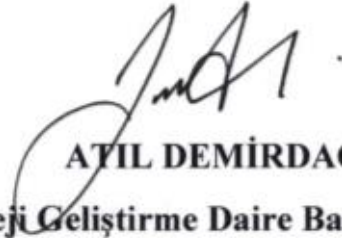
Marmara Üniversitesi 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üst Yönetimin destekleri, akademik ve idari birimlerin katkıları ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızca hazırlanmıştır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI (Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı)

Mali hizmetler birim olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 yılı Faaliyet Raporunun “III/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. 28.02.2019



ATIL DEMİRDAĞ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı Vekili

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI (Üst Yönetici)

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 28.02.2019

Prof. Dr. Erol ÖZVAR

Marmara Üniversitesi Rektörü



Marmara
Üniversitesi

Köklü geçmiş, güçlü gelecek...

