
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İSTANBUL – ŞUBAT 2024

2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2023 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

İSTANBUL – ŞUBAT 2024



MARMARA ÜNİVERSİTESİ



SUNUŞ

Marmara Üniversitesi; evrensel bilgiyi, sürekli gelişmeyi ve ilerlemeyi hedefleyen bir eğitim ve yönetim felsefesine sahiptir. Bu doğrultuda idare olarak vazgeçilmez öncelikli hedefimiz, 141 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan üniversitemizi yeniliklerin öncüsü yapmak ve geleceğe daha güçlü hazırlamaktır.

Bilimin gelişmesine, ilerlemesine katkı sağlayan, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katan Marmara Üniversitesi, ülkemizin önde gelen eğitim kurumlarından biridir. Bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarında haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe ile birlikte eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz, bu özelliği ile de öncü ve özgündür.

Sürekli gelişen, kendini yenileyen, geleceğe daha güçlü ve emin adımlarla ilerleyen Marmara Üniversitesi, 3.000'e yakın öğretim elemanı, 1.000'i aşan idari personeli ve 70.000'in üzerinde öğrencisi ile İstanbul'un bilim-kültür ve sanat adası konumundadır. Avrupa ve Asya kıtalarında bulunan kampüsleri ile üniversitemiz yerli-yabancı öğrenciler tarafından yoğun olarak tercih edilmektedir. Bu kapsamda Erasmus Programı ve Yurtdışı Türkler ve Akraba

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Topluluklar (YTB) kanalıyla gelen çok sayıda öğrenciye ev sahipliği yapan üniversitemiz uluslararası öğrenci hareketliliği uygulamalarında ilk sırada yer almaktadır.

Marmara Üniversitesi, lisans programlarının yanı sıra araştırma üniversitesi misyonunun önemli unsurlarından lisansüstü öğrenime öncelik ve ağırlık vermekte, bu doğrultuda stratejik amaç ve hedeflerini güncelleyerek başarısının sürdürülebilirliğini sağlayan bir eğitim anlayışını benimsemiştir. Üniversitemizde verilen eğitimin kalitesini arttırmak, uluslararası akreditasyonlarla bütünleşmeyi sağlamak öncelikli çabalarımızdan biridir. Bu sayede eğitim sistemine nitelikli akademik personel yetiştirmek ve uluslararası alanda eğitim almak isteyen öğrencilere hizmet vermek amaçlanmaktadır.

Şüphesiz ki, bilimsel araştırmalar ve çalışmalar üniversitelerin öncelikli ve ağırlıklı alanlarından biridir. Bu amaçla üniversitemizde lisansüstü eğitim alan öğrencilerin hazırladıkları çalışmalarla bilimsel/sanatsal performanslara katkılar sağlanmış ve lisansüstü eğitim alanında yapılan düzenlemelerle öğrencilere mezun olmadan önce bilimsel yayın yapma veya sanatsal eser sergileme zorunluluğu getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi bilimsel araştırmaların yanı sıra sanat, spor, edebiyat, müzik ve sinema alanlarında da ülkemizin kültürüne zenginlik katmayı şiar edinmiştir. Dört farklı yabancı dilde aldıkları nitelikli eğitimle mezunlarımız, yalnızca ulusal değil uluslararası alanlarda çalışabilecek bir donanıma sahip olarak yetişmektedir. Üniversitemizde uluslararası geçerliliğe sahip TestDaf, TOEFL iBT ve Türkçe Yeterlik Sertifikası sınavları yapılmaktadır. Ayrıca, gönüllülük ve rıza anlayışı ile gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile toplumun farklı kesimlerine hizmet edilmektedir. Kampüslerimizde sürdürülen Engelsiz Kampüs düzenlemeleri üniversitemizi eğitim-öğretimde engel tanımayan bir konuma ulaştırmıştır. Sürekli Eğitim Merkezinde (MÜSEM) açılan birbirinden farklı çok sayıda programlarla üniversitemiz yaşam boyu öğrenme çalışmalarında bir marka hâline dönüşmüş durumdadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi uyarınca, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Üniversitemizde, 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Üniversitemizin harcama yetkilileri tarafından hazırlanan raporlarda, açıklık ve anlaşılabilirlik, tam şeffaflık, tarafsızlık ve doğru veri kullanımı gibi ilkeler esas alınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi olan 2023 yılı İdare Faaliyet Raporu'ndaki veriler, kamuoyuna hesap verebilirlik ve doğru kaynak kullanımı açısından önemlidir. 2023 yılı idare faaliyet raporunun yükseköğretim sistemimizin gelişmesine katkı sağlamasını diler özverili çalışmalarından dolayı tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mustafa KURT
Rektör

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ	1
I. GENEL BİLGİLER	2
A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER	6
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	7
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	23
1. FİZİKSEL YAPI	23
2. TEŞKİLAT YAPISI	38
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	40
4. İNSAN KAYNAKLARI	72
5. SUNULAN HİZMETLER	84
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	240
II. AMAÇ VE HEDEFLER	241
A. AMAÇLAR VE HEDEFLER	241
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	243
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	244
A. MALİ BİLGİLER	244
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	244
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	244
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	256
4. DİĞER HUSUSLAR	262
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	280
1. PERFORMANS, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	280
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	285
3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	299
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	323
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	324
A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)	324
B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)	325
C. DEĞERLENDİRME	325
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	326
GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE HARCAMA YETKİLİLERİ	331
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	334
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	335

TABLolar

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı	23
Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri	25
Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı	29
Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri	30
Tablo 5. Yemekhane Alan Bilgileri	30
Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri	30
Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri	31
Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları	31
Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri	31
Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri	31
Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri	32
Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri	32
Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri	32
Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri	32
Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri	32
Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri	33
Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri	33
Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri	33
Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri	34
Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri	35
Tablo 21. Spor Alan Bilgileri	36
Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri	36
Tablo 23. Boş Alan Bilgileri	37
Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları	40
Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları	48
Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri	49
Tablo 27. Elektronik Kitaplar	49
Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler	49
Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği	51
Tablo 30. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği	52
Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları	64
Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları	71
Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları	71
Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı*	72
Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı	73
Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	74
Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı	74
Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı	75
Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı	75
Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayılar	75
Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri	75
Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri	76
Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri	77

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	79
Tablo 45. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı	80
Tablo 46. ÖYP Programı Çerçevesinde Başka Üniversitelere Gönderilen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler.....	81
Tablo 47. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı*	81
Tablo 48. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	82
Tablo 49. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	82
Tablo 50. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı	82
Tablo 51. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....	83
Tablo 52. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri	83
Tablo 53. Sözleşmeli Personel.....	83
Tablo 54. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri.....	83
Tablo 55. Eğitim Dallarının Genel Dağılımı	84
Tablo 56. Ön Lisans Program Sayıları.....	84
Tablo 57. Lisans Program Sayıları.....	85
Tablo 58. Lisansüstü Program Sayıları	85
Tablo 59. Doktora Program Sayıları	86
Tablo 60. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri	86
Tablo 61. 2023 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler	89
Tablo 62. 2023 Yılı Merkezde Yetiştirilen Bitki ve Sayıları	89
Tablo 63. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri	92
Tablo 64. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları	93
Tablo 65. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu	93
Tablo 66. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL).....	93
Tablo 67. 2023 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı	93
Tablo 68. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar	94
Tablo 69. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler	94
Tablo 70. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları	95
Tablo 71. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları	95
Tablo 72. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları.....	95
Tablo 73. Ön Lisans Öğrenci Sayıları	96
Tablo 74. Lisans Öğrenci Sayıları.....	97
Tablo 75. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı.....	98
Tablo 76. Doktora Programı Yapan Öğrenci Dağılımı	98
Tablo 77. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları*	99
Tablo 78. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı	99
Tablo 79. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	99
Tablo 80. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları.....	99
Tablo 81. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları.....	100
Tablo 82. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları	100
Tablo 83. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı	100
Tablo 84. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	100
Tablo 85. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	100
Tablo 86. Doktora Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları	100
Tablo 87. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları	100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 88. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	101
Tablo 89. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları	101
Tablo 90. 2023 MÜYÖS Bilgileri	102
Tablo 91. 2023 MÜYÖS Yerleşen Öğrencilerin Uyruk Bazında Sayıları.....	102
Tablo 92. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri.....	104
Tablo 93. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri	104
Tablo 94. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları	105
Tablo 95. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)	106
Tablo 96. Radyolojik Tetkik Adedi.....	107
Tablo 97. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri.....	108
Tablo 98. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler	109
Tablo 99. 2023 Yılı Yemek Ücretleri	109
Tablo 100. 2023 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı.....	109
Tablo 101. Kültürel Kurslar	111
Tablo 102. Faaliyet Türleri ve Sayıları	111
Tablo 103. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları	114
Tablo 104.2023 Yılı Öğrenci Ring Seferleri.....	115
Tablo 105. Üniversite Araç Bilgileri.....	115
Tablo 106. İş Makinası Bilgileri.....	116
Tablo 107.Kiralık Araç Bilgileri	116
Tablo 108. Kulüp İsimleri.....	116
Tablo 109. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri	122
Tablo 110. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri ..	122
Tablo 111. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri.....	124
Tablo 112. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar	125
Tablo 113. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri.....	126
Tablo 114. Diğer Projeler ve Bilgileri.....	126
Tablo 115. 2023 Yılında Yapılan Patent Başvuruları	127
Tablo 116. 2023 Yılında Yapılan Patent Tescilleri	128
Tablo 117. 2023 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları.....	129
Tablo 118. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı	131
Tablo 119. 2023 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu.....	131
Tablo 120. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı	131
Tablo 121. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri.....	132
Tablo 122. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi.....	133
Tablo 123.Kariyer Merkezi Faaliyetleri	133
Tablo 124.Bursa Alan Öğrenci Sayısı.....	138
Tablo 125. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları	138
Tablo 126. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları.....	139
Tablo 127. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller.....	140
Tablo 128. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar	153
Tablo 129. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları.....	156
Tablo 130. Mahkeme Dava Bilgileri	156
Tablo 131. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler.....	157
Tablo 132. 2023 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları.....	157

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 133. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı	157
Tablo 134. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı	158
Tablo 135. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı	158
Tablo 136. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL)	170
Tablo 137. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları.....	170
Tablo 138. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları.....	171
Tablo 139. 2023 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı	171
Tablo 140. Yıllara Göre Proje Sayıları.....	171
Tablo 141. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL)	172
Tablo 142. 2023 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri	173
Tablo 143. Mal Alım İhaleleri	174
Tablo 144. Hizmet Alım İhaleleri.....	174
Tablo 145. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri.....	175
Tablo 146. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri.....	177
Tablo 147.Amaç ve Hedefler	241
Tablo 148. Ödeneklerin Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı ve Harcama Verileri..	245
Tablo 149.Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	246
Tablo 150. Son Üç Yılın Bütçe Uygulama Sonuçları	249
Tablo 151. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı.....	250
Tablo 152. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	250
Tablo 153.Bütçe Gelirleri Gerçekleşmeleri	253
Tablo 154. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi.....	254
Tablo 155.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2023 Yılı Gelir Tablosu.....	255
Tablo 156. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2023 Yılı Gelir Tablosu.....	256
Tablo 157. Denetim Faaliyetleri	257
Tablo 158.Sağlık,Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı	273
Tablo 159.Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı	274
Tablo 160. Gerçekleşen Alımlar	275
Tablo 161. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	280
Tablo 162.Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler.....	285
Tablo 163.Performans Göstergesi Sonuçları Formu	292
Tablo 164. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları*	299
Tablo 165.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1).....	317
Tablo 166. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2).....	318
Tablo 167. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3).....	318
Tablo 168.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4).....	319
Tablo 169. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5).....	320
Tablo 170. Amaçlar Bazında 2023 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri	321

ŞEKİLLER

Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu	41
Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı.....	41
Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı	42
Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı.....	42
Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı.....	43
Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları	44
Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kampüs Dışından Elektronik Erişim Sayıları ...	44
Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları	45
Şekil 9.Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi	45
Şekil 10.Kütüphane Kullanıcı Sayıları	46
Şekil 11.Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları	46
Şekil 12.Yıllara Göre Gecikme Cezaları.....	47
Şekil 13.Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı	47
Şekil 14. Akademik Personelin 2023 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)	73
Şekil 15. 2023 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı	82
Şekil 16. 2023 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları	106
Şekil 17. Radyolojik Tetkikler	107
Şekil 18. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı	123
Şekil 19. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri.....	123
Şekil 20. Birimlerine Göre Proje Sayıları	124
Şekil 21. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları.....	125
Şekil 22. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı	129
Şekil 23. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı	130
Şekil 24. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı	130
Şekil 25. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri.....	132
Şekil 26. Ödenek Dağılımı	262
Şekil 27. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)	317
Şekil 28. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)	318
Şekil 29.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)	319
Şekil 30.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)	320
Şekil 31.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)	321
Şekil 32.Amaçlar Bazında 2023 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri.....	322

YÖNETİCİ ÖZETİ

141 yıllık köklü geçmişe sahip olan Marmara Üniversitesi, bilimin gelişmesine ve ilerlemesine katkı sağlamak, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katmak vizyonuyla hareket etmektedir. Üniversitemiz eğitim ve bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarındaki başarılarıyla haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe dışında eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz bu özelliği ile de öncüdür ve özgündür.

Marmara Üniversitesi bünyesinde 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 2.986¹ akademik personel 1.099² idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 2.405.482.000 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl sonunda revize ödeneğimiz 3.525.094.060 TL olmuş ve 3.201.707.444 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı % 91 seviyesindedir.

Üniversitemiz 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin İdare Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu doğrultuda stratejik plan ve performans programının gerçekleşme sonuçlarını içerecek, malî saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak şekilde hazırlanan 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporunun birinci bölümünde Genel Bilgiler Başlığı altında Üniversitenin misyon

¹Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.

²İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.

ve vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları, idarenin insan ve teknolojik kaynakları ile sunulan hizmetlerine ilişkin bilgilere yer verilirken ikinci bölümde Üniversitemizin Amaç ve Hedeflerinden söz edilmiş, üçüncü bölümde ise Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalardan oluşan Mali Bilgiler ile Program, Alt Program bazında hazırlanan Performans Denetim Sonuçları ve Stratejik Plan Değerlendirme Sonuçlarının ortaya konduğu Performans Bilgilerine yer verilmiştir. 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporumuz Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi niteliğindedir.

I. GENEL BİLGİLER

MARMARA ÜNİVERSİTESİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ: HAMİDİYE TİCARET MEKTEBİ'NDEN MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE

Marmara Üniversitesi'nin köklü geçmişi Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulmasına kadar uzanmaktadır. Dönemin Maarif Nâzırı Münif Paşa (1828-1910) Sultan II. Abdülhamid'e, Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulması teklifini sözlü olarak arz etmiş, teklifin uygun bulunmasıyla Münif Paşa konuyla ilgili olarak görevlendirilmiştir. Yapılan girişimler sonrasında Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi 16 Ocak 1883 tarihinde Kanlıfırın'daki İzzet Efendi konağında faaliyete geçmiştir. Bu okul, "Türk ve Müslüman vatandaşlara ticaret öğretmek" gibi önemli bir misyonu üstlenmiştir. Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ayrıca "Dilsizler Okulu" olarak bilinen ilk engelli okulunu bünyesinde barındırmasıyla da bilinmektedir.

Üniversitemizin temelini oluşturan Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ilk mezunlarını 1887'de vermiş ve 21 Eylül 1889'da Maârif Nezâreti'ne bağlanmıştır. 1893 yılında ileride ıslahı ve tekrar açılışı düşünölmek üzere lağvedilmiştir. 15 Ekim 1897 tarihinde yine Maârif Nezâreti'ne bağlı olarak yeniden açılmış ve o günden bugüne kesintisiz olarak eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu süre içinde sırasıyla "Ticaret Mekteb-i Âlisi", "Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi" ve "Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi" ve "İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi (İİTİA)" isimlerini almıştır. Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi karma eğitime geçen ilk kurum olarak da tanınmaktadır.

Üniversitemiz, İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi 20 Temmuz 1982 tarih ve 17760 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında Kanun

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hükmünde Kararname” ile Marmara Üniversitesi’ne dönüştürülmüştür. Bu dönüşüm üniversitemizin yalnızca eğitim alanında değil, araştırma, girişimcilik ve toplumsal katkı alanlarındaki sorumluluklarıyla da kendini geliştirmek üzere çıktığı yolun başlangıcı olarak düşünülebilir. Nitekim 1982 - 1983 eğitim ve öğretim yılında 9 fakülte, 1 yüksekokul, 1 enstitü ile yola çıkan üniversitemiz, bugün 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü ile yola devam etmektedir.

İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi, tarihi süreç boyunca, Sultanahmet semtinde bulunan Hamidiye Ticaret Mektebi binasını kullanmaya devam etmiştir. Yapıldığı tarihten 1970’lere kadar geçen sürede bazı değişiklikler geçiren bu bina 1977 yılında bir kundaklama sonucu tamamen olmasa da büyük çapta yanmıştır. Bu yangında, maalesef binanın tarihi birçok unsuru yanmış ve bir kısım tarihi belgeler de bu yangında yok olmuştur. Çağaloğlu’nda İstanbul Kız Lisesi’nin arkasındaki bir evde eğitime başlayan üniversitemiz bugün Maltepe’de bulunan Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi’ne taşınma hazırlıkları içerisinde.

HUKUKİ ÇERÇEVE

Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idarî faaliyetleri 1982 Anayasası'nın ilgili maddeleri, çeşitli kanunlar, kanun hükmünde kararnameler ve birçok yönetmeliğe göre yürütölmektedir. 1982 Anayasası'nın 130. maddesi Yükseköğretim Kurumlarını, 131. maddesi yükseköğretim üst kuruluşlarını, 132. maddesi ise yükseköğretim kurumlarından özel hükümlere tâbi olanları düzenlemiştir. Anayasa'nın 130. maddesine göre üniversite "çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan bilimsel özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği"dir.

Üniversitelerdeki akademik ve idarî faaliyetleri düzenleyen birçok kanun bulunmakta birlikte bunlardan bazıları üniversitelerin organik kanunları niteliğindedir. Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdarî Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname bu çerçevede özel önem taşımaktadır. Kanun veya kanun hükmünde kararnamelerde olduğu gibi yönetmeliklerin bazıları yalnızca akademik veya idarî faaliyetleri düzenlerken, bazıları her ikisini de düzenlemiştir.

TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 39 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmalarını yürütmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

ÜNİVERSİTEMİZİN VİZYONU

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYONU

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

ÜNİVERSİTEMİZİN İLKE VE DEĞERLERİ

Akademik Özgürlük

Atatürk İlkelerine Bağlılık

Çözüm Odaklılık

Eleştirel Düşünce

Etik Değerlere Bağlılık

Evrensellik

Farklılıklara Saygı

Güvenilirlik

Liyakat

Paydaş Odaklılık

Sürdürülebilirlik Bilinci ile Hareket Etme

Temel Hak ve Özgürlüklere Saygı

Yenilikçilik ve Yaratıcılık

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir.

GÖREV

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, ilgili

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

ÜNİVERSİTEMİZ ORGANLARI

REKTÖR (ÜST YÖNETİCİ)

Devlet üniversitelerinde Rektör, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde Rektör, mütevelli heyetinin teklifi üzerine Cumhurbaşkanı tarafından atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetim yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2547 Sayılı Kanunda verilen görevler yanında, Rektör (Üst Yönetici)'lere 5018 Sayılı Kanunla da çeşitli görevler verilmiştir. Üst yöneticiler:

İdarenin Stratejik Planları ve Bütçelerinin Kalkınma Planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımının sağlanmasından, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kanunla verilen diğer görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan'a karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

ÜNİVERSİTE SENATOSU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yükseköğretim müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Senato üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Üniversite yönetim kurulu, Rektörün başkanlığında dekanlardan üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

B- GÖREVLERİ

Üniversite yönetim kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte Rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 Sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

REKTÖR YARDIMCISI

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi Rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde Rektör tarafından beş Rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcılarının görev süreleri Rektörün görev süresi ile sınırlıdır.

Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birini yerine vekil bırakır.

GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından oluşur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:

GENEL SEKRETERİN GÖREVLERİ

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletmek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

İÇ DENETİM BİRİMİ

İç Denetim Birimi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan "İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" in 13/1 maddesi gereğince oluşturulmuştur.

GÖREVLERİ

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının; amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde, iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek,
- Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,
- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek,

- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

AKADEMİK BİRİMLER

FAKÜLTE ORGANLARI

Fakültenin organları dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruludur.

DEKAN

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan; Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulu'nca üç yıl için seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açıköğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir.

Dekan yardımcıları, dekan tarafından en çok üç yıl için atanır.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Dekan, fakülte ve bağılı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanlarımızın ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

FAKÜLTE KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağılı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağılı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülte'deki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

FAKÜLTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyelerinden oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

B- GÖREVLERİ: Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

C- İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

FAKÜLTE İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Fakülte İdari Teşkilatı, Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine, Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

ENSTİTÜ ORGANLARI

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

ENSTİTÜ MÜDÜRÜ

Üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Ayrıca enstitü müdürlerimizin 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

ENSTİTÜ KURULU

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

ENSTİTÜ YÖNETİM KURULU

Enstitü Yönetim Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

ENSTİTÜ İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

YÜKSEKOKUL ORGANLARI

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul Müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Ayrıca yüksekokul müdürlerimizin ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

YÜKSEKOKUL KURULU

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

YÜKSEKOKUL YÖNETİM KURULU

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından, yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 Sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

YÜKSEKOKUL İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1.fıkırada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

BÖLÜM

Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir.

BÖLÜM BAŞKANI

Bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde doktor öğretim üyeleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine Rektör tarafından üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir.

Bölüm başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır.

Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

BÖLÜM İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Bölüm idari teşkilatı, bir büro şefinin yönetiminde, yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

İDARİ BİRİMLER

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryası hizmetlerini yürütmek,
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuat çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversitemizin personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemler yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak,
- Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin ve personelimizin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Öğrencilerimizin ve personelimizin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin öğrencileriyle ve diğer kişi/kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

Birim yöneticileri; kanunlarla verilen görevleri kendileri ve mahiyetindeki görevlileri eliyle, yerine getirmekten ve getirtmekten sorumludurlar.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı

YERLEŞKE ADI	BİRİM	
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi	
	Güzel Sanatlar Enstitüsü	
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi	
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi	
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ	Eczacılık Fakültesi	
	Gastroenteroloji Enstitüsü	
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü	
	Tıp Fakültesi	
	Diş Hekimliği Fakültesi	
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası	
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası	
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası	
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası	
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası	
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası	
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası	
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası	
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası	
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası	
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası	
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası	
		Rektörlük (I)
		Daire Başkanlıkları Binası
Enstitü Binası:		
- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü		
- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü		
- Fen Bilimleri Enstitüsü		
- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü		
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü		

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

GÖZTEPE	- Sosyal Bilimler Enstitüsü
	- İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
	Atatürk Eğitim Fakültesi
	Fen Fakültesi
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi
	İktisat Fakültesi
	İşletme Fakültesi
	Hukuk Fakültesi
	İletişim Fakültesi
	Adalet Meslek Yüksekokulu
	GSF - Film Tasarımı Bölümü
	GSF - Müzik Bölümü
	Teknoloji Fakültesi (Eski Binası) :
	- Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	- Akademik Gelişim Koordinatörlüğü
	- Teknoloji ve Transfer Ofisi (MITTO)
	- Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü
	- Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
	- Bilimsel Araştırma Projeleri Birim Koordinatörlüğü
	- Atatürk Eğitim Fakültesi
	- Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırma Merkezi
	- Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Laboratuvarı
- Teknoloji Fakültesi Laboratuvarı	
Yabancı Diller Yüksekokulu	
Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü	
Türk Dili Bölümü Başkanlığı	
Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	
Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu	
Göztepe Kız Öğrenci Yurdu	
Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)	
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Uygulama Birimi	
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	2.Blok - Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	3.Blok - Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	4.Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	5.Blok – Finansal Bilimler Fakültesi
	6.Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi
	7.Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu
	Sosyal Alan
	Erkek Yurdu
	Enerji Merkezi Binası
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET	Rektörlük (II)
	Cumhuriyet Müzesi
ŞİŞLİ	-
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	İrtibat Bürosu

1.1. EĞİTİM ALANLARI

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 738.976,35 m² toplam alana ve 43.423,56 m² toplam derslik alanına sahiptir.

Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sektör/Tesisler Eğitim	Bina Alanı (m ²)	Derslik Alanı (m ²)	Derslik Sayısı
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-
ACIBADEM YERLEŞKESİ		15.876	2.755	40
Anadoluhisarı	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	PTT	51	-	-
	Tenis Kortu Kapalı Alan	588	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Cimnastik Salonu	1.250	-	-
	Kapalı Yüzme Havuzu	3.670	-	-
	Fitness Salonu	919	-	-
	Kapalı Spor Salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-
	Sağlık Ocağı	125	-	-
	Kayikhane	356	-	-
	Akademi Stadı Tribünü	1.396	-	-
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		19.020	1.082,59	17
Bağlarbaşı	Cami	21.941	605,20	14
	İlahiyat Fakültesi-A Blok	14.035	2.562,49	35
	İlahiyat Fakültesi-B Blok	11.211	1.345,34	15
	İlahiyat Fakültesi-C Blok	19.927	764,71	11
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		67.114	5.277,74	75
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Dış Hekimliği Fakültesi	19.603	-	-
	Tıp Fakültesi	28.113	1.876,06	28
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842	1.720,39	19
	Nörolojik Bilimler ve Gastroentroloji Enstitüsü	8.125	46	1
	Eczacılık Fakültesi	28.507	1.350,79	10
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi	112.457	-	-
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası	11.379	725,78	12
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası	8.969	731,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası	8.731	697,17	11
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası	8.731	636,63	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası	11.124	221,46	4
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası	8.986	177,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası	11.379	425,77	7
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası	8.969	508,17	8
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası	1.468	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası	1.652	-	-
	Kafeterya	741	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)	983	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		304.728	9.378,70	131			
Göztepe	Rektörlük	11,461	-	-			
	Daire Başkanlıkları Binası	5.218,6	-	-			
	Fen Fakültesi	26.557	2.387,72	54			
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi						
	Eski Mühendislik Dekanlık Binası (Kariyer Merkezi Mezunlar Ofisi)	2.206	-	-			
	Eski Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)	3.070	58	2			
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (B Blok)	4.450	691,4	16			
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (A Blok)	3.921	260	4			
	Atatürk Eğitim Fakültesi	16.583	1.581	30			
	Atatürk Eğitim Fakültesi (D Blok)	19.755	1.561	32			
	İktisat Fakültesi	7.010	707,27	12			
	İktisat Fakültesi (Prefabrik Ek Bina)	1.619	564	10			
	İşletme Fakültesi (C Blok)	19.703	951,95	18			
	Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	22.033	1.607,75	32			
	Akademik Gelişim Koordinatörlüğü						
	Teknoloji ve Transfer Ofisi (MITTO)						
	Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü						
	Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi						
	Bilimsel Araştırma Projeleri Birim Koordinatörlüğü						
	Atatürk Eğitim Fakültesi						
	Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırma Merkezi						
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Laboratuvarı						
	Teknoloji Fakültesi Laboratuvar						
	Eski Taki Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu						
	Eski Teknik Bilimler Yüksekokulu						
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu				1.547	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu				2.183	876,22	41
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-			
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,4	635,2	15			
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü						
Eğitim Bilimleri Enstitüsü							
Fen Bilimleri Enstitüsü							

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Sosyal Bilimler Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
	Hukuk Fakültesi	19.243	1.471	10
	Adalet Meslek Yüksekokulu		264	4
	İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243	5
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14
	Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu	2.027	-	-
	Mediko	405	-	-
	ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
	Handan Ertuğrul Kız Yurdu	1.178	-	-
	Kantin (Marmara Simit) Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı	746	-	-
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	-	-
	Kantin (Bahçe Kafe)(Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
	Karakol	85	-	-
	PTT	52	-	-
	Sivil Polis Evi	63	-	-
	Çamaşırhane	41	-	-
	MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
	PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
	Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
	Kantin (Konuk Evi Yanı)(Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
	Panayır Cafe (Çalışma Alanı)	517	-	-
	Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-
	Av Köşkü Hamamı	236	-	-
	Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-	
GÖZTEPE YERLEŞKESİ		212.056	15.535,51	313
Mehmet Genç Külliyesi	1.Blok-Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5.217,47	1.195,49	20
	2.Blok-Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokul Okulu	5.341,59	1.195,49	20
	3.Blok-Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokul Okulu	5.341,59	1.195,49	20
	4.Blok-Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.174,45	11
	5.Blok-Finansal Bilimler Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	6.Blok-Uygulamalı Bilimler Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11
	7.Blok-Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407	-	-
	Isı Merkezi	2.623,90	-	-
	Öğrenci Merkezi	27.127,84	-	-
	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	10.791	-	-
	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)	518,49	-	-
	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	-	-
	Enerji Merkezi Binası	220	-	-
	7'li Bina Sığınak	2.667	-	-
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ		104.097,12	8.687,04	110
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275	565,39	8
KARTAL YERLEŞKESİ		3.275	565,39	8
Sultanahmet	Rektörlük Binası	3.328,96	141,59	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi	2.671,04	-	-
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		6.000	141,59	4
Şişli	Şişli binası	870	-	-
Beyazıt	Beyazıt Binası (Boş)	2.928	-	-
Gözcübaba	Kreş Binası	1.370	-	-
	Daire	90	-	-
Maltepe Sosyal Tesisleri	Maltepe Sosyal Tesisleri	1.409	-	-
Ankara	Daire	73,54	-	-
	Daire	69,69	-	-
GENEL TOPLAM		738.976,35	43.423,56	698

Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı

Eğitim Alanı	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-üzeri	Toplam
Amfi	14	39	16	39	15	1	124
Sınıf	530	85	25	9	1	-	650
Eğitim Amaçlı Laboratuvar	332	50	15	5	2	-	404
Tematik Araştırma Laboratuvarı	45	1	3	1	-	-	50
TOPLAM	921	175	59	54	18	1	1.228

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.2. ARAŞTIRMA ALANLARI

Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri

Kütüphane Adı	Kapalı Alan (m ²)
Göztepe - Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.471,60
Göztepe – Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi	860
Bağlarbaşı– İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	1.255
Anadoluhisarı – Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi	228,20
Acıbadem - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	230
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Tıp Fakültesi Kütüphanesi	426
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi	57
Pendik – Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi	230
Mehmet Genç Külliyesi Çalışma Salonu	400
TOPLAM	7.157,80

1.3. SOSYAL ALANLAR

Tablo 5.Yemekhane Alan Bilgileri

Yemekhaneler	Adet	Alan (m ²)	Kapasite
Öğrenci Yemekhanesi	11	7.193	4.672
Personel Yemekhanesi	11	3.906	1.700
TOPLAM	22	11.099	6.372

1.3.1. KANTİN, KAFETERİYALAR VE DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri

Sosyal Alanlar	Adet	Alan (m ²)
Kantin	22	6.495
ATM	11	66
PTT	1	50
PTT Matik	1	6
Yiyecek/İçecek Otomatı	18	60
Baz İstasyonu	13	130
Otopark	1	13.490,75
Büfe	1	3
TOPLAM	68	20.300,75

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.3.2. KONFERANS VE ÇOK AMAÇLI TOPLANTI SALONU ALANLARI

Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Alan (m ²)
Acıbadem	1.195,89
Sultanahmet	2.083,00
Göztepe	5.785,35
Bağlarbaşı	1.859,05
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	3.593,82
Anadoluhisarı	741,66
Kartal	257,08
Mehmet Genç Külliyesi	1.407,83
TOPLAM	16.923,68

1.3.3. TOPLANTI – KONFERANS VE SEMİNER SALONLARI

Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları

Salonlar	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–75	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Kapasitesi 251-Üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	106	8	-	-	-	114
Konferans Salonu	2	7	9	5	7	30
Seminer Odası	32	2	-	-	-	34
TOPLAM	140	17	9	5	7	178

Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri

Yerleşke	Kültürel Salonun Adı	Kapalı Salon (m ²)	Kapasite (Kişi)
Göztepe	Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	265	204
	Enstitü Binası Konferans Salonu	134	-
Sultanahmet	Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu	267	-
TOPLAM		666	204

1.3.4. ÖĞRENCİ KULÜPLERİ

Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri

Öğrenci Kulüpleri /Dernekleri	Sayı
Öğrenci Kulüpleri	225

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.3.5. OKUL ÖNCESİ VE İLKÖĞRETİM OKULU ALANLARI

Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sayı	Alan (m ²)
Kreş Binası	1	1.370

1.4. HİZMET ALANLARI

1.4.1. AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	1.980	34.793,31

1.4.2. İDARİ PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	573	11.798,92

1.5. YURT ALANLARI

Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri

Yerleşke	Adı	Alanı (m ²)	Kapasitesi
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	336
	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.178	72
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu	1.547	112
Mehmet Genç Külliyesi	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	530
	Kız Yurdu (Y1-3 ve Y1-4 Blok)	10.791	725
TOPLAM		31.527	1.775

1.5.1. YURT ODA BİLGİLERİ

Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri

Odalardaki Yatak Sayısı	Oda Sayısı	Kapalı Alan (m ²)
1 Kişilik	4	120
2 Kişilik	-	-
3-4 Kişilik	445	13.240
5 Kişi ve Üzeri	68	4.743
TOPLAM	517	18.103

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.6. DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Sayı	Alan (m ²)
Depo	454	9.720,14
Arşiv	94	3.721,27
Atölyeler	30	2.084,82
TOPLAM	578	15.526,23

1.7. SAĞLIK HİZMET ALANLARI

1.7.1. HASTANE ALANLARI

Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri

Birim Adı	Toplam Arsa Alanı (m ²)	Bina Oturum Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Blok Sayısı
Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi	-	-	-	-
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü	129.159	2.175	7.121	2
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ek Bina		502	1.004	1
Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası		15.713	112.457	17
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Dış Hekimliği Fakültesi		3.674	19.603	3

Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü

Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m ²)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	2	94,36
Ameliyathane	7	320,27
Klinik	41	5.646,09
Laboratuar	9	242,26
Eczane	1	25,04
Radyoloji Alanı	2	78,81

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Motilite	1	45,00
MR Merkezi	-	-
Karaciğer Araştırmaları Birimi	1	160
Gastrointestinal Moleküler Biyoloji ve Genetik Araştırma Birimi	1	249,26
Anjiyo Merkezi	-	-
Depo	1	49,00
Endoskopi Ünitesi	-	-
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	1	95,00
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	2	34,35
Teknik Servis	1	19,93
Yemekhane	1	67,79
Poliklinik	7	142,00
TOPLAM	78	7.269,16
HASTANE TOPLAM KAPALI ALANI*	-	8.125 m²
Nörolojik Bilimler Enstitüsü ve Gastroenteroloji Enstitüsü kapalı alanları birlikte kullanılmaktadır. Her iki birimin toplam kapalı alanı 8.125 m ² dir.		

Diş Hekimliği Fakültesi

Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m2)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	12	208,17
Klinik	42	2.852
Laboratuvar	8	598,06
Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	21	236,52
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	12	166,8
Mutfak-Çay Ocağı	-	-
Çamaşırhane	1	15,75
Teknik Servis	1	29,66

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

TOPLAM ALAN	97	4.106,96
HASTANE TOPLAM KAPALI ALANI	-	19.603 m²

1.7.2. MEDİKO-SOSYAL ALANLAR

Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri

Birim	Adet	Kapalı Alan (m²)
Dr. Polikliniği	4	60
Diş Polikliniği	3	45
Psikolog Polikliniği	3	60
Terapi Odası	2	50
Psikoterapi Ünitesi Lobi	1	50
Diyet Polikliniği	1	12
Acil Müşahade Odası	2	100
Müşahade Odası	2	80
Diş Uygulama Odası	1	24
Tıbbi Laboratuvar	1	14
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Mazleme Odası	2	16
Depo	2	16
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	2	20
Başhemşire Odası	1	10
Hemşire Odası	2	16
Hasta Kabul	2	50
Engelli Lavabo	2	14
Bayan Lavabo	3	12
Bay Lavabo	3	12
Müdahale Odası (Acıbadem Yerleşkesi)	1	15
TOPLAM	29	699

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.8. SPOR ALANLARI

Tablo 21. Spor Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Spor Tesisi/Sahası	Alan (m ²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Futbol Sahası	9.600
	Futbol Sahası	1.375
	Tenis Kortu	645
	Basketbol/Voleybol Sahası (2 adet)	794
Mehmet Genç Külliyesi	Futbol Sahası	1.260
	Basketbol/Voleybol Sahası	482
	Basketbol Sahası	482
	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
	Reformer Pilates	26
TOPLAM		47.388
Kapalı alanlar MEK-SİS kapsamında değişmiştir.		

1.9. OTOPARK ALANLARI

Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri

Tüm Yerleşkeler (Dragos Yerleşkesi Dahil Açık ve Kapalı Otopark Bilgileri)	76.467 m²
---	-----------------------------

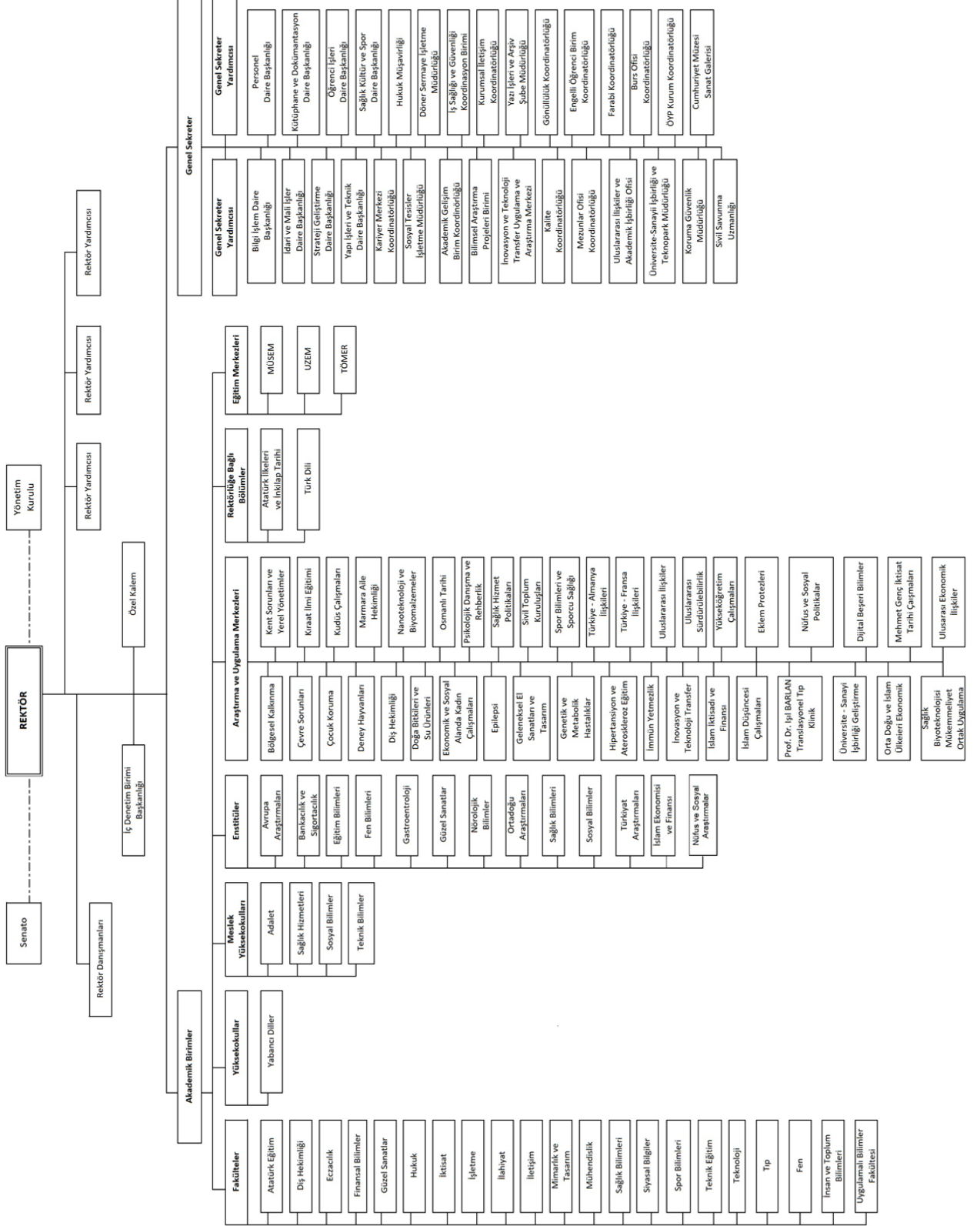
1.10. BOŞ ALANLAR

Tablo 23. Boş Alan Bilgileri

Mevki/ilçe/il	Alanı (m ²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)**	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)**	1.409
Şişli**	870
Ankara (İrtibat Bürosu)*	144
Sarıyer (Arsa)	93.892
Şile (Arsa)	43.037
TOPLAM	203.359
*Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenmiştir. (Tapuda 549 m ² de 27/549 hisseli iki adet dairedir.)	
**Toplam inşaat alanı m ² leri belirtilmiştir.	

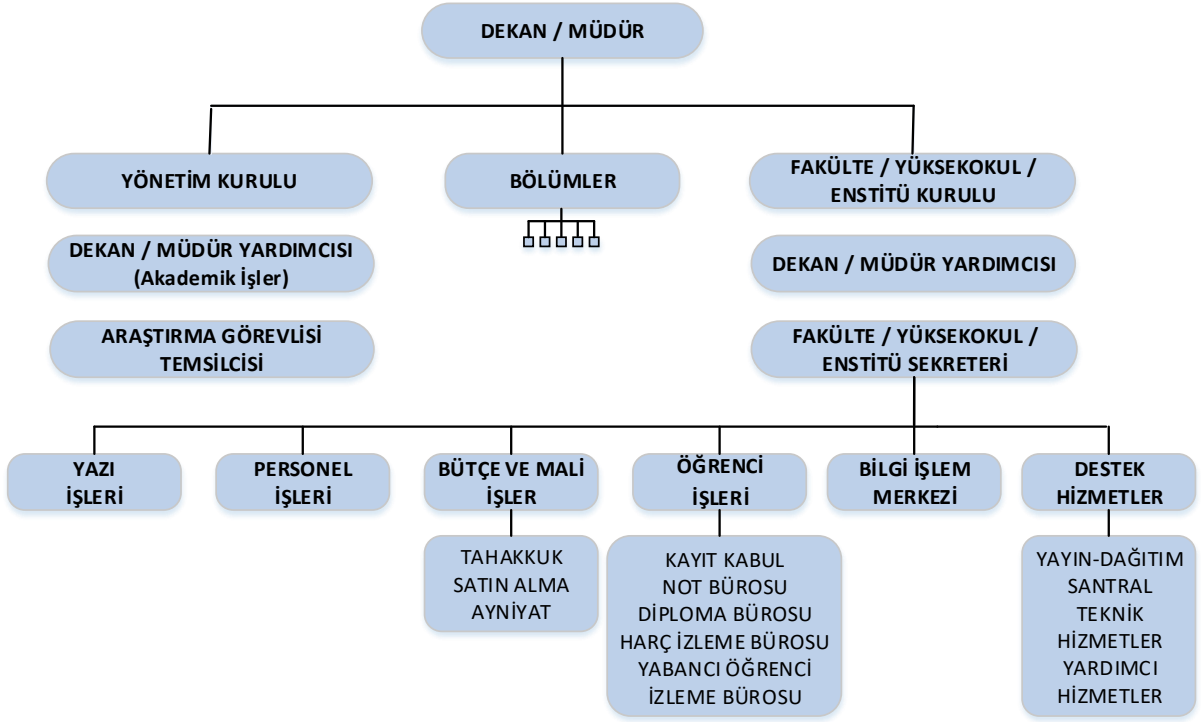
2. TEŞKİLAT YAPISI

2.1. ÜNİVERSİTENİN ÖRGÜT ŞEMASI



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2.2. FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL VE ENSTİTÜ YÖNETİM ORGANİZASYON ŞEMASI



2.3. DAİRE BAŞKANLIĞI ORGANİZASYON ŞEMASI



3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. KÜTÜPHANE KAYNAKLARI

Kütüphanenin işlevlerinin başında, Üniversitenin eğitim-öğretim sistemini ve araştırmalarını destekleyecek bilgi kaynaklarının sağlanması gelmektedir. Bilgi kaynağı kapsamı içerisine basılı kitaplar ve dergiler, cd-rom, vcd, dvd gibi görsel-işitsel kaynaklar ile İnternet üzerinden satın/abonelik/açık erişim olarak erişilen elektronik bilgi kaynakları ve veri tabanları girmektedir.

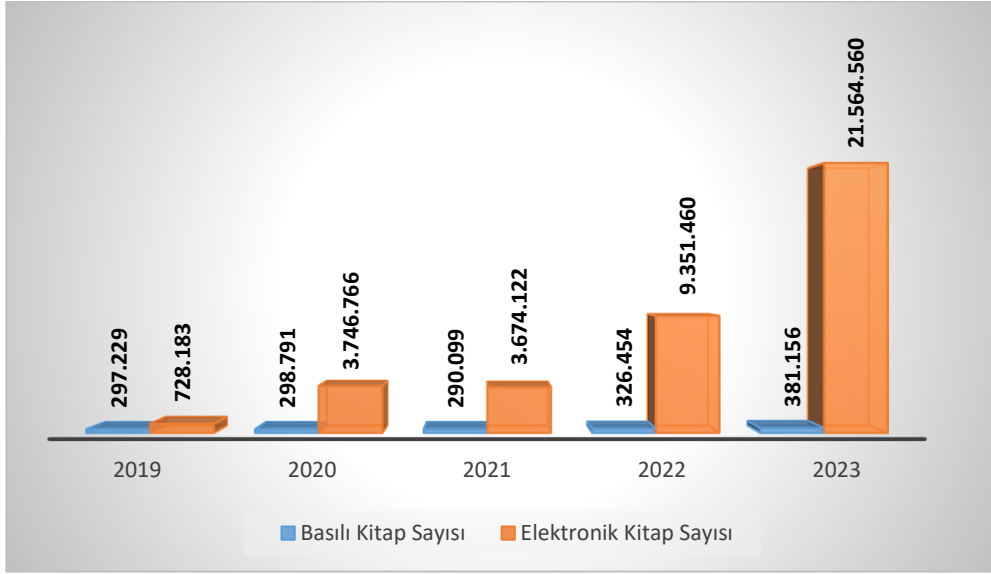
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Şehit Kaymakam Muhammed Safitürk Kütüphanesi, Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi ve Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi, Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi yer almaktadır.

Kütüphanelerdeki kitap sayısı, bütçe imkânları kapsamında her geçen yıl artırılmaktadır. Ayrıca kütüphanelerimiz koleksiyonu bağış, değişim ve devir yoluyla da zenginleştirilmektedir. Bu ilavelerle birlikte toplam kitap sayısı **381 bin** civarındadır. Kitabın yanında, düzenli süreli yayınlar da takip edilmektedir. Her yıl yapılan eklemelerle birlikte koleksiyonda bulunan tez sayısı 38 bini aşmış olup dermeye ait bilgiler aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları

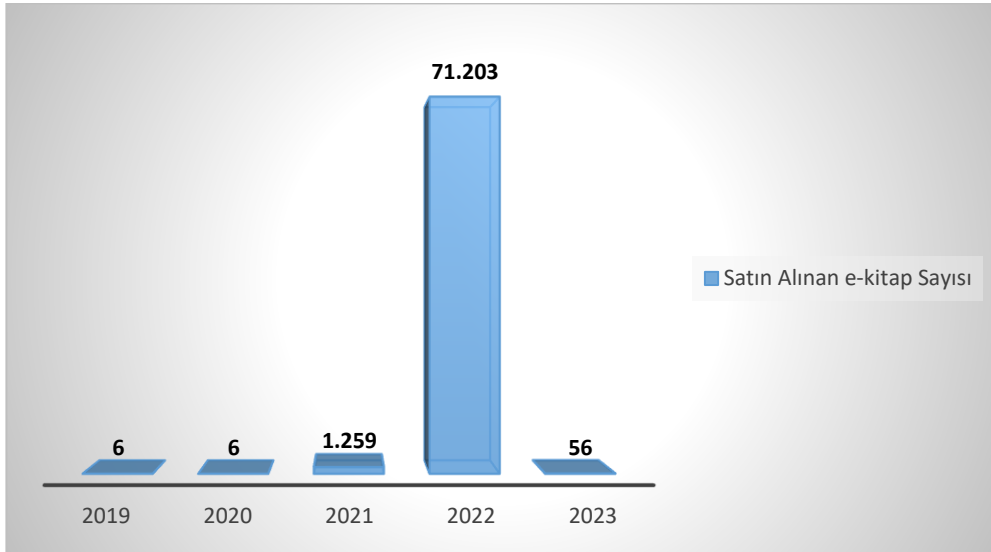
Kaynak Türü	2021	2022	2023
Basılı Kitap Sayısı	290.099	326.454	381.156
Basılı Süreli Yayın Sayısı	0	0	0
Elektronik Kitap Sayısı	3.674.122	9.351.460	21.564.460
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	59.492	62.506	65.287
Elektronik Tez Sayısı	39.078	37.393	38.401
Elektronik Veri Tabanı Sayısı	121	130	80

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu

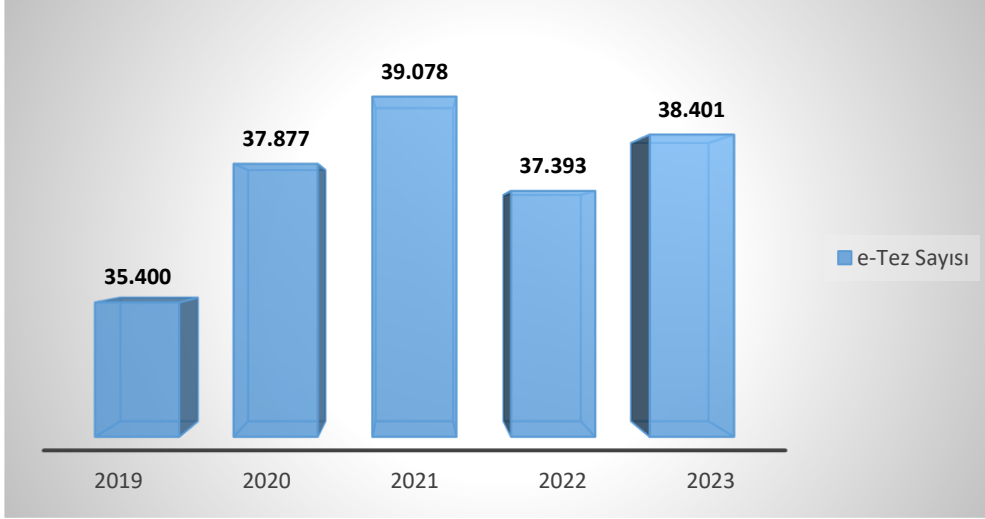
2019-2023 yılları arası Kütüphanelerimize Satın alınan E-Kitap sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



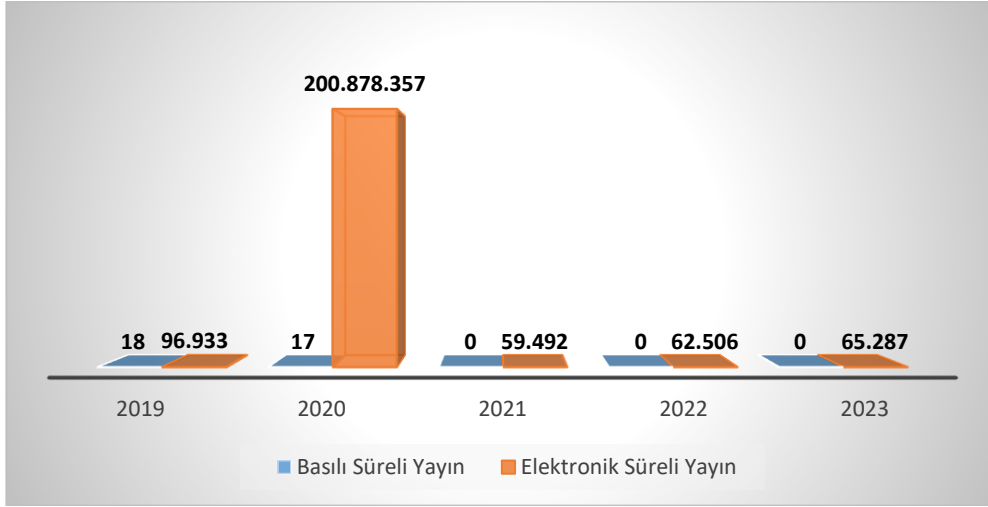
Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2019 -2023 yılları arası Kütüphanelerimiz Elektronik Tez Koleksiyonu sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı



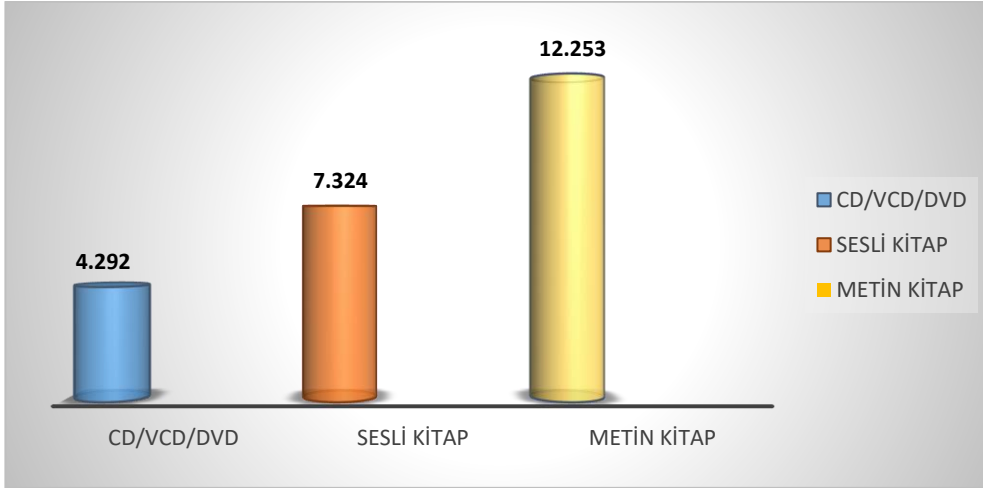
Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı

Yukarıdaki grafiğe bakıldığında elektronik süreli yayın sayısının hızlı artış gösterdiği görülürken basılı süreli yayın sayısının ise düştüğü görülmektedir. Bunun nedeni basılı olarak abonelik sağlanan süreli yayınların elektronik ortamda abonelik usulüne dönmesidir.

Kütüphane koleksiyonu sadece basılı kaynaklarla değil, elektronik kaynaklarla da geliştirilmektedir. Bütçe imkânlarının verimli kullanılması amacı ile süreli yayınlarda elektronik kaynaklara abone olunması yoluna gidilmiş ve 2023 yılında elektronik ortamda erişim imkanı arttığından dolayı bu sayı 0 adet olarak gerçekleşmiştir.

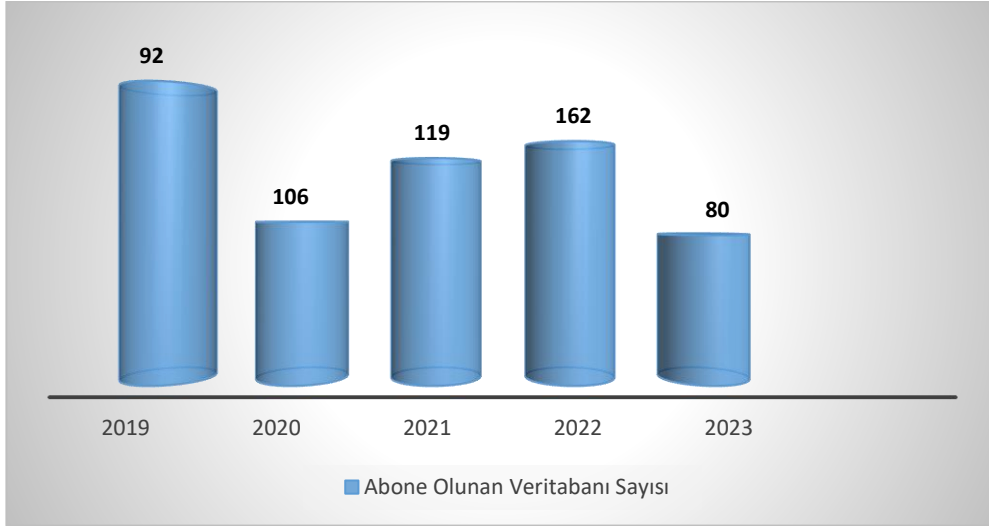
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kütüphanemiz Görsel-İşitsel Koleksiyonu sayısı 4.292 dir. 2023 yılında 7.324 adet sesli kitap görme engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Ayrıca 12.253 metin kitap işlemleri tamamlanarak kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Basılı kitapları sesli kitaba dönüştürmek için Erişilebilirlik Birimimizde; özel yalıtımlı, 20 Db havalandırma sistemli, aydınlatmalı, içi tamamen kumaş kaplamalı, seslendirme sistemine sahip 1 adet seslendirme kabini kurulmuştur. 7.324 adet sesli kitaptan 16 tanesi bu seslendirme stüdyosunda gönüllüler tarafından seslendirilmiştir. Bilgisayar ekranını braille alfabesine dönüştüren sistem sayesinde görme engelli kullanıcılar bilgisayarları rahat bir şekilde kullanabilmektedir. Yine Erişilebilirlik Birimine; bilgisayar ortamındaki notaları körler alfabesine (braille alfabesi) dönüştüren komplike bir yazıcı kurulmuştur. Görme engelli kullanıcılar bu yazıcıdan, ihtiyacı olan çıktıları braille alfabesine dönüşmüş olarak alabilmektedir.



Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı

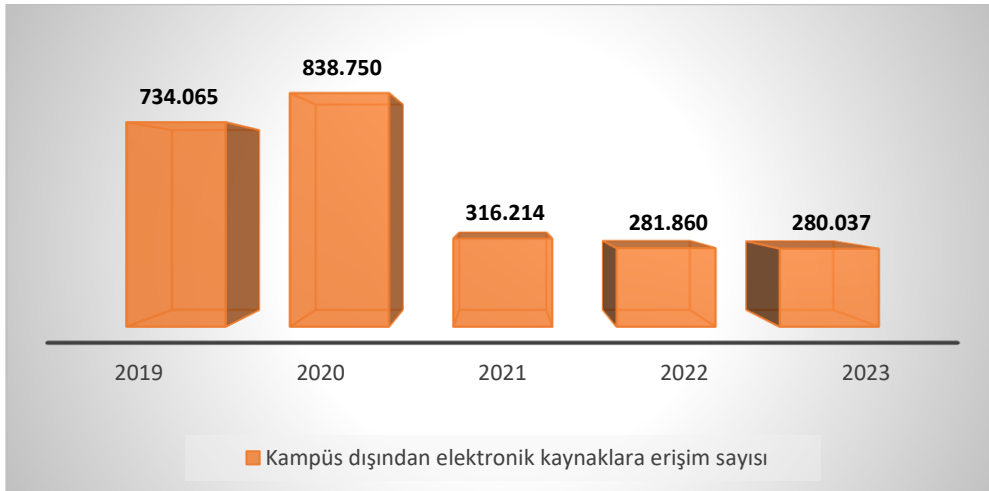
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları

Marmara Üniversitesi Kütüphaneleri, TÜBİTAK ULAKBİM tarafından EKUAL Projesi sayesinde, dünyanın önde gelen yayınevleri ve veri tabanı üreticileri ile yapılan ulusal lisans anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu bağlamda söz konusu proje kapsamında TÜBİTAK tarafından 2023 yılı itibarıyla abone olunan 42 veritabanı, üniversitemizdeki araştırmacıların hizmetindedir.

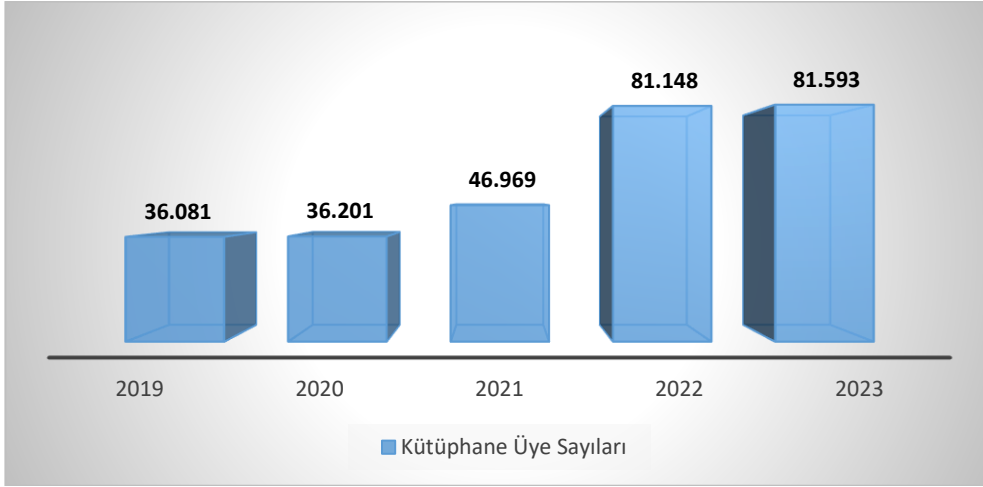
Elektronik kaynaklara kampüs içinden erişim mümkün olduğu gibi, “VETİS” (Online- e-kütüphane portalıdır. Bu sistem ile kütüphane elektronik kaynaklarına, e-posta adresi ve şifre ile her yerden erişim sağlanabilmektedir) sistemi üzerinden erişim sayesinde, kampüs dışından da erişim imkânı sunulmaktadır. Ayrıca bu hizmetten Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri, personeli ve öğrencileri de yararlanabilmektedir.



Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kampüs Dışından Elektronik Erişim Sayıları

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

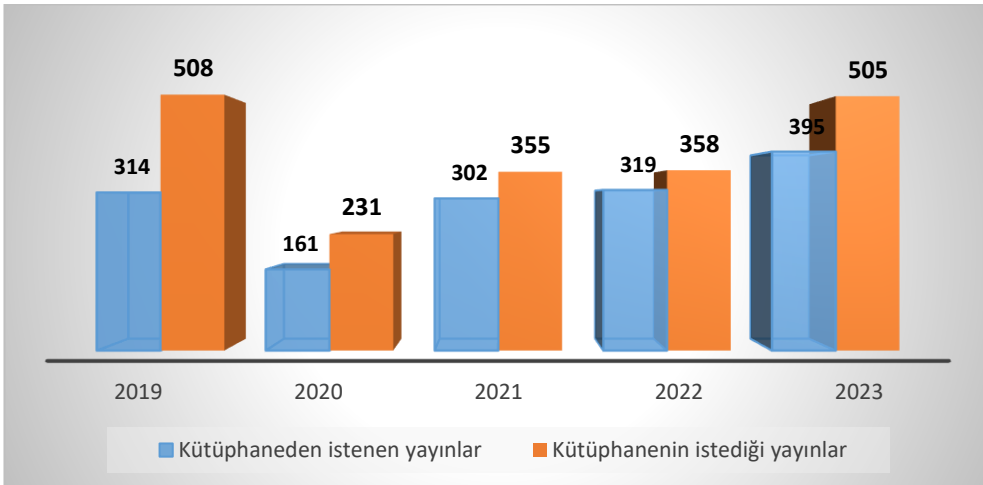
2023 yılı sonu itibariyle Kütüphanemize üye olan kayıtlı kullanıcı sayısı 81.593 dir.



Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları

Üniversitemiz, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

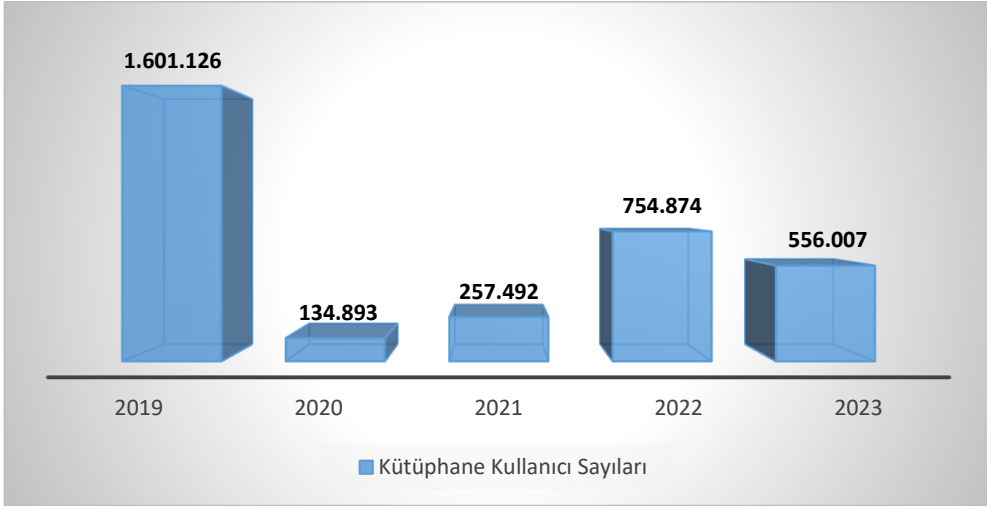
2023 yılında KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile yurtiçindeki diğer üniversite kütüphaneleri 395 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuşlar, bu isteklerin 346 adeti Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından karşılanmıştır. Bununla beraber aynı servis aracılığı ile Daire Başkanlığı, yurtiçindeki üniversite kütüphanelerinden 505 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuş, bu isteklerin 377 adeti diğer üniversiteler tarafından karşılanmıştır.



Şekil 9. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi

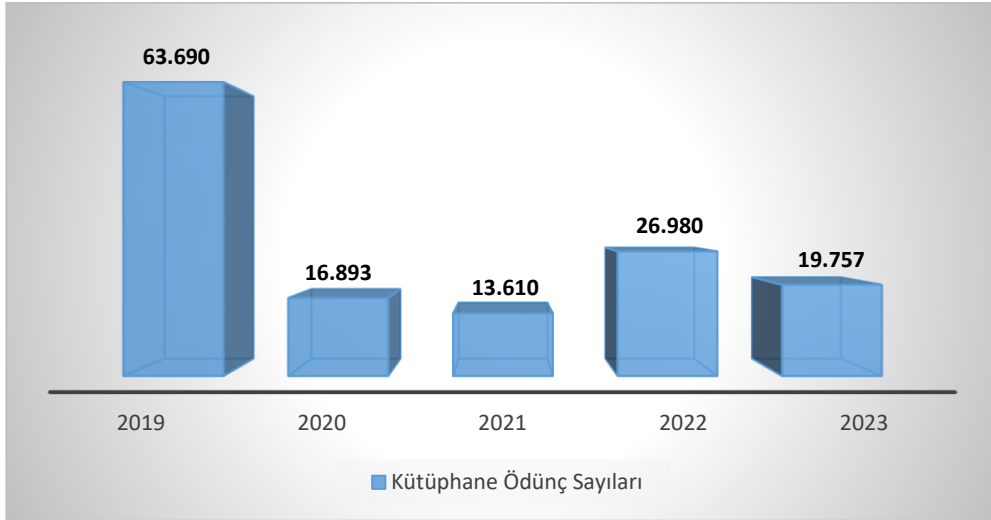
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2023 yılı boyunca kütüphanelerimizden 556.874 kullanıcı yararlanmıştır.



Şekil 10.Kütüphane Kullanıcı Sayıları

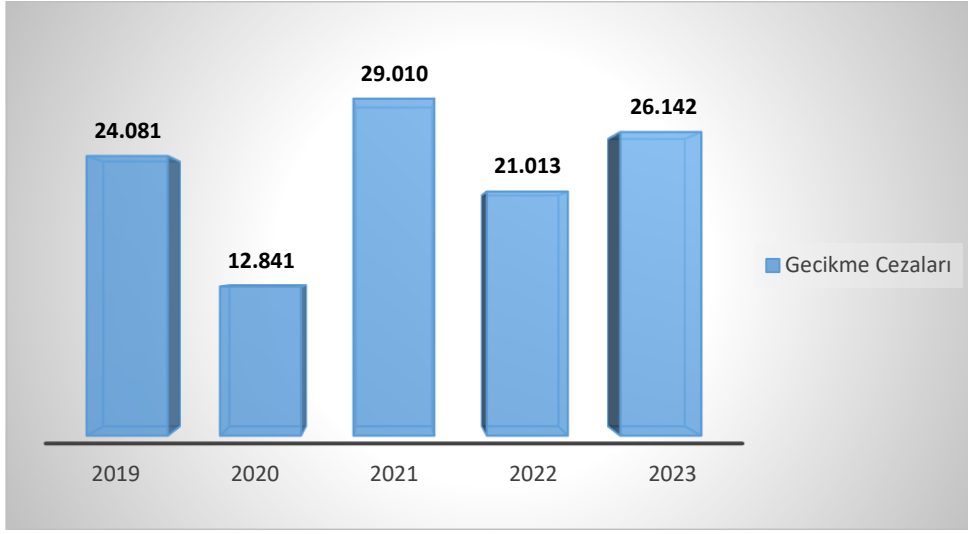
2023 yılı itibariyle Kütüphanelerimizden ödünç alınan kaynak sayısı 19.757'dir.



Şekil 11.Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları

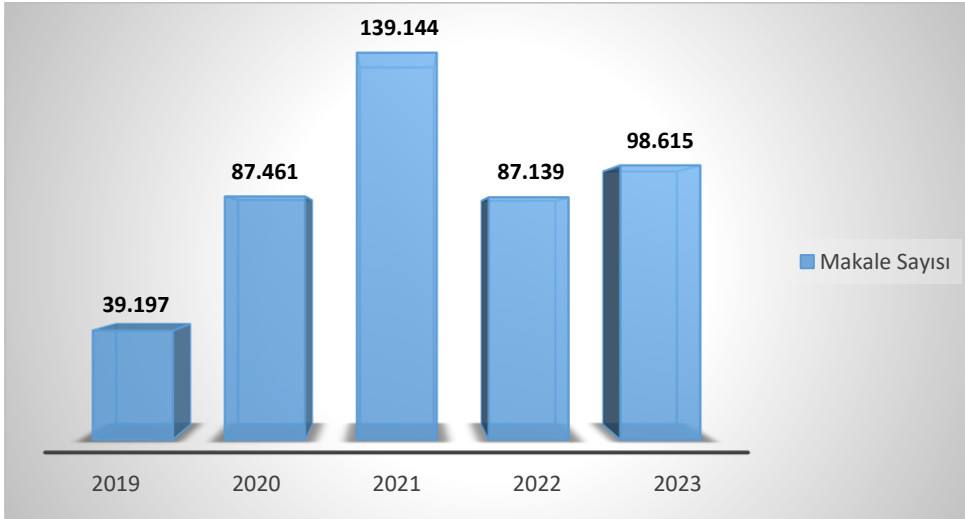
2023 yılı itibariyle Kütüphanelerimizde, materyalleri geciktirme bedeli olarak tahsil edilen ceza miktarı 26.142,00 TL'dir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 12.Yıllara Göre Gecikme Cezaları

Marmara Üniversitesi Açık Arşivi, D-SPACE sistemi üzerinde kurulmuş ve 2023 yılı itibarıyla sistemde, makale, tez, kitap, nadir eserler, araştırma çıktıları ve resim koleksiyonlarından oluşan 98.615 kayıt bulunmaktadır. Arşivimiz, OpenDOAR denilen Açık Erişim Arşiv Rehberine, ROARMAP denilen Açık Erişim Politikaları Uluslararası Kütüğüne, OPENAIR denilen Açık Erişim Projesine kayıtlıdır.



Şekil 13.Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı

Klasik Cilt ve Restorasyon Birimi, 2023 yılında ; 5 adet el yazması 10 adet nadir eser, 370 adet ciltli ve karton kapaklı kitap olmak üzere toplamda 385 cilt eserin restorasyon işlemlerini tamamlamıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları

Dergi Adı	Görüntüleme	İndirme
Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	854.394	2.743.641
International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi - IGGE	206.120	322.363
Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi / Marmara Journal of European Studies	165.840	454.933
Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi / Journal of Financial Research and Studies-JFRS	205.061	986.610
European Journal of Research in Dentistry / Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	26.601	64.762
Journal of Research in Pharmacy / Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP *	919.895	536.432
Türklük Araştırmaları Dergisi - Journal of International Turkic Research - INTURE	1.232	6.599
International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	96.289	294.875
Sanat-Tasarım Dergisi	2.791	4.051
Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	864.399	1.0325.673
İktisadi İdari Bilimler Dergisi - Journal of Economic and Administrative Sciences-İİBD	571.779	1.714.497
Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	19.448	37.269
Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies - JIST	313.156	1.994.774
Turkish Review of Communication Studies - Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - TURCOM	131.390	374.643
Journal of Research in Business İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	38.306	114.732
Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi	54.981	152.945
Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	273.932	1.351.321
Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	39.282	223.974
Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi / Journal of Political Science	37.128	90.600
Contemporary Studies in Social Sciences- Öneri Dergisi- CSSS	696.841	2.533.163
Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	40.701	85.408
Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	32.158	57.885

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering - Uluslararası Uygulamalı Mühendislikte Yeni Teknolojiler Dergisi - PORTA	12.847	54.730
Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi-MMJ	517.571	1.706.657
Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	112.236	591.337
Marmara Türk-Alman Araştırmaları Dergisi*	-	-
Journal of Money and Capital Markets - Para ve Sermaye Piyasaları Dergisi – MCM*	-	-
Journal of Health Science and Management - JOHESAM	9.265	21.404
Temel Eğitim Araştırmaları Dergisi - Journal of Research in Elementary Education - TEAD	13.889	28.788
TOPLAM	6.257.532	26.874.066
*DergiPark'a sayı yüklemesi yapılmamıştır.		

ISSN-ISBN İŞLEMLERİ

Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri

YIL	ISBN	E-ISBN	ISSN	E-ISSN	Toplam
2019	1	10	-	1	12
2020	-	8	-	-	8
2021	2	7	-	2	11
2022	2	4	-	-	6
2023	2	4	-	-	6
TOPLAM	7	33	-	3	43

Tablo 27. Elektronik Kitaplar

No	Kitap Adı
1	Suriyeli Üniversite Öğrencilerinin Türkiye'ye Uyum: Covid-19 Salgını Sürecinde İstanbul'da Beş Kamu Üniversitesinde Gerçekleştirilen Ampirik Bir Çalışma
2	Sömürgecilik Sonrası İngiliz Romanında Kültür ve Kimlik
3	Yüzme, Atlama, Cankurtarma, Sutopu Umumî Kaideleri ve Tatbikî Usulleri
4	Marmara Üniversitesi'nin Kurucu Okulu Hamidiye Ticaret Mektebi

Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler

No	Dergi Adı	Cilt/Sayı
1	Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	Cilt 8 / Sayı 1,2
2	International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	Cilt 35 / Sayı 1, 2, 3, 4

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3	Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	Cilt 7 / Sayı 1
4	Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	Cilt 7 / Sayı 1, 2
5	Journal of Research in Pharmacy - Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP*	Cilt 27 / Sayı 1, 2, 3,4, 5, 6 (4 Özel Sayı)
6	European Journal of Research in Dentistry - Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	Cilt 7 / Sayı 1, 2
7	Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - Turkish Review of Communication Studies - TURCOM	Sayı 42,43 (Özel Sayı), 44
8	Journal of Research in Business - İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	Cilt 8 / Sayı 1,2
9	Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi	Cilt 11 / Sayı 1, 2
10	International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi – IGGE*	Sayı 48,49,50
11	Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	Cilt 57 / Sayı 57, Cilt 58 / Sayı 58
12	Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi*	Cilt 7 / Sayı 1,2
13	Öneri Dergisi - Contemporary Studies in Social Sciences - CSSS	Cilt 18 / Sayı 59,60
14	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	Cilt 29 / Sayı 1, 2
15	Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	Sayı 19
16	Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi	Cilt 36 / Sayı 1, 2, 3
17	Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi - Marmara University Journal of Economic and Administrative Sciences	Cilt 45 / Sayı 1, 2
18	Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi - Journal of Financial Research and Studies- JFRS	Cilt 15 / Sayı 28
19	Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	Cilt 10 / Sayı 1, 2
20	Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies – JIST*	Cilt 64 / Sayı 64
21	Clinical and Experimental Health Sciences	Cilt 13 / Sayı 1, 2, 3
22	International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering	

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

23	Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi*	Cilt 31, Sayı 1
24	Temel Eğitim Araştırmaları Dergisi	Cilt:3 / Sayı: 1,2
25	Journal of Health Sciences and Management	Cilt:3 / Sayı: 1, 2, 3
26	Sanat-Tasarım Dergisi	Cilt 14, Sayı 1
TOPLAM		60 Sayı
*Mizanpajı KDDB tarafından yapılmamıştır. 41 Sayının mizanpajı KDDB tarafından yapılmıştır.		

DOI İŞLEMLERİ

Üniversitemiz yayını DOI numaralarının üretilmesi amacıyla bir yıllık üyelik işlemi yapılmış olup, 380 adet DOI makale tescil işlemi yapılmıştır.

3.2. TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.2.1. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz toplam internet çıkışı 3.800 Mbps, birimler arası bağlantı dahil internet bağlantı hızı 7.600 Mbps'ye çıkartılmıştır.

Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği

Yerleşke	Bant Genişliği
Göztepe - Bağlarbaşı	200 Mbps
Göztepe - Acıbadem	200 Mbps
Göztepe - Başbüyük	600 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	10 Mbps
Göztepe – Mehmet Genç Külliyesi	1.250 Mbps
Göztepe - Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	1.000 Mbps
Toplam	3.260 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri Göztepe Kampüsü'ne bağlanmadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 30. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	3.500 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Toplam	3.800 Mbps

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 32 adet omurga, 1204 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti verilmektedir. Taşınılan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmıştır.

Kablosuz Ağ: 1.720 kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 40.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.

Metro-ethernet: Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bantgenişliği artırımları talep edilmektedir

Sabit Telefon Hizmeti: Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 8.000 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır. Ayrıca bu numaraları Recep Tayyip Erdoğan, Mehmet Genç Külliyelerinin tamamında Göztepe kampüsünde bir kısmı IP Telefon üzerinden hizmet vermektedir.

Yeni Nesil Güvenlik Duvarı: Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi de daha güncel hale getirilmiştir.

IP Yetkilendirme: 5651 Sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar/telefon vb.) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcılar misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Bunlara ek olarak bu

sisteme kayıt yapmadan mail hesabı üzerinden de (802.1x kullanarak) IP yetkilendirmesi yapılmaktadır.

IPv6 Sistemi: “Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6’ya Geçiş Planı” konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6’ya geçiş yapmıştır.

Eduroam (Kablosuz Ağ Denetleme Sistemi): 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

Sunucu İzleme Sistemi: Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak; sunucuların performansını anlık takip edilebilmesi mümkün hale gelmiştir.

Sistem Odası: Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Şu anda 68 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 300 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Ayrıca akademisyenlerin araştırma projeleri kapsamında sunucu barındırması yapılmaktadır.

Lisanslama Çalışmaları: Microsoft ürünlerinin kampüs lisans anlaşması ve Eset Endpoint Kurumsal Antivirus yazılım lisansı yenilenmiştir. Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze Enterprise yazılımı lisansı devam etmektedir. Mühendislik Fakültesi tarafından alınmış olan Ansys Multiphysics Campus, Arena Enterprise Suite Academic Edition ve SolidWorks Edu Students yazılım lisansı Merkezi Lisans Sunucusuna taşınmış ve Kampüs genelinde kullanıma açılmıştır. İstatistik işlemlerinde kullanılmak üzere SAS İstatistik program lisansı devam etmektedir.

Etki Alanı (Domain) Yönetimi: Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi’nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi devam etmektedir. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.

Dragos Mehmet Genç Külliyesi: İstanbul Şehir Üniversitesinin üniversitemize devri ile birlikte 13 Fiziksel sunucu 3 adet depolama ünitesi üzerinde toplam 60 adet sanal sunucu yönetilmektedir. Ayrıca Külliye de 189 kenar anahtarlama cihazı ile 689 kablosuz erişim noktası üzerinden internet hizmeti verilmektedir.

E-Posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti devam etmektedir. Optimum kullanım sağlanarak akademik ve idari personel için e-posta kotaları 6.000 MB olarak verilmektedir. Ayrıca öğrencilere e-posta hizmeti de devam etmektedir. Öğrencilere 2 GB e-posta kotası sağlanmaktadır. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Mevcut olarak aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca mail grubu açılmasına imkan sağlanmıştır.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.

3.2.2. YAZILIMLAR

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi: (<http://obys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelere göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.

Personel Bilgi Yönetim Sistemi: (<http://pbys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi: (<http://ebys.marmara.edu.tr/>) TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım hizmet alımı yöntemiyle temin edilmiştir.

Başvuru Sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr/> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şuan mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme, Kurumlar Arası Yatay Geçiş, Genel Sınav Sistemi, başvuruları alınabilmektedir. Ayrıca personel (akademik ve idari) başvuruları ve dinamik oluşturulabilen hızlı başvurular da alınabilmektedir. Performans arttırma, geliştirme, entegrasyon, yeni başvuru türleri ekleme ve dokümantasyon çalışmaları devam etmektedir.

Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme: <https://harc.marmara.edu.tr/> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmektedir.

Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi: <https://anket.marmara.edu.tr/> adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS’den de yapılabilmektedir. BYS’den yapılabilen anket sistemindeki özellikler eklenerek Kalite Koordinatörlüğünde kullanılabilir hale getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi: <http://meobs.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.

Destek Yönetim Sistemi: (<https://destek.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir. Ayrıca Yapı İşleri Daire Başkanlığı süreçleri de bu sistem üzerinden takip edilmektedir.

Mobil Uygulamalar: Android ve iOS ortamında geliştirilen bu uygulama sayesinde öğrenciler, idari ve akademik personel bilgilerine görüntüleyebilmektedir. Öğrenciler not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. bilgilerini görüntüleyebilirken, idari ve akademik personel özlük bilgilerini görüntüleyebilmektedir. Bunun yanı sıra akademik personel öğrenci bilgileri, ders programı, sınav programı vb. bilgileri de görüntüleyebilmektedir.

Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi: PBYS, OBYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme <https://kdbys.marmara.edu.tr> adresinden erişim sağlanmaktadır.

Eğitim Marmara Sistemi: Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme <https://bidbegitim.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

Veri Marmara Modülü: Kurum tarafından ihtiyaç duyulan ve zaman zaman başka birimlerden gelen talepler doğrultusunda doğru ve anlamlı veriyi elde edebilmek ve raporlayabilmek amacıyla geliştirilmiş bir modüldür. Bu modül dinamik bir yapıya sahip olup talep edilen veri yapısına göre ekranlar üzerinden tasarlanabilmektedir. YÖK – Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi (UİKBYS) bu kapsamda ilgili modülün altına taşınmış olup, gerekli verilerin bu modül üzerinden alınması sağlanmıştır.

UYGAR Modülü: Kurumumuz bünyesinde var olan uygulama ve araştırma merkezlerinin tüm süreçlerinin bu modül üzerinden yönetilmesi ve takip edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca yeni kurulacak olan bir uygulama ve araştırma merkezinin kurulum başvuruları da bu modül üzerinden alınabilmektedir.

Lisansüstü Süreçleri Modülü: Sistemde kısıtlı bir şekilde var olan Lisansüstü süreçlerinin kapsamlı bir şekilde sisteme entegre edilebilmesi için gerekli geliştirme işlemleri başlatılmış olup, yüksek lisans ve doktora aşaması devreye alınmıştır. Sanatta yeterlilik aşaması için test işlemleri devam etmektedir.

Özel Gereksinimli Öğrenci Modülü: Özel gereksinimli öğrencilerin süreçlerini yöneten bir modüldür. BYS üzerinden ilgili öğrenciler rapor ve özel gereksinim bilgilerini girebilmektedir. İlgili bu bilgiler öğrencinin akademik danışmanına, ders aldığı hocalara, birim öğrenci işlerine ve engelli koordinatörlüğüne sistemli bir şekilde iletilmektedir. Bu bilgiler doğrultusunda ilgili birim veya kişiler öğrencinin eğitimde ve sınavda ihtiyaç duyduğu (eğitimde görsellerin betimlenmesi, sınav esnasında okuyucu-işaretleyici, büyük punto sınav vb.) gereksinimleri karşılayabilmektedir.

Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi: (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkân sağlayan sistem üzerinde **142.213** mezun kullanıcı kayıtlıdır. KVKK entegrasyonu tamamlanmıştır. Alt yapı güncellemeleri de yapılacaktır.

Mentor Marmara Projesi: Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme <https://mentor.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Proje Havuzu Bilgi Yönetim Sistemi: MİTTO ve Akademik Gelişim birimlerimizin talebi üzerine geliştirilmiş, akademisyenlerimizin başvuru aşamasındaki proje özet bilgilerini girdikleri bir web uygulamasıdır. Sisteme <https://projehavuzu.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanabilir.

Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi: (<http://butce.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Alt yapı ve arayüz güncellemeleri yapılmaktadır.

Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi: Güncel web teknolojileri ile yeniden geliştirilen içerik yönetim sistemi, modern ve pratik bir arayüze kavuşmuştur. Çok katmanlı yetkilendirme sistemi sayesinde esnek ve güçlü bir yapıdadır. Yeni yapılacak olan birçok projeye altyapı olabilecek şekilde geliştirilmiştir. Mobil cihaz ve tabletler kullanılabilir şekilde (responsive) hazırlanmıştır.

Gönüllülük Başvuru Sistemi: (<http://gonulluol.marmara.edu.tr>) Öğrenci, akademisyen ve idari personelimizden gönüllü olmak isteyenlerin Gönüllülük Faaliyetleri Koordinatörlüğü tarafından belirlenen projelere başvuru yapabileceği bir sistemdir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Marmara Üniversitesi Web Sayfası: Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Piktogram destekli yenilikçi bir tasarıma kavuşmuş olup gelişmiş site içi arama motoru geliştirilmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir. Performans, erişilebilirlik ve arama motoru optimizasyonu için iyileştirmeler yapılmıştır. Erişilebilirlik menüsü eklenmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın renk desteği çalışmaları devam etmektedir. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi gibi bir çok modül bulunmaktadır. Mobil cihaz ve

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir. Erişilebilirlik menüsü eklenmiştir.

Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, kullanım kolaylığı getirmek amacıyla sıra (block) düzene geçilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) güncellenmiştir. Erişilebilirlik menüsü eklenmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları: (<http://mimoza.marmara.edu.tr/>) Web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfalarının bulunabilmesi için arama motoru geliştirilmiştir.

Hesap Yönetim Sistemi: (<http://hesap.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi'nin öğrenci, akademisyen ve personeline sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılan "Marmara/Marun Hesabı"nı oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesapları hatırlamak gibi hizmetleri sağlar. Alt yapı güncellemeleri yapılarak yeni arayüz tasarımı üzerinde çalışılmaktadır.

Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı: <http://etkinlik.marmara.edu.tr> Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem online bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Birçok etkinlik için aktif kullanılmaktadır. Çoklu tema desteği çalışmaları devam etmektedir.

Takvim Sistemi: <http://takvim.marmara.edu.tr> Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Pdf, doc ve xls gibi uzantılarda çıktı desteği mevcuttur. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: (<http://aday.marmara.edu.tr>) Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak yenilenmiştir.

Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi: Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir.

ÖBYS 44. Madde Modülü: 2547 sayılı kanunun 44. maddesi kapsamına giren öğrencilerin, öğretim süreçlerinin daha rahat yürütülmesi amacıyla geliştirilmesi planlanan bir modüldür. Yönetmelikte yapılan revizyonlar takip edilip, ihtiyaç halinde sistem üzerinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

E-Devlet Entegrasyon Çalışması: Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir. Hali hazırda üniversitemize e-devlet üzerinden kayıt olan öğrencilerimizin bilgileri otomatik olarak BYS'ye aktarılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimiz transcript ve öğrenci belgelerini e-devlet üzerinden alabilmektedir.

Ağ Yönetim Sistemi: (<http://istemci.marmara.edu.tr>) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemidir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Sayılarla Marmara: (<http://sayilarla.marmara.edu.tr>) Üniversitemizin faaliyet raporunu ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sitesidir. Alt yapı ve arayüz yenilenmiştir.

Online Ders Platformu: (<http://online.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran bir projedir.

Kampüs Haritası: (<https://www.marmara.edu.tr/kampus-haritasi>) Üniversitemizin bütün kampüsleri ve birimlerinin canlı haritalar üzerinden takibinin yapıldığı modül geliştirilmiştir.

Sınav Programı Algoritması: (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde yapılacak sınavların tamamının yazılım üzerinden oluşturulmasını sağlayan gelişmiş bir algoritma tasarlandı. Bu geliştirilen algoritma için iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

Ders Programı Algoritması: (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde haftalık olarak yapılacak derslerin gün ve saatlerini belli şartlara göre hazırlayan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

bütün üniversitenin ders programını çıkaran bir algoritma geliştirildi. Bu geliştirilen algoritma için iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

Web İçerikleri Analiz Modülü: (<https://www.marmara.edu.tr>) İçerik yönetim sisteminde eksik, hatalı, günü geçmiş ve kırık bağlantı gibi yapısal sorunları tespit eden analiz ve raporlama modülü geliştirildi.

Ek Ödeme Sistemi Entegrasyonu: Etkinlik sistemi için farklı bir ödeme kanalının entegrasyonu sağlanarak kredi kartı ödemelerinin ulusal ve uluslararası sistemlerden alınabilmesini sağlayan ödeme entegrasyonu yapıldı.

Ünsimer PBS: Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezimizin talebi üzerinde geliştirilen, akademisyenlerimizin 58/k proje başvurularının çevrimiçi olarak yapılmasını sağlayan web tabanlı bir yazılım sistemidir.

Persis Modülü: Üniversitemize alınacak akademik ve idari personel için ilan, online başvuru ve başvuru sürecinin değerlendirilmesi sürecinin yeni bir personel başvuru sistemidir.

Üniversitemiz Bünyesinde Kullanılan Yazılımlar

Laboratuvar Bilgisayarları Koruma Yazılımı: Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunması Deep Freeze yazılımı ile sağlanmaktadır.

Merkezi Antivirus Yazılımı: Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virüs tehditlerine karşı korunmaları merkezi Eset Endpoint Security Kurumsal Antivirus Yazılımı ile sağlanmaktadır.

Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması: Eğitim kurumlarının kişisel bilgisayarlarında Microsoft ürünlerinin en son sürümlerini kullanabilmelerine olanak sağlayan ve yıllık bir ücret ödeyerek anlaşma kapsamında lisans kullanım hakkı elde edecekleri Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması ile sağlanmıştır.

Yazılım Lisansları Sistemi: <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimler-akademik-personel/> adresinde, Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar yayınlanmaktadır.

Akademik Uygulamalar: Öğrenci ve Akademisyenlerin kampüs geneli bilgisayar laboratuvarlarında kullanabildikleri yazılımlar;

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi
- Microsoft Office Programı
- Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs
- Deep Freeze Enterprise
- Solidwork Education Edition
- Matlab and Simulink
- Labview System Design
- ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution
- Arena Simulation Software
- Chemcad

Bilişim Hizmetleri

Yazılım İndirme Sistemi: <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimler-akademik-personel> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.

E-Posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti 6 GB kotalı olarak verilmektedir. Öğrencilere verilen e-posta hizmetinin kotası ise 2 GB kapasitesindedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimleri ile tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Hali hazırda aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca e-posta grubu açılmasına imkân sağlanmıştır.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.

İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi: Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bu hizmetin verilmesi için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail % 98 oranında azalmıştır.

Teknik Destek: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Birimi hizmet vermektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar Laboratuvarların da yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.

3.2.3. SON KULLANICI DESTEK HİZMETLERİ

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde tamamlanmış ve devam eden tüm projelerimizin son kullanıcı desteği verilmektedir. Son kullanıcı destek hizmetlerimiz Destek Yönetim Sistemi (<http://destek.marmara.edu.tr>) ile takip, kontrol ve raporlanmaktadır. Ayrıca e-posta, telefon ve uzaktan masaüstü bağlantı yolları ile son kullanıcıların sistemler ile ilgili sorun, talep ve geri bildirimlerine Destek birimlerimizce en kısa sürede destek verilmektedir. Destek birimlerimiz;

- Teknik Destek
- EBYS Destek
- PBYS Destek
- Web Destek
- Yazılım Destek

olmak üzere 5 birimden oluşmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz bünyesinde bilgi teknoloji ürünlerinin en verimli ve ekonomik kullanımı için ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Projesi, 2013 yılından itibaren devam etmektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir.

Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları

Yazılım Kaynakları	Adet
Abbyy Fine Reader	3
Adobe Master Collection CS6	63
Ansys Multiphysics Campus (10/100)	100
Arena Enterprise Suite Academic Edition	30
Aruba Clearpass	1
Autocad Academic 2011	125
Balsamiq Desktop Edition	5
Korumail-Mail Gateway	1
Deepfreeze Enterprise	600
DevCraft Complete All UI Control Suites All Data & Productivity Tools	1
dotTRace Performance Profiler 5.5	5
EndNote X20	Sınırsız
Eset Endpoint Standart	4000
Labview NI Academic Site Licence – Teaching and Research (Large)	Sınırsız
Linqer 4-5-6 for .net	3
Linqpad Premium Educational	200
MathMagic Pro 8.51 InD Academic	1
Metronic	1
Mindjet MindManager	5
Red-Gate .Net Developer Bundle	1
ReSharper Akademik Lisans	5
SAS İstatistik	Sınırsız
Sencha Complete+Standard Support	2

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

SolidWorks Edu Students	200
Techsmith Snagit Single User	1
Teamviewer Corporate 12	3
Xamarin	1
Matlab Kampüs Lisansı	Sınırsız
Microsoft Desktop Platform	700
Microsoft SQL Server Enterprise Core	6
Microsoft System Center	4
Microsoft Server Datacenter	16
Microsoft Office	700
Libre Office	Sınırsız
GLPI	1

3.2.4. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI PROJELERİ

TAMAMLANAN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Servis Entegrasyonu: Lisansüstü Süreçleri)
- Başvuru Sistemi
 - Çift Anadal Programı Başvuruları
 - Yandal Programı Başvuruları
 - Atatürk Eğitim Fakültesi Pedagojik Formasyon Başvuruları
 - MÜYÖS Başvuruları
 - Spor Bilimleri Fakültesi Başvuruları
 - Lisansüstü Başvuruları
 - Özel Yetenek Başvuruları
 - Merkezi Yerleştirme Başvuruları
 - ERASMUS+ Öğrenim Hareketliliği Başvuruları
 - Yaz Okulu Başvuruları

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Af Başvuruları
- Dinamik Başvuru Formu
- Persis Başvuruları
 - ✓ Sözleşmeli Bilişim Personeli
 - ✓ Araştırma ve Öğretim Görevlisi
 - ✓ Öğretim Üyesi
- YÖKSİS Entegrasyonu v3 (Yeni Servislerin Eklenip Mevcutta Değişenlerin Güncellenmesi)
- Harç Ödeme Revizyon
- E-posta Sisteminin İyileştirilmesi ve Kotasının Yükseltilmesi
- Üniversitemiz Merkezi Omurgasının Değişmesi
- Veri Merkezine Alternatif İnternet Hattının Sağlanması
- Bulut Marmara Projesi
- LDAP İşlemlerinin BYS den Yönetilmesi v2
- Veri Tabanları Expensive Query Analizi
- Kapsamlı Kayıp ve Kullanılmayan Index Çalışması
- Kapsamlı CDC Analiz Çalışması
- Organizasyon Görev Hiyerarşi Modülü Revizyon
- Toplu Öğrenci İntibak İşlemleri (Birim Bazlı)
- GYUDS (Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği) Sonuç Açıklama (BYS)
- Veri Marmara Modülü
 - Veri havuzu oluşturulup, verilerin toplanması
- UYGAR (Uygulama ve Araştırma Merkezi) Modülü Revizyon
- BYS Ekran Yenileme Çalışmaları
 - Mesajlaşma Ekranı
 - Haftalık Ders Programı Ekranı
 - Müfredat Ekranı
 - Not Görüntüleme Ekranı
- URAP (University Ranking by Academic Performance) Modülü Revizyon

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Meobs Projesi Ek Uyarlamaları
- Lisansüstü İşlemleri Doktora ve Sanatta Yeterlilik Süreci
- Yeni mevzuat gereği Pedagojik Formasyon Eğitimlerinin ilgili birim öğrencilerinin müfredat ders seçim uyarlaması
- Engelli Koordinatörlüğü Modülü
- İki yönlü doğrulama önem arz eden ekranlara yetkisi olan kullanıcılarda zorunlu hale getirildi.
- BYS Ayna modülüne Hizmet içi Eğitim ve Başarı Sertifikaları eklendi.
- Penetrasyon testi yapıldı ve çıkan zaafiyetler giderildi.
- Statik kaynak kod analizi yapıldı ve çıkan zaafiyetler giderildi.
- Mimoza web sitesi geliştirildi.
- Online Ders Platformu web sitesi geliştirildi.
- Etkinlik Yönetim Sistemi EAHIL2020 etkinliğine özel ödeme alt yapısı eklendi.
- İçerik Yönetim Sistemi giriş ekranına, içerik ve link hataları kontrolünün yapıldığı raporlar eklendi.
- İçerik Yönetim Sistemi içerik sorumluları için site analizlerinin takip edileceği dashboard ekranı yapıldı.
- Kampüs Haritası geliştirildi.
- Mezuniyet Etkinliği Katılım Formu geliştirildi.
- Marmara Üniversitesi Ana web sitesi ve birim sitelerine çerez tercih seçenekleri eklendi.
- Mezun Bilgi Yönetim Sistemi KVKK entegrasyonu yapıldı. Mezun Bilgi Yönetim Sistemi kara liste oluşturma ve abonelikten çıkma özelliği eklendi.
- İçerik Yönetim Sistemi Form için T.C. Kimlik No Doğrulama ve farklı kural oluşturma özellikleri eklendi.
- Sayılarla Marmara web sitesi alt yapı ve arayüz olarak yenilendi
- Hesap Marmara web sitesi alt yapı ve arayüz olarak yenilendi
- İçerik Yönetim Sistemi'ne bağlı tüm web sitelerinde seo optimizasyonları yapıldı
- İçerik Yönetim Sistemi'ne bağlı tüm web sitelerinde erişilebilirlik özellikleri eklendi ve daha iyi bir web kullanımı için Erişilebilirlik Menüsü eklendi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Mezuniyet Katılım Formu yenilendi
- Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü web sitesi Gezi ve Tanıtım Formu modülü ve rezervasyon sistemi geliştirildi.
- İçerik Yönetim Sistemi birim temalarında arayüz güncellemeleri yapıldı.
- İçerik Yönetim Sistemi Form Yönetimi modülüne yeni özellikler eklendi.
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı web sitesi yemek listesi sayfasına Vejetaryen ve Vegan Menu eklendi.
- Proje Havuzu Sistemi
- Mentor Marmara

DEVAM EDEN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Servis Entegrasyonu: Personel Yıllık İzin İşlemleri)
- Başvuru Sistemi
 - Mevcut bütün başvurularla ilgili Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.
- Bakım ve Geliştirmesi (Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.) devam eden diğer projeler
- Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi
- Yöksis Entegrasyonu İyileştirme Çalışmaları
- DHCP Sunucusunun Alt Yapısının Güncellenmesi
- İzleme Sunucularının Güncellenmesi
- E-Posta Sunucularının Güncellenmesi
- Veri Merkezine alternatif internet hattının sağlanması
- ISO27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin oluşturulması
- Süreç Yönetimi kapsamında süreç, prosedür, talimat ve iş akış şemalarının oluşturulması

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yeni düzenleme ile değişen 5651 sayılı Kanun'un getirdiği yükümlölükleri yerine getirecek Bilgi İşlem altyapısının kurulması
- Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılım lisanslarının çoğaltılması
- Mevcut yazılımların mobil platformda uygulanabilir hale getirilmesi
- Mentor Marmara Bakım-Geliştirme
- BİDB Eğitim Sistemi Bakım-Geliştirme
- Marmara Çözüm Projesi
- Rektör Randevu Talep Projesi
- Bütçe Yönetim Sistemi güncel framework ile yenilenmesi.
- Etkinlik Yönetimi çoklu tema özelliğinin eklenmesi.
- Lisansüstü Süreçleri devreye alma ve revizyon
- LDAP işlemlerinin BYS den yönetilmesi
- Staj işlemleri iyileştirme/yenileme çalışmaları
- Başvuru Sistemi iyileştirme çalışmaları
- Senato modülü geliştirilmesi
- Veritabanı maskeleye işlemleri
- Veritabanı loglama süreçlerinin iyileştirilmesi
- MEOBS iyileştirme işlemleri
- Destek Sistemi iyileştirme süreçleri
- Uzaktan Eğitim Sistemi entegrasyon iyileştirmeleri
- Öğrenci diplomalarının BYS'den alınması
- Staj Modülü yazılım ve analiz çalışması
- Burs modülü yazılım ve analiz çalışması
- ÜNSİMER PBS yazılım ve analiz çalışması

PLANLANAN PROJELER

- Siber olaylara müdahale faaliyetleri
- Kullanıcı şifrelerinin resetlenmesi için SMS Sisteminin kullanılması
- Felaket Kurtarma Merkezi
- Kurumsal E-Posta Açma-Kapama Süreci (İyileştirme, geliştirme)

- Marmara Big-Data veri havuzu projesi
- Veri Marmara (Diğer kriterlerin eklenmesi)
- Ders Yüğü Modülünün BYS içerisine taşınması
- Başvuru Sisteminin altyapı değişikliği
- BYS ekran yenileme işlemleri
- İYS, MBYS , Etkinlik ve Akademik Takvim Projelerinin framework ve arayüz güncellemelinin yapılması
- Mentor Marmara ve Proje Havuzu sistemlerinin framework ve Arayüz güncellemelinin yapılması

3.2.5. SERTİFİKASYON VE EĞİTİM VE DİĞER PROJELER

Kurumsal SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi): Kurumsal SOME'ler, siber olayların önlenmesi veya zararlarının azaltılmasına yönelik olarak, kurumlarının bilişim sistemlerinin kurulması, işletilmesi veya geliştirilmesi ile ilgili çalışmalarda teknik ve idari tedbirler konusunda öneri sunarlar. Bununla ilgili olarak birimiz Kurumsal SOME ekibi oluşturulmuştur. Kurum SOME ekibimiz çalışmalarına devam etmektedir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi: ISO 27001 kapsamında Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarının amacı, Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bilişim hizmetlerinde; bilgi güvenliği yönetiminin sağlamak, risk yönetimini güvence altına almak, bilgi güvenliği yönetimi süreç performansını ölçmek ve bilgi güvenliği ile ilgili konularda üçüncü taraflarla olan ilişkilerin düzenlenmesini sağlamaktır.

Bu kapsamda çalışmalarımız tamamlanmış olup 8.12.2020 tarihi itibarıyla Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yapılan denetimlerde, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ISO/IEC 27001 standardına uygunluğunun belirlenmesiyle, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasını almıştır.

27-28 Kasım 2023 tarihinde Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yapılan Yeniden Belgelendirme Denetimi ile ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikası yenilenmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3.3. BİLGİSAYARLAR VE DİĞER TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları

Bilgisayar Türü	2023
Masaüstü	6.575
Dizüstü	2.320
Tablet	304

Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları

Türü	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Akıllı Tahta	1	49	-	50
Barkod Okuyucular/Yazıcı	41	18	7	66
Baskı Makinaları(Ofset)	74	15	-	89
Dvd Ler	29	4.297	-	4.326
Faks Cihazları	63	7	-	70
Fotoğraf Makinaları	47	101	4	152
Fotokopi Makinaları	137	69	-	206
İdrar Okuyucu	1	-	-	1
Kağıt Öğütme Makinası	3	-	-	3
Kameralar	142	226	112	480
Kan Okuyucu	1	-	-	1
Kapı Tipi Metal Dedektör	23	-	-	23
Kitap Sterilizasyon Cihazı	-	3	-	3
KIOSK	-	-	18	18
Mikroskoplar	-	334	59	393
Monitör	225	74	-	299
Müzik Setleri	17	21	1	39
Optik Okuyucu	3	2	-	5
Projeksiyon Cihazları	184	1.105	33	1.322
Selfcheck System	-	3	-	3
Ses Sistemi	1	-	-	1
Seslendirme Kabini	-	1	-	1
Tarayıcılar	314	166	3	483
Televizyonlar	99	86	61	246
Tepegözler– Slayt Cihazları	3	88	2	93
Uzak Erişim Cihazı	218	-	-	218
Videolar- Kamera	-	-	-	-
Yazıcılar	424	87	29	540
X Ray	2	-	-	2

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Zeta Kitap Tarayıcı	-	3	-	3
TOPLAM	2.052	6.755	329	9.136

4. İNSAN KAYNAKLARI

4.1. AKADEMİK PERSONEL

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2.986³ akademik personel 1.146⁴ idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı*

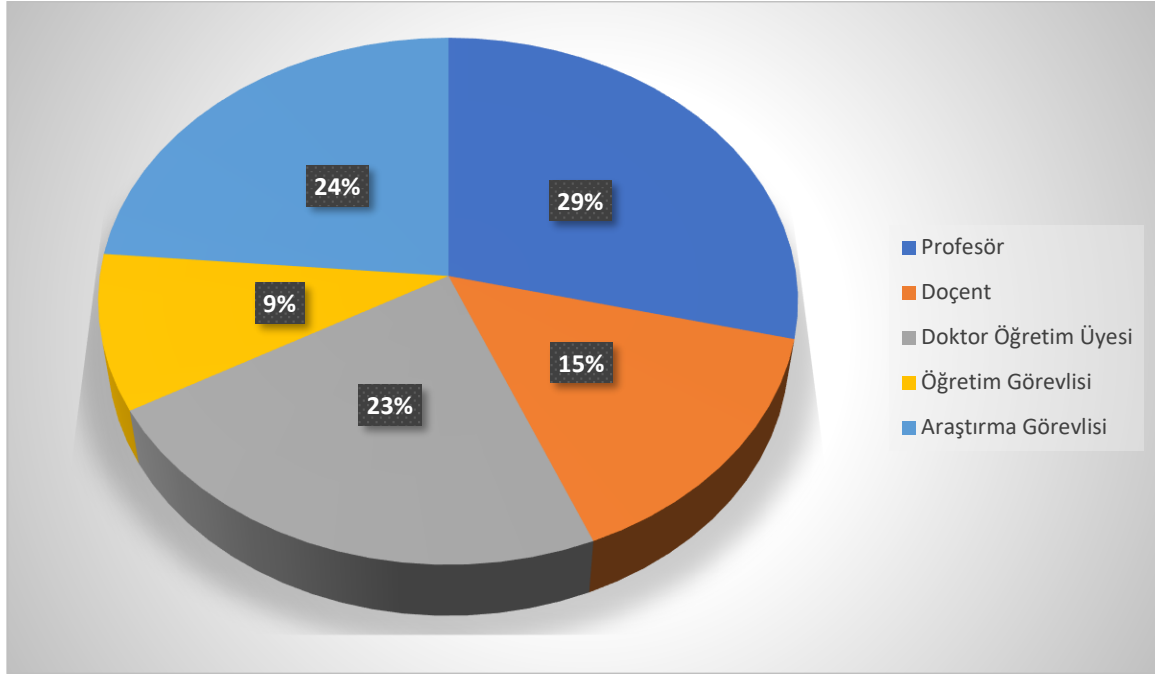
Unvanı	2021		2022 Yılı		2023 Yılı	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	805	66	832	35	860	48
Doçent	395	127	429	30	448	5
Doktor Öğretim Üyesi	547	61	624	50	687	18
Öğretim Görevlisi	291	39	298	50	285	40
Araştırma Görevlisi	935	194	833	163	706	31
TOPLAM	2.973	487	3.016	328	2.986	142

*Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.

³ Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.

⁴ İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 14. Akademik Personelin 2023 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)

Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	6	5	1	12
Atatürk Eğitim Fakültesi	63	41	48	21	30	203
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	6	1	1	-	1	9
Dış Hekimliği Fakültesi	25	20	27	-	172	244
Eczacılık Fakültesi	13	14	24	-	15	66
Fen Fakültesi	54	18	21	-	19	112
Finansal Bilimler Fakültesi	15	7	5	-	5	32
Gastroenteroloji Enstitüsü	-	-	-	1	-	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	21	20	30	8	14	93
Hukuk Fakültesi	36	15	23	1	26	101
İktisat Fakültesi	42	12	37	-	16	107
İlahiyat Fakültesi	61	31	28	12	15	147
İletişim Fakültesi	35	21	40	3	10	109
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	56	31	49	1	31	168
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	5	3	9	-	-	17
İşletme Fakültesi	65	20	31	3	15	134
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	4	3	8	-	3	18
Mühendislik Fakültesi	48	33	33	5	40	159
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	-	-	-	2	-	2
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	1	5	14	2	3	25
Rektörlük	-	1	1	30	-	32

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Sağlık Bilimleri Fakültesi	20	14	28	8	13	83
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	4	7	7	-	21
Siyasal Bilgiler Fakültesi	24	15	19	-	15	73
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	11	5	16	16	2	50
Spor Bilimleri Fakültesi	19	18	17	6	6	66
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	1	16	11	1	32
Teknoloji Fakültesi	39	18	50	3	28	138
Tıp Fakültesi	181	68	89	9	225	572
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2	-	7	1	-	10
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	8	9	3	1	-	21
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	129	-	129
TOPLAM	860	448	687	285	706	2.986

4.1.1. AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	274	206	480	9,2	6,8	16
4-6 Yıl	107	89	196	3,6	3	6,6
7-10 Yıl	165	126	291	5,5	4,2	9,7
11-15 Yıl	209	210	419	7	7	14
16-20 Yıl	174	148	322	5,7	5	10,7
21- Üzeri	624	654	1.278	21	22	43
TOPLAM	1.553	1.433	2.986	52	48	100

4.1.2. AKADEMİK PERSONELİN YAŞ DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	16	7	23	0,5	0,2	0,7
26-30 Yaş	199	142	341	6,6	4,8	11,4
31-35 Yaş	173	128	301	5,8	4,3	10,1
36-40 Yaş	205	174	379	6,9	5,8	12,7
41-44 Yaş	187	173	360	6,3	5,8	12,1
45-50 Yaş	277	248	525	9,3	8,3	17,6
51-Üzeri Yaş	496	561	1.057	16,6	18,8	35,4
TOPLAM	1.553	1.433	2.986	52	48	100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	7	8	15	5	5,7	10,7
4-6 Yıl	14	11	25	10	7,9	17,9
7-10 Yıl	46	38	84	32,8	27,2	60
11-15 Yıl	6	10	16	4,2	7,2	11,4
TOPLAM	73	67	140	52	48	100

Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	0	1	1	0	0,7	0,7
26-30 Yaş	15	11	26	10,6	7,9	18,5
31-35 Yaş	48	38	86	34,2	27,2	61,4
36-40 Yaş	10	17	27	7,2	12,2	19,4
TOPLAM	73	67	140	52	48	100

4.1.3. ÜNİVERSİTEMİZ BİRİMLERİNE ATAMASI VEYA YÜKSELTİLMESİ YAPILAN AKADEMİK PERSONEL SAYILARI

Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayıları

Kadro Unvanı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Gör.	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	TOPLAM
Açıktan	13	11	37	7	73	141
Kadro Ünvan Değişikliği	51	44	48	-	-	143
Mahkeme Kararı Gereği	-	1	1	-	1	3
Nakil Gelen	11	20	41	7	15	94
TOPLAM	75	76	127	14	89	381

Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri

Ayrılma Nedeni		Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Emekli	İsteğe Bağlı	22	-	7	6	-	35
	Yaş Haddi	15	1	2	4	-	22
Görev süresi sona erme		-	-	-	-	1	1
İlişik Kesme (Tezini Tamamlayamama)		-	-	-	-	1	1
İstifa		3	3	5	3	29	43
Mahkeme Kararı Gereği İlişik Kesme		1	-	-	-	1	2
Nakil		1	5	4	-	11	21

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uzmanlık Eğitimi Bitimi	-	-	-	-	107	107
Vefat	1	-	-	1	-	2
TOPLAM	43	9	18	14	150	234

4.1.4. YABANCI UYRUKLU AKADEMİK PERSONEL

Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri

UYRUĞU	Kadro Unvanı				
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Genel Toplam
ABD	-	-	-	6	6
Almanya	-	-	2	4	6
Avusturya	1	-	-	-	1
Azerbaycan	1	-	-	1	2
Bulgaristan	-	-	-	1	1
Cezayir	-	-	-	1	1
Çin	-	-	-	1	1
Filistin	-	-	-	2	2
Fransa	-	-	2	5	7
Gürcistan	-	-	-	1	1
Hollanda	-	-	-	1	1
İngiltere	-	-	-	3	3
İran	-	-	1	7	8
Japonya	-	-	1	-	1
Lübnan	-	-	1	-	1
Meksika	-	-	1	-	1
Mısır	-	-	-	6	6
Norveç	-	-	1	-	1
Polonya	-	-	-	1	1
Rusya	-	-	-	2	2
S.Arabistan	-	-	1	-	1
Suriye	-	-	-	11	11
Tunus	-	-	1	-	1
Ukrayna	-	-	-	1	1
Yunanistan	-	-	-	1	1
GENEL TOPLAM	2	-	11	55	68

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.1.5. DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN ÜNİVERSİTEMİZ AKADEMİK PERSONELİ

Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş.Gör.	Genel Toplam
Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi	7	1	1	-	-	9
Acıbadem Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Altınbaş Üniversitesi	2	4	-	1	2	9
Atatürk Eğitim Enstitüsü	-	1	-	-	-	1
Bahçeşehir Üniversitesi	4	4	2	-	-	10
Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Başkent Üniversitesi	-	1	1	-	-	2
Beykoz Üniversitesi	3	4	-	-	-	7
Bezmi Alem Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Bilgi Üniversitesi	-	1	1	1	-	3
Biruni Üniversitesi	2	-	2	-	-	4
Boğaziçi Üniversitesi	-	-	1	2	-	3
Demiroğlu Bilim Üniversitesi	3	1	17	-	1	22
Deniz Harp Okulu Komutanlığı	-	-	1	-	-	1
Doğuş Üniversitesi	-	-	1	2	-	3
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	3	-	-	-	-	3
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	6	6	3	-	-	15
Fenerbahçe Üniversitesi	13	12	14	-	-	39
Galatasaray Üniversitesi	1	3	-	-	-	4
Haliç Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Hasan Kalyoncu Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
Hava Harp Okulu Komutanlığı	2	-	-	-	-	2
Işık Üniversitesi	13	-	5	-	-	18
İbn Haldun Üniversitesi	5	3	4	-	-	12
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	17	12	6	3	-	38
İstanbul Arel Üniversitesi	7	-	-	-	-	7
İstanbul Aydın Üniversitesi	9	17	1	1	-	28
İstanbul Bilgi Üniversitesi	8	13	5	5	-	31

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul Gedik Üniversitesi	6	3	10	-	-	19
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	-	7	-	-	7
İstanbul Kent Üniversitesi	-	4	4	5	-	13
İstanbul Kültür Üniversitesi	19	16	-	-	1	36
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	2	1	2	-	-	5
İstanbul Medipol Üniversitesi	17	10	9	-	7	43
İstanbul Rumeli Üniversitesi	4	3	1	6	3	17
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	30	19	11	-	-	60
İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
İstanbul Ticaret Üniversitesi	6	6	9	-	-	21
İstanbul Topkapı Üniversitesi	2	-	-	3	-	5
İstanbul Üniversitesi	3	-	3	-	-	6
İstinye Üniversitesi	4	2	-	-	1	7
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	-	4	-	-	-	4
Kadir Has Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Karabük Üniversitesi	3	1	2	-	-	6
Kocaeli Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Maltepe Üniversitesi	1	2	7	2	-	12
MEF Üniversitesi	4	1	4	-	-	9
Milli Savunma Üniversitesi	7	18	3	-	-	28
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	-	1	1	-	-	2
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Nişantaşı Üniversitesi	2	4	-	-	-	6
Okan Üniversitesi	6	5	5	3	1	20
Özyeğin Üniversitesi	10	6	12	-	-	28
Piri Reis Üniversitesi	-	3	4	-	-	7
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	4	1	4	1	-	10
Sakarya Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Trakya Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Türk- Alman Üniversitesi	3	-	-	-	-	3
Uludağ Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Üsküdar Üniversitesi	3	-	1	-	-	4
Yalova Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Yeditepe Üniversitesi	30	20	10	3	-	63

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yeni Yüzyıl Üniversitesi	-	6	-	-	-	6
Genel Toplam	280	221	187	38	16	742

4.1.6. ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL

Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araştırma Gör.	Genel Toplam
Acıbadem Üniversitesi	4	-	-	-	-	4
Altınbaş Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Beykent Üniversitesi	-	3	4	-	-	7
Beykoz Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Boğaziçi Üniversitesi	-	-	2	1	-	3
Cumhuriyet Üniversitesi	-	-	-	3	-	3
Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	-	-	3	-	-	3
Doğuş Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Düzce Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Fenerbahçe Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Galatasaray Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Haliç Üniversitesi	-	-	1	1	-	2
Harran Üniversitesi	-	3	-	-	-	3
İskenderun Teknik Üniversitesi	-	-	3	-	-	3
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	-	3	4	-	-	7
İstanbul Aydın Üniversitesi	-	-	5	2	-	7
İstanbul Esenyurt Üniversitesi	4	-	-	-	-	4
İstanbul Gedik Üniversitesi	-	-	10	1	-	11
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	4	-	-	-	4
İstanbul Kültür Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	3	1	2	3	10	19
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
İstanbul Şehir Üniversitesi	2	-	2	-	-	4

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul Şişli Meslek Yüksek Okulu	-	-	1	-	-	1
İstanbul Teknik Üniversitesi	-	7	2	1	-	10
İstanbul Ticaret Üniversitesi	2	3	-	-	-	5
İstanbul Üniversitesi	6	10	8	4	-	28
İstanbul Üniversitesi- Cerrahpaşa	-	1	-	-	-	1
İzmir Bakırçay Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Kadir Has Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Koç Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
Maltepe Üniversitesi	1	3	-	-	-	4
Milli Savunma Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	-	6	-	-	-	6
Necmettin Erbakan Üniversitesi	-	-	-	-	1	1
Nişantaşı Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Okan Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	-	-	-	-	4	4
Pamukkale Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	-	3	-	-	-	3
Sakarya Üniversitesi	2	-	-	1	-	3
Samsun Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
Trakya Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Türk- Alman Üniversitesi	-	3	-	-	-	3
Yeditepe Üniversitesi	3	1	3	-	-	7
Yeni Yüzyıl Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Yıldız Teknik Üniversitesi	-	-	-	3	-	3
Genel Toplam	30	56	76	21	15	198

Tablo 45. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı

2547 Sayılı Kanunun 35.maddesi Çerçevesinde Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler	
Birim Adı	Araştırma Görevlisi
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	7
Güzel Sanatlar Enstitüsü	5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	26

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sosyal Bilimler Enstitüsü	99
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1
Genel Toplam	140

Tablo 46. ÖYP Programı Çerçevesinde Başka Üniversitelere Gönderilen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler

Birim (Fakülte/Yüksekokul)	Eğitim	Adet
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Doktora	1
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Doktora	1
Toplam		2

4.2.İDARİ PERSONEL

4.2.1. İDARİ PERSONEL KADRO DAĞILIMI

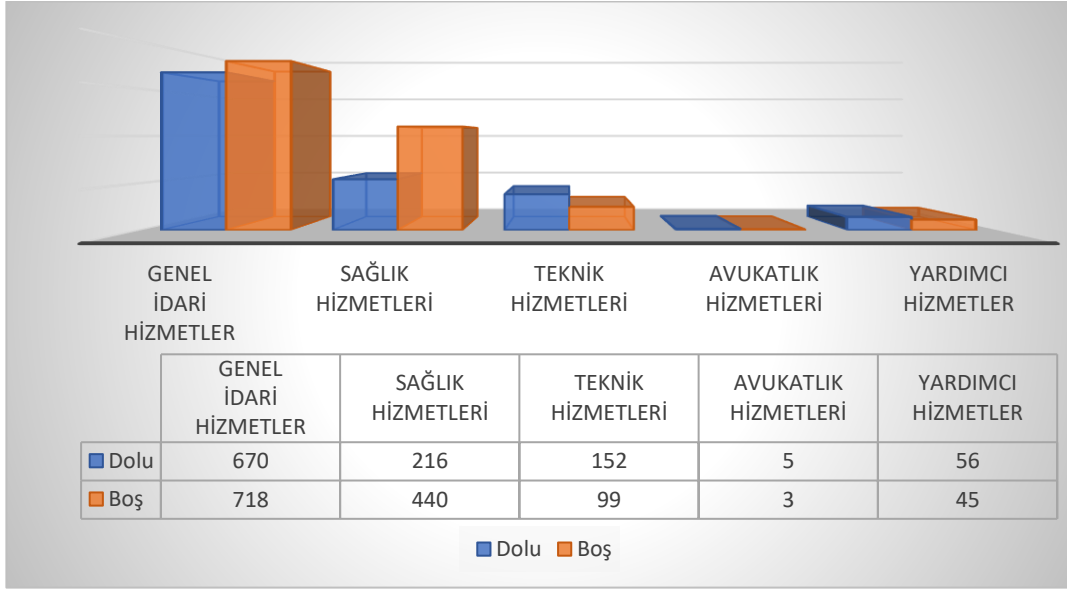
2023 yılı sonu itibariyle 2.404 adet idari personel kadrosunun 1.099' u dolu, 1.305' i boş durumdadır. Toplam kadronun %46' sı kullanılmaktadır.

Tablo 47. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı*

Hizmet Sınıfı	2021			2022			2023		
	Dolu	Boş	Toplam	Boş	Dolu	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	647	653	1.300	611	687	1.298	670	718	1.388
Sağlık Hizmetleri	263	392	655	251	404	655	216	440	656
Teknik Hizmetleri	129	96	225	124	101	225	152	99	251
Avukatlık Hizmetleri	5	3	8	6	2	8	5	3	8
Yardımcı Hizmetler	61	38	99	57	43	100	56	45	101
TOPLAM	1.105	1.182	2.287	1.049*	1.237	2.286	1.099*	1.305	2.404

*İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 15. 2023 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı

4.2.2. İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

İdari personelin eğitim durumlarına bakıldığında %48' i lisans mezunudur. Yüksek Lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %17'dir.

Tablo 48. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Yüksek Lisans Ve Doktora
Kişi Sayısı	41	130	203	531	190
Yüzde (%)	3,7	11,9	18,5	48,5	17,4

4.2.3. İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımına bakıldığında 21 yıl ve üzeri hizmet süresi olanların oranı %35'dir. 16-20 yıl hizmet süresi olanların oranı ise %16' dır.

Tablo 49. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	131	26	140	231	181	386
Yüzde (%)	11,9	2,4	12,8	21,1	16,5	35,3

4.2.4. İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI

Tablo 50. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	15	62	129	217	394	278
Yüzde (%)	1,4	5,7	11,8	19,8	35,9	25,4

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.3. ENGELLİ İDARİ PERSONEL

Tablo 51. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı(%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
Genel İdari Hizmetler	9	17	26	2,4
Teknik Hizmetler Sınıfı	-	-		
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	-	1	1	0,1
TOPLAM	9	18	27	2,5

Tablo 52. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Engelli Durumu	Görme	2	3	5
	İşitme	1	2	3
	Zihinsel	0	4	4
	Ortopedik	5	4	9
	Diğerleri	1	5	6
TOPLAM		9	18	27
Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Eğitim Durumu	İlköğretim	-	-	-
	Ortaöğretim	-	-	-
	Lise	1	5	6
	Ön Lisans	2	6	8
	Lisans	6	6	12
	Yüksek Lisans	-	1	1
TOPLAM		9	18	27

4.4. SÖZLEŞMELİ PERSONEL

Tablo 53. Sözleşmeli Personel

Sözleşmeli Personel	Dolu	Boş	Toplam
	29	-	29

4.5. İŞÇİLER

Tablo 54. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri

Birim	Dolu	
	Sürekli İşçiler	698
Rektörlük	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-
	Vizesiz işçiler (4 Aylık)	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı		48
Toplam		746

Birim		Dolu
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sürekli İşçiler	48
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	24
	Vizesiz işçiler (10 Aylık)	1
Toplam		73

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. EĞİTİM HİZMETLERİ

5.1.1. AKADEMİK BİRİMLER

Üniversitemizin eğitim ve öğretim faaliyetleri, genel olarak 3 ana başlık altında değerlendirilmiştir. Bunlar sırasıyla; akademik birimler (fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve meslek yüksekokulları), akademik personel ve öğrencilerdir. Marmara Üniversitesi'nde 2023-2024 eğitim dönemi verilerine göre toplam 70.523 öğrenci bulunmaktadır.

Tablo 55.Eğitim Dallarının Genel Dağılımı

Fakülte	Yüksekokul	Meslek Yüksek Okulu	Enstitü	Uyg. ve Araştırma Merkezleri	Eğitim Merkezleri	Bölüm	Program
21	1	4	13	39	3	142	1.537
Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı	Ana Sanat Dalı	Sanat Dalı	Yüksek Lisans Programı	Doktora Programı	Sanatta Yeterlilik Programı	
429	96	19	10	606	288	12	

Tablo 56. Ön Lisans Program Sayıları

Önlisans Programları	Adet
Adalet Meslek Yüksekokulu	16
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	30
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	41
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	67
TOPLAM	154

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 57. Lisans Program Sayıları

Lisans Programları	Adet
Atatürk Eğitim Fakültesi	68
Diş Hekimliği Fakültesi	3
Eczacılık Fakültesi	1
Fen Fakültesi	90
Finansal Bilimler Fakültesi	13
Güzel Sanatlar Fakültesi	30
Hukuk Fakültesi	13
Mühendislik Fakültesi	51
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	15
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Siyasal Bilgiler Fakültesi	25
Teknoloji Fakültesi	36
Tıp Fakültesi	3
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	6
İktisat Fakültesi	18
İlahiyat Fakültesi	17
İletişim Fakültesi	34
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	15
İşletme Fakültesi	40
TOPLAM	489

Tablo 58. Lisansüstü Program Sayıları

Lisansüstü Programlar (Enstitüler)	
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	26
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	10
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	67
Fen Bilimleri Enstitüsü	72
Gastroenteroloji Enstitüsü	0
Güzel Sanatlar Enstitüsü	14
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	0
Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü	0
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	7
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	141

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sosyal Bilimler Enstitüsü	237
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	24
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	8
TOPLAM	606

Tablo 59. Doktora Program Sayıları

Doktora Programları (Enstitüler)	
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	15
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	3
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	33
Fen Bilimleri Enstitüsü	40
Gastroenteroloji Enstitüsü	0
Güzel Sanatlar Enstitüsü	12
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	0
Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü	0
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	6
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	82
Sosyal Bilimler Enstitüsü	79
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	15
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	3
TOPLAM	288

5.1.2. REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER

Üniversitemizde herhangi bir fakülte, enstitü, yüksekokul veya meslek yüksekokuluna bağlı olmadan, doğrudan Rektörlük bünyesinde yer alan iki bölüm vardır. Bunlar; Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü ve Türk Dili Bölümü olarak faaliyetlerini Üniversite genelinde sürdürmektedirler.

5.1.3. ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ

Marmara Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Merkezleri Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge hazırlanmış ve merkezleri düzenleyen yönetmeliklere standart getirilmiştir. Üniversite bünyesinde hizmet veren merkezler şunlardır:

Tablo 60. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Araştırma ve Uygulama Merkezleri	
1	Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
2	Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3	Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
4	Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi
5	Epilepsi Araştırma ve Uygulama Merkezi
6	Geleneksel El Sanatları ve Tasarım Araştırma ve Uygulama Merkezi
7	Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi
8	Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
9	İmmün Yetmezlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
10	Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi
11	Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Araştırma ve Uygulama Merkezi
12	Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
13	Sağlık Hizmet Politikaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
14	Sivil Toplum Kuruluşları Araştırma ve Uygulama Merkezi
15	Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi
16	Türkiye - Almanya İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
17	Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi
18	Yükseköğretim Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
19	Uluslararası Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
20	Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
21	Diş Hekimliği Araştırma ve Uygulama Merkezi
22	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
23	Bölgesel Kalkınma Araştırma ve Uygulama Merkezi
24	Marmara Aile Hekimliği Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
25	Kiraat İlmi Eğitimi Araştırma ve Uygulama Merkezi
26	İnovasyon ve Teknoloji Transfer Araştırma ve Uygulama Merkezi
27	Kudüs Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
28	İslam İktisadı ve Finansı Araştırma ve Uygulama Merkezi
29	Türkiye-Fransa İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
30	İslam Düşüncesi Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
31	Prof. Dr. Işıl Berat Barlan Translasyonel Tıp Araştırma Merkezi
32	Eklemler Protezleri Uygulama Ve Araştırma Merkezi
33	<u>Nüfus ve Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi</u>
34	Dijital ve Beşeri Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
35	Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

36	Mehmet Genç İktisat Tarihi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
37	Orta Doğu Ve İslam Ülkeleri Ekonomik Uygulama ve Araştırma Merkezi
38	Uluslararası Ekonomik İlişkiler Araştırma Merkezi
39	Sağlık Biyoteknolojisi Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi

ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİNE AİT FAALİYETLER

Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma Merkezi Faaliyetleri

2023 Mali Yılında Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezinin yetki ve sorumluluk alanında bulunan Marmara Adasında üniversitemize ait zeytinliğin bakım, işletme ile ilgili hususların takip edilmesi ve kontrolü ile Kandıra Sarısu'da yine üniversitemiz adına tahsisli arazide yürütülen florastik ve faunistik çalışmaların ve işbirliklerinin sağlanması ve takibinin yapılması süreçleri gerçekleştirilmektedir.

2022-2023 Eğitim öğretim yılı, önceki yıllarda her türlü kamu etkinliklerini ve merkezin su analizleri kapasitesini düşüren covid salgınının azalması ile merkez ekinliklerinin yeniden yoğun olarak başladığı bir dönem niteliği taşımaktadır. 2021 yılında 5 kısmi zamanlı öğrenci alımı ile başlayan analizler izleyen yıl içinde 3 yeni kısmi zamanlı öğrenci alımı ile yükselme eğilimine girmiştir. Bu yılda başlayan, seramızda çoğaltılmış bazı kültür bitkileri Sarısu birimine transfer edilmiş, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Tarımda Köye Hizmetler birimi ile yürütülmüş atasal tohumların çoğaltılması ve tıbbi bitkilerin seçimi ve yetiştirilmesi ile ilgili çalışmalara başlanmış ancak 2020 yılı içerisinde covid-19 dolayısı ile çalışma sekteye uğramıştır.

Merkezimizde doğal soğuk yöntemle katı sabun üretim çalışmaları farklı yağlar ve sıvılar kullanılarak spesifik sabun üretimi çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca ek gelir elde etmek amacı ile teraryum çalışmaları da yapılmaktadır. Üniversite personelimize parfüm yapımı eğitimi uygulamalı olarak verilecektir. Marmara adası biriminde üniversitemize ait zeytinliklerin ilaçlama, budama ve gübrelemeleri etkinlikleri denetlenmiş ve gerekli katkılar sağlanmıştır. Bu katkılar nedeniyle ürün verimliliğinde yağışa bağımsız olarak olumlu gelişmeler kaydedilmiştir. Merkezimiz Kandıra Sarısu Birimimizde Göl Soğanı üretimi 2023 yılında da devam etmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 61. 2023 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler

Yapılan Test	Adet
Mikrobiyolojik Analiz	51
Kimyasal Su Analizi	107

Tablo 62. 2023 Yılı Merkezde Yetiştirilen Bitki ve Sayıları

Yetiştirilen Bitki	Adet
Palmiye	25
Manolya	6
Sardunya	8
Eğreli	5
Japon Şemsiyesi	6
Paşa Kılıcı	12
Kaktüs	17

Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Kapsamında “Deprem ve Kriz Dönemlerinde Kadın Olmak” konulu panel gerçekleştirilmiştir.
- Tübitak projesi kapsamında Kadın Kooperatiflerinin Eğitim Yoluyla Güçlendirilmesi amacıyla Amasya, Bursa ve Kayseri’de girişimcilik eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 25 Kasım Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Günü Kapsamında Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığının düzenlemiş olduğu “Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Koordinasyon Kurulu Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.
- Türkiye Milli Paralimpik Komitesi Hedefler Çalıştayına katılım sağlanarak engelli kadınların spor yapmalarına ilişkin görüşler sunulmuştur.
- Spor ve Kadın Zirvesi Çalıştay kitabı Gençlik ve Spor Bakanımız Sn. Osman Aşkın Bak beyefendiye takdim edilmiştir.

Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (GEMHAM) Faaliyetleri

1- Sunulan Analiz Hizmetleri

Merkezimiz tarafından Marmara Üniversitesi ve diğer üniversitelerde bulunan araştırmacılara, diğer resmi ve özel kuruluşlara analiz hizmetleri sunulmaktadır.

2- Eğitim Hizmetleri

Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezimizde MÜSEM ile işbirliği halinde kurslar düzenlenmiştir.

1) Hücre Kültürü Teorik ve Uygulamalı Eğitim Programı 25-26 Aralık 2023

2) Floresans ve Konfokal Mikroskopi Teorik ve Uygulamalı Eğit. Prog. 27-28 Aralık 2023

2023 Yılında GEMHAM Adına Başvuru Yapılan Projeler

TAMAMLANANLAR

1. TÜBİTAK 1001-SBAG121S687 No'lu ve "Makrofaj Hedefli Uzun Zincirli Vitamin E Metaboliti α -13'-COOH Yüklü Nanopartiküllerin Hazırlanması ve in vitro ve in vivo Deney Modellerinde İncelenmesi"-Yürütücü; Öğr. Gör. Dr. A. Erdi SÖZEN-**Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı**

2. TÜBİTAK 1001-SBAG221S424 No'lu ve "Abdominal Aort Anevrizmasının Erken Teşhis ve Tedavisine Yönelik Biyobelirteç ve İlaç Adayların Belirlenmesi"- Yürütücü: Prof. Dr. Kazım Yalçın ARGA, Danışman,: Prof. Dr. Betül YILMAZ, - **Biyomühendislik Anabilim Dalı.**

3. COST-ACTION IG16225 No'lu ve "IMproving Preclinical Assessment of Cardioprotective Therapies"- Yürütücü: Prof. Dr. Derek HAUSENLOY, Danışman,: Doç. Dr. Saime BATIREL, **Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı.**

4. TÜBİTAK 1507-KOBİ ARGE kodlu 7220288 nolu 'Ciltle Temas Eden Yüksek Performanslı Fonksiyonel Biyoselüloz Bazlı Yara Örtülerinin Geliştirilmesi' proje 01.07.22-31.12.2023 tarihleri arasında destelendi. Yürütücü Öğr. Gör. Dr. Semra ÜNAL YILDIRIM, Danışman: Prof. Dr. Betül YILMAZ.

DEVAM EDENLER

1. TÜBİTAK ERA-UPAG120N087 No'lu ve "Nüks Glioblastoma Olgularının Tedavisinin Kişiselleştirilmesi İçin Glioblastoma Omics-Doku-Çip Sistemi (Gotics) İşbirliğinin Oluşturulması"- Uluslararası, Yürütücü, Prof. Dr. Betül YILMAZ-**Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı.**

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2. TÜBİTAK Projesi “Seipin Proteinin Yüksek Kolesterolü Diyet ile İndüklenen Yağlı Karaciğer Hastalığındaki Rolünün Saptanması”)” Araştırmacı; Doç.Dr. A. Erdi SÖZEN, Yürütücü, Prof. Dr. Nesrin KARTAL ÖZER

3. TÜBİTAK 1001-SBAG121S705 No’lu ve “İlaç Yeniden Konumlandırma ile Tayin Edilen Moleküllerin Senoterapötik Potansiyelinin İn Vitro Olarak Belirlenmesi”- Danışman,: Prof Dr. Betül YILMAZ, - **Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı.**

4. TÜBİTAK Projesi “Dijital Işık İşleme Yöntemi İle Mikroiğne İçeren Kişiyeye Özel Kulak Zarı Yaması Üretimi (Tympatch)” Araştırmacı; Öğr.Gör.Dr. Ali ŞAHİN, Yürütücü, Prof. Dr. Cem Bülent ÜSTÜNDAĞ

5. TÜBİTAK Projesi “Biyomimetik- Biyofonksiyonel Trakeal Yamaların Tasarımı Ve Üretimi (Tracpatch)” Araştırmacı; Öğr.Gör.Dr. Ali ŞAHİN, Yürütücü, Prof. Dr. Cem Bülent ÜSTÜNDAĞ

6. TÜBİTAK 1001-SBAG221S424 No’lu ve “Abdominal Aort Anevrizmasının Erken Teşhis ve Tedavisine Yönelik Biyobelirteç ve İlaç Adayların Belirlenmesi”- Yürütücü: Prof. Dr. Kazım Yalçın ARGA, Danışman,: Prof. Dr. Betül YILMAZ, - **Biyomühendislik Anabilim Dalı.**

7. TÜBİTAK 1004-22AG043 No’lu ve “Sürdürülebilir Döngüsel Ekonomi İçin Katma Değerli İleri Nanoteknolojik Malzemeler Ve Sistemler - Lignono”- Yürütücü: Prof. Dr. Fatma Seniha GÜNER, Danışman,: Doç. Dr. Saime BATIREL,

8. TÜBİTAK 1004-22AG029 No’lu ve “Tümleşik, Ölçeklenebilir, İşlevsel Nanoyapılar ve Sistemler”- Yürütücü: Prof. Dr. Ahu ALTINKURT UNCUOĞLU, Danışman,: Doç. Dr. Saime BATIREL, Ahmet Sirkecioğlu, F. Aylin Sungur, Melkon Tatlier, Nilgün Yavuz, A. Özge Kürkcüoğlu Levitas, , Eric Tan, Hande Cıngıl Tan - **Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı.**

9. COST-ACTION CA22169 No’lu ve “European network to tackle METAbolic alterations in HEART failure (EU-METAHEART)”- Yürütücü: Prof. Dr. Christoph MAACK, Danışman,: Doç. Dr. Saime BATIREL, - **Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı.**

5.1.4. EĞİTİM MERKEZLERİ

Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)

Marmara Üniversitesi'nde önlisans, lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında kalan alanlarda yaşam boyu öğrenim anlayışına paralel ve dünya standartlarında eğitim vermeyi amaçlayan merkezimizde bugüne kadar 100'e yakın farklı konuda yüzlerce sertifika eğitim programı düzenlenmiştir. Üniversitemizin kalite ve standartlarının sürekli gözetildiği eğitim programlarımızda, teorik eğitimi uygulama eğitimi ile birleştirerek katılımcıların gerekli

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

bilgi ve becerileri kazanmaları hedeflenmekte ve kursiyerlerin kariyer gelişimine katkı sağlanmaktadır.

Bu çerçevede merkezimiz, kişisel eğitimlerin yanısıra kamu ve özel sektör kuruluşları ile yurtdışındaki kişi ve kurumlara ihtiyaç duydukları alanlarda, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminer ve konferanslar düzenlemekte; bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak ve bu alanda üniversitemiz olanaklarının tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 63. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri

No	Eğitim Adı	No	Eğitim Adı
1	Aile Danışmanlığı Sertifika Programı	31	İlişkide Sürdürülebilir İletişim
2	Bitekmüsem (Bilim, Teknoloji, Mühendislik, Sanat Eğitimi, Matematik)	32	Judo Eğitimi
3	Türkçenin Yabancı Dil Olarak Eğitimi Programı (TÖMER)	33	Keman (akademik müzik kursları)
4	Yabancılara Türkçe Kursu Sertifika Programı	34	Matbaacılık Ve Renk Yönetimi
5	M.Ü Hayvan Deneyleri Etik Kurulu Araştırmacılar İçin Deney Hayvanları	35	MEB YLSY B1+B2+C1
6	FİTNESS	36	Paletli Yüzme
7	Bağlama (Akademik Müzik Kurslar)	37	Piyano (Akademik Müzik Kursları)
8	Jimnastik, Hentbol	38	Renk Yönetimi ve Standardizasyon
9	Çocuklarla Robotik Kodlama Eğitim Programları	39	Şan (Akademik Müzik Kursları)
10	Fiber Optik Kablo Sonlandırma Eğitimi	40	Temel Baskı Teknolojileri
11	Fikri Mülkiyet Hukuku Eğitimi	41	TOEFL Hazırlık
12	Armoni (Akademik Müzik Kursları)	42	İş Hukukunda Uzman Arabuluculuk Eğitim Programı
13	Flüt (Akademik Müzik Kursları)	43	Türk Halk Müziği Korosu (Akademik Müzik Kursları)
14	VİYOLA (Akademik Müzik Kursları)	44	Viyola (Akademik Müzik Kurslar)
15	Futbol Eğitimi	45	Fikri ve Sınai Haklar Hukukunda Uzman Arabuluculuk Eğitimi
16	Sigorta Hukukunda Uzman Arabuluculuk Eğitimi	46	Konkordato Komiserliği Eğitim Programı
17	Ticaret Hukuku Uzman Arabuluculuk Eğitim Programı	47	Borçlar Hukuku
18	Sözleşmeler Hukuku	48	Özel Gereksinimli Kişilerle İletişim ve Kriz Yönetimi
19	Eğiticinin Eğitimi	49	Renk Yönetimi ve Standardizasyon
20	PLC ve SCADA Eğitimi	50	Tekstil ve Hazır Giyim Endüstrisinde Sürdürülebilirlik
21	Gemham Floresans ve Konfokal Mikroskopi Teorik ve Uygulamalı Eğitim Programı	51	YDS/YÖKDİL
Sayı	Sınav Adı		
1	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) (Uzmanlık Sınavı) 28 Ocak 2023	8	TESMER (SMMM Sınavı) 2. Dönem

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) (Sorumluluk Sınavı) 29 Ocak 2023	9	Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Uzman Yardımcılığı Sınavı Haziran 2023
3	TESMER (SMMM Sınavı) 1. Dönem	10	Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Uzman Yardımcılığı Sınavı Eylül 2023
4	(SEDDK) Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu Uzman Yardımcılığı Sınavı (Nisan 2023)	11	İş Bankası (Personel Sınavı Eylül 2023)
5	(BDDK) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Meslek Personeli Giriş Sınavı	12	İş Bankası (Personel Sınavı Haziran 2023)
6	(SEDDK) Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu Uzman Yardımcılığı Sınavı (16 Aralık 2023)	13	TESMER (SMMM Sınavı) 3. Dönem
7	Türkçe Dil Yeterliliği (Sertifika) Sınavı	14	

Tablo 64. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları

	2021	2022	2023
Kursiyer Sayısı	2.444	4.027	4.832

Tablo 65. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu

Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu				
Yıl	Birim	Toplam Gelir (TL)	Toplam Gider (TL)	Fark (TL)
2023	MÜSEM	24.503.308,89	25.439.328,68	-936.019,79

Tablo 66. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL)

	2021	2022	2023
TOPLAM GELİR	7.076.391,78	12.476.196,82	21.247.910,52

Tablo 67. 2023 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı

Birim Adı	Bilirkişi ve Danışmanlık	Konuşmacı	Tahlil ve Analiz	Üniversite Sanayi İşbirliği 2547/58-k	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	4	-	-	-	4
MİTTO	-	-	-	-	0
Doğa Bitkileri ve Su Ür. Arş.Uyg.Mrk.	-	-	43	-	43
Eczacılık Fakültesi	3	-	-	-	3
Fen Fakültesi	-	-	4	-	4
Genetik ve Metabolik Arş.Uyg.Mrk.	-	-	9	-	9
Finansal Bilimler Fakültesi	1	-	-	-	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	0
Hukuk Fakültesi	77	-	-	-	77
İktisat Fakültesi	1	-	-	-	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İşletme Fakültesi	5	-	-	-	5
MÜSEM	-	-	-	-	0
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	-	-	-	-	0
Mühendislik Fakültesi	26	-	25	-	51
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18	-	-	-	18
Spor Bilimleri Fakültesi	-	-	-	-	0
Teknik Bilimler MYO	-	-	3	-	3
Teknoloji Fakültesi	37	-	150	-	187
Tıp Fakültesi	470	282	-	-	752
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	1	-	-	-	1
Dış Hek. Fakültesi	2	-	7	-	9
İletişim Fakültesi	1	-	-	-	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	2	-	-	-	2
Yabancı Diller Y.O	-	-	-	-	0
Üniversite-Sanayi İşbirliği G.U.A. Mrk.	-	-	-	104	104
Toplam	648	282	241	104	1.275

Tablo 68. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar

Tanım (Yurtiçi/Yurtdışı)	Akademik Personel Sayısı	İdari Personel Sayısı
Yurtiçi Yolluk Ödemeleri	10	7
Yurtdışı Yolluk Ödemeleri	1	-

Uzaktan Eğitim Merkezi (UZEM)

Kurum bünyesinde M.Ü. Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği kapsamında uzaktan eğitim verilen programlarda Marmara Üniversitesi tarafından diplomalar verilmektedir.

UZEM Eğitimleri

Tablo 69. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler

Ön Lisans	Programlar
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Dış Ticaret
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
	Pazarlama
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı
	Moda Tasarımı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği
Yüksek Lisans	Programlar
Fen Bilimleri Enstitüsü	İş Güvenliği
	Mühendislik Yönetimi

Tablo 70. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları

Ön Lisans	Öğrenci Sayısı (2022-2023 Bahar)	Öğrenci Sayısı (2023-2024 Güz)	TOPLAM
Dış Ticaret	229	361	590
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	6	0	6
Pazarlama	4	0	4
Bilgisayar Programcılığı	112	189	301
Moda Tasarımı	60	89	149
İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği	57	83	140
İş Güvenliği	227	379	606
Mühendislik Yönetimi	278	403	681
TOPLAM	973	1.504	2.477

5.1.5. ÜNİVERSİTEMİZ ÖĞRENCİ SAYILARI

Tablo 71. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları

Program Türü	I.Öğretim			II. Öğretim			TOPLAM		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	
Ön Lisans (Meslek Y.O)	3.084	2.672	5.756	1.004	681	1.685	3.353	4.088	7.441
Lisans (Fakülteler ve Y.O)	20.772	23.102	43.874	1.387	1.154	2.541	22.159	24.256	46.415
Lisansüstü (Enstitüler)	6.127	6.243	12.370	2.349	1.948	4.297	8.476	8.191	16.667
TOPLAM	29.983	32.017	62.000	4.740	3.783	8.523	33.988	36.535	70.523

Tablo 72. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları

Yerleşke Adı	Erkek	Kadın	Toplam
Acıbadem	969	1.622	2591
Anadolu Hisarı	1.934	1.492	3.426

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bağlarbaşı	1.150	1.284	2.434
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	6.264	6.148	12.412
Göztepe	19.206	20.504	39.710
Kartal	409	797	1.206
Mehmet Genç Külliyesi	4.798	3.946	8.744
TOPLAM	34.730	35.793	70.523

Tablo 73. Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	186	222	408
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	409	797	1.206
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.111	986	2.097
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.382	1.348	3.730
TOPLAM	4.088	3.353	7.441

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 74. Lisans Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	1.975	3.738	5.713
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	486	372	858
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	27	6	33
Diş Hekimliği Fakültesi	328	552	880
Eczacılık Fakültesi	228	487	715
Fen Fakültesi	1.719	2.442	4.161
Finansal Bilimler Fakültesi	287	269	556
Güzel Sanatlar Fakültesi	809	1.360	2.169
Hukuk Fakültesi	1.864	1.897	3.761
İktisat Fakültesi	1.568	1.361	2.929
İlahiyat Fakültesi	1.150	1.284	2.434
İletişim Fakültesi	769	952	1.721
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	601	886	1.487
İşletme Fakültesi	2.228	1.525	3.753
M.Ü. Yaşamboyu Öğrenme Programı	130	224	354
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	43	63	106
Mühendislik Fakültesi	2.451	1.458	3.909
Sağlık Bilimleri Fakültesi	615	2.129	2.744
Siyasal Bilgiler Fakültesi	900	978	1.878
Spor Bilimleri Fakültesi	1.007	508	1.515
Teknik Eğitim Fakültesi	77	14	91
Teknoloji Fakültesi	1.906	607	2.513
Tıp Fakültesi	734	910	1.644
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	257	234	491
TOPLAM	22.159	24.256	46.415

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 75. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı

Enstitüler	I.Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Yüksek Lisans	Genel Toplam		
	Yüksek Lisans			Yüksek Lisans				Yüksek Lisans		
	Tezli	Tezsiz	Toplam	Tezli	Tezsiz	Toplam		Tezli	Tezsiz	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	299	-	299	-	-	-	-	299	-	299
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	349	-	349	-	198	198	-	349	198	547
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1.140	99	1.239	-	272	272	-	1.140	371	1.511
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.061	5	1.066	27	576	603	925	1.088	1.506	2.594
Güzel Sanatlar Enstitüsü	346	-	346	-	-	-	-	346	-	346
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	124	-	124	-	34	34	-	124	34	158
M.Ü. Yaşamboyu Öğrenme Programı	28	-	28	-	-	-	-	28	-	28
Orta Doğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	217	-	217	-	-	-	-	217	-	217
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	648	2	650	-	125	125	-	648	127	775
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3.384	6	3.390	-	2.126	2.126	-	3.384	2.132	5.516
Türkiyat Araş. Enstitüsü	459	-	459	6	8	14	-	465	8	473
TOPLAM	8.055	112	8.167	33	3.339	3.372	925	8.088	4.376	12.464

Tablo 76. Doktora Programı Yapan Öğrenci Dağılımı

Program Adı	Doktora	Lisans Dereceli Doktora	Sanatta Yeterlilik	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	52	-	-	52
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	165	-	-	165
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	507	-	-	507
Fen Bilimleri Enstitüsü	575	2	-	577
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	76	76
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	6	-	-	6
Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	77	-	-	77

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sağlık Bilimleri Enstitüsü	611	10	-	621
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.844	-	-	1.844
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	278	-	-	278
TOPLAM	4.115	12	76	4.203

Tablo 77. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları*

Program Adı	I.Öğretim		Toplam	I. Öğretim		Toplam	Genel Toplam
	Erkek	Kadın		Erkek	Kadın		
Lisans	1.430	1.546	2.976	62	44	106	3.082
Önlisans	195	170	365	-	-	-	365
TOPLAM	1.625	1.716	3.341	62	44	106	3.447

*%30 İngilizce, %30 Arapça ve Arapça öğrencileri toplama dahil edilmiştir.

Tablo 78. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı

Eğitim Dili	2021	2022	2023
Almanca	224	279	382
Fransızca	157	165	210
İngilizce	1.624	1.798	2.230
TOPLAM	2.005	2.242	2.822

Tablo 79. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Program Adı	2021			2022			2023		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Lisans (Fakülte ve YO)	286	112	286	1.009	967	1.976	978	913	1.891
Ön Lisans (MYO)	2	-	2	23	23	46	24	32	56
Lisansüstü (Enstitüler)	332	84	332	757	510	1.267	731	485	1.216
TOPLAM	620	196	620	1.789	1.500	3.289	1.733	1.430	3.163

Tablo 80. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları

Birim	Engel Durumu								Toplam
	Fiziksel Engelli	Görme Engelli	İşitme Engelli	Dil ve Konuşma Problemler	Zihinsel Engeller	Öğrenme Güçlüğü	Psikolojik Problemler	Kronik Problemler	
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	4	2	3	-	-	-	-	4	13
Lisans (Fakülteler ve Yüksekokullar)	23	41	8	-	1	4	3	17	97

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Lisansüstü (Enstitüler)	-	10	2	-	1	-	1	13	27
Pedagojik Formasyon Programı	3	2	3	-	-	-	-	2	10
TOPLAM	30	55	17	-	2	4	4	35	147

Tablo 81. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

Birim	Yatay Geçişle Gelen			Dikey Geçişle Gelen		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Ön Lisans (MYO)	82	43	125	-	-	-
Lisans (Fakülteler ve YO)	414	393	807	94	82	176
Lisansüstü (Enstitüler)	3	8	11	-	-	-
TOPLAM	499	444	943	94	82	176

Tablo 82. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

	ÇAP			YAP		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
	60	166	226	59	149	208

Tablo 83. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	595	652	1.247

Tablo 84. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	3.446	4.888	8.334

Tablo 85. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisansüstü Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	1.454	1.738	3.192

Tablo 86. Doktora Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Doktora Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	236	263	499

Tablo 87. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları

Başarı Sırası	Sayı
1-1.000	20
1.001-5.000	444
5.001-10.000	1.235
10.001-20.000	721
TOPLAM	2.420

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 88. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Birim	TYT Kontenjanı	TYT Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	610	529	81	87
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	2.181	2.181	0	100
Birim	AYT Kontenjanı	AYT Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	7.436	7.408	28	99,6
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	-	-	-	-

Tablo 89. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları

İller	Erkek	Kadın	Toplam	İller	Erkek	Kadın	Toplam
Adana	244	261	505	Karaman	40	37	77
Adıyaman	82	52	134	Kars	20	21	41
Afyonkarahisar	72	62	134	Kastamonu	52	90	142
Ağrı	37	50	87	Kayseri	202	154	356
Aksaray	33	31	64	Kırıkkale	29	22	51
Amasya	47	54	101	Kırklareli	91	86	177
Ankara	541	466	1.007	Kırşehir	29	15	44
Antalya	373	425	798	Kilis	16	13	29
Ardahan	2	6	8	Kocaeli	1.075	1.195	2.270
Artvin	17	22	39	Konya	301	249	550
Aydın	139	162	301	Kütahya	92	105	197
Balıkesir	270	341	611	Malatya	116	101	217
Bartın	24	40	64	Manisa	183	190	373
Batman	70	91	161	Mardin	137	109	246
Bayburt	15	8	23	Mersin	266	291	557
Bilecik	50	54	104	Muğla	152	192	344
Bingöl	46	43	89	Muş	35	31	66
Bitlis	38	30	68	N/A	967	1.062	2.029
Bolu	62	83	145	Nevşehir	32	40	72
Burdur	25	27	52	Niğde	29	32	61
Bursa	943	1.072	2.015	Ordu	162	181	343
Çanakkale	100	116	216	Osmaniye	66	85	151
Çankırı	10	23	33	Rize	54	86	140
Çorum	77	74	151	Sakarya	356	444	800

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Denizli	181	171	352	Samsun	227	248	475
Diyarbakır	165	140	305	Siirt	39	35	74
Düzce	107	108	215	Sinop	28	66	94
Edirne	77	106	183	Sivas	91	69	160
Elazığ	70	50	120	Şanlıurfa	174	122	296
Erzincan	49	49	98	Şırnak	45	22	67
Erzurum	122	100	222	Tekirdağ	375	475	850
Eskişehir	130	161	291	Tokat	78	85	163
Gaziantep	257	234	491	Trabzon	170	168	338
Giresun	66	98	164	Tunceli	5	10	15
Gümüşhane	18	17	35	Uşak	37	36	73
Hakkari	26	17	43	Van	143	150	293
Hatay	188	188	376	Yalova	105	127	232
Iğdır	16	22	38	Yozgat	38	29	67
Isparta	44	47	91	Zonguldak	104	136	240
İstanbul	20.790	21.167	41.957	Boş	2.280	2.269	4.549
İzmir	441	437	878				
Kahramanmaraş	168	166	334	TOPLAM	34.723	35.800	70.523
Karabük	50	51	101				

Tablo 90. 2023 MÜYÖS Bilgileri

Katılan Öğrenci Sayısı	Yerleşen öğrenci sayısı	
	Kadın	Erkek
201	104	97

Tablo 91. 2023 MÜYÖS Yerleşen Öğrencilerin Uyruk Bazında Sayıları

Uyruk	Erkek	Kadın	Genel Toplam
Afganistan	2	2	4
Almanya	2	2	4
ABD	1	1	2
Avusturya	1	-	1
Azerbaycan	17	10	27
Belarus	-	1	1
Belçika	1	2	3
Bulgaristan	5	7	12
Çin	1	2	3
Fransa	2	-	2

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Gürcistan	1	-	1
Hollanda	2	1	3
Irak	2	2	4
İngiltere	1	-	1
İran	11	12	23
İsrail	1	-	1
İsviçre	1	-	1
Japonya	-	1	1
Kazakistan	3	1	4
Makedonya	-	1	1
Malezya	-	1	1
Mısır	2	2	4
Moğolistan	2	-	2
Moldova	-	1	1
Özbekistan	2	3	5
Romanya	1	-	1
Rusya Federasyonu	4	10	14
Suriye Arap Cumhuriyeti	16	27	43
Türkiye	15	11	26
Türkmenistan	1	1	2
Ukrayna	-	1	1
Ürdün	-	1	1
Yunanistan	-	1	1
GENEL TOPLAM	97	104	201

5.2. SAĞLIK HİZMETLERİ

5.2.1. ENSTİTÜLER

Gastroenteroloji Enstitüsü Hastane Hizmetleri



Tablo 92. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri

Hizmet Birimleri	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Poliklinik	1.908	-
Endoskopik İşlem	-	-
TOPLAM	1.908	-

Nörolojik Bilimler Enstitüsü Hastane Hizmetleri

Tablo 93. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri

Hizmet Alanı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	-	-	-
Yoğun Bakım (Post Op.)	-	-	-
Klinik	69	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	460	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	-	-
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	-	-
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen	-	-	-
TOPLAM	69	460	-

5.2.2. DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ HASTANE HİZMETLERİ



Tablo 94. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları

Anabilim Dalı	Hasta Sayıları
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	11.669
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	35.802
Endodonti	6.607
Ortodonti	7.896
Pedodonti	9.852
Periodontoloji	7.346
Protetik Diş Tedavisi	3.060
Restoratif Diş Tedavisi	5.455
TOPLAM	87.687



Şekil 16. 2023 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları

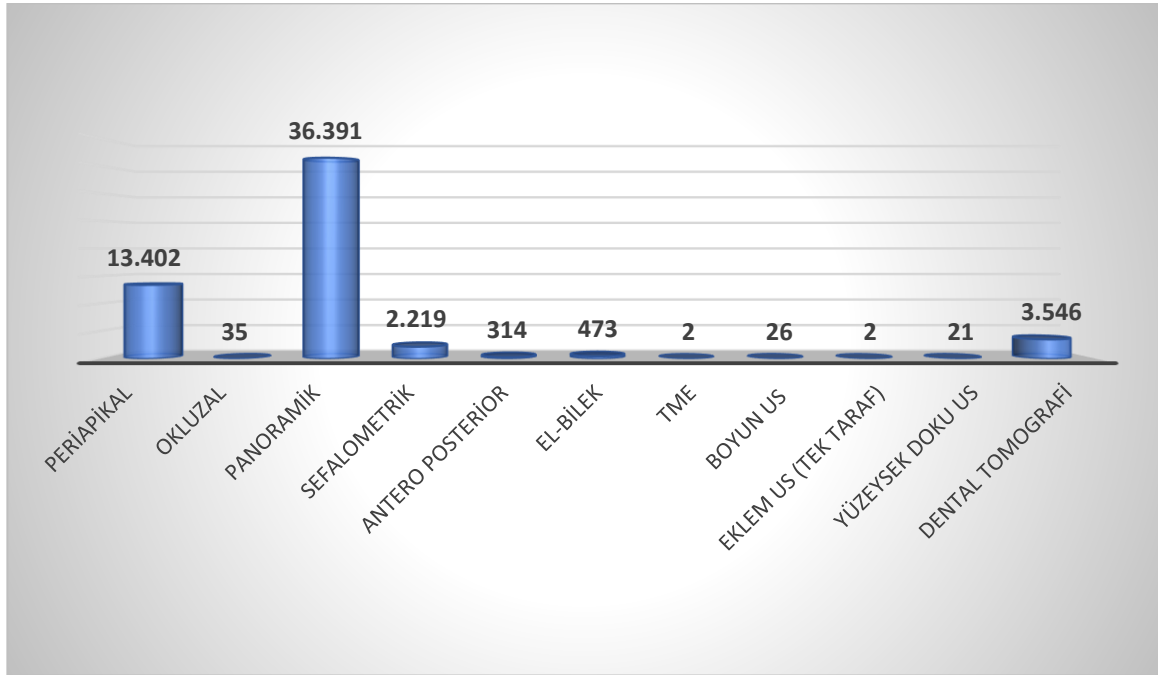
Tablo 95. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)

Bölüm	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	503.897,95	823.727,29	925.767,09	686.707,46	1.270.465,77	941.699,38
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	198.628,56	194.400,31	298.389,44	290.994,96	338.693,52	256.636,68
Diş Hast. ve Tedavisi	286.822,79	309.735,34	476.797,32	480.505,09	523.496,76	570.251,69
Endodonti	1.008.549,45	1.099.622,94	1.337.825,80	1.131.043,77	908.205,56	1.021.131,27
Ortodonti	379.601,45	410.579,77	539.049,96	675.661,87	591.607,10	357.931,18
Pedodonti	414.644,45	306.413,69	523.764,13	531.643,75	646.585,68	535.135,66
Periodontoloji	1.477.360,54	1.440.802,44	2.039.139,87	1.957.804,01	2.118.679,27	1.476.906,57
Protetik Diş Tedavisi	305.408,00	304.389,81	598.737,17	553.917,77	595.269,53	515.407,64
Bölüm	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Ağız Diş ve Çene Cer.	706.228,29	758.877,03	1.315.147,11	1.988.972,69	1.632.814,06	1.855.630,71
Ağız Diş ve Çene Rad.	244.605,80	366.339,49	794.233,40	998.334,86	1.011.404,56	960.395,85
Diş Hastalıkları ve Ted.	265.161,02	160.153,96	629.707,87	872.292,46	937.057,60	985.859,97
Endodonti	965.608,09	845.410,38	1.189.885,64	910.454,80	1.101.842,51	1.786.311,70
Ortodonti	295.503,01	321.339,19	1.122.784,25	1.429.336,12	1.483.431,57	1.398.800,22
Pedodonti	229.871,54	75.829,83	643.284,37	1.329.701,27	1.579.720,55	1.434.973,09
Periodontoloji	672.477,97	246.166,23	1.513.273,59	2.895.947,80	3.130.941,45	4.527.193,36
Protetik Diş Tedavisi	197.501,51	203.349,25	687.433,07	958.058,89	1.318.789,95	1.196.812,79
2023 YILI GENEL TOPLAMI	87.355.688,22TL					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 96. Radyolojik Tetkik Adedi

TETKİKLER	SAYI
Periapikal	13.402
Okluzal	35
Panoramik	36.391
Sefalometrik	2.219
Antero Posterior	314
El-Bilek	473
TME	2
Boyun US	26
Eklem US (Tek Taraf)	2
Yüzeysel Doku US	21
Dental Tomografi	3.546
TOPLAM	56.431



Şekil 17. Radyolojik Tetkikler

5.2.3. MEDİKO-SOSYAL HİZMETLERİ

Öğrenciler ve personelin muayeneleri ile ayakta tedavi hizmetleri, tedavisi gereken hastaların ilgili sağlık kuruluşuna sevk işlemleri Mediko Sosyal Merkezlerimizde yapılmaktadır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

eğitim veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde öğrencilere danışmanlık hizmeti yapılmaktadır.

Öğrenciler, akademik ve idari personellerimiz ve bunların eş ve çocukları, sağlık problemlerinde ilk başvurularını Mediko Sosyal Merkezlerimize yapabilmektedirler.

Mediko-Sosyal Merkezlerimizde uzman ve pratisyen hekimler ile diğer sağlık personelleri hizmet vermektedir.

Mediko-Sosyal Merkezlerinde genel poliklinik, dış poliklinik, biyokimya laboratuvarı, röntgen ve acil poliklinik hizmeti verilmektedir.

Sağlık ünitesine başvuran öğrenci ve personelin şikayetleri poliklinik doktorları tarafından değerlendirilmekte, teşhis ve tedavileri yapılmakta; gerekli görülenler hastanelere sevk edilmektedir.

Ayrıca Göztepe Yerleşkesinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde diyet polikliniği mevcuttur. Polikliniğe başvuran hastalara randevu saatlerine göre hizmet verilmektedir.

Tablo 97. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri

Hizmet Birimi	Sayısı
Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	7.811
Dış Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	422
Acil Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	1.398
Psikolojik Ve Rehberlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	1.134
Diyet Ve Beslenme Polikliniği	168
Yapılan Tetkik Sayısı (Laboratuvar, Röntgen)	1.238
TOPLAM	12.171

5.3. SOSYAL VE KÜLTÜREL HİZMETLER

5.3.1. BESLENME HİZMETLERİ

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın görevleri arasında olan beslenme hizmeti Beslenme Hizmetleri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Tüm kampüslerimizde ki yemekhanelerimizde Üniversitemiz öğrenci ve personeline yemek hizmeti verilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 98. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler

Yemek Hizmeti Verilen Yerleşkeler
1- Acıbadem Yerleşkesi
2- Anadolu Hisarı Yerleşkesi
3- Bağlarbaşı Yerleşkesi
4- Göztepe Yerleşkesi
5- Kartal Yerleşkesi
6- Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi
7- Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi
6- Mehmet Genç Külliyesi

Tablo 99. 2023 Yılı Yemek Ücretleri

Yemekten Yararlanlar	Ücreti (TL)
Ek göstergesi 5400 den fazla olanlar	35
Ek göstergesi 4201 - 5400 arası (5400 dahil) olanlar	31
Ek göstergesi 2801-4200 arası (4200 dahil) olanlar	29
Ek göstergesi 0-2800 arası (2800 dahil) olanlar	25
Sözleşme Brüt ücret 9.217 -16.420 arası (16.420 dahil) olanlar	25
Sözleşme Brüt ücret 16.421 -22.685 arası (22.685 dahil) olanlar	29
Sözleşme Brüt ücret 22.685 den fazla olanlar	35
İşçiler (Toplu İş Sözleşmesine istinaden işçilere ödenen yemek ücreti kadar)	108,39
Pozisyonu: Sağlık Bakanlığı DUS, Sağlık Bakanlığı TUS, MEB YLSY Bursiyeri Canlı Model, ÖYP Dil Kursiyeri	28
Pozisyonu: Yabancı Uyruklu DUS, Yabancı Uyruklu TUS, Misafir Öğretim Üyesi, Toplum Yararına Program, Proje Çalışanı, Denklik Lisans Tamamlama	72
Öğrenci (YÖKSİS Aktif Olan)	15
Öğrenci Burslu	0

Tablo 100. 2023 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı

Yemekten Yararlananlar	Kişi Sayısı
Öğrenci	886.998
Burslu Öğrenci	84.635
Ek Gösterge 0000-2800	51.798
Ek Gösterge 2801-4200	67.257

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ek Gösterge 4201-5400	9.878
Ek Gösterge 5401-	11.922
Sözleşmeli, İşçi ve Diğer Personel	12.770
TOPLAM	1.125.258

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde sunulan yemek hizmeti ihale yoluyla satın alınmaktadır. Yemekler ihaleyi kazanan firmanın mutfağında üretilerek yerleşkemize taşınmaktadır. Yerleşkeye getirilen hazır yemekler servise hazırlanarak servis saatinde dağıtılmaktadır. Yemekler servis katlarında bulunan fırınlarda ısıtılarak sıcak ve taze kalması sağlanmaktadır. Yemekler servise sunulmadan önce şahit numuneler alınıp herhangi bir olumsuzluğa karşı 72 saat muhafaza edilmektedir.

İkinci eğitim yapılan ve öğrenci yurtlarımızın bulunduğu yerleşkelerimizde öğlen ve akşam yemek hizmeti verilmektedir. Tüm yerleşkelerimizde eğitim öğretim döneminde yemek hizmetinden yararlanan sayısı; eğitimin devam ettiği aktif dönemde günlük ortalama 10.000 kişidir ve 4 kaplık tabldot yemek verilmektedir. Ayrıca Göztepe Yerleşkemizde akademik personel yemekhanesinde seçmeli yemek uygulaması ve öğrenci yemekhanemizde akademik/idari personelimizin de yararlanabileceği vejetaryen, vegan ve glutensiz yemek menüsü hizmeti uygulanmaktadır.

Yerleşkelerimizde verilen yemek hizmetini malzemelerin satın alınmasından servise sunumuna kadar kontrolünü dairemiz personelleri tarafından yapılmaktadır. Daha temiz ve sağlıklı bir ortam sağlayabilmek için firmanın çalıştırdığı personellerin düzenli olarak sağlık muayeneleri, altı ayda bir kez ise portör muayeneleri yapılmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri kapsamında Yemekhanelerimizden çıkan artık yemekler hayvan barınaklarına verilerek değerlendirilmektedir.

Kantinler

Üniversitemiz öğrencilerine hizmet veren işletmelerin ihaleleri Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Kantin fiyat listeleri, diğer üniversiteler ve piyasada yapılan araştırmalar sonucu Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından oluşturulan komisyonca belirlenmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kantinlerin rutin denetimleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca oluşturulan denetim ekipleri tarafından yapılmaktadır.

5.3.2. KÜLTÜREL FAALİYETLER

Ücretsiz Kurslar

Öğrencilerin boş zamanlarını; ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sanatsal ve kültürel aktiviteler düzenlemek için Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür ve Spor Şube Müdürlüğü bünyesinde organize ettiği ders dışı saatlerde ücretsiz kurslar düzenlemektedir.

Tablo 101. Kültürel Kurslar

2023 – 2024 Yılı Kursları	Katılımcı Sayısı
Türk Halk Müziği Koro Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	86
Türk Sanat Müziği Koro Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	120
Türk Halk Oyunları Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	162
Gitar Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	20
Bağlama Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	20
Tiyatro Kursu (Göztepe Yerleşkesi)	197
Diksiyon Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	20
Ebru Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	30
Kara Kalem Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	20
Fotoğrafçılık Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	30
Yağlı Boya / Kara Kalem Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	20
Pilates Kursu (Mehmet Genç Külliyesi)	60
Hat Sanatı (Mehmet Genç Külliyesi)	20

Diğer Faaliyetler

Tablo 102. Faaliyet Türleri ve Sayıları

Faaliyet Türü	Sayısı
Gezi/Ziyaret	241
Eğitim	227
Konferans	137
Söyleşi/Sohbet	101
Seminer	90
Sosyal Sorumluluk	81
Kahvaltı/Piknik/Yemek/Davet	57
Workshop	42
Panel	31

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etkinliğe Katılım	31
Film Gösterimi	28
Kitap Tahlili	28
Oryantasyon	27
Sempozyum	27
Alan Uygulamaları	26
Teknik Gezi	24
Toplantı	23
Tiyatro Provası	22
Stant Açma	21
Sunum	19
Kültür/Sanat Etkinlikleri	17
Sportif Etkinlik	16
Konser/Müzik Dinletisi	16
Yarışma	25
Kariyer Günleri	13
Hizmetiçi Eğitim	11
Dinleti	11
Kongre	8
Tören	7
Bilim/Bilişim Günleri	5
Tiyatro Gösterisi	5
Münazara	4
Anma Töreni	4
Ders	4
Çalıştay	3
Sergi	2
Festival	2
Şenlik/Şölen	2
Sınav	2
Şiir Dinletisi	1
Kamp	1
Spor Organizasyonu	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ücretsiz Ürün Dağıtımı	1
Üniversite Tanıtım / Okul Ziyareti	1
Mezuniyet Töreni	1
Tanıtım Günü	1
Forum	1
TOPLAM	1.448

5.3.3. BARINMA HİZMETLERİ

Yurt Hizmetleri

Üniversitemizde, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı dört adet kız, bir adet erkek öğrenci yurdu bulunmaktadır. Bunlardan;

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdunda banyo ve tuvalet odaların içinde yer alıp 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzun odalarındaki yataklar ranza tipidir. Ayrıca birer adet mini buzdolabı da mevcuttur. 5 adet etüt odası, 2 serbest çalışma odası ve 1 TV odası bulunmaktadır. Yurtlarımızda ücretsiz çamaşırhane hizmeti sunulmaktadır.

Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmakta olup ayrıca dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için katlarda bulunan telefonlardan da faydalanmaktadır.

Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdunda banyo- tuvalet ve çamaşır makineleri odaların içinde olup; ranza tipi yataklarımız ve 1 adet buzdolabımız vardır. Yurdumuzda da 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzda 2 etüt odası, 1 TV dinlenme odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless hizmetinden odalarında yararlanmaktadır.

Ayrıca Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu'muzda 4 kız öğrencimizin barınma hizmetin karşılayabilecek engelli öğrenci odası bulunmaktadır.

Göztepe Kız Öğrenci Yurdunda 24 saat sıcak su hizmeti verilmekte olup odalarındaki yataklar ranza tipidir. Odalarımızda buzdolabı, ütü masası, elbise dolabı ve masa-sandalyeler bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless hizmetinden odalarında yararlanmaktadır. 24 ve 28 öğrenci kapasiteli iki etüt odası bulunan yurdumuzda, öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için merkezi telefonlardan faydalanabilmektedirler.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Erkek Öğrenci Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

5.3.4. ULAŞIM HİZMETLERİ

Ulaşım hizmetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımız tarafından sağlanmaktadır. Sosyal ve kültürel hizmetleri için ayrıca Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinden gelen talepler doğrultusunda ulaşım biriminin oluşturduğu programın uygun olup olmadığı kontrol edilip, uygun olduğu takdirde istek yapan birimle görüşülerek araç tahsis edilmekte, programa uymadığı takdirde istek kabul edilmez veya uygun günler saptanarak programa dahil edilir. Ayrıca Üniversitelerarası spor yarışmalarında da öğrencilerimizin ulaşımı dairemize ait otobüsler ile yapılmaktadır. 2023 yılında icra edilen görev sayıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 103. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları

Aylar	İdari/Akademik Personel		Öğrenci		TOPLAM
	Şehir İçi	Şehir Dışı	Şehir İçi	Şehir Dışı	
Ocak	96	0	4	0	100
Şubat	80	1	-	-	81
Mart	108	0	3	0	111
Nisan	83	3	17	0	103
Mayıs	119	1	10	-	130
Haziran	100	-	1	0	101
Temmuz	97	1	5	0	103
Ağustos	125	-	1	0	126
Eylül	134	2	4	0	140
Ekim	138	1	3	0	142
Kasım	126	0	2	0	128
Aralık	115	2	2	0	119
TOPLAM	1321	11	52	0	1384

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 104.2023 Yılı Öğrenci Ring Seferleri

Aylar	Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Külliye İçi	Dr. Mehmet Genç ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Arası
Ocak	1.200	2
Şubat	1.200	2
Mart	1.200	2
Nisan	1.200	2
Mayıs	1.200	2
Haziran	800	2
Temmuz	-	-
Ağustos	-	-
Eylül	1.250	2
Ekim	1.300	2
Kasım	1.200	2
Aralık	1.200	2
Toplam	11.750	20

Tablo 105. Üniversite Araç Bilgileri

MARKA	ARAÇ TÜRÜ							TOPLAM
	Ambulans	Binek	Kamyonet	Elektrikli Otomobil	Kamyon	Minibüs	Otobüs	
Mercedes	1	1	-	-	-	-	1	3
Toyota	-	4	-	-	-	-	-	4
Renault	-	24	-	-	-	-	-	24
Fiat	-	1	2	-	-	-	-	3
Ford	-	-	-	-	1	3	-	4
Isuzu	-	-	1	-	-	-	3	4
Temsa	-	-	-	-	-	-	2	2
Volkswagen	-	-	1	-	-	-	-	1
Mitsubishi	-	-	1	-	-	-	-	1
Regal	-	-	-	2	-	-	-	2
TOPLAM	1	30	5	2	1	3	6	48

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 106. İş Makinası Bilgileri

Adet	Araç Tipi	Marka
1	Traktör	Başak

Tablo 107.Kiralık Araç Bilgileri

MARKA	Araç Türü
	Binek
Fiat	15
TOPLAM	15

5.3.5. SPOR HİZMETLERİ

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere faaliyetlerde bulunur.

2023 yılında çeşitli sportif faaliyetler düzenlenmiş olup Geleneksel Rektörlük Kupası “MarmaraCup’23” hem öğrencilerimiz hem de personellerimiz arasında başlatılmış fakat ülkemizde yaşanan deprem felaketi ve sonrasında eğitime verilen ara nedeniyle tamamlanamamıştır.

Deprem felaketi sonrasında Göztepe Yerleşkemizde yer alan Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonu yardım toplama merkezi haline getirilmiş olup burada öğrencilerimiz ve personellerimiz ile tüm gücümüz ile fayda sağlamak adına çalışılmıştır. Yapılan çalışmalardan örnek kareler aşağıda verilmiştir.

Öğrenci Kulüpleri

Tablo 108. Kulüp İsimleri

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
1	Akademik Bilimler Kulübü	114	Marmara Model Birleşmiş Milletler Kulübü
2	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Kulübü	115	Marmara Mühendislik Tasarım Ve Analiz Kulübü
3	Aksiyon Edebiyat Ve Fikir Kulübü	116	Marmara Münazara Kulübü
4	Almanca İşletme ve İşletme Enformatiği Kulübü	117	Marmara Proje Geliştirme Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5	Anadolu Gençlik Kulübü	118	Marmara Sanat Ve Tasarım Kulübü
6	Anda Hukuk Kulübü	119	Marmara Sinerji Kulübü
7	Anime ve Çizgi Roman Kulübü	120	Marmara Siyasal Kulübü
8	Atatürkçü Düşünce Kulübü	121	Marmara Siyaset Bilimi Kulübü
9	Atlas Kulübü	122	Marmara Sosyoloji Birliği Kulübü
10	Basım Teknolojileri Kulübü	123	Marmara Tasarım Kulübü
11	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	124	Marmara Tıp İlmî Araştırmalar Topluluğu
12	Bilgi ve Değerler Kulübü	125	Marmara Trabzonsporlular Kulübü
13	Bilgi Yönetimi Kulübü	126	Marmara Türkoloji Kulübü
14	Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	127	Marmara Ultrason Kulübü
15	Bilişim Teknolojileri Kulübü	128	Marmara Üniversitesi Afette Rehber Çevirmenlik Ve İlk Yardım Kulübü
16	Bilişim Ve Teknoloji Hukuku Kulübü	129	Marmara Üniversitesi Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü
17	Biyolojik Bilimler Kulübü	130	Marmara Üniversitesi Bisiklet Kulübü
18	Biyomühendislik Kulübü	131	Marmara Üniversitesi Çağdaş Toplum Kulübü
19	Blues - Caz ve Çok Sesli Müzik Kulübü	132	Marmara Üniversitesi Çeviri Kulübü
20	Coğrafya Eğitim Pusulası Kulübü	133	Marmara Üniversitesi Çocuğun İzinde Kulübü
21	Coğrafya Kulübü	134	Marmara Üniversitesi Dans Sporları Kulübü
22	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Kulübü	135	Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Öğrencileri Kulübü
23	Çevre Ve Yaşam Gönüllüleri Kulübü	136	Marmara Üniversitesi Eczacılık Öğrencileri Birliği Kulübü
24	Dans Ve Sosyal Etkinlikler Kulübü	137	Marmara Üniversitesi Ekoloji ve Medya Kulübü
25	Denetim Kulübü	138	Marmara Üniversitesi Farmasötik Akademi Kulübü
26	Deneyimsel Eğitim Kulübü	139	Marmara Üniversitesi Fenerbahçeliler Kulübü
27	Diplomasi ve Kültür Kulübü	140	Marmara Üniversitesi Fizik Kulübü
28	Doğaçlama Tiyatro Kulübü	141	Marmara Üniversitesi Fotoğraf Kulübü
29	Doğal Yaşamı Koruma Kulübü	142	Marmara Üniversitesi Genç Eğitimciler Kulübü
30	Doktorlar Tiyatrosu Kulübü	143	Marmara Üniversitesi Genç Kalite Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

31	Doktrin Hukuk Kulübü	144	Marmara Üniversitesi Hayvanları Koruma Kulübü
32	Drama Kulübü	145	Marmara Üniversitesi Hemşirelik Kulübü
33	Düşlerden Gülüşlere Kulübü	146	Marmara Üniversitesi Hukuki Araştırmalar Kulübü
34	Edebiyat ve Dijital Entegrasyon Kulübü	147	Marmara Üniversitesi İletişim Kulübü
35	EDGÜ Hukuk ve Gençlik Kulübü	148	Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Kulübü
36	Elektrik-Elektronik Mühendisliği Kulübü	149	Marmara Üniversitesi İnsan Hakları ve Anayasa Hukuku Araştırmaları Kulübü
37	Engelsiz Marmara Kulübü	150	Marmara Üniversitesi Kış Sporları Kulübü
38	Felsefe ve Sanat Kulübü	151	Marmara Üniversitesi Kimya Mühendisliği Kulübü
39	Fetih Nesli Kulübü	152	Marmara Üniversitesi Kurgusal Dava Kulübü
40	Fikir Talimi Kulübü	153	Marmara Üniversitesi Kültür Araştırmaları ve Farkındalık Kulübü
41	Film Ve Medya Tasarım Atölyesi Kulübü	154	Marmara Üniversitesi Liberal Düşünce Kulübü
42	Finansal Piyasalar Kulübü	155	Marmara Üniversitesi Özel Eğitim Topluluğu Kulübü
43	Gastrokültür Kulübü	156	Marmara Üniversitesi Psikoloji Kulübü
44	Geleceğe Yönelik Teknoloji ve Liderlik Kulübü	157	Marmara Üniversitesi Rock Müzik Kulübü
45	Genç Gönüllüler Kulübü	158	Marmara Üniversitesi Sağlık Ve Medeniyet Kulübü
46	Gençlik Ve Değerler Kulübü	159	Marmara Üniversitesi Sağlıkta Yapay Zeka Kulübü
47	Genetik Nörobilim ve Medikal Teknolojiler Kulübü	160	Marmara Üniversitesi Satranç Kulübü
48	Haydarpaşa Hukuk Kulübü	161	Marmara Üniversitesi Sınıf Öğretmenliği Kulübü
49	Hazırlık Platformu Kulübü	162	Marmara Üniversitesi Sinirbilim Kulübü
50	Hukuk Ve Diploması Kulübü	163	Marmara Üniversitesi Sosyal Aktiviteler Kulübü
51	Hukuki Nizam Kulübü	164	Marmara Üniversitesi Sosyal Gelişim Kulübü
52	İlahinet Kulübü	165	Marmara Üniversitesi Su Altı Sporları Kulübü
53	İngilizce Etkinlik ve Münazara Kulübü	166	Marmara Üniversitesi Tarih Araştırmaları Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

54	İngilizce İlahiyat Kulübü	167	Marmara Üniversitesi Tarih, İlim Ve Medeniyet Araştırmaları Kulübü
55	İnovatif Malzeme Mühendisliği Kulübü	168	Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kültür,Sanat ve Etkinlik Kulübü
56	İnsan Kaynakları Yönetimi Kulübü	169	Marmara Üniversitesi Türk Kızılay Kulübü
57	İstatistik Kulübü	170	Marmara Üniversitesi Türk Kültürü Kulübü
58	İtibar Hukuk Kulübü	171	Marmara Üniversitesi Türk Sanat Müziği Kulübü
59	İyiliğin Geleceği Kulübü	172	Marmara Üniversitesi Türk Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü
60	Kadın Hakları Kulübü	173	Marmara Üniversitesi Vegan Kulübü
61	Kafkasya Çalışmaları Kulübü	174	Marmara Üniversitesi Yelken Kulübü
62	Kanope Kulübü	175	Marmara Üniversitesi Yeni Medya Kulübü
63	Kariyer ve Girişimcilik Kulübü	176	Marmara Üniversitesi Yönetim Ve Teknoloji Kulübü
64	Kariyer Yönetimi Ve Gönüllülük Kulübü	177	Marmara Yapay Zeka ve Veri Bilimi Kulübü
65	Kimya ve Sektör Kulübü	178	Marmara Yedinci Sanat Kulübü
66	Kompozit Teknolojileri Kulübü	179	Marmaralı Kartallar Kulübü
67	Korumalı Futbol Kulübü	180	Mavi Kelebekler Çocuk Hakları Kulübü
68	Kudüs Araştırmaları Kulübü	181	Medya Okuryazarlığı Kulübü
69	Küresel Diplomasi Kulübü	182	Mekatronik Mühendisliği Kulübü
70	Liderlik Ve Yönetişim Kulübü	183	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği Kulübü
71	Makine Mühendisliği Kulübü	184	Mirasa Yolculuk Kulübü
72	Maliye ve Gelişim Kulübü	185	Modern Araştırmalar ve Strateji Kulübü
73	Marmara Açık hava Kulübü	186	Mühendislik ve Sürdürülebilirlik Kulübü
74	Marmara Araştırma Geliştirme Kulübü	187	Müzik ve Organizasyon Kulübü
75	Marmara Bilgisayar Makineleri Kulübü	188	Neva Kulübü
76	Marmara Bilişim Kulübü	189	Okçuluk ve Fikriyat Kulübü
77	Marmara Blokzincir Kulübü	190	Ombudsmanlık Kulübü
78	Marmara Değişim Kulübü	191	Oyun Geliştirme Kulübü
79	Marmara Ebelik Kulübü	192	Öncü Kuşak Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

80	Marmara Eczacılık Bilimsel Araştırmalar Kulübü	193	Pazarlama Kulübü
81	Marmara Eczacılık Kulübü	194	Pickleball Kulübü
82	Marmara Edebiyat ve Sanat Kulübü	195	Psikoloji ve Gelişim Kulübü
83	Marmara Elektrik ve Elektronik Mühendisleri Kulübü	196	Psikoloji ve İrfan Kulübü
84	Marmara Endüstri Mühendisliği Kulübü	197	Sağlık Hizmetleri ve Yönetimi Kulübü
85	Marmara Espor ve Oyun Kulübü	198	Sanat Tarihi Kulübü
86	Marmara Felsefe Kulübü	199	Seçkin Hukuk Kulübü
87	Marmara Finansal Teknoloji Kulübü	200	Siber Güvenlik Kulübü
88	Marmara Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Kulübü	201	Sivil Savunma Kulübü
89	Marmara Fransızca Kulübü	202	Siyasal Ve Sosyal Araştırmalar Kulübü
90	Marmara Genç TEMA Kulübü	203	Siyer Kulübü
91	Marmara Genç Vizyon Kulübü	204	Sosyal Bilimler Akademisi Kulübü
92	Marmara Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü	205	Sosyal Bilimler Araştırmaları Kulübü
93	Marmara Genç Yeşilay Kulübü	206	Sosyal Gençlik Kulübü
94	Marmara Gönüllüleri Kulübü	207	Sosyal Hukukçular Kulübü
95	Marmara Havacılık ve Uzay Kulübü	208	Sosyal ve Kültürel Atölyeler Kulübü
96	Marmara Hukuk Atölyesi Kulübü	209	Sosyal Yardımlaşma Kulübü
97	Marmara Hukuk Kulübü	210	Spor Yönetimi Kulübü
98	Marmara Hukuk ve Ekoloji Kulübü	211	Strateji Geliştirme ve Proje Kulübü
99	Marmara Hukuk ve Ekonomi Kulübü	212	Tango ve Swing Kulübü
100	Marmara Hukuk ve Sanat Kulübü	213	Teknik Elemanlar Kulübü
101	Marmara İlahiyat Hafızlık ve Kuran-ı Kerim Kulübü	214	Tekstil Mühendisliği Kulübü
102	Marmara İlerleme Kulübü	215	Türk Bürokrasi ve Diplomasi Kulübü
103	Marmara İnovasyon Kulübü	216	Türk Hukuk Araştırmaları Kulübü
104	Marmara İnsansız Hava Araçları Kulübü	217	Türk Kadın Hareketi Kulübü
105	Marmara İşletme Kulübü	218	Uluslararası İlişkiler Kulübü
106	Marmara Kampçılık Kulübü	219	Veri Bilimi Kulübü
107	Marmara Karma Aktivite Kulübü	220	Yabancı Dil Konuşma Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

108	Marmara Kuantum Programlama Ve Teknolojileri Kulübü	221	Yapay Zeka ve Robotik Kulübü
109	Marmara Kültür Sanat Kulübü	222	YediHilal Marmara Kulübü
110	Marmara Lösev Kulübü	223	Yeni Nesil Öğrenci Kulübü
111	Marmara Masa Tenisi Kulübü	224	Yönetim Bilişim Sistemleri Kulübü
112	Marmara Matematik Kulübü	225	Yönetim Kulübü
113	Marmara Meditasyon ve Yoga Kulübü		

5.4. PERSONEL HİZMETLERİ

Atama İşlemleri

2023 yılı içerisinde 381 akademik personel ve 49 idari personel ataması gerçekleştirilmiştir.

Nakil İşlemleri

2023 yılı içerisinde Üniversitemizden 124 idari, 234 akademik olmak üzere toplam 358 personelimiz naklen, istifa etme, emekli veya diğer nedenlerle ayrılmıştır.

Özlük İşlemleri

Tüm akademik ve idari personelimizin terfi, görev süresi uzatımı, hizmet belgesi işlemleri, talep halinde yapılan pasaport işlemleri, idari ve akademik görevlendirme yazışmaları gibi iş ve işlemler zamanında özenle yapılmıştır.

Personel İşlemleri

Akademik Personel: 2023 yılında Üniversitemiz birimlerinde ünvan değişikliği, nakil, emeklilik v.b. durumlarda boşalan akademik kadrolar ünvan aldıkları tarihler itibariyle Öğretim Elemanlarına (Profesör, Doçent, Dr.Öğr.Üyesi) tahsis edilmiştir. Bunun yanında ihtiyacı olan Anabilim Dallarına Öğr.Gör. ve Arş.Gör. kadroları tahsis edilmiştir. Tahsis edilen kadrolar için 2 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine istinaden Norm Kadro Yönetmeliği uyarınca Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından aktarma izni talep edilmiş olup, izin verilen kadrolar ilana çıkmıştır. Yılın ilk yarısında ilana çıkılan kadroların atama işlemleri tamamlanmıştır. İkinci yarısında ve daha sonra ilan edilen kadroların atama işlemleri devam

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

etmektedir. Bazı anabilim dallarına talep edilen kadrolara Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca kullanma izni vermediği durumlar olmuştur.

İdari Personel: 2023 yılı içinde 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu ile 1 adet, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu ile 1 adet, Kamu Personeli Seçme Sınavı (KPSS) ile 16 adet, 23 adet Sözleşmeli Personel ve 2 adet Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı ve Diğer Kamu Kurumlarından Naklen 5 adet personel ataması yapılarak, Üniversitemizin ihtiyacı olan birimlerinde görevlendirilmeleri sağlanmıştır.

5.5. ARAŞTIRMA HİZMETLERİ

5.5.1. BAPKO FAALİYETLERİ

Tablo 109. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri

Projeler	Önceki Yılandan Devreden Projeler	Yıl İçinde Eklenen Projeler	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Projeler	Toplam Ödenek (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	490	169	659	182	33.963.874,45 TL
TÜBİTAK	85	60	145	38	104.837.364,07 TL
T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI STARETJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	1	0	1	0	5.252.000,00 TL
İstanbul Kalkınma Ajansı	2	0	2	1	5.657.157,56 TL
Avrupa Birliği	17	7	24	4	EURO:5.110.649,00 DOLAR:113.829,00 STERLİN:276.282,59
TÜSEB	5	15	20	6	2.892.652,69 TL
Diğer (Hibe)	1	0	1	1	325.000,00 TL
TOPLAM	601	251	852	232	TL TOPLAM:152.928.048,77 EURO TOPLAM: 5.110.649,00 DOLAR TOPLAM:113.829,00 STERLİN TOPLAM:276.282,59

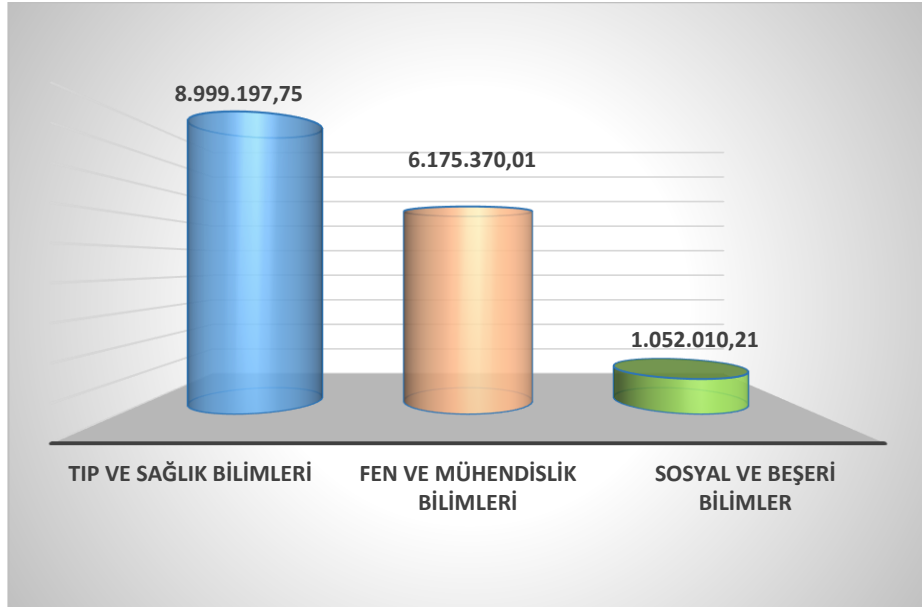
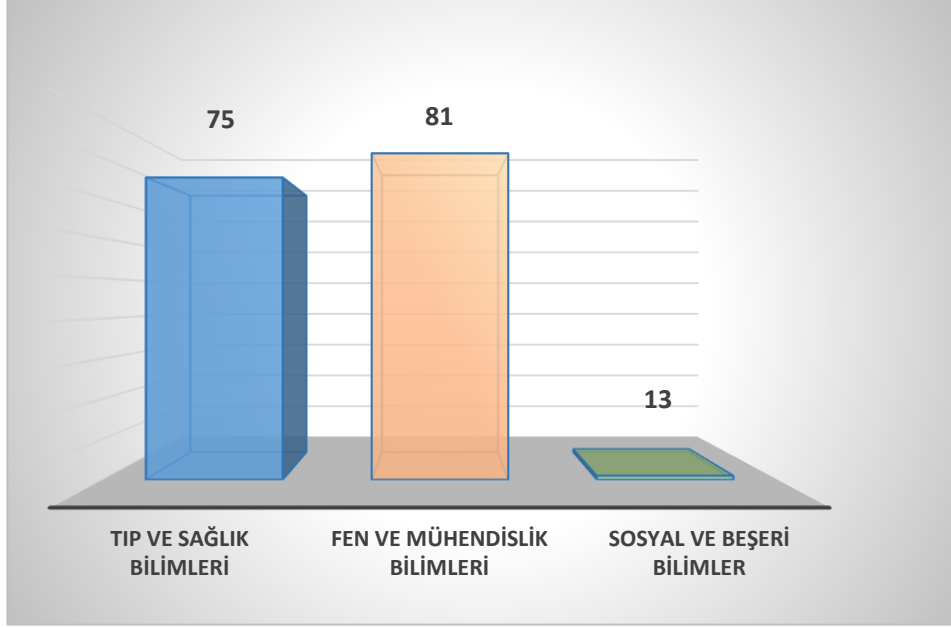
2023 yılında BAPKO bütçesinden desteklenen projelerin alanlara göre dağılımı ve verilen parasal desteği tutarları aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tablo 110. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri

Birim	Adet	Bütçesi (TL)
Tıp ve Sağlık Bilimleri	75	8.999.197,75₺

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Fen ve Mühendislik Bilimleri	81	6.175.370,01₺
Sosyal ve Beşeri Bilimler	13	1.052.010,21₺
TOPLAM	169	16.226.577,97 ₺

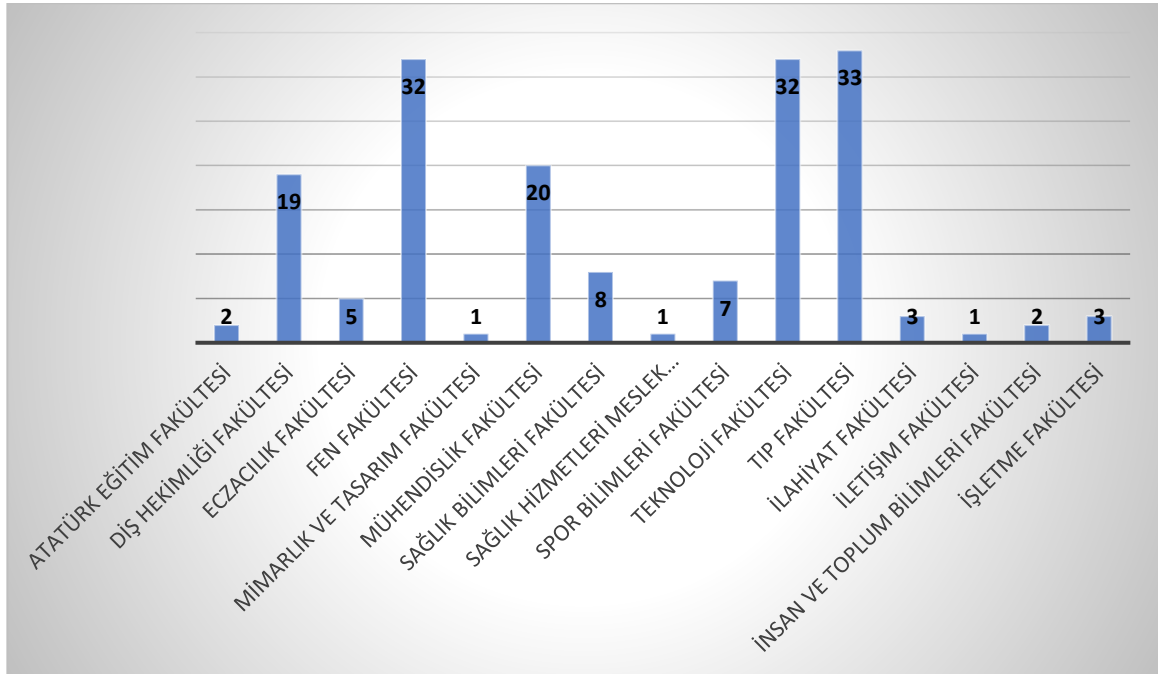


2023 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 169 projenin toplam bütçesinin 16.226.577,97 TL olduğu görülmektedir. Aşağıdaki tablolar proje sayılarının bölümlere göre, proje sayılarının ve bütçelerinin bölümlere göre dağılımını göstermektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 111. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri

Sıra No	Birimi	Adet	Bütçe (TL)
1	Atatürk Eğitim Fakültesi	2	₺ 58.942,00
2	Diş Hekimliği Fakültesi	19	₺ 969.404,99
3	Eczacılık Fakültesi	5	₺ 900.410,56
4	Fen Fakültesi	32	₺ 2.871.437,39
5	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	1	₺ 247.322,10
6	Mühendislik Fakültesi	20	₺ 1.874.272,61
7	Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	₺ 404.193,55
8	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	₺ 449.580,00
9	Spor Bilimleri Fakültesi	7	₺ 237.400,77
10	Teknoloji Fakültesi	32	₺ 3.006.445,86
11	Tıp Fakültesi	33	₺ 4.520.822,03
12	İlahiyat Fakültesi	3	₺ 134.870,32
13	İletişim Fakültesi	1	₺ 46.113,25
14	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	2	₺ 332.298,30
15	İşletme Fakültesi	3	₺ 173.064,24
TOPLAM		169	₺ 16.226.577,97



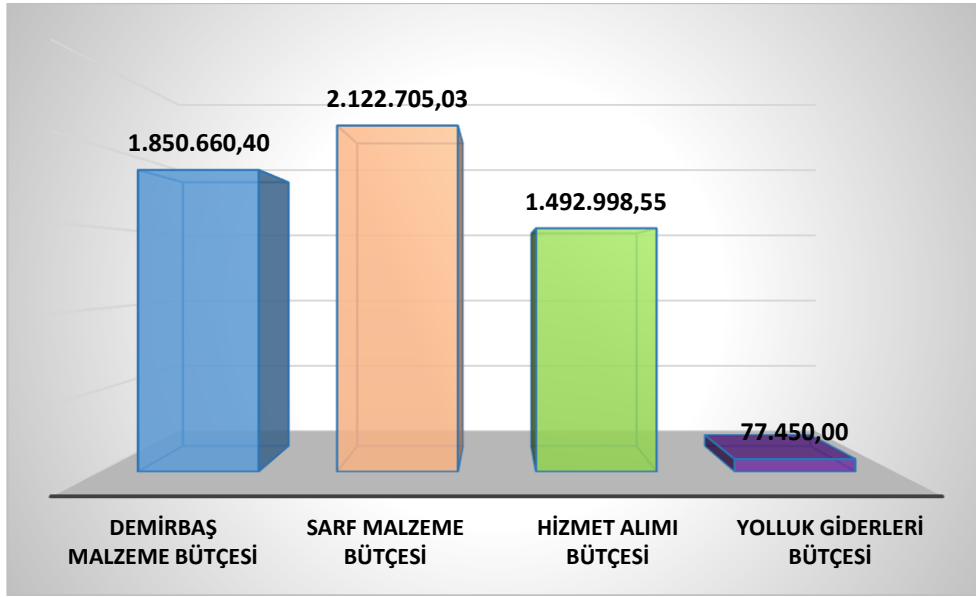
Şekil 20. Birimlerine Göre Proje Sayıları

2023 Yılı Proje Harcamaları

2023 yılında toplamda BAPKO bütçesinden toplam 5.543.813,98TL harcama yapılmıştır. Bunun 1.850.660,40 TL si demirbaş malzeme alımı giderleri, 2.122.705,03 TL si sarf malzeme alımı giderleri, 1.492.998,55 TL si hizmet alımı giderleri ve 77.450,00 TL si ise Yolluk giderlerine ait harcamalardır. 2023 yılında BAP bütçesinden yapılan harcamaları gösteren değerler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 112. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar

Yapılan Harcamalar	Harcamalar (TL)
Demirbaş Malzeme Bütçesi	1.850.660,40
Sarf Malzeme Bütçesi	2.122.705,03
Hizmet Alımı Bütçesi	1.492.998,55
Yolluk Giderleri Bütçesi	77.450,00
TOPLAM	5.543.813,98



Şekil 21. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları

2023 Yılında TÜBİTAK tarafından destekli Fen bilimleri kaynaklı 82 adet, Sağlık bilimleri kaynaklı 36 adet, Eğitim bilimleri kaynaklı 4 adet, Sosyal Bilimleri kaynaklı 22 adet olmak üzere toplam 145 adet proje kabul edilmiş olup, proje süreçleri ve harcamaları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 113. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri

Bilim Dalı	Proje Adedi	(TL)
Fen Bilimleri	82	83.601.399,36
Sağlık Bilimleri	36	11.470.874,71
Eğitim Bilimleri	4	2.497.306,00
Sosyal Bilimleri	22	7.142.784,00
TOPLAM	145	69.440.417,75

Tablo 114. Diğer Projeler ve Bilgileri

	Birim	Adet	Bütçe
Avrupa Birliği	FEN	1	16.800,00 €
	İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ	1	30.000,00 €
	İŞLETME	1	143.935,00 €
	MİTTO	1	69.175,00 €
	MÜHENDİSLİK	6	3.482.750,00 €
	SİYASAL BİLGİLERİ	8	1.043.185,00 €
	TEKNOLOJİ	3	EURO:324.804,00 STERLİN:25.000,00
	TIP	3	DOLAR:113.829,00 STERLİN:251.282,59
İSTKA	MÜHENDİSLİK	1	2.263.983,29 TL
	TEKNOLOJİ	1	3.393.174,27 TL
T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI STARETJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	TEKNOLOJİ	1	5.252.000,00 TL
Diğer (KÜLTÜR BAK)	TEKNOLOJİ	1	325.000,00 TL
TÜSEB	Diş	1	93.200,00 TL
	ECZACILIK	6	278.988,02 TL
	MÜHENDİSLİK	3	899.000,00 TL
	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	3	318.424,96 TL
	TEKNOLOJİ	2	160.000,00 TL
	TIP	5	1.143.039,71 TL
TOPLAM	TL TOPLAM		14.126.810,25
	EURO TOPLAM		€ 5.110.649,00
	DOLAR TOPLAM		USD 113.829,00
	STERLİN TOPLAM		£ 276.282,59

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2023 yılında 358 proje desteklenmiş olup; bunların 154 adedi Marmara Üniversitesi Rektörlüğü BAPKO bütçesinden, ADEP 15 adet, TÜBİTAK 145 adet, Ulusal Kaynaklardan desteklenen 24 adet ve Uluslararası Kaynaklardan desteklenen 20 adet projelerdir.

5.5.2. İNOVASYON VE TEKNOLOJİ TRANSFER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ FAALİYETLERİ

Tablo 115. 2023 Yılında Yapılan Patent Başvuruları

No	Ad Soyad	Başvuru Tarihi	Fakülte
1	RECEP ARTIR	23.01.2023	Mühendislik
2	FADİME BAYRI BİNGÖL ZEYNEP DİLŞAH YILMAZ	25.04.2023	Sağlık Bilimleri
3	HÜSEYİN SELÇUK KILIÇ ÇİĞDEM ALABAŞ USLU	06.04.2023	Mühendislik
4	BARIŞ ÇALLI	05.12.2023	Mühendislik
5	SAFİYE ERDEM	07.12.2023	Fen
6	SEMRA ÜNAL YILDIRIM	25.12.2023	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
7	SEVHAN MÜGE YÜKSELOĞLU NURAY CEVİZ	26.12.2023	Teknoloji Teknik Bilimler MYO
8	SEMRA ÜNAL YILDIRIM	27.12.2023	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
9	MUSTAFA ŞENGÖR FATİH SERDAR SAYIN AYSEL YILDIZ ÖZER TALHA KILIÇ MUAMMER ZENGİN	27.12.2023	Teknoloji Sağlık Bilimleri MİTTO
10	NÜZHET CENK SESAL	27.12.2023	Fen
11	MUSTAFA ONAT	29.12.2023	Mühendislik
12	ELİF SOYER	29.12.2023	Mühendislik
13	ÇAĞRI ÇÖVENER ÖZÇELİK	29.12.2023	Sağlık Bilimleri
14	MUSTAFA KURT OĞUZHAN GÜNDÜZ	01.08.2023	Teknoloji
15	NÜZHET CENK SESAL	11.05.2023	Fen
16	HÜSEYİN YÜCE GARİP GENÇ	08.06.2023	Teknoloji
17	ASLI TUNÇAY ATALAY	24.05.2023	Teknoloji

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

18	MUHAMMET EMİN ÇAM	12.12.2023	Eczacılık
19	OĞUZHAN GÜNDÜZ	20.12.2023	Teknoloji
20	RECEP ARTIR	14.08.2023	Mühendislik
21	MUSTAFA AKKİPRİK SITKI TIPLAMAZ İREM PEKER EYÜBOĞLU	26.06.2023	Tıp
22	OĞUZHAN GÜNDÜZ	16.06.2023	Teknoloji
23	ASLI TUNÇAY ATALAY	27.10.2023	Teknoloji
24	ASLI TUNÇAY ATALAY	23.10.2023	Teknoloji
25	İBRAHİM İLKER ÖZYİĞİT	29.03.2023	Fen
26	İBRAHİM İLKER ÖZYİĞİT	29.03.2023	Fen
27	RECEP ARTIR	10.05.2023	Mühendislik
28	GÖKHAN BORA ESMER	14.06.2023	Mühendislik

Tablo 116. 2023 Yılında Yapılan Patent Tescilleri

No	Ad Soyad	Tescil Tarihi	Fakülte
1	GÜLTEN KARAHAN OKUROĞLU	09.09.2023	Sağlık Bilimleri
2	RECEP ARTIR	22.05.2023	Mühendislik
3	MUSTAFA CANER AKÜNER UĞUR DEMİR GAZİ AKGÜN	21.07.2023	Teknoloji
4	DİLEK KAZAN ORKUN PİNAR	21.08.2023	Mühendislik
5	SERDAR AKTAŞ BURCU NİLGÜN ÇETİNER	21.07.2023	Mühendislik
6	MUSTAFA ŞENGÖR	21.12.2023	Teknoloji
7	OĞUZHAN GÜNDÜZ	21.09.2023	Teknoloji
8	AYKUT KENTLİ	21.09.2023	Mühendislik
9	ASLI TUNÇAY ATALAY	23.10.2023	Teknoloji
10	OĞUZHAN GÜNDÜZ NAZMİ EKREN AHMET TALAT İNAN FAİK NÜZHET OKTAR	12.07.2023	Teknoloji
11	ERDİ ATA BLEDA	10.10.2023	Fen

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

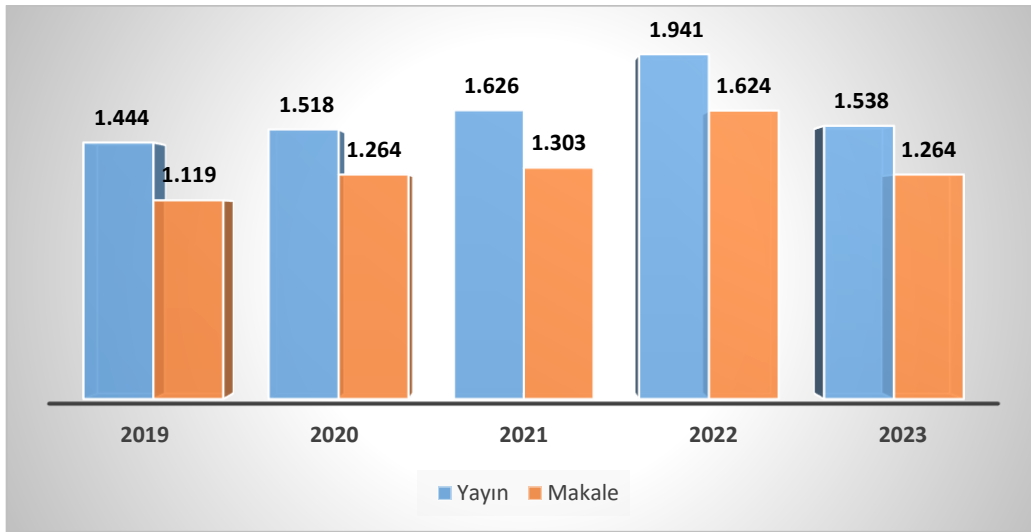
Tablo 117. 2023 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları

No	Ad Soyad	Tescil Tarihi	Fakülte
1	ZEYNEP DİLŞAH YILMAZ	29.12.2023	Sağlık Bilimleri
2	NURDAN DEMİRCİ	28.12.2023	Sağlık Bilimleri

5.5.3. YAYIN SAYILARI

İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

2019-2023 yılları arasına ait Web Of Science indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam “Yayın” ve “Makale” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.

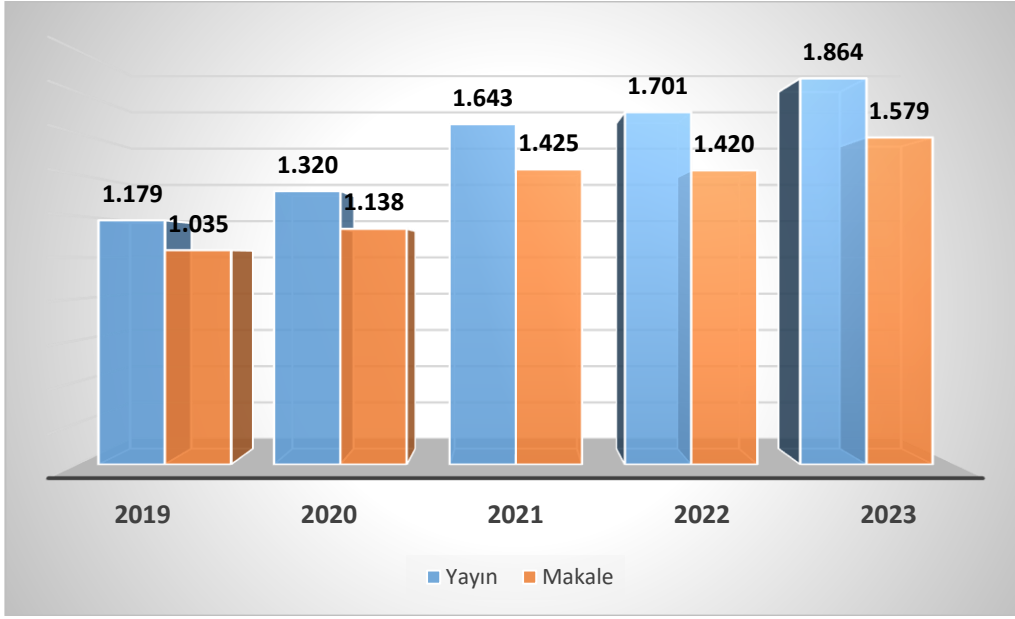


Şekil 22. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Web of Science veri tabanında “Address” kısmından “Marmara Univ or Univ Marmara” anahtar kelimesi ve 2020 yıl sınırlaması ile 31 Aralık tarihinde yapılan taramalar sonucu elde edilmiştir.

2019-2023 yılları arasına ait Scopus indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam “Yayın” ve “Makale” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.

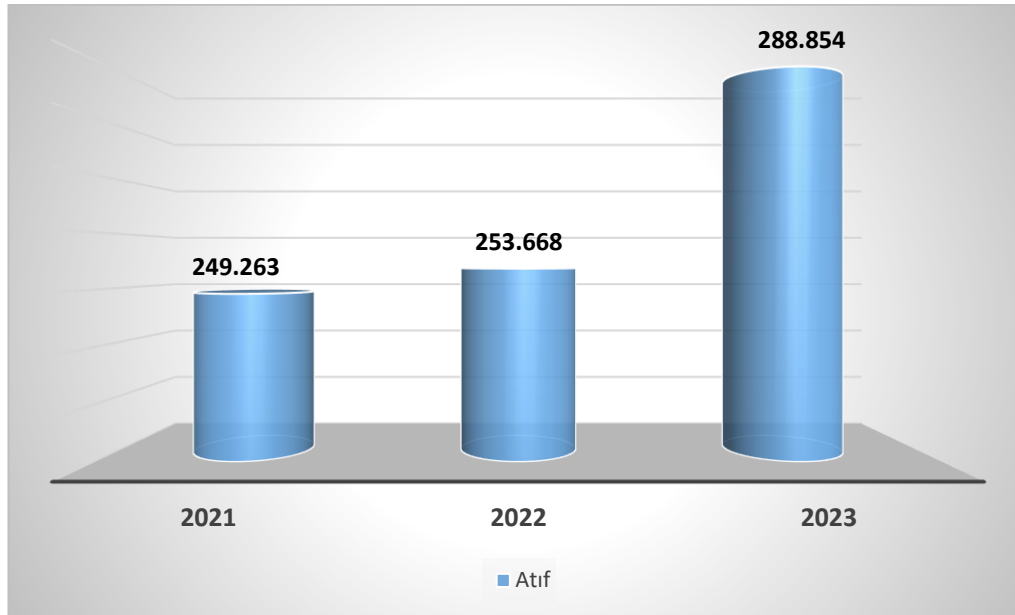
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 23. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Scopus veri tabanında “Affiliation search” kısmından “Marmara Üniversitesi” anahtar kelimesi ile yapılan 31 Aralık tarihindeki taramalar sonucu elde edilmiştir.

2021-2023 yılları arası indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli “Yayın”lara yapılan “Atıf” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 24. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı

Kaynak: Web Of Science veri tabanı, yayın sayısı 10.000’i geçtikten sonra atıf analizi yapamamaktadır. Bu yüzden sonuçlar Incites veritabanından 31 Aralık tarihinde alınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 118. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı

Bilimsel Hakemlikler	2021	2022	2023
Ulusal	1.023	768	353
Uluslararası	1.638	899	719
TOPLAM	2.661	1.667	1.073

Tablo 119. 2023 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu

Akademik Birimler	Sayı
Makale	490
Bildiri	443
Tez	111
Ödül	6
Patent	12
Poster	13
Kitap	196
Diğer	45

Tablo 120. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı

Birim (Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul)	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araş. Gör
Eczacılık Fakültesi	15	7	14	-	2
Finansal Bilgiler Fakültesi	8	6	-	-	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	2	2	-	1
İktisat Fakültesi	7	2	2	-	-
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	56	31	47	1	30
Mühendislik Fakültesi	39	18	17	-	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	13	11	6	-	2
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8	4	3	-	-
Teknoloji Fakültesi	25	16	14	-	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	6	5	-	-	-
Avrupa Araş. Ens.	2	-	-	-	-
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	3	-	-
TOPLAM	181	102	108	1	45

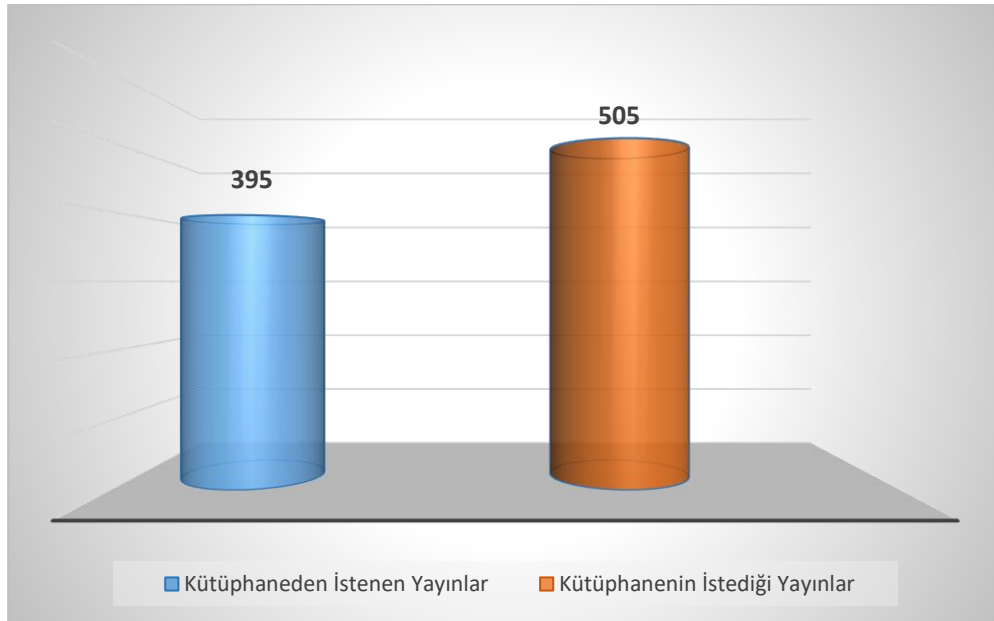
Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (KİTS)

Marmara Üniversitesi, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

2023 yılında KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile yurtiçindeki diğer üniversite kütüphaneleri 395 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuşlar, bu isteklerin 346 adeti Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. Bununla beraber aynı servis aracılığı ile Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız, yurtiçindeki üniversite kütüphanelerinden 505 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuş, bu isteklerin 377 adedi diğer üniversiteler tarafından karşılanmıştır.



Şekil 25. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri

5.6. DİĞER HİZMETLER

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 121. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri

CİMER	1.739
Çağrı Merkezi	Gelen Çağrı: 83.659 Cevaplanan: 37.595 İptal: 46.064
Bilgi Edinme	392
Etkinlik ve Lise Tanıtım	335
Foto ve Video Görüntüleme (Program/Etkinlik)	120
Görsel Tasarım ve Video İçeriği	230

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 122. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi

2023 Yılı Sosyal Medya Hesaplarından Yapılan Tüm Paylaşımlar	Instagram: 140 Gönderi ve 1500+ Hikaye X/Twitter: 650 Gönderi Facebook: 650 Gönderi Linkedin: 650 Gönderi Youtube: 20 Gönderi TOPLAM: 3300+ Paylaşım
Web Sayfa Çevirisi (İngilizce)	206
Fuar Katılım	4
Web Haber	206
Basında Marmara Üniversitesi Verileri:	“Marmara Üniversitesi” ibaresiyle yer alan görüntülenme sayıları: Televizyon Yayınları: 2991 Görüntülenme İnternet Haber Yayınları: 57697 Görüntülenme Yazılı Basın Yayınları: 5028 Görüntülenme
Sosyal Medya Hesapları Takipçi Verileri:	Takipçi/Abone Sayıları 2023 Sonu Twitter: 74.600 Facebook: 92.200 Instagram: 106.000 LinkedIn: 242.000 YouTube: 7.460

Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 123.Kariyer Merkezi Faaliyetleri

Eğitim Programları (Seminerler)	<p>Bu yıl düzenlemiş olduğumuz 4. Siyaset ve Liderlik Okulu fiziki olarak Fen Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu'nda yapılmıştır. 16 programdan oluşan seminerimiz 10 Aralık 2023 tarihinde başlayıp, 12 Ocak 2024'e kadar devam edecektir.</p> <p>Ayşen Laçinel ile Kariyerinle Randevu, Recep Yiğit Toyota Tarzı Yalın Liderlik ve Yalın Üretim, AISEC ile Yurt Dışı Fırsatları, Eğitimci İbrahim Dincel “Ne Olacan Şimdi Sen?”, Yılın Enleri Ödül Töreni gibi çeşitli konularda yurtiçi/yurtdışı iş ve kariyer olanaklarına dair etkinlikler yapılmıştır.</p>
İş ve Staj İlanı Yayınlarına Yönelik Çalışmalar	1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 tarihleri arasında Kariyer Merkezi Web Sitesi aracılığıyla yayınlanan iş ve staj ilanlarının tümü 376'dır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Firmalarla Yapılan Toplantılar	Bir çok firma ile online toplantı düzenlenmiş olup, imkan çerçevesinde yüz yüze de toplantılar yapılmıştır. 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 tarihleri arasında 16 firma ile görüşme sağlanmıştır.
Öğrenci Danışmanlıkları	1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 tarihleri arasında 20 öğrenciye yüz yüze ve online olmak üzere danışmanlık hizmeti verilmiştir.
Sanayi, Üniversite-Sektör İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Projeler ve Çalışmalar	Bu kapsamda ulusal ve uluslararası farklı sektörlerde faaliyet gösteren birçok kurumla işbirliği yapılmıştır. Bunların başında özellikle iş ve staj fırsatları ve eğitim (seminerler, konferanslar) faaliyetleri gelmektedir.
Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi ile İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar	<p>Yetenekekapisi.org ve https://kariyerkapisi.cbiko.gov.tr/ (Staj Seferberliği)</p> <p>Yetenek Kapısı aracılığıyla;</p> <ul style="list-style-type: none">· Öğrenci ve mezunlarınızın takibini yapabilir,· Öğrenci ve mezunlarınıza duyuru yapabilir,· İşverenlerin ilanlarını takip edebilir,· Kariyer Danışmanlarınız ve öğrencileriniz, randevu sistemi üzerinden zaman planlaması yapabilir,· Hizmetlerinizin tamamını tüm öğrenci/mezunlarınıza kolayca ulaştırabilirsiniz. <p>Öğrencileriniz/Mezunlarınız;</p> <ul style="list-style-type: none">· İşverenlerin yayınladığı staj/iş ilanlarını inceleyip ve başvurabilir,· Kariyer Fuarlarına ve fuarlarda düzenlenen etkinliklere başvurabilir,· Üniversitelerindeki kariyer danışmanlarından randevu alarak kariyer planlamalarına yön verebilir,· Üniversitelerinde düzenlenecek olan etkinliklerden haberdar olabilirler. <p>• Staj Seferberliği ile; T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından oluşturulan stajyer havuzu, Kamu ve Özel sektörden Staj teklifleri öğrencilere Kariyer Kapısı üzerinden iletilecektir. Staj Seferberliği'ne 431 öğrenci başvuru yapmıştır. 431 öğrencinin başvuru belgeleri Kariyer Merkezi tarafından incelenmiştir.</p>

Fuar

Kariyer Fuarı 5-6-7 Aralık 2023 tarihin de 36 firmanın katılımıyla Göztepe, RTE ve Dragos Yerleşkesinde yapılmıştır.

Kalite Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Toplantı

- 1- Prof. Dr. Mehveş TARIM başkanlığında yapılan “2021 Yılı KİDR İyileştirmeye Açık Alanlar_B.2 Programların Yürütülmesi (Hizmet İçi Eğitim Programı 2 Tasarım) toplantısı 03 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşmiştir. Toplantıya Prof. Dr. Sibel CENGİZHAN, Dr. Öğr. Üyesi Burcu TUNÇ katılım sağlamıştır.
- 2- 9 Şubat 2023 Perşembe günü YÖKAK tarafından “Değerlendirme Programları” hakkında çevrimiçi bilgilendirme toplantısı hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Toplantıya Koordinatörümüz Prof. Dr. Mehveş Tarım katılmıştır.
- 3- Kalite Komisyonu 2023 Yılı 1. Olağan Toplantısı 02 Mart 2023 tarihinde Rektörümüz Prof.Dr. Mustafa KURT açılış konuşması ile Prof.Dr. Mehveş TARIM başkanlığında çevrimiçi olarak yapılmıştır.
- 4- Prof. Dr. Mehveş TARIM başkanlığında yapılan “2021 Yılı KİDR İyileştirmeye Açık Alanlar_B.2 Programların Yürütülmesi (Hizmet İçi Eğitim Programı 2 Planlama) toplantısı 10 Mart 2023 tarihinde gerçekleşmiştir. Toplantıya Prof. Dr. Sibel CENGİZHAN, Dr. Öğr. Üyesi Burcu TUNÇ katılım sağlamıştır.
- 5- “2021 Yılı KİDR İyileştirmeye Açık Alanlar_B.2 Programların Yürütülmesi (Hizmet İçi Eğitim Programı 2 Bilgilendirme) toplantısı 24 Mart 2023 tarihinde gerçekleşmiştir. Toplantıya Dekan/Dekan Yardımcıları, katılım sağlamıştır.
- 6- 13 Nisan 2023 tarihinde Liderlik, Yönetim ve Kalite, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı alanlarındaki Odak Grup başkanları ile 2022 KİDR hakkında çevrimiçi bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 7- Kalite Komisyonu 2023 Yılı 2. Olağan Toplantısı 03 Temmuz 2023 tarihinde Prof. Dr. Mehveş TARIM başkanlığında Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonunda yapılmıştır.
- 8- Kalite Komisyonu üyelerinin talepleri doğrultusunda; 10 Temmuz 2023 Pazartesi günü “Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP)” ile ilgili bilgilendirme toplantısı online olarak yapılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- 9- 01 Ağustos 2023 tarihli Rektörlük Binası 1. Katta düzenlenen 'Veri Marmara' toplantısına Kalite Koordinatörümüz Prof. Dr. Mehveş Tarım ve Kalite Uzmanımız Mesut Yılmaz katılım sağlamıştır.
- 10- Kalite Komisyonu 2023 Yılı 3. Olağan Toplantısı 29 Ağustos 2023 tarihinde Prof. Dr. Mehveş TARIM başkanlığında çevrimiçi olarak yapılmıştır.
- 11- 21 Eylül 2023 tarihinde Dr. İbrahim Üzümcü konferans salonunda Fakülte Dekanlarına ve Birim Kalite Komisyon üyelerine Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 12- 21 Eylül 2023 tarihinde Dr. İbrahim Üzümcü konferans salonunda Enstitü Müdürlerine ve Birim Kalite Komisyon üyelerine Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 13- 22 Eylül 2023 tarihinde Dr. İbrahim Üzümcü konferans salonunda Yüksekokul Müdürlerine ve Birim Kalite Komisyon üyelerine Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 14- 22 Eylül 2023 tarihinde Dr. İbrahim Üzümcü konferans salonunda Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlerine ve Birim Kalite Komisyon üyelerine Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 15- 27 Eylül 2023 tarihinde Dr. İbrahim Üzümcü konferans salonunda Daire Başkanlarına ve Birim Kalite Komisyon üyelerine Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 16- 15 Ekim 2023 tarihinde Öğrenci temsilcileri ile Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) bilgilendirme toplantısı online olarak gerçekleştirilmiştir
- 17- 10 Kasım 2023 tarihinde Genç Kalite Öğrenci Kulübü tanışma ve planlama toplantısı yapılmıştır.
- 18- 16 Kasım 2023 tarihinde, Prof. Dr. Bülent MERTOĞLU başkanlığında, online olarak Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) hazırlık toplantısı yapılmıştır.
- 19- 23 Kasım 2023- 20 Ocak 2024 tarihleri arasında Rektör Danışmanları ile en az 15 toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 20- Kalite Komisyonu 2023 Yılı 4. Olağan Toplantısı 29 Kasım 2023 tarihinde Prof. Dr. Bülent MERTOĞLU başkanlığında yapılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

21- 08 Aralık 2023 tarihinde akademik personellere ve öğrenci temsilcilerine Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) bilgilendirme toplantısı çevrimiçi yapılmıştır.

22- 28 Aralık 2023 tarihinde Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) saha ziyareti sonrası talep edilen bilgi ve belgelerin sağlanması amacıyla; MİTTO, BAPKO ve Akademik Gelişim Birimi ile toplantı yapılmıştır.

Eğitim

1- Atatürk Eğitim Fakültesi öğretim üyelerinin eğitmen olarak yer aldığı 'Hizmet İçi Eğitim Programı-2 Mentör Eğitimi 06 Haziran – 08 Haziran 2023'te Dragos Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Bilişim Merkezi'nde düzenlenmiştir.

2- Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) bilgilendirme eğitimleri tüm birimler için yapılmıştır.

Çalıştay

1- 10 Ekim 2023 tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesinde düzenlenen Kalite Güvence Sistemi Çalıştayı'na, Kalite Koordinatörlüğü personelleri katılım sağlamıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü Faaliyetleri

2023 yılı içinde çalışanların isg eğitimleri kapsamında; fakültelerin zorunlu ve isteğe bağlı stajlarında gerekli olan isg eğitimleri uzaktan eğitim programlarıyla düzenlenmiştir.

Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği periyodik yenileme eğitimleri uzaktan eğitim şeklinde tüm idari ve akademik personele verilmiştir.

İlk yardım eğitimleri 2023 yılı içerisinde Sağlık Bakanlığı İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından ilkyardım ekiplerine gruplar halinde verilmiş olup tamamlanmıştır.

2023 yılı Risk Değerlendirmeleri çalışmaları kapsamında; üniversitemizin çeşitli yerleşkelerinde risk değerlendirme ve acil durum eylem planları çalışmaları tamamlanmıştır. Risk değerlendirmesi dokümanlarının risk değerlendirmesi ekip üyeleri tarafından imzalanmış ve birimler tarafından koordinatörlüğümüz ile paylaşılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Burs Ofisi Koordinatörlüğü

Tablo 124. Bursa Alan Öğrenci Sayısı

2023 YILINDA BURS ALAN ÖĞRENCİ SAYISI		
Sıra No	Burs Türü	Bursiyer Sayısı
1	Resmi ve Özel Kurum Bursları	13.310
2	Marmara Üniversitesi Yemek Bursu	2.005
Toplam		15.315

Uluslararası İlişkiler Ve Akademik İşbirliği Ofisi Faaliyetleri

Yurt Dışı Üniversiteler İle Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus)

Tablo 125. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	2022-2023	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	52	27
Eczacılık Fakültesi	1	2
Fen Fakültesi	25*	43**
Güzel Sanatlar Fakültesi	18	26
Hukuk Fakültesi	9	12
İktisat Fakültesi	45	20
İşletme Fakültesi	98	52
Siyasal Bilgiler Fakültesi	75	64
İlahiyat Fakültesi	11	2
İletişim Fakültesi	10	21
Mühendislik Fakültesi	14	44
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	7
Spor Bilimleri Fakültesi	6	2
Teknoloji Fakültesi	1	14
Tıp Fakültesi	12	7
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	2	6
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	8
Fen Bilimleri Enstitüsü	4	9
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	5
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	25

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2	4
Taki Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	1	-
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	2	-
TBMYO	-	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	2
TOPLAM	393	403
*2022-23 Fen- Edebiyat Fakültesi ayrılmış olup; Verilen Gelen verisi 25 öğrencinin 6'sı Fen Fak. 19'u İnsan ve Toplum Bilimleri Fak. Öğrencisidir.		
**2022-23 Fen- Edebiyat Fakültesi ayrılmış olup; Verilen Giden verisi 43 öğrencinin 6'sı Fen Fak. 37'si İnsan ve Toplum Bilimleri Fak. Öğrencisidir.		

Tablo 126. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları

BİRİMLER	2022-2023	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	15	5
Eczacılık Fakültesi	-	1
Fen Fakültesi	11	9
Güzel Sanatlar Fakültesi	3	1
İktisat Fakültesi	2	4
İşletme Fakültesi	4	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	1
İlahiyat Fakültesi	-	1
İletişim Fakültesi	-	2
Mühendislik Fakültesi	3	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	2
Teknoloji Fakültesi	6	12
Tıp Fakültesi	-	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	3
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Arş. Enst.	-	1
Bankacılık ve Sigortacılık Y.O.	-	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	12	4
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	1
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	1	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	1
Uluslararası Ofis	41	6
Bilgi İşlem	1	1
İdarive Mali İşler	-	1
Koruma Güvenlik	-	1
Kütüphane	-	5
MİTTO	-	3
BAPKO	-	1
Akademik Gelişim	-	1
Genel Sekreterlik	-	1
Yapı İşleri	-	1
Mezunlar Ofisi	-	1
Kalite Koordinatörlüğü	-	1
Strateji Daire Başkanlığı	-	2
Personel Daire Başkanlığı	-	5
Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	-	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	-	4
MÜSEM	1	-
Kariyer Merkezi	1	-
TOPLAM	102	95

Uluslararası Anlaşmalar Ve Protokoller

Tablo 127. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
1	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Ortak Program Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgia State University	ABD
2	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Ortak Program Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	North Carolina Wilmington University	ABD
3	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Youngstown State University	ABD
4	Üniversite Düzeyinde	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	MCPHS University	ABD

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Genel Anlaşma				
5	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Rowan University	ABD
6	Fakülte Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	The University of Tennessee (College of Pharmacy)	ABD
7	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jahan University	Afganistan
8	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Paderborn University	Almanya
9	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Padagogische Hochschule Freiburg	Almanya
10	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya
11	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Universidad de Mendoza	Arjantin
12	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Aleksander Moisiu University of Durres	Arnavutluk
13	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Khazar University	Azerbaycan
14	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Azerbaijan Institute of Theology	Azerbaycan
15	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Azerbaijan University of Languages	Azerbaycan
16	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, konferans, seminer,materyal değişimi	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan
17	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Azerbaijan State University of Economics	Azerbaycan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

18	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Belarusian State Technological University	Belarus
19	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Sarajevo	Bosna Hersek
20	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Zenica Üniversitesi	Bosna Hersek
21	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Dzemat Bijedic in Mostar	Bosna Hersek
22	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Estadual Paulista "Julio De Mesquita Filho"	Brezilya
23	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Santa Ursula	Brezilya
24	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Kasdi Mebah (Ouargla-Algeria)	Cezayir
25	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Shenzhen University	Çin
26	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Beijing Jiatong University	Çin
27	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Xi'an Jiatong University	Çin
28	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universitas Islam Malang	Endonezya
29	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Mulawarman University	Endonezya
30	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universitas Gadjah Mada	Endonezya

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

31	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Ampel Indonesia	Endonezya
32	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The State Institute for Islamic Studies of North Sumatra	Endonezya
33	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Darussalam (UNIDA) GONTOR	Endonezya
34	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	International University of Rabat	Fas
35	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Ortak Program Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	L'Universite de Caen Basse-Normandie	Fransa
36	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	l'Ecole Superieure de Journalisme	Fransa
37	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgian American University	Gürcistan
38	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Vel-Tech University	Hindistan
39	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	M.S. Ramaiah University of Applied Sciences	Hindistan
40	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Amity University	Hindistan
41	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Sharda University	Hindistan
42	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Poornima University	Hindistan
43	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Anglia Ruskin University (Birleşik Krallık)	İngiltere
44	Üniversite Düzeyinde	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Isfahan	İran

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Genel Anlaşma				
45	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kermanshah University of Technology	İran
46	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	University of Tehran	İran
47	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Institute for Humanities and Cultural Studies	İran
48	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Bu Ali Sina University	İran
49	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	University of Tabriz	İran
50	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Amirkabir University of Technology	İran
51	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	University of Haifa	İsrail
52	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kansai University	Japonya
53	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya
54	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya
55	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	KINDAI University	Japonya
56	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Nagasaki University	Japonya
57	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	University of Ontario Institute of Technology	Kanada

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

58	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	University of Montenegro	Karadağ
59	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	Katar Üniversitesi	Katar
60	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	K. Zhubanov Aktobe Regional University	Kazakistan
61	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
62	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Egypt University of Islamic Culture 'Nur Mubarak'	Kazakistan
63	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Abai Kazakh National Pedagogical University	Kazakistan
64	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Yessenov University	Kazakistan
65	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	M. Auezov South Kazakhstan State University	Kazakistan
66	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Egyptian University for Islamic culture Nur-Mubarak	Kazakistan
67	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Baishev University	Kazakistan
68	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Sarsen Amanzholov East Kazakhstan University	Kazakistan
69	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Semey Medical University	Kazakistan
70	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kazakistan Müslümanları Dini İdaresi	Kazakistan
71	Üniversite Düzeyinde	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	L.N. Gumilyov Eurasian National University	Kazakistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Genel Anlaşma				
72	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Semey Medical University	Kazakistan
73	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	University of Foreign Languages and Professional Career	Kazakistan
74	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	South Kazakhstan Pedagogical University	Kazakistan
75	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Ortak Program Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Hoca Ahmet Yesevi Türk-Kazak Üniversitesi	Kazakistan
76	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Zhetysu University named after Ilyas Zhansugurov	Kazakistan
77	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Akademik İşbirliği Anlaşması	Öğretim Üyesi Değişimi	Doğu Akdeniz Üniversitesi	Kıbrıs
78	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Akademik İşbirliği Anlaşması	Öğretim Üyesi Değişimi	Lefke Avrupa Üniversitesi	Kıbrıs
79	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Akademik İşbirliği Anlaşması	Öğretim Üyesi Değişimi	Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi	Kıbrıs
80	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Akademik İşbirliği Anlaşması	Öğretim Üyesi Değişimi	Girne Üniversitesi	Kıbrıs
81	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Iskhak Razzakov adına Kırgız Devlet Teknik Üniversitesi	Kırgızistan
82	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyrgyz State Technical University, named after I.Razzakov	Kırgızistan
83	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Soongsil University	Kore
84	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National Üniversitesi	Kore

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

85	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Pusan National Üniversitesi	Kore
86	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Pusan National Üniversitesi	Kore
87	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Chonnam Ulusal Üniversitesi	Kore
88	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kyungpook National University	Kore
89	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
90	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
91	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Korea University Sejong Campus	Kore
92	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National University	Kore
93	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyungsung University	Kore
94	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Hannam University	Kore
95	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Gyeongsang National University	Kore
96	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Prizren "Ukshin Hoti" Üniversitesi	Kosova
97	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, bilgi ve yayın değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

98	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Değişim & İşbirliği Anlaşması	Scholarly Exchange and Collaboration	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
99	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	Değişim Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
100	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universiti Teknologi Mara	Malezya
101	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universiti Malaysia Sabah	Malezya
102	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Haluan Malaysia	Malezya
103	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universiti Kebangsaan Malaysia	Malezya
104	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği	Universiti Malaya	Malezya
105	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente	Meksika
106	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidad Autónoma de Baja California	Meksika
107	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Bayero University	Nijerya
108	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Bukhara State Medical Institute Named After Abu Ali Ibn Sino	Özbekistan
109	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Mirzo Ulugbek National University of Uzbekistan	Özbekistan
110	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Uzbekistan State University of Physical Education and Sport	Özbekistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

111	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Tashkent Institute of Architecture and Civil Engineering	Özbekistan
112	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Westminster International University in Tashkent (WIUT)	Özbekistan
113	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kokand State Pedagogical University	Özbekistan
114	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Alisher Navo'i Tashkent State University of the Uzbek language and Literature	Özbekistan
115	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Uzbek State World Languages University	Özbekistan
116	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	International Scientific - Reseach Center of Imam Bukhari and the Higher School of Hadith Sciences	Özbekistan
117	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Karshi Institute of Irrigation and Agrotechnology Under the TIAME NRU	Özbekistan
118	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Bukhara State University	Özbekistan
119	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Tashkent Institute of Irrigation and Agricultural Mechanization Engineers, National Research University	Özbekistan
120	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Namangan Institute of Engineering Technology	Özbekistan
121	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Şeref Raşıdov Adına Semerkant Devlet Üniversitesi	Özbekistan
122	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Bukhara Engineering-Technological Institute	Özbekistan
123	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Fergana State University	Özbekistan
124	Üniversite Düzeyinde	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Samarkand Institute of Economics and Service	Özbekistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Genel Anlaşma				
125	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Karshi State University	Özbekistan
126	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Tashkent State University of Economics	Özbekistan
127	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Taşkent Devlet Doğu Bilimleri Enstitüsü	Özbekistan
128	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	PAF - Karachi Institute of Economics & Techonogly	Pakistan
129	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	National Textile University	Pakistan
130	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	International Islamic University	Pakistan
131	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Puncab	Pakistan
132	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	National University of Sciences&Techonology	Pakistan
133	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Foundation University Islamabad	Pakistan
134	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kinnaird College	Pakistan
135	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Superior University	Pakistan
136	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Ulusal Bilim ve Teknik Üniversitesi (NUST)	Pakistan
137	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Voronezh State Tıp Üniversitesi	Rusya

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

138	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	MGIMO Üniversitesi	Rusya
139	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Lomonosov Moscow State University	Rusya
140	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kazan Federal University	Rusya
141	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	South Ural State University	Rusya
142	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Moscow City University	Rusya
143	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	South Ural State University	Rusya
144	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Rusya Devlet Üniversitesi Beşeri Bilimler, Domodedovo	Rusya
145	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Novosibirsk State Technical University	Rusya
146	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Leonov Moscow Region University of Technology	Rusya
147	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Al-Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University	Suudi Arabistan
148	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kasetsart University	Tayland
149	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Chung Yuan Christian University	Tayvan
150	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Pedagogical Dragomonov University	Ukrayna

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

151	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Technical University Kharkiv Polytechnic Institute	Ukrayna
152	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ivan Franko National University of Lviv	Ukrayna
153	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Odessa I.I. Mechnikov National University	Ukrayna
154	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Poltava National Technical Yuriy Kondratyuk University	Ukrayna
155	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ternopil National Economic University	Ukrayna
156	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Ternopil Volodymyr Hnatiuk National Pedagogical University	Ukrayna
157	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	West Ukrainian National University	Ukrayna
158	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	I. Horbachevsky Ternopil National Medical University	Ukrayna
159	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyiv National Economic University	Ukrayna
160	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Sultan Qaboos Üniversitesi	Umman
161	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	University of Nizwa	Umman
162	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jordan Modern Medical University	Ürdün
163	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Applied Science Private University	Ürdün

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

164	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Zarqa Üniversitesi	Ürdün
165	Üniversite Düzeyinde Genel Anlaşma	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Applied Science University	Ürdün

Üniversiteler Arasında Yapılan Ulusal İkili Anlaşmalar

Tablo 128. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar

No	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
1	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
2	Adana Alparslan Türkeş Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
3	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
4	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
5	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
6	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
7	Ahi Evran Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
8	Aksaray Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
9	Akdeniz Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
11	Anadolu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
12	Ankara Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
13	Ardahan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
14	Artvin Çoruh Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
15	Atatürk Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
16	Avrasya Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
17	Balıkesir Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
18	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
19	Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
20	Bartın Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
21	Bingöl Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
22	Bitlis Eren Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
23	Bozok Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
24	Bursa Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
25	Bülent Ecevit Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

26	Celal Bayar Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
27	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
28	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
29	Çukurova Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
30	Cumhuriyet Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
31	Dicle Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
32	Düzce Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
33	Dumlupınar Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
34	Dokuz Eylül Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
35	Ege Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
36	Erciyes Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
37	Erzincan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
38	Erzurum Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
39	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
40	Eskişehir Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
41	Fırat Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
42	Gazi Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
43	Gaziantep Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
44	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
45	Gümüşhane Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
46	Giresun Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
47	Hacettepe Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
48	Hakkâri Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
49	Harran Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
50	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
51	Hitit Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
52	Iğdır Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
53	İnönü Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
54	İskenderun Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
55	İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
56	Kafkas Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
57	Karabük Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
58	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
59	Kastamonu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
60	Kocaeli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

61	Konya Teknik Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
62	Kırıkkale Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
63	Kırklareli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
64	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
65	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
66	Mersin Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
67	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
68	Mustafa Kemal Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
69	Muş Alparslan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
70	Namık Kemal Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
71	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
72	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
73	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
74	Ordu Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
75	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
76	Pamukkale Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
77	Recep Tayyip ERDOĞAN Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
78	Sakarya Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
79	Selçuk Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
80	Siirt Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
81	Sinop Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
82	Süleyman Demirel Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
83	Tarsus Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
84	Trakya Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
85	Trabzon Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
86	<u>Munzur</u> Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
87	Uludağ Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
88	Uşak Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
89	Yalova Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
90	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
91	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı
92	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci Değişim Programı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 129. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları

	2020-2021		2021-2022		2022-2023	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Öğrenci	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	0		0		0	

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Tablo 130. Mahkeme Dava Bilgileri

Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
İdari Davalar	Akademik Personel	97	25	122
	İdari Personel	14	8	22
	Öğrenci	43	22	65
	Diğer	20	14	34
TOPLAM		174	69	243
Ceza Davaları	Ağır Ceza	5	0	5
	Asliye Ceza	2	1	3
	Sulh Ceza	0	0	0
TOPLAM		7	1	8
Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
Hukuk Davaları	Sulh Hukuk	8	25	33
	Asliye Hukuk	4	0	4
	İcra Hukuk	7	0	7
	İcra Ceza	0	0	0
TOPLAM		19	25	44
Asliye Ticaret Davaları	Asliye Ticaret	3	1	4
TOPLAM		3	1	4
İş Hukuku Davaları	Alacak Ve Kıdem Taz.	122	13	125
TOPLAM		122	13	125
Tüketici Davaları	Tüketici	2	0	2
TOPLAM		0	0	2
Vergi Hukuku Davaları	Vergi	0	0	0
TOPLAM		0	0	0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Fikri Mülkiyet Hukuk Davaları	Fikri Sınai Mülkiyet	0	0	0
TOPLAM		0	0	0
DAVA DOSYALARI GENEL TOPLAMI		317	109	426
İCRA DOSYALARI GENEL TOPLAMI				307
2023 Yılı Sonu İtibariyle Derdest Olan Dava ve İcra Dosya Toplamı				733

Tablo 131. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler

	Daha önce açılan ve 2023 Yılında Devam Eden Dava Sayısı	2023 Yılında Açılan ve Devam Eden Dava Sayısı	2023 Yılında Kapanan Dava Sayısı		
			Lehte Sonuçlanan	Aleyhte Sonuçlanan	TOPLAM
Üniversitemizce Açılan Davalar	47	43	4	3	7
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	357	112	52	34	86
TOPLAM	404	155	56	37	93

Tablo 132. 2023 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları

VERİ AÇIKLAMASI		DOSYA SAYISI	TOPLAM DOSYA SAYISI
2023 Yılı Açılan Genel İcra Dosyası	2023 Yılında Açılan Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	31	59
	2023 Yılı Açılan Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	28	
2023 Yılına Devreden Genel İcra Dosyası	2023 Yılına Devreden Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	151	248
	2023 Yılına Devreden Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	97	
TOPLAM GENEL DOSYA SAYISI			307

Tablo 133. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı

DAVA GRUPLARI	2021	2022	2023
İdari Davalar	155	107	99
Ceza Davaları	3	3	2
Hukuk Davaları	35	45	57
TOPLAM DAVA SAYISI	193	155	158

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yazi İşleri Ve Arşiv Şube Müdürlüğü Faaliyetleri

Tablo 134. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı

Evrak Türü	2021	2022	2023
Gelen Evrak	52.489	21.102	24.756
Giden Evrak	57.019	19.038	25.659
2023			
Gelen KEP İleti Sayısı	14.685		
Giden KEP İleti Sayısı	9.904		
*Marmarauniversitesi@hs01.kep.tr adresinden alınan verilere göre düzenlenmiştir.			
2023			
Gelen Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) Sayısı**	1.002		
**EBYS'den alınan verilere göre düzenlenmiştir.			
2023			
Giden Posta Sayısı (Fiziki Posta)	2.071		

Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı

1997 yılından itibaren kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. 2023 yılı itibariyle bir öğrencinin maksimum çalışacağı saat aylık 45 saat olup asgari ücretin saat ücreti verilmektedir.

Tablo 135. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı

AYLAR	ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI
Ocak	478
Şubat	479
Mart	481
Nisan	425
Mayıs	392
Haziran	385
Temmuz	212
Ağustos	207

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Eylül	202
Ekim	205
Kasım	200
Aralık	524

İdare Faaliyet Raporu İle İlgili Çalışmalar

Üniversitemizin 2022 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış ve ilgili yönetmelik gereğince Üniversitemiz web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmış, ayrıca basılı yayın haline getirilerek Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na, Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2021-2025 Stratejik Planının Uygulanması İle İlgili Faaliyetler

Üniversitemizde 2021-2025 Stratejik Planı Üniversitemizin ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfasında yayınlanmış 01.01.2021 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

2023 yılında güncellenen gösterge değerleri doğrultusunda 2023 Yılı Değerlendirme Raporu da tamamlanarak İdare Faaliyet Raporumuza eklenmiştir.

Onaylanan 2021-2025 Stratejik Planı Güncelleştirilmiş Versiyon web sitemizde yayınlanmıştır.6 aylık periyotlarda yapılacak izleme ve değerlendirmeler ile takip edilmektedir.

İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İle İlgili Çalışmalar

M.Ü. İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Çalışma Grupları mevcuttur. Üniversitemiz tüm birimlerinde iç kontrol birim yetkili ve temsilcilerinin belirlenmesi çalışmaları tamamlanmıştır.

Yöneticiler, iç kontrol sisteminin uygulanmasında, sorumlulukları çerçevesinde, mesleki değerlere, dürüst yönetim anlayışına sahip bir şekilde, mevzuata aykırı faaliyetleri engelleyerek, kapsamlı yönetim anlayışına uygun bir çalışma ortamı ve saydamlığı sağlayarak bu konuda personele örnek olmaktadır.

Etik kurulumuz mevcuttur. Göreve başlayan tüm personele etik sözleşmesi tebliğ edilerek imzalatılmaktadır. Üniversitemiz Etik Yönergesi ile etik kurallar yazılı hale getirilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Etik kurallara ilişkin T.C. Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden Üniversitemize tanımlanan “Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri” eğitimine tüm personelimizin katılımı sağlanmıştır.

Üniversitemiz Stratejik Planı, Faaliyet Raporu, Performans Programı, Bütçesi, mali ve mali olmayan diğer tüm faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporlar, iş ve işlemler dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik çerçevesinde mevzuata uygun şekilde hazırlanmakta ve web ortamında yayımlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Üniversitemiz ile ilgili web düzenlemeleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından etkin ve güncel halde devam etmekte olup ihtiyaca göre revize çalışmaları yapılmaktadır.

Üniversite yönetimi ile personel ve öğrenci iletişimde güçlü ve katılımcı bir anlayış mevcuttur. Bununla birlikte Kalite Koordinatörlüğü tarafından belirli periyotlarda personel ve öğrenci memnuniyet anketleri yapılmakta ve iyileştirilmeye yönelik mevcut durum değerlendirilmektedir. 2023 yılında da öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel memnuniyet anketleri düzenlenmiştir.

Tüm Birimlere ait bilgi ve belgelerin doğru, tam ve güvenilir olması için birimlerden yıllık faaliyet raporları alınarak güncelleme sağlanmakta ve birim amirlerince imzalanan İç Kontrol Güvence Beyanları ile belgelenmektedir. Kullanılan bilgi ve belgelerin doğruluğu ve güvenliği birim içindeki hiyerarşik kontrollerle yürütülmektedir. Üniversitemiz birimleri, faaliyetlerine ilişkin hataların önlenmesinde Ön Mali Kontrol, Muhasebe Birimi ile İç ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlar değerlendirilmektedir. Üniversitemiz faaliyetleri kanun, yönetmelik, tebliğ ve genelgeler doğrultusunda yapılmaktadır.

Üniversitemiz misyonu belirlenirken yapılan çalıştaylar ile personelin katılım sağlanmıştır. Üniversitemiz misyonu 2021-2025 Stratejik Planı ile duyurulmuş ve web sayfamızda yayınlanmıştır.

Üniversitemiz birimleri tarafından fonksiyonel görev dağılımları yazılı olarak tanımlanarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmesi sağlanmıştır. 2023 yılında tüm birimlerin görev tanım formu ve görev dağılım çizelgelerini tek formatta hazırlamalarını sağlamak amacıyla formlar hazırlandı. Tüm birimlerden bu formlar kapsamında görev tanımı ve dağılımlarını hazırlamaları talep edildi. Birimler ilgili formlar doğrultusunda görev

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

tanımlarını ve görev dağılım çizelgelerini oluşturarak güncellediler. Bununla birlikte Kanun ve yönetmelik değişiklikleri (Resmi Gazete, YÖK, Hazine ve Maliye Bakanlığı vb.) yakından izlenerek web sayfasında yayınlanmak suretiyle personele duyurulmaktadır.

Üniversitemiz teşkilat şeması ve birimlerimize ait teşkilat şemaları mevcuttur. Bununla birlikte fonksiyonel görev dağılımları belirlenmiştir.

Üniversitemiz ve birimleri organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı mevzuata, hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkesine uygun olarak oluşturulmuştur. Bu kapsamda Üniversitemiz İmza Yetkileri Yönergesi mevcuttur.

Birimlerin hassas görev prosedürlerini belirlemesini sağlamak adına birim yöneticilerinin de olduğu Hassas Görev Belirleme Ekipleri oluşturulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından sürecin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülmesi amacıyla konuyla ilgili açıklamaların, tabloları nasıl dolduracaklarına ilişkin bilgilerin ve örnek çalışmanın da olduğu bir rehber hazırlanarak birimlere gönderilmiştir. Birimler hassas görev prosedürlerini oluşturarak SGDB'ye göndermeleri sağlanmıştır.

Üniversitemiz Genel Sekreterliği tarafından idari yöneticiler ile haftalık periyotlarla yapılan toplantılar ile yapılması gereken faaliyetler takip ve kontrol edilmektedir. Tüm bu faaliyetlere ilişkin haftalık tutanaklar bulut sistemi üzerinden yüklenerek takibi sağlanmaktadır. Ayrıca Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi ile de iş ve işlemlerin takibi yapılabilmektedir.

Üniversitemiz amaç ve hedeflerini gerçekleştirmesini sağlamak amacıyla Personel Daire Başkanlığı tarafından mevzuat çerçevesinde ve imkanlar dahilinde gerekli insan kaynağı sağlanmakta tayin terfi ve görevlendirme iş ve işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Personel Daire Başkanlığı tarafından verilen hizmet içi eğitimler ile Üniversitemiz yönetici ve personelinin yetkinliğinin artırılması, mesleki ve kişisel gelişiminin sağlanması amaçlanmaktadır. 2023 yılı Hizmet İçi Eğitim Takvimi çalışmaları tamamlanmış, tüm personelimizden 2024 yılı için ihtiyaç duydukları eğitim talepleri alınmıştır.

Her görev için uygun personel seçimi ilgili kanunlar çerçevesinde ve imkanlar dahilinde *(İdari Hizmetler Sınıfı hariç tüm memur sınıflarındaki personel istihdam edileceği alana yönelik*

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

eğitimini lise yahut üniversite öğreniminde alarak göreve başlamaktadır.) yapılmaktadır. Üniversitemiz personelin mesleki yeterliliklerinin artırılmasına yönelik hizmet içi eğitimler düzenlenmektedir.

Üniversitemiz personelin işe alınması ile görevinde ilerleme ve yükselmesinde ilgili mevzuat hükümleri uygulanmaktadır. Üniversitemiz personelinin görevinde ilerlemesini sağlamak amacıyla görevde yükselme ve ünvan değişikliği sözlü sınavları tamamlanmıştır. Personelin işe giriş ve ilerlemesi ile ilgili KPSS sınavı ve görevde yükselme sınavlarının yanı sıra personelin bireysel performansı da göz önünde bulundurulmaktadır.

Personelin performansını geliştirmeye yönelik verilen hizmet içi eğitimlerin yanında yüksek performans gösteren personel için ise teşekkür yazısı, plaket gibi ödüllendirme mekanizmaları geliştirilmektedir. Üniversite personelinin yeterliliği ve performansını değerlendirmeye yönelik yönerge bulunmamaktadır.

M.Ü. Personel Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan Hizmet içi Eğitim Koordinatörlüğü eğitim faaliyetlerini yıllık planlara dayanarak yürütmekte ve gerektiğinde güncellemektedir. 2023 yılı içinde Yıllık İzinlerin Dijitalleştirilmesi Eğitimi, KamuTech İşçi Maaş Programı Eğitimi, Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı, İlk Yardım Bilgilendirme Semineri, Psikolojik Dayanıklılık ve Esneklik Eğitimi, En İyi Narkotik Polisi Anne Semineri, Etkili İletişim ve Beden Dili Eğitimi, Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü Eğitim Programı, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu Eğitim Programı, “Affetmek” Psikoloji Semineri, İletişim ve Güvenli Davranış Geliştirme Eğitim Programı, İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü İşbirliği İle Kadınlarımıza Yönelik Eğitim Programı, Sürekli İşçi Oryantasyon Programı, Aday Memur Hazırlayıcı Eğitimi, Diksiyon Eğitimi, Konuşma ve Ses Eğitimi, Finansal Okuryazarlık Eğitimi, Kamu İdaresinin Güvenliği ve İşleyişine Karşı Suçlar Eğitimleri düzenlenmiştir.

Yetki devirlerine ilişkin Üniversitemiz İmza Yetkileri Yönergesi mevcuttur. Yetki devirleri ilgili mevzuat ve kurum içi düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır. İlgili mevzuat çerçevesinde, gerekli yetkinliğe sahip personel arasından yetki devrinin yapılmasına dikkat edilmektedir. Yetki devirlerinde devir alan ile devir eden arasında yetki devrinin süresi, sınırları v.b. konularla ilgili bilgi akışı sağlanmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2021-2025 Üniversitemiz Stratejik Planı 2023 yılında geçerli olmak üzere güncellenmiştir. 2023 Yılı Plan Değerlendirme Raporu güncellenen gösterge verilerine göre düzenlenerek İdare Faaliyet Raporuna eklenmek üzere tamamlanmıştır.

Üniversitemiz Stratejik Planında hedeflerimiz ve hedeflerin gerçekleşmesine yönelik oluşturulan göstergelerimiz spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir ve süreli olarak belirlenmiştir.

Stratejik Planında oluşturulan hedeflere ilişkin riskler belirlenmiştir. Ayrıca birimler tarafından iş süreçlerine ilişkin risklerinin belirlenmesi amacıyla birim risk koordinatörü, alt birim risk koordinatörü ve alt birim risk değerlendirme ekipleri oluşturmaları sağlanmıştır.

Yöneticiler Stratejik Plan ile belirlenen Üniversitemiz hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik faaliyetleri gerçekleştirmekte ve hedeflerin takibini yapmaktadır.

2023 Yılı İdare Faaliyet Raporumuz 22.04.2021 tarihinde yürürlüğe giren Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik' e göre hazırlanmıştır.

Üniversitemizce yürütülecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı diğer birimlerle işbirliği yapmak suretiyle Strateji Geliştirme Başkanlığının koordinatörlüğünde hazırlanmaktadır. İdare performans programı mevzuata ve Stratejik Plana uygun olarak hazırlanmaktadır.

Üniversitemiz bütçesi yürürlükte olan Stratejik Plana ve performans programına uygun olarak hazırlanmaktadır.

Üniversitemiz bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları ve ikinci altı aya ilişkin beklentiler, hedefler ve faaliyetlere ilişkin kurumsal ve mali durum beklentiler raporu 5018 Sayılı Yasa çerçevesinde hazırlanacak ve Kurumumuz web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna açıklanmaktadır.

2021-2025 Stratejik Planına ait izleme ve değerlendirme raporları da yürürlükte olan yönetmelik ve Stratejik Plan Rehberine göre 6 aylık periyotlarda hazırlanmaktadır. Hazırlanan değerlendirme sonuçları idare faaliyet raporunda gösterilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yöneticiler Stratejik Plan ile belirlenen Üniversitemiz hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik faaliyetleri gerçekleştirmekte ve hedeflerin takibini yapmaktadır.

Üniversitemiz Stratejik Planında hedeflerimiz ve hedeflerin gerçekleşmesine yönelik oluşturulan göstergelerimiz spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir ve süreli olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planının uygulamaya geçildiği ve personelin sorumluluğu 25.01.2021 tarihli 2100024076 sayılı yazı ile tüm personele duyurulması sağlanmıştır.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planında oluşturulan hedeflere ilişkin riskler belirlenmiştir. Üniversitemiz Risk Koordinatörü görevlendirilmiştir. Ayrıca birimler tarafından iş süreçlerine ilişkin risklerinin belirlenmesi amacıyla birim risk koordinatörü, alt birim risk koordinatörü ve alt birim risk değerlendirme ekipleri oluşturmaları sağlanmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından sürecin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülmesi amacıyla konuyla ilgili açıklamaların, tabloları nasıl dolduracaklarına ilişkin bilgilerin ve örnek çalışmanın da olduğu Risk Kayıt Formu Hazırlama Rehberi hazırlanarak birimlere gönderilmiştir. Birimlerin risk kayıt formu ile oluşturdukları iç kontrol risklerinin SGDB'ye gönderilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda hazırlanan Risk Kayıt Formu Hazırlama Rehberiyle birimlerce hazırlanan risk kayıt formlarında risklerin olasılık-etki ve önem düzeyi belirlenmiştir.

Üniversitemizde tüm karar ve işlemler ilgili kanunlar, yönetmelikler ve diğer mevzuat doğrultusunda yürütülmektedir. Bununla birlikte faaliyetlere yönelik Üniversitemizde oluşturulan yönerge, iç genelge, iş akış şemaları gibi yazılı prosedürler de düzenlenmektedir.

Üniversitemiz faaliyetleri mevzuat çerçevesinde uygun kontrol strateji ve yöntemlerini (raporlama, koordinasyon, inceleme, gözden geçirme vb.) kullanarak gerçekleştirmektedir.

Üniversitemizde faaliyetler ya da mali kararlar, prosedür ve işlemler ile ilgili gerekli kontrol ve çalışmalar İç Denetim Birimi ile birim yöneticileri tarafından yapılmaktadır. Süreç içinde ve işlem sonrasında mevzuata uygun olarak gerekli kontroller yapılmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Muhasebe Kayıtları KBS ve MYS sistemi ile takip edilmekte Bütçe kayıtları ise e-bütçe sistemi içerisinde takip edilmektedir. Taşınır mal işlemleri ise KBS içinde yer alan MYS ve TKYS ile yapılmaktadır.

Üniversitemiz tarafından hazırlanan ilgili dokümanlar, mali karar ve işlemlerin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırması aşamalarını kapsayacak şekilde oluşturulmuştur.

Prosedürler ve ilgili dokümanlar mevzuata uygun, ve anlaşılır olarak hazırlanmakta ve gerektiğinde güncellenmektedir. İlgili birimlerin web sayfalarında yayımlanarak personele duyurulmaktadır.

Görevler ayrılığı ilkesi gereğince her faaliyet veya mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması ve kaydedilmesi ile kontrol edilmesi görevleri mevzuat çerçevesinde farklı kişiler tarafından yerine getirilmektedir.

Üniversitemiz birim yöneticileri tarafından iş ve işlemlerin mevzuat ve prosedürlere uygun olarak doğru yapılıp yapılmadığı kontrol edilmektedir. İş ve işlemlerin süreç kontrolü ise EBYS üzerinden hiyerarşik olarak paraf yöntemiyle izlenmekte ve tespit edilen hatalar sistemden iade edilerek düzeltilebilmektedir. Ayrıca İç Denetim Birimi tarafından da birimlere ait denetim faaliyetleri periyodik aralıklarla devam etmektedir.

Mevzuat değişiklikleri, ilgili birimler tarafından takip edilmekte gerekli güncellemeler web sayfalarında yayımlanarak personele duyurulmaktadır. Personelin izin dolayısıyla geçici olarak görevde olmaması durumuna EBYS sistemi ile vekil atanarak önlem alınmaktadır. Yeni Bilgi sistemlerine geçiş, personelin yetkinliğinin artırılması gibi durumlarda hizmet içi eğitimler verilmektedir.

Üniversitemiz birim yöneticileri tarafından görevden ayrılan personelin yerine gelen personele sorumlu olduğu iş ve işlemler hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.

Üniversitemiz ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alınmıştır. Bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenliğini sağlayacak kontroller yapılmakta yıllık olarak gözetimi ve denetimi yapılmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından KPS sistemi ile BYS sistemleri arasında web servisler yazılarak kullanıcı girişlerinde veya başvuru aşamasında kimlik bilgileri KPS aracılığı ile doğrulanmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından Destek Sistemi kurulmuş olup, BYS sistemleri üzerinden ya da web sayfası üzerinden kullanıcıların erişmesi ve taleplerin iletilmesi sağlanmaktadır. Belge yönetimi EBYS sistemi üzerinden yönetilmektedir. Personel Bilgi Yönetimi Sistemi (PBYS), Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (OBYS), Anket Yönetim Sistemi, Karar Destek Yönetim Sistemi gibi bilgi yönetim sistemlerimiz halen aktif olarak kullanılmakta ve güncellenmektedir. Mali faaliyetler ise merkezi idarece belirlenen yazılımlar (e-bütçe, KBS, MYS vb.) aracılığıyla yürütülmektedir.

Talepte bulunan birimlerin web sitesi alt yapısı tamamlanmış ve görevlilere eğitimler verilmiş olup devamlı güncellemeler yapılmaktadır.

Üniversitemizde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alınmıştır. Üst Yönetimin eğitim öğretim faaliyetlerinde karar vermesinde etkili Karar Destek Sistemi tamamlanmış ve kullanılmaktadır. Tüm idari birimler için web adresleri tanımlanmış, birim amirleri tarafından görevlendirilen Birim Web-Sorumlusu kişilere şifreleri imza karşılığı teslim edilmiştir. Sonrasında 2019 yılı itibarı ile İçerik Yönetim Sistemi güncellenmiş, web sorumlularına gerekli eğitim materyalleri bidb.marmara.edu.tr sayfasında erişime açılmıştır.

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik, Birim ve İdare Faaliyet Raporu, İç kontrol güvence beyanı, mali faaliyetlerin takibinde kullanılan merkezi idarece belirlenen yazılımlar (e-bütçe, KBS, MYS vb.) ayrıca yönetim, otomasyon bilgi sistemleri (EBYS, OBYS, PBYS, Karar Destek vb.) kapsamında bilgi yayınlanmadan önce ilgili birimlerin kontrol sürecinden geçmekte ve onay makamı tarafından onaylanmaktadır.

Üniversitemizde kullanılan, Performans Programı, Birim ve İdare Faaliyet Raporu, HYS, KBS ve e-bütçe sistemleri ile bütçenin uygulanması ve kaynak kullanımına ilişkin bilgilere zamanında erişilebilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Otomasyon bilgi sistemi tamamlanmış (OBYS, PBYS, EBYS) tüm birimlere adaptasyonu sağlanmış olup sistem, yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilme ve analiz yapma imkânı sunmaktadır.

Üniversitemizin amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ile performans programları, stratejik plan, ve faaliyet raporları ile web ortamında kamuoyuna açıklanmaya mevzuatın öngördüğü sürelerde devam edilmektedir

Üniversitemiz bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları ve ikinci altı aya ilişkin beklentiler, hedefler ve faaliyetlere ilişkin kurumsal ve mali durum beklentiler raporu 5018 Sayılı Yasa çerçevesinde hazırlanacak ve Kurumumuz web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna açıklanmaktadır.

Üniversitemizde birimlere görevleri ve faaliyetleriyle ilgili hazırlanması gereken raporlar hakkında bilgilendirilme yapılmakta bu doğrultuda Birim Faaliyet Raporları ve Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporu hazırlanmaktadır. Kurumumuz web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmaktadır.

Üniversitemizde Yükseköğretim Üst Kuruluşları ve Yükseköğretim Kurumları Saklama Süreli Standart Dosya Planı kullanılmaktadır. Evraklar EBYS üzerinden elektronik ortamda takip edilerek dolaşımı sağlanmaktadır. Fiziksel gelen belgeler de yine standart dosya planına göre sınıflandırılarak dosyalanmaktadır.

Belge yönetimi EBYS sistemi üzerinden yönetilmektedir. EBYS sistemi gelen ve giden her türlü evrak dahil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sistemdir ve M.Ü. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Yönetici ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir durumdadır.

BYS sistemlerinin tamamı yetkili kişilerin yetkileri süresince erişmesi prensibi ile çalışmaktadır. Her kullanıcının kendi şifresiyle sisteme erişimi ve imza atan personelin e-imza kullanımı ile kayıt ve dosyalama sistemi (EBYS), kişisel verilerin güvenliğini ve korunmasını sağlamaktadır. Böylelikle kişisel verilere yetkisiz kişilerin erişimi engellenmiş olmaktadır.

Kayıt ve dosyalama sistemi EBYS üzerinden Yükseköğretim Kurumu Standart Dosya Planına uygundur.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden yapılan evraklara ilişkin kayıt ve dosyalama işlemi YÖK Üst Kuruluşları ve YÖK Kurumları Saklama Süreli Standart Dosya Planına uygun olarak yapılmaktadır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi kapsamında, gelen ve giden evrak zamanında kaydedilerek standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmakta ve arşiv sistemine uygun olarak muhafaza edilmektedir.

Üniversitemiz Senatosunun 28.07.2015 /337-3-c sayılı kararı ile M.Ü. Kurumsal Belge Yönetim Yönergesi yayınlanmıştır. Elektronik Belge Yönetim Sistemi; iş ve işlemlerinin kaydı, sınıflandırılması, korunması ve erişimini de kapsayan, belirlenmiş standartlara uygun arşiv ve dokümantasyon sistemi olarak kullanılmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz matbu evraklarının muhafaza edildiği birim arşivleri mevcuttur. EBYS’de belgelerin saklama sürelerine göre imha aşamasını kapsayan e-arşiv bulunmamaktadır.

Üniversitemiz İç Denetim Başkanlığının yapılan değişiklikle 15.08.2022 tarihinde yürürlüğe girmiş Marmara Üniversitesi İç Denetim Yönergesinin maddesinin konuyla ilgili; “...(2) Denetim görevi sırasında bir yolsuzluk veya usulsüzlük bulgusuna ulaşıldığında, tespitler ve elde edilen deliller, düzenlenen raporla ivedilikle Başkan aracılığıyla Üst Yöneticiye intikal ettirilir. (3) Üst Yönetici veya Başkanlığa gelen şikâyetçisi belli ve şikâyet konusu açık olan ihbar ve şikâyetlerden, iç denetçilerin görev alanına girenler Üst Yöneticiden alınacak onay üzerine denetim programı kapsamında veya program dışı olarak incelenir. İç denetçilerin görev alanına girmeyen açık ihbar ve şikâyetler ise incelenmek üzere Üniversitenin ilgili birimlerine Üst Yönetici aracılığıyla gönderilir.” ifadesi yer almaktadır. Bunun dışında Devlet Memurlarının Şikâyet ve Müracaatları Hakkında Yönetmelik gereğince, usulsüz ve yolsuzluk bildirimleri gerçekleştirilmektedir. Marmara Üniversitesi kurumsal internet sayfasında “çağrı merkezi” ve “bize yazın” butonları bulunmakta olup; bu kanallarla ve ayrıca eposta üzerinden de bildirim yapılması imkan dâhilindedir. Ayrıca CİMER üzerinden gelen konuya ilişkin ihbarlar Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından değerlendirilmektedir.

Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukları bildiren personelin kimliği, hata, usulsüzlük ve yolsuzluğu yaptığı iddia edilen kişilerce bilinmemesini sağlayacak önlemler yöneticiler tarafından alınmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İç kontrol eylem planı bağlamında birim faaliyetlerinin standartlara uyumluluğu değerlendirilmektedir. İç kontrol sisteminin işleyişi yılda bir değerlendirilerek ve raporlanarak üst yöneticiye sunulmaktadır. 2060 numaralı Kamu İç Denetim Standardı gereğince haziran ve aralık aylarında olmak üzere İç Denetim Başkanlığı tarafından üst yöneticiye sunulan Dönemsel Raporlarda idarenin iç kontrol sisteminin olgunluk düzeyi hakkında değerlendirme yapılmaktadır. İç denetim faaliyetleri sırasında Üniversitenin iç kontrol sistemi mevcut durum ve yeterlilik açısından ele alınmakta ve denetim bulgularının kriter bölümlerinde İç Kontrol Standartlarına gönderme yapılmak suretiyle, eksikliklere işaret edilmektedir. Bu suretle süreç odaklı bir anlayış ile denetime tabii sürece ilişkin iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğinin gözden geçirilerek değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında yönetime öneriler getirilmesi amaçlanmaktadır.

Bütçe Hazırlama Ve Uygulama Faaliyetleri İle İlgili Çalışmalar

2024-2026 dönemine ilişkin bütçe çağrısı, bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki, yatırım programı hazırlama rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2024-2026 dönemine ilişkin bütçe hazırlama süreci başarıyla tamamlanarak, tasarı haline getirilmiş olup, TBMM'ye sunularak kanunlaştırılmıştır.

2023 yılı bütçemizin uygulama sürecinde toplu ödeneklerin birim düzeyinde dağıtımı yapılarak üniversite yönetim kurulunun bilgisine sunulmuş ve kurul tarafından onaylanmıştır. Daha sonra Ayrıntılı Harcama/Finansman programı hazırlanarak "Kurum Teklifi" olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuş ve Bakanlık vizesinin ardından tertipler düzeyinde e-bütçe sisteminde onaylanmış ve birimlere gönderilmiştir.

Öz gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan katkı paylarının ödenmesine ilişkin dönem sonlarında Rektörlüğümüz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan katkı payı geliri elde eden fakülte, enstitü, yüksekokul bazında ve eğitim tipi (1.Öğretim, 2.Öğretim, Tezli Tezsiz Y.L, Doktora, Yabancı Uyruklu, Uzem, ÖYP,Yaz Okulu) düzeyinde rapor istenmiş, tahsil edilen katkı paylarıyla karşılaştırılmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli çalışmalar yapılarak ilgili birimlerin ödenekleri gönderilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Taşınmaz Mal Ve Kira Gelirleri

Mülkiyeti Üniversitemize ait kampüslerde bulunan kantin, kafeterya, restoran, ATM ve stand kira gelirleri ilgili mevzuat çerçevesinde tahsil edilerek, ilgili birime ödeneği gönderilmiştir.

Tablo 136. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL)

Kira Gelir Kalemleri	2021	2022	2023
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.741.223,61	6.382.990,58	8.496.825,87

Kurumsal Mali Durum Ve Beklentiler Raporu İle İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanununun 30. maddesine istinaden, Üniversitemiz 2023 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2023 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayı sonunda kamuoyuna duyurulmuştur.

Yatırım Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması İle İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanununun 25.maddesi gereğince, Üniversitemizin 2023 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Hazine ve Maliye Bakanlığına, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ve YÖK Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Muhasebe, Kesin Hesap Ve Raporlama Faaliyetleri

Yıl sonunda harcama birimlerinde gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı konsolide edilerek Üniversitemiz Taşınır Kesin Hesabı çıkarılmıştır.

Tablo 137. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları

Taşınır Hesapları	2021	2022	2023
150-İlk Madde ve Malzeme Hs.	8.175.731,72	10.774.628,31	15.746.818,43
253-Tesis, Makine ve Cihazlar Hs.	137.537.094,11	141.989.370,35	165.122.095,83
254-Taşıtlar Hesabı	4.037.045,10	4.257.856,10	33.389.378,05
255-Demirbaşlar Hesabı	120.790.169,89	133.996.907,99	203.711.312,82

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 138. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları

Yıllar	Yevmiye Toplam Sayıları
2021	23.034
2022	26.799
2023	26.943

Tablo 139. 2023 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı

Yurtiçi/Yurtdışı	Sayı
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu Sayısı	238
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu Sayısı	134
Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu Sayısı	24
Kurslara Katılma Gider Sayısı	8

Tayin, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, MYS sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokullarındaki örgün/yaz/uzaktan eğitim/ikinci eğitim/vb. ek ders ücretleri ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmıştır. Rektörlük ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığında çalışan vizeli işçi maaşlarının kontrolü sağlanmış, personel yakınları bilgi girişleri KBS'den (Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi) takip edilmiştir. Akademik ve İdari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri ve AB Projeleri, Erasmus, Mevlana, Farabi ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 140. Yıllara Göre Proje Sayıları

Projeler	2023
TÜBİTAK	27.268.280,40
İSTKA	2.676.076,62
TÜSEB	2.343.949,40
AB PROJELERİ+ERASMUS	46.936.447,74
BAPKO	15.220.905,12

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

AFET	-
BOREN	58.088,51
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	144.648,78
TOPLAM	94.648.396,57

Tablo 141. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL)

Projeler	2023
TÜBİTAK	156
İSTKA	4
TÜSEB	32
AB PROJELERİ+ERASMUS	38
BAPKO	843
AFET	1
BOREN	1
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	1

2022 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca bildirilen tarihlerde taslak ve kesinleşmiş olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay'a, ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza 2023 yılında kişi borçları ile ilgili 3.595.858,93 TL tutarında 226 adet dosya gelmiş, bu dosyalarla birlikte 2022 yılından devir 1.517.820,04 TL tutarında 94 dosya olmak üzere toplam 5.113.678,97 TL tutarında 320 dosya işleme alınmış olup yıl içinde 3.556.133,51 TL kişi borçlarından oluşan alacak tahsil edilmiş, gerçekleşme %69,5 olmuş ve 1.557.545,46 TL lik kişi borçlarından oluşun alacak bakiyesi ise 2024 yılına devretmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca birimlerimiz adına düzenlenen tüm ödeme emri belgelerine ait evraklar incelenerek zamanında ödenmesi sağlanmıştır.

Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

5018 sayılı Yasanın titizlikle uygulanabilmesi amacıyla Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi Rektörlük Makamı'nın 13.04.2007 tarih ve 9459 sayılı onayı ile uygulamaya konulmuş olup Yönerge Rektörlük Makamınının 09.05.2008 tarih ve 12071 sayılı oluru,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

31.01.2022 tarih ve 197917 sayılı oluru ile yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu onayda yer alan rakamsal değer (4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22. Maddesi d bendi gereğince) her yıl şubat ayında yenilenmekte olup, bu kapsamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gelen ön kontrole tabi Kamu İhale Kanununun 22/d maddesinde belirtilen parasal değerleri aşan bedelli taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları incelemeye alınmış olup, işlemleri sonuçlanan evraklara görüş verilerek ilgili birimlere gereği yapılmak üzere iade edilmiştir.

2023 Yılında Mal/Hizmet/Yapım işlerine ilişkin 37 Adet ihale işlem dosyası harcama birimlerinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gelmiş ve kontrolleri yapılmıştır. Bunlardan Kamu İhale Kanununun 22/d maddesinde belirtilen parasal değeri aşan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 nci maddesine dayanılarak çıkarılan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 13 ncü ve 17 nci maddesinde ön mali kontrole tabi tutulmak üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmiş olup incelemeleri tamamlanarak 37 adet dosyaya görüş verilmiştir.

Tablo 142. 2023 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri

Harcama Birimi	İhale İşlem Dosyası	Ön Mali Kontrol	Görüş Verilen	İhale Usullerine Göre İşlem Bilgileri	4734 Sayılı K. 19. Madde	4734 Sayılı K. 21/b-f	4734 Sayılı K. 22-b	4734 Sayılı K. Belli İstekliler Arası İhale Usulü (istisna)	4734 Sayılı K. 3(f) Bendi 20(f) Md.
İdari ve Mali İşler D.B.	8	8	8		6	2	-	-	-
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	10	10	10		9	-	-	1	-
Sağlık, Kültür ve Spor D.B.	2	2	2		1	1	-	-	-
Bilgi İşlem D.B.	8	7	7		7	-	1	-	-
Kütüphane ve Dok. D.B.	7	7	7		-	-	7	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	2	2	2		-	-	-	-	2
TOPLAM	37	36	36		23	3	8	1	2

İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2023 Yılında Yapılan İhale Ve Sözleşmeler

Tablo 143. Mal Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinin İhtiyacı Olan 15 Kalem Temizlik Malzemesi Alımı	23.05.2023	Şekeroğlu Temizlik Ambalaj ve Gıda Malzemeleri İnşaat Oto Sanayi Ticaret Limited Şirketi
2	Marmara Üniversitesi Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü İçin İhtiyaç Olan 10 Kalem Kışlık Kıyafet Alımı	17.08.2023	FSM 1453 Turizm Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
3	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinin 2024 Yılı için ihtiyacı olan 30.000 Lt Motorin ve 6.000 Lt Kurşunsuz Benzin Alımı	30.11.2023	Uşak Özdemir Petrol Limited Şirketi

Tablo 144. Hizmet Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerinin 2023 Yılı Ocak - Haziran Personel Taşımacılığı Hizmeti Alımı	21.12.2022	124 iş günü	S.G.S. Turizm Taş. İnş. Pet. Ürün. Tem. ve Gıda San. Dış Tic. Ltd. Şti.
2	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerin 2023 Yılı Temmuz - Aralık Personel Taşımacılığı Hizmeti Alımı	09.05.2023	129 iş günü	Ege Kafeterya Yemek Taşımacılık Gıda Turizm Hizmetleri Dış Ticaret Limited Şirketi
	Üniversitemiz Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 2023 Yılı 15 Adet Binek Cinsi Şoförsüz Hizmet Aracı Kiralama Hizmeti Alımı	24.02.2023	10 ay	Akmercan Turizm Taşımacılık İnşaat Güvenlik Sistemleri Temizlik ve Gıda Sanayi Dış Ticaret Limited Şirketi
	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerin 2024 Yılı Ocak - Ağustos Personel Taşımacılığı Hizmeti Alımı	06.12.2023	163 iş günü	Özyüce Turizm Seyahat Pazarlama Ticaret Limited Şirketi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 2024 Yılı 15 Adet Binek Cinsi Şoförsüz Hizmet Aracı Kiralama Hizmeti Alımı	28.12.2023	12 ay	Bilen Otomotiv Ticaret Limited Şirketi
--	------------	-------	--

Tablo 145. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri

No	Yerleşke Adı	Açıklama	Cinsi	İhale Tarihi	Kazanan Firma	Sözleşme Tarihi
1	Göztepe	Ana kapı girişine yakın otobüs durağı yanında bulunan 3 m ² alanın büfe olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması.	Büfe	28.07.2023	Zeynep Beyhan Sarıtaş	07.08.2023
2	Başbüyük Sağlık	Nörolojik Bilimler ve Gastroenteroloji Enstitüsü binası civarında bulunan 119 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması	Kantin	11.04.2023	Marmara Tedavi Hizmetleri Sağlık Eğitim Sanayi ve Tic. A.Ş.	11.04.2023
3	Başbüyük Sağlık	Dış Hekimliği Fakültesi'nde bulunan 12,87 m ² alanın (-1 Kat, 116 numaralı oda) medikal malzeme satış yeri olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması.	Dükkan	06.06.2023	Marmara Tedavi Hizmetleri Sağlık Eğitim Sanayi ve Tic. A.Ş.	23.06.2023
4	Göztepe	50,28 m ² tek katlı prefabrik yapının hizmet binası olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması	PTT	06.06.2023	İstanbul Anadolu Yakası PTT Başmüdürlüğü - Kadıköy PTT Merkez Müdürlüğü	23.06.2023

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5	Göztepe	6 m ² alanın PTT Matik (Otomatik Para Makinesi) cihazı kurulması amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması	ATM	06.06.2023	İstanbul Anadolu Yakası PTT Başmüdürlüğü - Kadıköy PTT Merkez Müdürlüğü	23.06.2023
	Recep Tayyip Erdoğan Göztepe Dr. Mehmet Genç	90 m ² (3 m ² x 30) alanın 30 adet otomat cihazı (15 adet sıcak içecek ve 15 adet yiyecek içecek) kurulması amacıyla sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması	Otomat	06.06.2023	Macgal Gıda İnşaat Tekstil Otomotiv Turizm İthalat İhracat Sanayi ve Tic. A.Ş.	03.07.2023
	Recep Tayyip Erdoğan	10 m ² alanın (Baz İstasyonu Alanı 3) baz istasyonu alanı	Baz İstasyonu	06.06.2023	Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.	23.06.2023
	Recep Tayyip Erdoğan	Teknoloji Fakültesi binası bitişiğinde bulunan 473 m ² alanın (21m ² kapalı alan ve 452 m ² açık alan) kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması.	Kantin	11.04.2023	Marmara Tedavi Hizmetleri Sağlık Eğitim Sanayi ve Tic. A.Ş.	09.10.2023
	Bağlarbaşı	Tatbikat Camii altında bulunan 574,06 m ² alanın kitaplı - kahve işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması.	Kantin	22.11.2023	Marmara İlahiyat Yayın Eğitim Ulaşım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	27.11.2023

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Göztepe	İşletme Fakültesi C blok dâhilinde bulunan 139 m ² alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 1 yıl süre ile kiralanması.	Kantin	08.11.2023	Silahtarağa Gıda Yatırımları A.Ş.	15.11.2023
	Başbüyük Sağlık	Tıp Fakültesinde bulunan 339,94 m ² kapalı alanın kantin işletmesi olarak sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması.	Kantin	06.12.2023	Kazım Karahasanoğlu	04.01.2024
	Küme Sokak	Merdivenköy Mahallesi, Hızırbey Caddesi, Küme Sokak, No: 20/2, Göztepe/Kadıköy adresinde bulunan 90 m ² dairenin sözleşme tarihinden itibaren 3 yıl süre ile kiralanması.	Daire	08.11.2023	Marmara Tedavi Hizmetleri Sağlık Eğitim Sanayi ve Tic. A.Ş.	15.11.2023

Tablo 146. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri

No	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sözleşmenin Konusu	Firma Adı	Sözleşme Tutarı (KDV HARİÇ)
1	02.01.2023 31.12.2023	Yıllık basın takibi yapılması işi.	MTM Medya Takip Merkezi	54.000,00 TL
2	02.01.2023 31.12.2023	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi'nde bulunan 1 adet, Yabancı Diller Bölümü'nde bulunan 2 adet, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan 1 adet optik okuyucunun bakımı işi	Yenigün Bilgisayar ve Servis Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	14.400,00 TL
3	02.01.2023 31.12.2023	Üniversitemiz Göztepe Kampüsü Güvenlik Personeli (1 adet), Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü (2 adet), Mühendislik Fakültesi Araştırma Laboratuvarı (3 adet) personel için ihtiyaç olan dozimetre ölçüm hizmeti alımı işi	Radat Dozimetre Laboratuvar Hizmetleri AŞ.	5.328,00 TL

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4	06.02.2023 31.12.2023	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi, Başbüyük Yerleşkesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi, Acıbadem Yerleşkesi, Recep Tayyip Erdoğan Yerleşkesi, Mehmet Genç Külliyesi Kartal Yerleşkesinde bulunan 27 adet motorlu demir kapı, 15 adet bariyer, 74 adet otomatik cam kapı, 31 adet kepengin bakımı ve parça alımı işidir.	Bidex İntercom-Tv Güvenlik Sistemleri Elektrik İmalat Taahhüt (sözleşme öngörülen bedel üzerinden imzalanmıştır.)	352.460,00 TL
5	01.02.2023 31.12.2023	Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı Prof. Dr. Orhan OĞUZ Kütüphanesi (Göztepe Yerleşkesi), Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi (Başbüyük), Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi (Acıbadem), İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi (Altunizade), Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi (Anadoluhisarı Yerleşkesi), ile Üniversitemiz Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesinde kullanılmakta olan kitap güvenlik sisteminin 12 aylık bakım hizmeti alımı işi.	Gemini Bilgi Teknolojileri AŞ.	62.000,00 TL
6	02.01.2023 31.12.2023	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç olan (sayfa başı birim fiyatlı) baskı ve bakım hizmeti alımı işi	Ak Teknik Bilişim San. Tic. Ltd. Şti (sözleşme öngörülen bedel üzerinden imzalanmıştır.)	200.000,00 TL
7	02.01.2023 31.12.2023	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan 46 adet fotokopi makinesi ve 3 adet baskı makinesinin bakımı ve parça alımı işi	Hitit Ofis Makinaları ve Bilişim Faruk Uzunkaya (sözleşme öngörülen bedel üzerinden imzalanmıştır.)	122.290,00 TL
8	02.01.2023 31.12.2023	Sözleşme konusu iş Üniversitemiz Rektörlüğü ve İdari Birimlerin kargo gönderileri için ihtiyaç olan hizmet alımı işi.	Posta ve Telgraf Teşkilatı AŞ. (sözleşme öngörülen bedel üzerinden imzalanmıştır.)	75.000,00 TL

SOSYAL, KÜLTÜREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER

TÜSEB ile SABİOTEK'den İş Birliği Protokolü



Marmara Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa rektörlerinin katılımıyla, Sağlık Biyoteknolojisi Mükemmeliyet Ortak Uygulama Ve Araştırma Merkezi (SABİOTEK) ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) arasında iş birliği protokolü Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa Kampüsü Otağ-ı Hümayun'da imzalandı.

TÜBA-GEBİP Ödüllü Öğretim Üyelerine Teşekkür Töreni



Marmara Üniversitesi'nde 2023 yılının ilk senato toplantısı öncesinde TÜBA-GEBİP Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülü alan üniversitemiz öğretim üyeleri için özel bir teşekkür töreni düzenlendi. Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt başkanlığında, Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda yapılan törende üniversitemizin tüm senato üyeleri ve ödül alan öğretim üyeleri yer aldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Havacılık Yapısal ve Optimizasyon Laboratuvarı Açıldı



Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ile Türk Havacılık ve Uzay Sanayii (TUSAŞ) arasında imzalanan 'Yükseköğretim Alanında İş Birliği Protokolü' çerçevesinde, 'Marmara Üniversitesi Havacılık Yapısal ve Optimizasyon Laboratuvarı' açılış töreni gerçekleştirilerek akademisyen ve öğrencilerin hizmetine açıldı.

Erenköy Kız Lisesi ile “Eğitimde İş Birliği Protokolü” İmzalandı



Erenköy Kız Lisesi’nde uygulanan bilimsel, sosyal ve kültürel projelerin yürütülmesinde iş birliği ve koordinasyonun sağlanması amacıyla, Marmara Üniversitesi ile Erenköy Kız Lisesi arasında 12 Ocak 2023 tarihinde “Eğitimde İş Birliği Protokolü” imzalandı.

Marmara Üniversitesi’nden Arama ve Kurtarma Desteği



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ülkemizde Kahramanmaraş merkezli yaşanan ve 10 ilimizi etkileyen deprem felaketi sebebiyle bölgedeki arama ve kurtarma faaliyetlerine katılmak üzere Sivil Savunma Kulübü öğrencilerimizden ve gönüllü personelimizden oluşan 20 kişilik Marmara Üniversitesi Arama ve Kurtarma Timi, Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt tarafından deprem bölgesine uğurlandı.

Üniversitemiz Ambulansı ve Sağlık Ekibimiz Deprem Bölgesine Gönderildi



Üniversitemiz ambulansını ve ekibini, temel ihtiyaç malzemeleriyle birlikte, resmi makamlarla koordineli olarak çalışmak üzere Elbistan'a uğurladık.

Afet Destek Ekibimizi Deprem Bölgesine Uğurladık



Ülkemizde yaşanan ve 10 ilimizi etkileyen deprem felaketi sebebiyle, bölgedeki depremzedelerin sağlık ve barınma ihtiyaçlarını karşılamak ve onlara destek olmak amacıyla, Sivil Savunma Kulübü öncülüğünde, gönüllü ve afet eğitilmiş öğrencilerimizden oluşan 15 kişilik ekip, acil ihtiyaç ve ilk yardım malzemeleriyle beraber AFAD koordinatörlüğü ile Hatay'a gitmek için yola çıktı. Gönüllü öğrencilerimiz, Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt ve üniversite personelinin de katılımıyla deprem bölgesine uğurlandı.

Prof. Dr. Safa Barış ve Ekibinin Büyük Buluşu: STAT6 Fonksiyon Kazanımı Hastalığı



Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Alerji-İmmünoloji Bilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Safa Barış ve ekip arkadaşları, tıp literatüründe bir ilke imza attılar ve yeni bir genetik hastalık olarak "STAT6 Fonksiyon Kazanımı Hastalığı" nı tanımladılar. Bu çalışmalarını immün yetmezlik alanında çok saygın bir yere sahip olan "Journal of Allergy and Clinical Immunology" dergisinde yayınladılar. Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi, TÜBİTAK ve Harvard Medical School'dan pek çok araştırmacının katılımı ile hastalığın oluşum mekanizması ve tedavisi keşfedilerek literatüre kazandırıldı.

Görme Engelli Bireylere Katiplik Meslek Eğitimi Programı Başladı



Altı Nokta Körler Vakfı'nda rehabilitasyon alan kişilere yönelik yeni bir mesleki eğitim programı başladı. Marmara Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi ve Altı Nokta Körler Vakfı'nın öncülüğünü yaptığı eğitim programı bu alanda ilk olması dolayısıyla büyük önem taşıyor.

Marmara Üniversitesi Adalet Meslek Yüksekokulu ve Marmara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi iş birliği ile gerçekleşen eğitim programı toplam 110 saat sürecek. Katiplik vasfını kazanmaya yönelik hazırlanan eğitim sonunda başarılı olan öğrencilere Marmara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi tarafından sertifika verilecek.

Marmara Üniversitesi'nde 'Temel Afet Bilinci' Konulu Eğitim Gerçekleştirildi



Marmara Üniversitesi Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü ve Sivil Savunma Kulübü iş birliği ile personel ve öğrencilere yönelik olarak hazırlanan "Temel Afet Bilinci" eğitim programı gerçekleştirildi.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ESKAR, 8 Mart Dünya Kadınlar Gününde “Deprem ve Kriz Dönemlerinde Kadın Olmak” Konulu Panel Düzenledi



Marmara Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Araştırmaları Merkezi (ESKAR) 8 Mart Dünya Kadınlar Günü vesilesiyle “Deprem ve Kriz Döneminde Kadın Olmak” konulu panel düzenledi.

Marmara Üniversitesi APAIE’de İlk Kez Temsil Edildi



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi, bu yıl ilk kez Tayland'ın başkenti Bangkok'ta 13-17 Mart 2023 tarihleri arasında düzenlenen, APAIE (Asia-Pacific Association for International Education) Konferans ve Fuarı'nda temsil edildi.

Marmara Üniversitesi 5. İstanbul Eğitim ve Kariyer Fuarı'na Katıldı



Marmara Üniversitesi, EKET Fuarcılık tarafından 22-23 Mart 2023 tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda düzenlenen 5. İstanbul Eğitim ve Kariyer Fuarı'na katılım sağladı.

"Cumhuriyetimizin 100. Yılında 100 Yıllık Kitaplar Sergisi" Açıldı



Marmara Üniversitesi Kütüphaneleri koleksiyonunda bulunan ve Cumhuriyetimizin 100. yılı dolayısıyla, tamamı 1923 yılında yayınlanarak günümüzde nadir eser statüsü kazanmış olan eserlerden oluşan serginin açılışı Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi'nde gerçekleşti.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kanser Haftası Kapsamında 'Korkma, Farkında Ol, Geç Kalma' Etkinliği Düzenlendi



1-7 Nisan Kanser Haftası kapsamında, öğretim üyeleri, öğretmenler ve velilerine yönelik meme sağlığı eğitimi ile kendi kendine meme muayenesi (KKMM) atölye çalışması gerçekleştirildi.

"Sağlık Biyoteknolojisinde Biyomedikal Cihaz ve Yapay Zeka" Çalıştayı Yapıldı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi ev sahipliğinde düzenlenen "Sağlık Biyoteknolojisinde Biyomedikal Cihaz ve Yapay Zeka" çalıştayı, Marmara Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi- Cerrahpaşa ve Yıldız Teknik Üniversitesi rektörlerinin katılımıyla 24 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirildi.

Sanal Gerçeklik Ortamında Laboratuvar Çalıştayı Yapıldı



Marmara Üniversitesi ve University College London ortaklığında 2 yıl süreyle yürütülecek olan "Turkey-UK: 3DI 3D Printing & Digital Innovation" projenin ilk çalıştayı , 25 Nisan 2023'te Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Teknoloji Fakültesi Konferans Salonu'nda gerçekleşti.

Marmara Üniversitesi Türkiye’de En İyiler Arasında



Dünyada çok sayıda üniversiteyi bilimsel yayın ve atıf sayıları üzerinden değerlendiren EduRank’ın 2022 yılı dünya üniversiteler sıralaması açıklandı. 183 ülkeden 14 bin 131 üniversiteyi değerlendiren EduRank bağımsız derecelendirme kuruluşu, 246 araştırma alanında üniversiteleri sıraladı.

Türkiye Büyük Millet Meclisi’nin Açılışının 103. Yılı Programı Yapıldı



Marmara Üniversitesi Rektörlüğü tarafından düzenlenen ‘TBMM’nin Açılışının 103. Yılı Programı’, Cumhuriyetin İlanının 100. Yılı Programlarının Açılış Töreni kapsamında, 25 Nisan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2023 tarihinde Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda gerçekleşti.

Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Öğrencilerinden Deprem Bölgesine Destek



6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli depremin ardından yardım faaliyetlerine başlayan Marmara Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Moda Tasarım Programı ve Giyim Üretim Teknolojisi Programı öğrencileri ürettikleri ürünleri bayram öncesinde bölgeye ulaştırmayı başardı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi'ne TEKNOFEST 2023'te Birincilik Ödülü



Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütücülüğünde 6.sı düzenlenen Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali "TEKNOFEST 2023" 27 Nisan- 1 Mayıs tarihleri arasında İstanbul Atatürk Havalimanı'nda gerçekleştirildi.

TEKNOFEST'te Tarımsal İnsansız Kara Aracı HARS'a Büyük İlg



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Birçok kategoride yapılan teknoloji yarışmalarında farklı eğitim seviyelerinden katılımcıların projelerini sergilediği TEKNOFEST 2023'te Marmara Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Kulübü üyelerinden oluşan "HARS" takımı finale kalmayı başardı. Remzi Yılmaz, Meriç Setan, Yaren Çolak, Oğuzhan Polat, Fırat Türker İrci, Can Bara, Omar Tarabin ve Muhammet Kılıç'ın yer aldığı takım, Tarımsal İnsansız Kara Aracı kategorisinde yarıştı.

Teknoloji Fakültesi "Dokuma Tasarım Stüdyosu" Açıldı



Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi'nin üniversite ve sektör iş birliğiyle çalışmaları sonucu 'Karinca Tekstil & Penelope CAD Dokuma Tasarım Stüdyosu'nun açılışı Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt'un katılımıyla 3 Mayıs 2023 tarihinde Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi, Teknoloji Fakültesi'nde yapılan törenle gerçekleşti.

16. Uluslararası Türk Germanistik Kongresi Marmara Üniversitesi'nde Başladı



Marmara Üniversitesi Alman Dili ve Edebiyatı Bölümü ve Türk-Alman Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu birlikteliğiyle hazırlanan “16. Uluslararası Türk Germanistik Kongresi” bugün başladı. 8-10 Mayıs 2023 tarihleri arasında yapılacak olan kongrenin açılış töreni Marmara Üniversitesi Göztepe Kampüsü Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu’nda gerçekleştirildi.

“Balkanlar ve Avrupa: Ortak Geçmişten Ortak Geleceğe” Uluslararası Konferansı Düzenlendi



Türkiye Büyük Millet Meclisi, İstanbul Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi ve Trakya Üniversitesi iş birliğiyle düzenlenen "Balkanlar ve Avrupa Ortak Geçmişten Ortak Geleceğe" Uluslararası Konferansı 8 Mayıs 2023 tarihinde İstanbul Üniversitesi Doktora Salonu'nda gerçekleştirildi. Programa TBMM Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şentop, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut Ak, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mümin Şahin, Trakya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Tabakoğlu, Türk Tarih Kurumu Başkanı Prof. Dr. Birol Çetin ve Eski Kuzey Makedonya Cumhurbaşkanı Prof. Dr. Gjorge Ivanov katıldı.

Marmara Üniversitesi'nde 'Yangın Güvenliği Eğitimi' Düzenlendi



Üniversitemizin Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü ile Sivil Savunma Uzmanlığı tarafından düzenlenen Yangın Güvenliği Eğitimi, 3-4-5 Mayıs 2023 tarihlerinde Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesi'nde gerçekleştirildi. İstanbul İtfaiyesi Eğitmeni Kadir Ulaş tarafından verilen eğitime, üniversitemizin çeşitli birimlerinden gönüllü olarak arama kurtarma ekibine başvuru yapan 40 kişi katıldı. İdari ve akademik personelden oluşan katılımcılara eğitimlerde, teorik ve uygulamalı olarak yanma bilgisi, yangın türleri, tehlikeli maddeler, yangına karşı tedbirler, yangınlara müdahale ve yangın tüpü kullanımı gibi konularda bilgiler verildi.

'TÖDEB Fintek Çırağı Programı' İş Birliği Protokolü İmzalandı



Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın vizyonları, Türkiye Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları Birliği (TÖDEB) ve Marmara Üniversitesi iş birliğinde hayata geçecek olan 'TÖDEB Fintek Çırağı Programı' iş birliği protokolü, 11 Mayıs Perşembe günü Wyndham Grand İstanbul Levent Otel'de yapılan programla imzalandı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ÜNİLİG Boks Türkiye Şampiyonası'nda Marmara Üniversitesi'ne İki Altın Madalya



Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu (TÜSF) tarafından düzenlenen ÜNİLİG Boks Türkiye Şampiyonası müsabakalarında üniversitemiz, iki altın madalya kazandı.

CVL40T Projesi Başarı ile Tamamlandı



Marmara Üniversitesi Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (NBUAM) tarafından yürütülen 'Creating a Virtual Laboratory for Online Teaching

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

(CVL40T)' başlıklı, Romanya, İspanya, Fransa ve Türkiye'den 5 partnerden oluşan Avrupa Birliği ERASMUS+ Stratejik Ortaklık Projesi kapanış toplantısı gerçekleştirildi.

Geleneksel Rektörlük Kupası "2023 Personel Turnuvası" Başladı



Marmara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen Geleneksel Rektörlük Kupası, 2023 Personel Turnuvası başladı.

Eczacılık Fakültesi ve NBUAM'dan Türkiye'de İlk Defa Uygulanacak Bir Proje Başarısı Geldi

TÜBİTAK 1001 PROJE BAŞARISI

 Yürütücü Prof. Dr. Gülgün TINAZ Marmara Üniversitesi	 Araştırmacı Prof. Dr. Cem Bülent ÜSTÜNDAĞ Yıldız Teknik Üniversitesi	 Araştırmacı Prof. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ Marmara Üniversitesi	 Araştırmacı Prof. Dr. Mehmet EROĞLU Marmara Üniversitesi	 Araştırmacı Prof. Dr. İlhan ONARAN İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa
 Araştırmacı Doç. Dr. Onur ALPTÜRK İstanbul Teknik Üniversitesi	 Araştırmacı Dr. Öğr. Üyesi Ayşe Ceren KOYUNCU Marmara Üniversitesi	 Bursiyer Doktora Öğr. Elif KAYA Marmara Üniversitesi	 Bursiyer Yük. Lisans Öğr. Gözde ENGÜVEN Marmara Üniversitesi	 Bursiyer Yük. Lisans Öğr. Ayşegül TIRYAKI Marmara Üniversitesi

Marmara Üniversitesi- Eczacılık Fakültesi'nden Prof. Dr. Gülgün TINAZ'ın yürütücülüğünü gerçekleştireceği «Üç Boyutlu Biyomimetik Kronik Yara Modelinde Eksozom-Aracılı İlaç Taşıyıcı Sistem Kullanarak Yeni Bir Yara Tedavi Stratejisinin Geliştirilmesi» adlı proje TÜBİTAK 1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı kapsamında destek kazanmıştır. Bu proje kapsamında TÜRKİYE'DE İLK DEFA 3 boyutlu biyoyazıcı kullanılarak yapay deri dokusu üretildikten sonra kronik yaralardaki biyofilm oluşumu biyomimetik olarak laboratuvar ortamında oluşturulacaktır.

Akademisyenlerimizi ve bursiyerlerimizi tebrik eder, başarılı bir proje dönemi geçirmelerini temenni ederiz.

Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Gülgün Tınaz'ın yürütücü olduğu 'Üç Boyutlu Biyomimetik Kronik Yara Modelinde Eksozom-Aracılı İlaç Taşıyıcı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sistem Kullanarak Yeni Bir Yara Tedavi Stratejisinin Geliştirilmesi' başlıklı proje, 'TÜBİTAK 1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı' kapsamında desteklenmeye hak kazandı.

Marmara Üniversitesi YÖK 2023 "Engelsiz Üniversite Ödülleri" Töreninde 7 Bayrak Aldı



Yükseköğretim Kurulu Başkanı Erol Özvar, 2018'den bu yana verilen "Engelsiz Üniversite Ödülleri"ne bu yıl layık görülen üniversiteleri açıkladı.

Marmara Üniversitesi “PROHEART-AI” Projesini Hayata Geçiriyor



Marmara Üniversitesi'nin “AstraZeneca Türkiye”nin koşulsuz desteği ile başlattığı “PROHEART-AI” projesi kapsamında, kalp yetersizliğinin yapay zekâ ve giyilebilir teknoloji kullanılarak erkenden tespit edilmesi hedefleniyor.

Marmara Üniversitesi Dünyanın En Büyük Eğitim Fuarı NAFSA'ya Katıldı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bu yıl 30 Mayıs-2 Haziran 2023 tarihleri arasında 75'incisi düzenlenen ve dünyanın en geniş katımlı Yükseköğretim fuarı ve konferansı olan Uluslararası Eğitimciler Birliği (NAFSA) "Uluslararası Eğitim Fuar ve Konferansı"na Marmara Üniversitesi de katılım sağladı.

Rektörümüz TÜBİTAK Projelerinde Görev Alan Öğrencilerle Buluştu



Teknoloji Fakültesi, Tekstil ve Yazma Eserler Konservasyon ve Restorasyon AR-GE Merkez Laboratuvarı'nda Doç. Dr. Zafer Özomay ve Dr. Öğr. Üyesi Meral Özomay tarafından yürütülen TÜBİTAK projelerinde görev alan öğrencilerin tanışma etkinliği, 08 Haziran 2023 tarihinde Göztepe Yerleşkesi'nde gerçekleşti.

Akademik Müzik Kursları Yıl Sonu Konseri Gerçekleştirildi



Marmara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen Akademik Müzik Kursları Yıl Sonu Konseri 13.06.2023 tarihinde Atatürk Eğitim Fakültesi Atatürk Sanat Merkezi'nde gerçekleşti.

'2023 Europe Open Music' Yarışmasında Birincilik Ödülü



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Marmara Flüt Orkestrası, “2023 Europe Open Music” Yarışması’nda 1’incilik ödülünün sahibi oldu.

“Marmara Üniversitesi’nin Uluslararasılaşması” Konulu Çalıştay Gerçekleştirildi



Üniversitemizin uluslararasılaşma çalışmalarının mercek altına alındığı çalıştay 6 Temmuz Cuma günü gerçekleştirildi. Marmara Üniversitesi’nin uluslararası yapısının yüksek kalite standartlarına taşınması amacıyla düzenlenen geniş katılımlı toplantıya uzman birçok akademisyen katıldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Anma Programı Gerçekleştirildi



15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Anma Programı, 14 Temmuz Cuma günü Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

Marmara Üniversitesi'nden Tarihi Avrupa Şampiyonluğu Başarısı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

20-23 Temmuz 2023 tarihleri arasında Hırvatistan'ın Zagreb kentinde gerçekleştirilen, 31 ülkeden 395 üniversite ve 1534 sporcunun katıldığı 'Üniversitelerarası Mücadele Sporları (EUSA) Avrupa Şampiyonası'nda Üniversite takımımız Karate ve Taekwondo branşlarında 4 altın 1 gümüş 6 bronz olmak üzere toplamda 11 madalya alarak şampiyonaya katılan tüm takımlar arasında üçüncü, Türkiye'den katılan takımlar arasında birinci oldu.

Marmara Üniversitesi Tercih ve Tanıtım Günlerinde Aday Öğrencileri Ağırladı



YKS sonuçlarının açıklanmasının ardından Marmara Üniversitesi Tercih ve Tanıtım Günleri 25-26-27 Temmuz 2023 tarihlerinde Göztepe Yerleşkesi Ömer Halisdemir Spor Salonu'nda gerçekleşti.

Marmara Üniversitesi'nin Erasmus+ Uluslararası Kredi Hareketliliği (KA171) Proje Başarısı



Marmara Üniversitesi, Avrupa Birliği ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülmekte olan Ortak Ülkeler ve Program Ülkeleri arasındaki iş birliğini geliştirmeyi amaçlayan KA171 Erasmus+, Bireylerin Öğrenme Hareketliliği projesi kapsamında, Türkiye'deki yüksek öğretim kurumları arasında en başarılı üniversitelerden biri oldu.

Marmara Üniversitesi Erasmus+ Programı Kapsamında En Yüksek Hibeyi Alan Yükseköğretim Kurumu Oldu



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi, 2023 Erasmus KA131 projesi kapsamında yine Türkiye'de bulunan yükseköğretim kurumları arasında en yüksek hibeyi almaya hak kazandı.

31. Dünya Üniversiteler Yaz Spor Oyunları'nda Kürekçilerimizden Büyük Başarı



Uluslararası Üniversite Sporları Federasyonu (FISU) tarafından 28 Temmuz-8 Ağustos tarihleri arasında, Çin Halk Cumhuriyeti'nin Chengdu kentinde gerçekleştirilen 31. Dünya Üniversiteler Yaz Spor Oyunları'nda Marmara Üniversitesi 1 altın ve 3 bronz madalya kazanarak tarihi bir başarı elde etti.

Marmara Üniversitesi Gastroenteroloji Enstitüsü Karaciğer Araştırma Merkezi Yağlı Karaciğer Tarama Ünitesi Açıldı



Marmara Üniversitesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'nde bulunan Gastroenteroloji Enstitüsü Karaciğer Araştırma Merkezi'nde Yağlı Karaciğer Taraması yapılmasını sağlayan ünitenin açılışıyla çok önemli bir merkezi daha toplum sağlığının hizmetine sundu. Gastroenteroloji Enstitüsü Karaciğer Araştırma Merkezi Yağlı Karaciğer Tarama Ünitesi'nin açılış töreni 21 Ağustos'ta Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Gastroenteroloji Enstitüsü'nün yeni binasında Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt ve birçok davetlinin katılımıyla gerçekleşti.

Arı Dünyanın Çocukları Otizm Aile Seminerleri'nin Birinci Dönemi Tamamlandı



Marmara Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü ve TODEV (Türkiye Otistiklere Destek ve Eğitim Vakfı) iş birliği ile düzenlenen Arı Dünyanın Çocukları/Otizm Aile Seminerlerin sonuncusu "Peki Ya Benden Sonra?" semineri, 28 Eylül 2023 tarihinde Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda ve aynı anda çevrim içi olarak gerçekleştirildi.

Engelsiz Bilişim 2023 Ödülleri Sahiplerini Buldu



Türkiye Engelsiz Bilişim Platformu tarafından Anadolu Üniversitesi ev sahipliğinde, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Manisa Celal Bayar Üniversitesi iş birliğinde gerçekleştirilen “Bilişim Teknolojilerinde Evrensel Tasarım Uluslararası Engelsiz Bilişim Kongresi 2023” (BİLTEVT’2023) 20-22 Eylül 2023 tarihleri arasında düzenlendi.

Marmara Üniversitesi 10. Ulusal Botanik Kongresi’ne Ev Sahipliği Yaptı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bu yıl 13-15 Eylül 2023 tarihleri arasında Marmara Üniversitesi'nin ev sahipliğinde gerçekleşen "10. Ulusal Botanik Kongresi" Fen Fakültesi Konferans Salonu'nda düzenlendi. Türkiye'de bitki bilimi alanında yapılan araştırmaların paylaşıldığı bir platform haline gelen Ulusal Botanik Kongresi'nin 10.'su yüz yüze gerçekleştirildi. Kongreye Türkiye'nin çeşitli üniversitelerinden 40'a yakın bilim kurulu üyesi katıldı.

Mühendislik Fakültesi TÜSEB Tarafından Destek Almaya Hak Kazandı



TUSEB 2023-B-01 kodlu B GRUBU AR-GE PROJE BAŞARISI



MARMARA
ÜNİVERSİTESİ



Yürütücü
Arş. Gör. Dr. CEYDA KULA
Mühendislik Fakültesi
Biyomühendislik Bölümü



Araştırmacı
Prof. Dr. KAZIM YALÇIN ARGA
Mühendislik Fakültesi
Biyomühendislik Bölümü



Araştırmacı
Doç. Dr. MEHMET BURAK AKSU
Tıp Fakültesi
Tıbbi Mikrobiyoloji Ana Bilim Dalı



Bursiyer
MEHMET MÜCAHİT GÜNCÜ
Tıp Fakültesi
Tıbbi Mikrobiyoloji Ana Bilim Dalı

Proje Adı:

Antimikrobiyal direnç gösteren klinik *Pseudomonas aeruginosa* izolatlarında transkriptom profillemeye ile dirençli bakterileri hedefleyen yeni ilaç adaylarının keşfi ve ilaç etkinliğinin *in vitro* doğrulanması

Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Biyomühendislik Bölümü Arş. Gör. Dr. Ceyda Kula'nın yürütücü olduğu "Antimikrobiyal Direnç Gösteren Klinik *Pseudomonas Aeruginosa* İzolatlarında Transkriptom Profillemeye ile Dirençli Bakterileri Hedefleyen Yeni İlaç Adaylarının Keşfi ve İlaç Etkinliğinin *in Vitro* Doğrulanması" başlıklı proje ile TÜSEB B grubu Ar-Ge Proje Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazandı.

Marmara Üniversitesi'nde Mezuniyet Sevinci



Marmara Üniversitesi'nin 2022-2023 Akademik Yılı Mezuniyet Törenleri gerçekleştirildi. Üniversitemizin Göztepe Yerleşkesi'nde ve Mehmet Genç Külliyesi'nde, 1 Eylül – 12 Eylül arasında düzenlenen törenlerle fakülte ve yüksekokullarımızın mezunları diploma sevinci yaşadı.

Marmara Üniversitesi "TEKNOFEST 2023" Projelerini Ankara'da Tanıttı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Cumhuriyet'in 100.yılında ilk kez başkent Ankara'da 30 Ağustos – 3 Eylül tarihleri arasında düzenlenen dünyanın en büyük uzay, havacılık ve teknoloji festivali TEKNOFEST'e Marmara Üniversitesi de katıldı.

Marmara Üniversitesi 2023-2024 Akademik Yılı Açılış Töreni Gerçekleştirildi



Marmara Üniversitesi 2023-2024 Akademik Yılı Açılış Töreni, Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Prof. Dr. Numan Kurtulmuş ve Prof. Dr. Sevgi Kurtulmuş hanımefendinin teşrifleriyle düzenlendi. Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt'un ev sahipliğinde, 17 Ekim Salı günü gerçekleştirilen törene İstanbul Vali Yardımcısı Mustafa Kaya, İstanbul İl Kültür ve Turizm Müdürü Dr. Coşkun Yılmaz, Maltepe Kaymakamı Bahri Tiryaki, belediye başkanları, akademik ve idari personel ile öğrenciler katıldı.

“Dünyanın En Etkili Bilim İnsanları” Listesinde Marmaralı Akademisyenler Yer Aldı

“Dünyanın En Etkili Bilim İnsanları” Listesinde Marmara Üniversitesinden Akademisyenler Yer Aldı

2022 Yıllık Etki Sıralaması

 Prof. Dr. HALDUN AKOĞLU Tıp Fakültesi	 Prof. Dr. YUSUF KAYNAK Teknoloji Fakültesi	 Prof. Dr. HANER DİRESKENELİ Tıp Fakültesi	 Prof. Dr. ATIF KOCA Mühendislik Fakültesi	 Prof. Dr. CENK SAYIN Teknoloji Fakültesi
 Prof. Dr. SEVİM ROLLAS Eczacılık Fakültesi	 Prof. Dr. İBRAHİM İLKER ÖZYİĞİT Fen Fakültesi	 Prof. Dr. ERCAN ÖZTEMEL Mühendislik Fakültesi	 Prof. Dr. BERRAK YEGEN Tıp Fakültesi	 Prof. Dr. ERTAN TUZLACI Eczacılık Fakültesi
 Prof. Dr. METİN CÜMÜŞ Teknoloji Fakültesi	 Prof. Dr. OĞUZHAN CÜNDÜZ Teknoloji Fakültesi	 Prof. Dr. YAHYA BOZKURT Teknoloji Fakültesi	 Prof. Dr. HÜSEYİN SELÇUK KILIÇ Mühendislik Fakültesi	 Doç. Dr. ÖZGE KILIÇOĞLU Sağlık Hizmetleri MYO

Kariyer Boyutu Sıralaması

 Prof. Dr. HANER DİRESKENELİ Tıp Fakültesi	 Prof. Dr. SERDAR AKTAŞ Mühendislik Fakültesi	 Prof. Dr. HALDUN AKOĞLU Tıp Fakültesi	 Prof. Dr. ATIF KOCA Mühendislik Fakültesi	 Prof. Dr. SEVİM ROLLAS Eczacılık Fakültesi
 Prof. Dr. CENK SAYIN Teknoloji Fakültesi	 Prof. Dr. YUSUF KAYNAK Teknoloji Fakültesi	 Prof. Dr. BERRAK YEGEN Tıp Fakültesi	 Prof. Dr. OSMAN ÇEKİÇ Tıp Fakültesi	 Prof. Dr. METİN CÜMÜŞ Teknoloji Fakültesi
 Prof. Dr. FAİK NÜZHET OKTAR Mühendislik Fakültesi	 Prof. Dr. CEM ÜNSALAN Mühendislik Fakültesi	 Prof. Dr. HAMİT ÖZKAN GÜLŞOY Teknoloji Fakültesi		

Her yıl Stanford Üniversitesi ve Elsevier iş birliğiyle hazırlanan, dünyanın en etkili bilim insanlarının açıklandığı listede, bu yıl da Marmara Üniversitesi’nden akademisyenler yer aldı.

Türk Eczacıları Birliği’nden Prof. Dr. Mesut Sançar’a Onur Ödülü



Cumhuriyetimizin 100. Yılı kapsamında 13 Ekim Cuma günü Ankara’da düzenlenen ödül töreninde, Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Klinik Eczacılık Anabilim Dalı ve

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Meslek Bilimleri Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mesut Sancar'a Türk Eczacıları Birliği tarafından "Prof. Dr. Mekin Tanker Onur Ödülü" verildi.

100. Yılında Karşının Gözüyle Lozan Barış Antlaşması'na Bakış Çalıştayı'nın Açılışı Yapıldı



"100. Yılında Karşının Gözüyle Lozan Barış Antlaşması'na Bakış Çalıştayı'nın açılış kokteyli, Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda yapıldı. 10-11 Ekim 2023 tarihlerinde gerçekleştirilecek olan çalıştayın tanıtımı ve anlatımı amacıyla 10 Ekim Salı günü gerçekleştirilen kokteylin açılış konuşmaları ise Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt ve Milli Savunma Üniversitesi Deniz Harp Okulu Dekanı Prof. Dr. Cemalettin Şahin tarafından yapıldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

“MarmarUN Boğaz'da Koşuyoruz” Etkinliği Yoğun Katılım ile Gerçekleşti



Marmara Üniversitesi Mezunlar Ofisi (Mezof) tarafından bu yıl 5'incisi düzenlenen “MarmarUN Boğaz'da Koşuyoruz” yarışı, 8 Ekim Pazar günü Cumhuriyet'in 100'üncü yılında uluslararası statüde gerçekleşirken, yarışın startını Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt verdi.

Marmara Üniversitesi 2023-2024 Akademik Yılı Açılış Töreni Gerçekleştirildi



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sunuculuğunu Marmara Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu (YADYO) Müdürü Prof. Dr. Harun Duman'ın yaptığı açılış töreni 2 Ekim 2023 tarihinde Göztepe Yerleşkesinde gerçekleştirildi. Törene Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mustafa Çelen, Genel Sekreter Dr. Öğretim Üyesi Murat Arısal, öğretim üyeleri ve Marmara Üniversitesi öğrencileri katıldı.

Üniversitemizde “Meme Sağlığı ve Sanal Gerçeklik Teknolojisi ile Meme İncelemesi Etkinliği” Düzenlendi



Marmara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Tıbbi Görüntüleme Teknikleri Programı tarafından “Cumhuriyetimizin 100. Yılı Etkinlikleri” kapsamında “Sanal Gerçeklik (VR) ile Meme Sağlığı, Kendi Kendine Meme Muayenesi Eğitimi ve Sanal Gerçeklik Atölyesi” gerçekleştirildi. Kartal Yerleşkesi Konferans Salonu’nda 30 Ekim Pazartesi günü düzenlenen etkinlik, açılış konuşması, saygı duruşu ve İstiklal Marşı’nın söylenmesi ile başladı.

Üniversitemizde “Uluslararası Zengezur Çalıştayı” Düzenlendi



Marmara Üniversitesi Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü tarafından organize edilen “Uluslararası Zengezur Çalıştayı” 23 Ekim Pazartesi günü gerçekleştirildi. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Durmuş Hocaoğlu Salonu’nda gerçekleştirilen çalıştayın açılış konuşması, Enstitü Müdürü Prof. Dr. Okan Yeşilot tarafından yapıldı.

Üniversitemizde “100. Yıl Cumhuriyet Konseri” Coşkusu



Marmara Üniversitesi'nde “Cumhuriyetimizin 100. Yılı Etkinlikleri” kapsamında, 26 Ekim Perşembe günü Göztepe Yerleşkesi Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu'nda “100. Yıl Cumhuriyet Konseri” düzenlendi. Üniversitemiz Yabancı Diller Yüksekokulu (YADYO) organizasyonunda, 1. Ordu Bölge Bando Komutanlığı Orkestrası ve Atatürk Eğitim Fakültesi, Müzik Öğretmenliği Ana bilim Dalı öğrencilerinin birlikte verdikleri konsere, Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sebahat Deniz, Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. M. Uslu, Sürekli Eğitim Merkezi Müdürü Doç. Dr. Ahmet

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Talat İnan, Atatürk Eğitim Fakültesi Müzik Öğretmenliği Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Sibel Çoban ve Başkan Yardımcısı Doç. Dr. İsmet Arıcı, Dr. Öğr. Üyesi Bülent Halvaşı, Genel Sekreter Yardımcısı Hasan Şahin, öğretim üyeleri, idari personel ve öğrenciler katıldı. Saygı duruşunun ardından 1. Ordu Bölge Bando Komutanlığı'nın İstiklal Marşı'nı okutmasıyla başlayan konserin sunuculuğunu ise YADYO Müdürü Prof. Dr. Harun Duman yaptı.

STKAM, “Cumhuriyetin 100. Yılında İklim Değişikliği ve Finans Zirvesi” Düzenledi



“Cumhuriyetin 100. Yılı Etkinlikleri” kapsamında, Marmara Üniversitesi Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi (STKAM) tarafından “Cumhuriyetin 100. Yılında İklim Değişikliği ve Finans Zirvesi” konulu panel düzenlendi. Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu’nda düzenlenen etkinliğe, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mustafa Çelen, STKAM Müdürü Prof. Dr. Esra Yüksel Acı, İktisat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sadullah Çelik, öğretim üyeleri ve öğrenciler katıldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizde “Cumhuriyetimizin 100. Yılı Etkinlikleri” Başladı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Marmara Üniversitesi'nin "Cumhuriyetin 100. Yılı Etkinlikleri", Göztepe Yerleşkesi 125. Yıl Açık Amfi'de gerçekleştiren "Açılış Programı" ile başladı. Programa Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mustafa Çelen, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Korkut, Genel Sekreter Dr. Öğretim Üyesi Murat Arısal, akademik ve idari personel ile öğrenciler katıldı. Tören, saygı duruşunun ardından Atatürk Eğitim Fakültesi Güzel Sanatlar Eğitimi Bölümü Müzik Eğitimi Ana Bilim Dalı öğretim üyesi Prof. Dr. Mustafa Uslu yönetimindeki Marmara Üniversitesi Türk Müziği Topluluğu ve Müzik Bölümü Halk Müziği Korosu'nun İstiklal Marşı'nı okutmasıyla başladı.

Marmara Üniversitesi BilimFest'te Yerini Aldı



Marmara Üniversitesi, Antalya Kepez Belediyesi'nin düzenlediği bilim ve teknolojinin buluşma noktası 2. Antalya Bilim Festivali (BilimFest) etkinliklerinde yerini aldı. 19-22 Ekim tarihleri arasında düzenlenen festivalde, Marmara Üniversitesi en büyük stant alanlarından biri ile katıldı.

MÜSEM tarafından "Dış Hekimliğinde Kök Hücre Eğitimi" Gerçekleştirildi



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) tarafından Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Diş Hekimliği Fakültesi Dr. Sertaç Sırma Konferans Salonu'nda düzenlenen "Diş Hekimliğinde Kök Hücre Eğitimi" başarıyla tamamlandı. 19 Ekim Perşembe günü düzenlenen eğitimde, kök hücre ve uygulama alanları ile ilgili güncel bilgiler edinildi.

Üniversitemizde “Türkiye-Azerbaycan İlişkileri: Tarih, Dil, Edebiyat ve Kültür Uluslararası Paneli” Düzenlendi



Marmara Üniversitesi Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü tarafından Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 100. yılına ve merhum Cumhurbaşkanı Haydar Aliyev'in doğumunun 100. yılına ithafen düzenlenen “Türkiye-Azerbaycan İlişkileri: Tarih, Dil, Edebiyat ve Kültür Uluslararası Paneli” 31 Ekim Salı günü gerçekleştirildi. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda düzenlenen panelin açılış konuşması, Enstitü Müdürü Prof. Dr. Okan Yeşilot ve Bakü Slavyan Üniversitesi Rektörü Dr. Anar Nağıyev tarafından yapıldı.

Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü tarafından "Bölgesel ve Küresel Yönleriyle İsrail Sorunu" Konulu Panel Düzenlendi



Marmara Üniversitesi Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü tarafından düzenlenen "Ortadoğu Konuşmaları" serisi kapsamında, 2 Kasım Perşembe günü saat 14.00'te "Bölgesel ve Küresel Yönleriyle İsrail Sorunu" başlıklı bir panel düzenlendi.

"Türkiye Yüzyılı'nda Dirençli Şehirler" Konulu Panel Düzenlendi



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Fikir Talimi Kulübü tarafından 8 Kasım Dünya Şehircilik Günü'nde "Türkiye Yüzyılı'nda Dirençli Şehirler" konulu panel düzenlendi. Mehmet Genç Külliyesi Mavi Konferans Salonu'nda düzenlenen panelin açılış konuşmalarını TBMM Çevre Komisyonu Başkanı ve AK Parti İstanbul Milletvekili Murat Kurum ve Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt gerçekleştirdi. Panelin moderatörlüğünü deneyimli gazeteci Mehmet Akif Ersoy üstlenirken, panelistleri ise yer bilimci Prof. Dr. Naci Görür, Japon deprem uzmanı Yoshinori Moriwaki ve Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kemal Tahir Erdem oldu. Deprem gerçeği karşısında sürdürülebilir şehir modellerinin öneminin vurgulandığı panele, akademik ve idari personel ile öğrenciler büyük ilgi gösterdi.

Üniversitemizde "10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni" Düzenlendi



Marmara Üniversitesi 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni, Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt ve beraberindeki heyetin Atatürk Anıtı'na çelenk bırakması ile başladı. Göztepe Yerleşkesinde gerçekleşen anma töreni, akademik/idari personel ve öğrencilerin yoğun katılımı ile gerçekleşti. Saatler 09.05'e geldiğinde siren sesleri eşliğinde saygı duruşunda bulunuldu ve ardından İstiklal Marşı okundu.

MARKAM Tarafından “Geleceğimin Sorumluluğu Yaşama Sanatı Proje Tasarım Yarışması ve İlham Verenler Ödül Töreni” Düzenlendi



Marmara Üniversitesi Kariyer Merkezi (MARKAM) ve Gençler İçin İyilik Derneği'nin birlikte düzenledikleri “Geleceğimin Sorumluluğu Yaşama Sanatı Proje Tasarım Yarışması ve İlham Verenler Ödül Töreni” yoğun katılım ile gerçekleşti. Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda 15 Kasım Çarşamba günü gerçekleştirilen etkinliğe, akademik ve idari personel ile öğrenciler büyük ilgi gösterdi. Birbirinden ünlü isimlerin katıldığı etkinliğin açılış konuşmaları, MARKAM Koordinatörü Prof. Dr. Berat Bir, Gençler İçin İyilik Derneği Başkanı Ayşen Laçinel ve ünlü tiyatro oyuncusu Tamer Levent tarafından yapıldı.

“MARKAM 2023 Kariyer Fuarı” Düzenlendi



Marmara Üniversitesi Kariyer Merkezi (MARKAM) tarafından, “Kariyer Merkezi 2023 Kariyer Fuarı” düzenlendi. Kariyer Fuarı 3 gün sürerken, 5 Aralık tarihinde Göztepe Yerleşkesi Ömer Halis Demir Spor Salonu’nda, 6 Aralık tarihinde Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Mühendislik Fakültesi M1 Binası’nda, 7 Aralık tarihinde ise Mehmet Genç Külliyesi Yemekhane girişinde düzenlendi.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi ile Ticaret Bakanlığı Arasında “Yabancı Dil ve Sağlık Turizmi Eğitimi Protokolü” İmzalandı



Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürlüğü ile Marmara Üniversitesi arasında 20 Nisan 2022 tarihinde Resmî Gazetede yayımlanan 5448 sayılı “Hizmet Ticaretinin Tanımlanması, Sınıflandırılması ve Desteklenmesi Hakkında Karar”ın 92. maddesi kapsamında “Yabancı Dil ve Sağlık Turizmi Eğitimi Protokolü” imzalandı.

Rektörümüz “2. Özbekistan-Türkiye Eğitim Forumu”na Katıldı



Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı (YÖK) ile Özbekistan Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı arasında yükseköğretim alanındaki ikili iş birliğine ilişkin “Uygulama Mutabakat Zaptı” imzalandı. YÖK Başkanı Prof. Dr. Özvar öncülüğünde, Türkiye’den çok sayıda üniversitenin katıldığı fuarda, Marmara Üniversitesi de yerini aldı. “2. Özbekistan-Türkiye Eğitim Forumu” 13-14 Kasım tarihlerinde Taşkent Devlet Ulaşım Üniversitesi ev sahipliğinde, Özbekistan’ın Semerkant şehrinde düzenlendi. İmzalanan Mutabakat Zaptıyla Türkiye ve Özbekistan arasında yükseköğretim alanındaki iş birliğinin yeni alanlarla devam edeceği, yüksek lisans ve doktora programlarının öncelikli hedefler arasında yer alacağını kaydedildi.

Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden Önemli Başarı



Marmara Üniversitesi ve Liverpool Üniversitesi'nin ortak olduğu "Türkiye ve Pakistan'daki yüksek riskli popülasyonlarda doğum sonrası depresyon için önleyici bir müdahalenin randomize kontrollü çalışma ile değerlendirmesi: PREVENT-PND" başlıklı proje Tıbbi Araştırma Konseyi (Medical Research Council - MRC) tarafından desteklenmeye hak kazandı.

NBUAM'ın Avrupa Birliği Destekli Üniversite-Sanayi İş Birliği Projesi Kabul Edildi



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

“Smart nerve Grafts based on Graphene-related composite materials with electric-triggering capability for central and peripheral nervous system regeneration” başlıklı Smart2Graph Projesi, Avrupa Komisyonu ile birlikte FLAG-ERA girişimi ile Graphene Flagship and Human Brain Project – EBRAINS girişimlerini destekleyen ve araştırmacıların mevcut girişimleri tamamlamalarına ve özel ulus ötesi çağrılar kullanarak vizyonlarının gerçekleştirilmesine ortaklaşa katkıda bulunmalarına olanak sağlayan 5. çağrısı kapsamında desteklenmeye hak kazandı.

“İyileştiren Kütüphane Projesi”nin Tanıtımı Gerçekleştirildi



Marmara Üniversitesi ile Kültür ve Turizm Bakanlığı Ramî Kütüphanesi ortaklığında hayata geçirilen “İyileştiren Kütüphane Projesi Bibliyoterapi Uygulamaları” (İKUP) projesinin tanıtımı gerçekleştirildi. Ramî Kütüphanesi’nde 14 Aralık Perşembe günü düzenlenen törene, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Kütüphaneler ve Yayınlar Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Demir, Ramî Kütüphanesi Müdürü Ali Çelik, öğretim üyeleri ve çok sayıda izleyici katıldı.

Tıp Fakültesi'nden Üçüncü Akreditasyon Belgesi Başarısı



Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi “Akreditasyon Belgesi Takdim Töreni” düzenlendi. Tıp Fakültesi Konferans Salonu’nda 21 Aralık Perşembe günü düzenlenen törene, Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, Dekan Prof. Dr. Ümit Süleyman Şehirli, Tıp Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (TEPDAD) Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İskender Sayek, öğretim üyeleri ve öğrenciler katıldı.

100. Yıl TÜBA ve TÜBİTAK Bilim Ödülleri Töreni'nde Üniversitemize İki Ödül



Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Bilim Ödülleri, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleştirilen törenle sahiplerini buldu. 27 Aralık Çarşamba

günü gerçekleştirilen “100. Yıl TÜBA ve TÜBİTAK Bilim Ödülleri Töreni”nde Marmara Üniversitesi’nden 2 öğretim üyesi ödüle layık görüldü.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

A. YÖNETİM

Üniversite yönetiminin başı Rektördür. Rektör, önemli bir icra organı olan Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları ve kendisine en yakın görevliler olan Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter ile birlikte Üniversiteyi yönetir. Akademik birimlerde yönetim; Fakültelerde Dekan, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Enstitülerde Müdürler tarafından yürütülür. Bu birimlerde Dekan ve Okul Müdürleri aynı zamanda 5018 Sayılı Kanunla kendilerine verilen Harcama Yetkililiği sorumluluğunu da yerine getirirler.

B. İÇ KONTROL

Ön Mali Kontrol işlemleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan ve Rektörlük makamının onayları ile yürürlüğe giren Ön Mali Kontrol Yönergesi doğrultusunda, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca oluşturulan Mali Kontrol Şube Müdürlüğünce, muhasebe hizmetleri de Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi tarafından yerine getirilmekte olup, 2023 yılında Üniversitemiz harcama birimlerinden gelen ödeme emri belgesi ve eki evrakların ön mali kontrolü yapılarak işlemler sonuçlanmıştır.

Tüm üniversiteye ait ödenek gönderme belgeleri, e-bütçe sistemi, KBS ve MYS üzerinden yapılmaktadır. Kadro dağılım cetvelleri, seyahat kartı listeleri, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Ön mali kontrolün önemli bir kısmını oluşturan harcama birimlerine ait ön mali kontrol işlemleri, gerçekleştirme görevlilerince gerçekleştirilerek tüm evraklar “Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür” şerhi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı’na gönderilmektedir.

Diğer taraftan Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği kapsamında hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını hazırlamış, hazırlanan bu Eylem Planı Rektörlük Makamının 24.07.2009 tarih ve 21091 sayılı olurları ile onaylanmış ve 24.07.2009 tarih ve 1454-11458 sayılı yazı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Maliye Bakanlığı Genelgesi ve 07 Şubat 2014 tarihinde yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda revize edilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2021-2025 stratejik planı amaç ve hedefleri aşağıda belirtildiği şekilde belirlenmiştir.

A. AMAÇLAR VE HEDEFLER

Tablo 147.Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
A1 Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek	H1: Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci sayısını %20 arttırmak
	H2: Plan dönemi sonuna kadar kalite güvence sistemi ve/veya akreditasyona sahip bölüm sayısını en az %10 arttırmak
	H3: Uluslararası öğrenci ve etkinlik sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak uluslararasılaşma niteliğini yaygınlaştırarak geliştirmek
	H4: Uzaktan eğitim programlarının niteliğini geliştirmek ve niceliğini plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak
A2 Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek	H1: Yaygın etkisi yüksek nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını %10 arttırmak.
	H2: Plan dönemi sonuna kadar üniversite kamu-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge çalışmalarını en az %15 arttırmak.
	H3: Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve ticari ürüne dönüşen projelerin sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	H4: Uluslararası iş birlikli proje sayısını plan dönemi sonuna kadar %20 arttırmak.
A3 Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek	H1: Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak.
	H2: Dış destekli, kontratlı ve uluslararası projelerin toplam bütçesini plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak.
	H3: Plan dönemi sonuna kadar üniversite bünyesinde girişimcilik ve inovasyona ilişkin verilen ders ve katılan öğrenci sayısını %25 arttırmak ve bu alanda eğitim ve araştırma imkanlarını geliştirmek.
	H4: Araştırma – geliştirme çalışmalarının sayısını ve bu çalışmalardan yararlanma oranlarını plan dönemi sonuna kadar en az %15 arttırmak.
A4 Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak	H1: Plan dönemi sonuna kadar patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım kapsamında başvuru, tescilleme ve lisanslama sayısını %10 arttırmak.
	H2: Topluma katkıda bulunan, sosyal sorumluluk projelerini, kültür, sanat, spor vb. etkinliklerinin sayısını %20 arttırmak.
A5 Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek	H1: Merkez bütçe dışı gelirlerini en az %10 arttırmak.
	H2: Kurum kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek / güçlendirmek
	H3: Eş zamanlı yönetim ve eğitim bilişim sisteminin kalite ve kapasitesini artırmak
	H4: Her yıl kurum kültürü analizini yapmak ve temel paydaşların memnuniyet düzeyini plan dönemi sonuna kadar en az %10 arttırmak.

H5: 2023 yılına kadar üniversitemizin fiziki yapılaşmasını, altyapısını, çevre düzenlemesini ve gerekli teknolojik donatısını gerçekleştirmek, geliştirmek ve plan dönemi boyunca sürekli iyileştirmek.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Üniversitemizin temel faaliyet alanları olan Eğitim, Araştırma, Girişimcilik, Toplumsal Katkıda benimsediği ve Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı'nda belirlediği politika ve öncelikleri;

- Öğretim elemanı sayısının nitelikten ödün vermeden artırılması ve ihtiyaç analizine göre ilgili fakültelerin önceliklendirilmesi,
- Uluslararasılaşma çalışmalarına hız verilerek akademisyen ve öğrenci dolaşımının artırılması ve gereken teşviklerin sağlanması,
- Yabancı dil kurs sayısının artırılması, yabancı dilin çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırma çalışmalarının yapılması,
- Öğrencilerin kullanımına yönelik tesis ve alt yapı desteklerinin artırılması,
- Ders içerikleri ve kullanılan yöntemler için 21.y.y yeterliklerine uygun yenilikçi uygulamaların ilgili birimlere önerilmesi,
- Memnuniyet ve geri bildirim sisteminin beklenen düzeyde ve işlevsel olması için gerekli düzenlemelerin yapılması,
- Araştırma faaliyetlerini artırma ve çeşitlendirmeye yönelik çalışmalara hız kazandırılması,
- Araştırma teşviklerinin ve desteklerinin artırılması,
- Öğrencilerin araştırma bursları ile desteklenmesi,
- Akademisyenlerin araştırma başarılarının ödüllendirilmesi ve teşvik edilmesi,
- Öğretim elemanlarına ve öğrencilere araştırma yapmaları için ihtiyaç olan alanlarda gerekirse düzenlenecek eğitimler ile destek verilmesi,
- Araştırma merkezlerinin verimliliğini arttıracak gerekli önlemlerin alınması,
- Marmara Teknopark'ın aktif hale getirilmesi,
- Destek personeli sayısının artırılması,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi sıralamasında üniversitenin konumunu daha üst sıralara çıkarması,
- Şirket kurma/ortak olma için gerekli bilgilendirme ve teşviklerin artırılması,
- Girişimci sayısını arttırmaya yönelik özendirici uygulamaların yapılması,
- Öğrenci ve mezunların girişimcilik konusunda teşvik edilmesi,
- Toplumsal katkı konusunda sosyal medya etkinliklerinin artırılması ve sosyal medyanın toplumla ilişkiler kapsamında etkili kullanılması,
- Topluma Hizmet Uygulamaları dersi kapsamında yapılan çalışmaların yaygınlaştırılması,
- Öğrenci kulüp etkinliklerinin duyurulması,
- Toplumsal katkı çerçevesinde yapılan faaliyetler konusunda birimlere bilgi verilmesi ve görüş istenmesi,
- Fakültelerin toplumsal katkı bağlamında faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yeni faaliyetler için teşvik edilmesi.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2023 Yılı Üniversitemiz bütçesi 2.405.482.000 TL olarak kanunlaşmış, yıl sonunda revize ödeneğimiz 3.525.094.060 TL olmuş ve 3.201.707.444 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı %91 seviyesindedir.

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ekonomik sınıflandırma açısından Üniversitemizin 2023 yılındaki ödeneklerin dağılımı ve yılsonu gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 148. Ödeneklerin Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı ve Harcama Verileri

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2023 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ												
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	1.479.596.000	127.178.000		1.606.774.000	1.995.967.593	143.230.972		2.139.198.565	1.946.460.886	138.724.587		2.085.185.473
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	229.910.000	17.075.000		246.985.000	285.999.400	22.550.000		308.549.400	274.713.445	20.190.531		294.903.977
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	1.939.000	103.539.000		105.478.000	37.186.827	228.441.000		265.627.827	34.436.646	228.365.007		262.801.653
<i>Sermaye Giderleri</i>	216.510.000	5.242.000		221.752.000	407.259.000	5.325.000		412.584.000	213.493.797	4.980.474		218.474.271
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>	0			0	1.425.000			1.425.000	1.425.000			1.425.000
<i>Yedek</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ	2.123.214.000	282.268.000	0	2.405.482.000	3.054.951.231	470.142.829	0	3.525.094.060	2.746.432.544	455.274.901	0	3.201.707.444
<i>Döner</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	2.123.214.000	282.268.000	0	2.405.482.000	3.054.951.231	470.142.829	0	3.525.094.060	2.746.432.544	455.274.901	0	3.201.707.444

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

“01- Personel Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 2.139.198.565 TL olmuş ve %97’si harcanmıştır.

“02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 308.549.400 TL olmuş %96’sı harcanmıştır.

“03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 397.709.268 TL olmuş %85’i harcanmıştır.

“05- Cari Transferler” Yıl sonu ödeneğimiz 265.627.827 TL olmuş %99’u harcanmıştır.

“06- Sermaye Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 412.584.000 TL olmuş %53’ü harcanmıştır.

“08-Borç Verne” Yıl Sonu Ödeneğimiz 1.425.000 TL olmuş %100’ü harcanmıştır.

Üniversitemizin toplam 3.525.094.060 TL Yıl sonu ödeneğinin %91’i harcanmıştır.

Tablo 149.Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	22.170.000	37.024.852	36.982.852	167	100
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	2.792.000	5.292.000	5.250.000	188	99
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	2.792.000	5.292.000	5.250.000	188	99
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	19.378.000	31.732.852	31.732.852	164	100
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	19.378.000	31.732.852	31.732.852	164	100
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	86.778.000	159.477.000	105.867.116	122	66
TEDAVİ HİZMETLERİ	86.778.000	159.477.000	105.867.116	122	66

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<i>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</i>	31.939.000	61.658.000	9.787.263	31	16
<i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	0	29.692.000	27.993.115	#YOK	94
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	54.839.000	68.127.000	68.086.738	124	100
YÜKSEKÖĞRETİM	2.014.266.000	2.858.449.379	2.603.582.576	129	91
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	3.527.495	1.316.703	#YOK	37
<i>Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri</i>	0	110.000	49.772	#YOK	45
<i>Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri</i>	0	3.417.495	1.266.931	#YOK	37
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.914.637.000	2.732.904.984	2.515.323.541	131	92
<i>Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</i>	0	2.336.860	1.618.385	#YOK	69
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	197.348.000	176.993.016	174.743.075	89	99
<i>Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi</i>	0	1.972.337	1.955.625	#YOK	99
<i>Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</i>	0	630.675	503.625	#YOK	80
<i>Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler</i>	0	150.055	96.124	#YOK	64
<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	42.541.000	51.574.400	27.967.299	66	54

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1.642.247.000	2.438.083.505	2.273.315.498	138	93
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	14.320.000	15.269.000	2.567.280	18	17
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	10.668.000	29.612.928	21.493.499	201	73
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	395.000	390.597	#YOK	99
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2.110.000	10.457.508	7.863.606	373	75
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	5.403.000	5.429.700	2.808.928	52	52
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	99.629.000	122.016.900	86.942.332	87	71
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	2.565.000	2.565.000	2.274.998	89	89
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	30.988.000	52.830.000	51.504.833	166	97
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	5.054.000	5.504.000	4.388.628	87	80
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	60.617.000	60.712.900	28.622.740	47	47
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	405.000	405.000	151.132	37	37
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	282.268.000	470.142.829	455.274.901	161	97
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	5.114.000	6.777.000	6.708.591	131	99
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	2.253.000	3.580.000	3.535.027	157	99
İç Denetim	2.861.000	3.197.000	3.173.565	111	99

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	277.154.000	463.365.829	448.566.309	162	97
<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	2.215.000	4.709.000	4.707.213	213	100
<i>Diğer Destek Hizmetleri</i>	4.326.000	3.990.572	2.330.382	54	58
<i>Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması</i>	1.742.000	1.825.000	1.639.633	94	90
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	62.116.000	88.775.000	83.671.121	135	94
<i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>	18.637.000	37.876.600	37.862.389	203	100
<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	140.538.000	257.826.300	257.771.822	183	100
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	9.318.000	13.823.400	12.449.149	134	90
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	6.233.000	6.210.957	6.109.016	98	98
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	9.264.000	9.264.000	5.489.906	59	59
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	22.765.000	39.065.000	36.535.678	160	94
GENEL TOPLAM	2.405.482.000	3.525.094.060	3.201.707.444	133	91

Tablo 150. Son Üç Yılın Bütçe Uygulama Sonuçları

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	BİRİM	2021	2022	2023
TOPLAM ÖDENEK	TL	1.247.097.184	1.708.398.873	3.525.094.060
HARCAMA	TL	1.141.976.322	1.555.166.967	3.201.707.444
GERÇEKLEŞME ORANI	%	92	91	91

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 151. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı

Yıllar	Öğrenci Sayısı	Yıllık Bütçe Giderleri	Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Miktarı
2023	70.523	3.201.707.444	45.399,48

Tablo 152. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<i>ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ</i>	6.020.000	10.820.000	10.743.949	178	99
<i>SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ</i>	33.825.000	46.726.622	42.589.270	126	91
<i>İŞLETME FAKÜLTESİ</i>	65.165.000	76.467.810	74.269.114	114	97
<i>İKTİSAT FAKÜLTESİ</i>	51.364.000	58.110.044	56.460.414	110	97
<i>SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	27.853.000	34.999.750	34.651.452	124	99
<i>ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	3.706.000	5.528.000	5.471.090	148	99
<i>UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ</i>	1.748.000	1.439.948	1.314.861	75	91
<i>İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ</i>	1.354.000	8.724.572	8.219.945	607	94
<i>MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ</i>	1.700.000	7.625.044	7.513.282	442	99
<i>FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ</i>	14.332.000	19.398.100	19.306.931	135	100
<i>UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ</i>	9.524.000	11.384.500	11.285.922	118	99
<i>FEN FAKÜLTESİ</i>	31.965.000	57.337.500	57.207.348	179	100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	63.980.000	82.272.500	82.212.116	128	100
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	21.053.000	16.329.952	15.557.891	74	95
GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ	5.025.000	4.592.100	4.491.813	89	98
NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	4.563.000	6.067.100	5.884.082	129	97
TIP FAKÜLTESİ	261.118.000	326.353.050	326.129.478	125	100
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	51.133.000	146.715.400	144.846.387	283	99
ECZACILIK FAKÜLTESİ	32.757.000	33.410.600	33.189.411	101	99
VETERİNER FAKÜLTESİ	117.000	14.000	0	0	0
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	33.042.000	42.806.000	42.639.077	129	100
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	9.930.000	12.445.500	11.992.800	121	96
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	54.839.000	68.127.000	68.086.738	124	100
DİĞER MERKEZLER	16.000	16.000	0	0	0
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	18.184.000	29.265.603	24.681.148	136	84
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	72.484.000	84.751.738	83.787.830	116	99
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	45.271.000	72.773.789	72.228.707	160	99
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	19.183.000	19.924.230	17.621.497	92	88
BİLGİ İŞLEM MERKEZİ	6.000	2.000	0	0	0
DİĞER MERKEZLER	10.000	10.000	0	0	0
TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	9.588.000	11.321.469	11.005.766	115	97
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	108.953.000	100.378.602	95.670.604	88	95
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	21.425.000	15.830.786	14.511.241	68	92
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	5.897.000	5.056.278	4.734.009	80	94
BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ	4.442.000	5.031.649	4.517.050	102	90
AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ	6.483.000	6.906.750	6.842.323	106	99

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<i>ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ</i>	105.491.000	111.577.650	110.676.920	105	99
<i>HUKUK FAKÜLTESİ</i>	51.479.000	55.237.000	51.707.228	100	94
<i>GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ</i>	53.031.000	52.254.000	51.594.538	97	99
<i>İLETİŞİM FAKÜLTESİ</i>	46.859.000	56.669.150	56.179.960	120	99
<i>İLAHİYAT FAKÜLTESİ</i>	74.685.000	87.223.070	85.958.809	115	99
<i>YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU</i>	58.125.000	65.122.210	64.043.815	110	98
<i>SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	21.733.000	25.992.439	25.885.631	119	100
<i>DİĞER MERKEZLER</i>	16.000	16.000	0	0	0
<i>ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)</i>	33.911.000	56.936.947	53.512.330	158	94
<i>ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)</i>	7.001.000	11.617.000	9.841.835	141	85
<i>İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	335.072.000	682.520.861	634.080.673	189	93
<i>PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	140.285.000	257.300.300	257.242.057	183	100
<i>KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	17.541.000	20.527.400	20.522.845	117	100
<i>SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	118.712.000	170.365.400	133.258.891	112	78
<i>BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	44.528.000	41.718.200	40.714.899	91	98
<i>YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	181.144.000	378.193.300	185.562.729	102	49
<i>ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	7.978.000	11.473.190	10.064.157	126	88
<i>STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	6.995.000	7.263.457	7.133.784	102	98
<i>HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ</i>	2.841.000	4.122.500	4.062.796	143	99
GENEL TOPLAM	2.405.482.000	3.525.094.060	3.201.707.444	133	91

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 153.Bütçe Gelirleri Gerçekleşmeleri

GEÇİCİ MIZAN		
	Başlangıç Tarihi	01.01.2023
	Bitiş Tarihi	31.12.2023
Hesap	Hesap Adı	Alacak Kalan (TL)
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	
800.03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	37.701,00
800.03.01.01.02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	31.768,70
800.03.01.02.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	15.448,42
800.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	37.154.770,73
800.03.01.02.30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	1.318.692,81
800.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	6.442.577,49
800.03.01.02.32	Yaz Okulu Gelirleri	4.186.323,76
800.03.01.02.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	46.522.947,17
800.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	6.896.502,75
800.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	2.803.090,50
800.03.01.02.38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	11.010.974,39
800.03.01.02.41	Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	1.504.748,13
800.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	12.529.785,00
800.03.01.02.46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	170.452,50
800.03.01.02.98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	22.187,45
800.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	13.956.340,41
800.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	8.009.932,34
800.04.02.01.01	Hazine yardımı	2.718.894.510,00
800.04.02.02.01	Hazine yardımı	234.765.000,00
800.04.04.01.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	70.000,00
800.04.04.01.04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	5.000,00
800.04.04.02.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	250.000,00
800.04.05.01.12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	99.372,00
800.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	2.013.750,00
800.04.05.01.14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	370.000,00
800.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	28.002,37
800.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	3.763.040,92
800.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	1.023.998,47
800.05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	250.156,33
800.05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	75.000,00
800.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	3.507.662,07
800.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	38.487.796,00
800.05.09.01.30	2547 S.K nun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	1.960.875,00
800.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	60.938.180,03
TOPLAM		3.219.116.586,74

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mal Ve Hizmet Alımlarına İlişkin Gerçekleştirme Analizleri

Tablo 154. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi

HİZMET ALANLARI	2021	2022	2023
a) İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık ve Kapalı Alan (m²)	3.520.493	3.754.839	3.860.467
a.i) Kapalı Alan (m²)	518.403	695.699	739.913
a.ii) Açık Alan (m²)	3.002.090	3.059.140	3.120.554
b) Elektrik Tüketim Miktarı (Kw/h)	20.657.871	32.771.286	28.910.954,58
b.i) Elektrik Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (Kwh)	39,85	47,11	39,07
b.ii) Elektrik Tüketim Miktarı Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	258,48	409,61	371,38
c) Su Gideri Tüketim Miktarı (m³)	252.443	34.004.091	499.192
c.i) Su Gideri Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (m³)	0,49	48,88	0,67
c.ii) Su Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	3,16	425,01	6,41
d) Doğalgaz Gideri Tüketim Miktarı (m³)	1.718.315	3.171.537	1.566.981
d.i) Doğalgaz Gideri Kapalı Alan Başına (m³)	3,31	4,56	2,12
d.ii) Doğalgaz Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	21,50	39,64	20,13
e) Temizlik Hizmeti Kapalı Alan(m²)	518.403	695.699	739.913
e.i) Temizlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m²)	2.335	2.655,34	2.925
f) Güvenlik Hizmeti Ortalama Alan(m²)	3.002.090	3.059.140	3.860.467
f.i) Güvenlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m²)	9.907	8.997,47	11.354
g) Telefon ve İnternet Erişim Gideri (TL)	259.167,30	255.847,49	124.302,45
g.i) Telefon ve İnternet Erişim Gideri Personel Başına (TL)	50,27	48,81	27,33
l)Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	14	14	15
i.i) Kiralanan Taşıtların Toplam Maliyeti (TL)	378.638,40	1.098.416,69	2.699.593,08
k) Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	0	2	0
k.i) Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Maliyeti (TL)	0	220.010,10	0,00
m)Personel Ulaşım Gideri (TL)	8.442.927,91	17.033.517.81	39.593.890,12
m.i) Personel Başına Ulaşım Gideri (TL)	7.471,62	14.194,60	37.212,30

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 155.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2023 Yılı Gelir Tablosu

M.Ü. Döner Sermaye İşletmesi Tarih Aralığı: 01/01/2023- 31/12/2023	
Gelir Tablosu	
A- BRÜT SATIŞLAR	161.033.718,71
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	260.894,90
C- NET SATIŞLAR	160.772.823,81
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	59.011.464,02
BRÜT SATIŞ KARI ve ZARARI	101.761.359,79
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	108.528.814,77
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-6.767.454,98
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR	4.727.974,74
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)	377.622,56
OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR	-2.417.102,80
H- OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR	61.359,63
I- OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	202.732,24
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-2.558.475,41
J- DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	-2.558.475,41
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-2.558.475,41

Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 156. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2023 Yılı Gelir Tablosu

HESAP	AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
60	Gelirler	4.483.573,07	5.418.944,03
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	4.483.573,07	5.418.944,03
61	Satış İndirimleri (-)	66.167,55	4.370,37
610	İndirim İade Ve İskontolar Hesabı (-)	66.167,55	4.370,37
	Net Satışlar	4.417.405,52	5.414.573,66
62	Satışların Maliyeti (-)	2.680.498,92	3.461.704,9
621	Satılan Ticari Mallar Maliyeti Hesabı (-)	828,61	0
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	2.679.670,31	3.461.704,9
	Brüt Satış Karı Veya Zararı	1.736.906,6	1.952.868,76
	Faaliyet Karı Veya Zararı	1.736.906,6	1.952.868,76
64	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	196.707,06	851.240,94
642	Faiz Gelirleri	196.707,06	851.240,94
644	Konusu Kalmayan Karşılıklar Hesabı	0,00	0
65	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar (-)	19.708,37	7.149,9
659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	19.708,37	7.149,9
	Olağan Kar Veya Zarar	1.913.905,29	2.796.959,8
67	Olağandışı Gelir Ve Karlar	23.741,1	3,69
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar Hesabı	23.741,1	3,69
68	Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	61,57	0
689	Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	61,57	0
690	Dönem Karı Veya Zararı Hesabı	1.937.584,82	2.796.963,49
691	Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları Hesabı (-)	445.644,51	699.240,88
692	Dönem Net Karı Veya Zararı Hesabı	1.491.940,31	2.097.722,61

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

a- Denetim Faaliyetleri:

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında yönetmeliğinin ilgili hükmü uyarınca risk esaslı olarak hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulan 2023 Yılı İç Denetim Programı ile İç Denetim Planı (2023-2025) 28/12/2022 tarihinde onaylanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2023 yılı denetim programı bağlamında gerçekleştirilen toplam on altı denetim sonucunda toplam 206, yüksek öncelikli 48 bulgu tespit edilmiş olup; raporlara ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Tablo 157. Denetim Faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor Tarihi/ Sayısı	Bulgu Sayısı	Yüksek Öncelikli Bulgu Sayısı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	KVKKK Kapsamında Yapılan İşlemler Süreci	Uygunluk, Sistem	12.01.2023 2225161107	9	9
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi Güvenliği İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	27.02.2023 222415297095502107	21	-
Uluslararası Ofis	Uluslararası Ofis İşlemleri	Uygunluk, Sistem	27.03.2023 2301152901	4	2
MÜSEM	Sürekli Eğitim Merkezi İşlemleri	Uygunluk, Sistem	02.03.2023 23021021162901	5	1
Finansal Bilimler Fakültesi	İç Kontrol İşlemleri 2023.01	Uygunluk, Sistem	17.03.2023 2303167801	2	2
Üniversite-Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	Döner Sermaye Katkı Payı Dağıtım İşlemleri	Uygunluk, Sistem	27.02.2023 2304709501	-	-
Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği İşlemleri	Uygunluk, Sistem	20.02.2023 2305161101	9	8
Eczacılık Fakültesi	İç Kontrol İşlemleri 2023.02	Uygunluk, Sistem	06.04.2023 2306161102	1	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	İç Kontrol İşlemleri 2023.03	Uygunluk, Sistem	10.04.2023 2307152902	8	1
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Ağ ve Sistem Güvenliği İşlemleri	Uygunluk, Sistem	09.05.2023 2310502101	17	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Açık İhale Usulü Süreci (Mal, Hizmet, Yapım-Onarım, Danışmanlık) 2023.01	Uygunluk, Sistem	08.06.2023 2312709503	-	-
Dış Hekimliği Fakültesi	Doğrudan Temin ve Pazarlık Alım İşlemleri Süreci 2023.01	Uygunluk, Sistem	10.05.2023 2313152903_	2	1
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Doğrudan Temin ve Pazarlık Alım İşlemleri Süreci 2023.02	Uygunluk, Sistem	01.06.2023 2314161103	4	-
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Açık İhale Usulü Süreci (Mal, Hizmet, Yapım-Onarım, Danışmanlık) 2023.02	Uygunluk, Sistem	12.05.2023 2315162903	1	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Enerji Verimliliği İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	23.06.2023 2321502102	11	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Ön Mali Kontrol İşlemleri	Uygunluk, Sistem	05.07.2023 2317709504	-	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Destek Hizmetleri Süreci	Uygunluk, Sistem	06.07.2023 2304152904	3	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Muhasebe İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	7.7.2023 2316709504	-	-
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Doğrudan Temin ve Pazarlık Alım İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	18.07.2023 2318161104	1	-
İletişim Fakültesi	İç Kontrol İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	23.09.2023 2322709506	-	-
Sağlık Hizmetler Meslek Yüksekokulu	İç Kontrol İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	23.10.2023 2324152905	8	4
Sosyal Bil. Enstitüsü	İç Kontrol İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	17.10.2023 2325161105	9	-
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Kısmi Zamanlı Öğrenci İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	16.10.2023 2326162905	3	1
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Ağ ve Sistem Güvenliği	Uygunluk, Sistem	02.01.2024 2327502102	36	-
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	İç Kontrol İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	31.10.2023 2328162906	2	2
Personel Daire Başkanlığı	İşçi Maaş ve Rapor İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	14.11.2023 2329152906	3	-
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	İşçi Maaş ve Rapor İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	31.10.2023 2330709507	2	-
İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü	İş Sağlığı ve Güvenliği İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	20.11.2023 2331161106	12	12
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Taşıtların Kullanım İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	26.12.2023 2332162905	4	-
BAPKO	Bapko Projeler Süreci	Uygunluk, Sistem	18.12.2023 2334152907	6	2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	KVKK Kapsamında Yapılan İşlemler Süreci	Uygunluk, Sistem	11.12.2023 2335502104	12	3
Atatürk Eğitim Fakültesi	Döner Sermaye Katkı Payı Dağıtımı	Uygunluk, Sistem	18.12.2023 2308709308	1	-
Diş Hekimliği Fakültesi	Döner Sermaye Katkı Payı Dağıtım İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	02.01.2024 2333161107	3	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	İç Kontrol İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	09.01.2024 2311102101	7	-

b-Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler:

- 2023 yılı çalışma programı kapsamında Mehmet Genç Külliyesi Taşınır İşlemleri Süreci ile ilgili 13.04.2023 tarihli ve 23091629709502DR3 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2. Rektörlük Makamının 24/02/2003 Tarih ve 485573 sayılı yazıları ile Üniversitemiz Tıp Fakültesi kadrosunda olup, geçici olarak Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinde görev yapan personelin ücret gelirlerine ait gelir vergisi matrahı hakkında 27.02.2023 tarihli ve 20231678DR1 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
3. Rektörlük Makamının 15.03.2023 tarihli ve 502587 sayılı yazıları ile Üniversitemiz dahilindeki kameraların konumlandırılması, kayıtların alınması, depolanması işlemlerinin KVKK bağlamında değerlendirilmesi hakkında 05.04.2023 tarihli ve 202370955023DR2 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
4. Rektörlük Makamının 17.05.2023 tarihli ve 541841 sayılı yazıları ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen MÜ Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Kütüphane ve Yemekhane Binası Yapılması İkmal İşine ilişkin ihale işlemi hakkında 24.05.2023 tarihli ve 20231629DR4 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
5. 2023 yılı çalışma programı kapsamında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği İşlemleri Süreci ile ilgili 11.07.2023 tarihli ve 2320102116290204 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
6. 2023 yılı çalışma programı kapsamında Sürdürülebilir Üniversite ve ÇSY Süreci ile ilgili 21.12.2023 tarihli ve 2323102103 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.

c- Eğitim Faaliyetleri

1. Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) tarafından 03.01.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen "Etik" seminerine Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, katılmıştır. (1*2 saat)
2. CFECERT tarafından 19.01.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen "Güncellenen ISO 27005:2022 Webinarına Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (2*1 saat)
3. Marmara Üniversitesi Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi (STKAM), İstanbul Medipol Üniversitesi Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Yeşil Akademi Platformu tarafından 30.01.2023 tarihinde düzenledikleri uzaktan erişimle gerçekleştirilen "Yeşil Akademi Kampüste-Eğitimde Sürdürülebilirlik" eğitimine Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, katılmıştır. (1*1 saat)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4. Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) tarafından 09.03.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “TİDEx Profesyonel Söyleşileri: İç Denetim ve ESG’nin Şirket Değerleri ve Satın Alma Süreçlerine Etkisi” etkinliğine Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, katılmıştır. (1*1 saat)
5. Kamu İç Denetçiler Derneği (Kidder) tarafından 22.05-01.06.2023 tarihleri arasında uzaktan erişimle gerçekleştirilen “Sürekli Mesleki Gelişim Eğitim” programına Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçiler Dr. Ziya ALP ve Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (3*28 saat)
6. Kamu İç Denetçiler Derneği (Kidder) tarafından 22.05-01.06.2023 tarihleri arasında uzaktan erişimle gerçekleştirilen “Sürekli Mesleki Gelişim Eğitim (İç Denetim Türleri ve Teknikleri)” programına Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN **eğitici** olarak katılmıştır. (1*2 saat)
7. Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) tarafından 23.05.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen Kurumlarda Etik Süreçleri ve İç Denetim Webinarına Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
8. PICUS Purple Academy tarafından 26.05.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “Ransomware Attacks: Basics, TTPs, and Countermeasures” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
9. PICUS Purple Academy tarafından 26.05.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “Ransomware Detection in Early Phases of the Attack Lifecycle” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
10. PICUS Purple Academy tarafından 31.05.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “Ransomware Detection in Late Phases of the Attack Lifecycle” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
11. PICUS Purple Academy tarafından 13.06.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “The Beginner’s Guide to Breach and Attack Simulation” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)
12. BGA Güvenlik tarafından 14.06.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “Verizon DBIR 2023:Siber Güvenlikte Öne Çıkanlar” konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*1 saat)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

13. Marmara Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı tarafından 15-16.06.2023 tarihlerinde gerçekleştirilen Belgelerde Gizlilik ve Resmi Yazışma Eğitimine Üniversitemiz İç Denetçileri Yaşar YAMAK, Ziya ALP, Muhammet ŞAHİN, Göksel Zekeriya İSMAİLOĞLU ve Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (5*6 saat)
14. Tryhackme.com tarafından 02-05.09.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen "Introduction to Cyber Security Learning Path" konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*24 saat)
15. Udemy platformunda 20-26.07.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen "Cisco CCNA 200-301 – The Complete Guide to Getting Certified" konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*39 saat)
16. BGA Cyber Security tarafından 11-15 Eylül 2023 tarihleri arasında uzaktan erişimle gerçekleştirilen "Uygulamalı Beyaz Şapkalı Hacker Eğitimi" konulu eğitime İç Denetçi Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (1*40 saat)
17. Boğaziçi Üniversitesi İç Denetim Başkanlığı tarafından 29.09.2023 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Sayıştay Denetimi Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Etkinliğinin Artırılması" konulu etkinliğe Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçiler Yaşar YAMAK, Muhammet ŞAHİN, Göksel Zekeriya İSMAİLOĞLU ve Melike Sinem UÇUM katılmıştır. (5*5 saat)
18. Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) tarafından 13.10.2023 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Tide Go Gelecek Zirvesi Ankara "Düşlediğin Gelecek Değerlerinden Gelecek" konulu etkinliğe Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*8 saat)
19. Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) tarafından 18-19.10.2023 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen Tide Uluslararası 27. Türkiye İç Denetim Kongresine Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*16 saat)
20. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 24.10.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen "Dijital Olgunluk Performans Denetimi" konulu eğitime Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçiler Yaşar YAMAK, Dr. Ziya ALP ve Göksel Zekeriya İSMAİLOĞLU katılmıştır. (4*2 saat)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

21. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 7.11.2023 tarihinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen “6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanununa Uyum Denetimi” konulu eğitime Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçiler Yaşar YAMAK, Dr. Ziya ALP ve Göksel Zekeriya İSMAİLOĞLU katılmıştır. (4*2 saat)

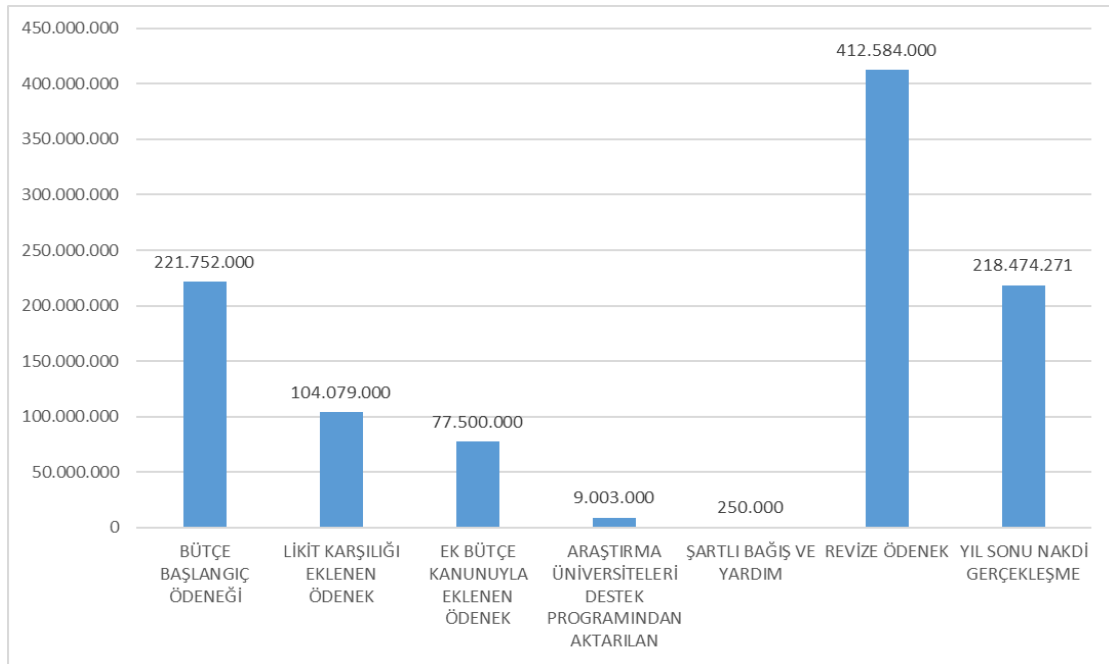
4. DİĞER HUSUSLAR

YATIRIM FAALİYETLERİ

A. 2023 YILI PROJE UYGULAMALARI

1. PROJELERİN GENEL UYGULAMA DURUMU

Bütçe başlangıç ödeneğimiz toplamı **221.752.000,00 TL** olup yıl içinde; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayı ile toplamda **56.515.000,00 TL** finansman fazlasından likit karşılığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığınca “Araştırma Üniversiteleri Destek Programı İş Birliği Protokolü” kapsamında Bilimsel Araştırma Projelerinde kullanılmak üzere aktarılan **9.003.000,00 TL** ödenek, Yılı içinde çıkartılan Ek Bütçe Kanunu ile verilen **77.500.000,00 TL** ek ödenek ve **250.000,00 TL** şartlı bağış ve yardım ile toplam **190.832.000,00 TL** eklenmiş ve yıl sonu yatırım ödeneğimiz **412.584.000,00 TL** olmuştur. Mal hizmet ve yapım işleri ile onarımlar için **218.474.270,58 TL** harcama yapılarak revize ödeneğimize göre toplam nakdi gerçekleşme oranı **%53** seviyesindedir.



Şekil 26. Ödenek Dağılımı

2. SEKTÖR BAZINDA PROJELER

2.1. EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM

2.1.1. 2007H03-150295 Numaralı “Derslik ve Merkezi Birimler” Projesi

Başlangıç ödeneği 60.000.000,00 TL olan projeye Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla finansman fazlasından likit karşılığı 55.313.000,00 TL eklenerek toplam revize ödenek 115.313.000,00 TL olmuştur. 2023 yıl sonu nakdi gerçekleşmesi 61.484.209,23 TL olmuştur. Projenin genel gerçekleşme seviyesi %54 olmuştur.

2.1.1.1. ÖĞRENCİ MERKEZİ YEMEKHANE VE KÜTÜPHANE BİNASI

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Diş Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitülerinin bulunduğu alanda, paydaşlarımızın sosyal alan ihtiyacını karşılayacak toplam kapalı alanı 14.500,95 m²'den oluşan yemekhane ve kütüphane binası yapılmaktadır. 2. bodrum katta 65 + 2 (engelli) toplam 67 araçlık otopark, 1. bodrum katta 64 kişilik seminer salonu, 87 kişilik konferans salonu, toplantı salonu yer alacaktır. Zemin kat kütüphanede 136 kişilik çalışma salonu ve fuaye, 1. kat ve 2. katlarda 240 kişilik okuma bölümü, grup çalışma alanları, 30.000 yayınlık raf alanı, idari ofisler, 468 kişilik yemekhane, bay/bayan mescit yapılacaktır. 3. katta ise 125 kişilik akademisyen yemekhanesi yer alacaktır. Peyzaj düzenlemelerin de yapılacağı söz konusu işin Kasım 2024 itibariyle tamamlanması öngörülmekte olup fiziki gerçekleşme %24 seviyesindedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Öğrenci Merkezi ve Yemekhane Binası (14.500,95 m²)

Nakdi Gerçekleşmeler;

2021 Yılı : 3.183.270,89 TL

2022 Yılı : 200.467,15 TL

2023 Yılı : 61.484.209,23 TL

2.1.1.2. RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ İKİNCİ ETAP

Bu proje Merkezi Yönetim Bütçesi dışında olup Toplu Konut İdarası Başkanlığı (TOKİ) ile yapılan protokol çerçevesinde finanse edilmekte ve yapımı hızla devam etmektedir. Projenin başlangıç ödeneği 1.000,00 TL (iz) ödenek konulmuş olup harcama gerçekleşmemiştir.

2.1.2. 2023H03-212533 NUMARALI "BÜYÜK ONARIM" PROJESİ

Başlangıç ödeneği 30.000.000,00 TL olan projeye yılı içerisinde; Yılı içinde çıkartılan Ek Bütçe Kanunu ile 75.000.000,00 TL ödenek aktarması ile 250.000,00 TL Şartlı Bağış ve Yardım olarak ödenek kaydı yapılmış ve Projeden 5.000.000,00 TL ödenek de "Kampüs Altyapısı" projesine aktararak toplam revize ödenek 100.250.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 38.358.908,84 TL'dir. Projenin nakdi gerçekleşme seviyesi %39 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Marmara Üniversitesi Sağlık Yerleşkesinde Bulunan Tıp Fakültesi Teras İzolasyonu ve Cephe Onarım-Tadilat İşleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Tıp Fakültesinin teras izolasyonu yapıldı. Bina nın sudan etkilenen bölümleri boyandı. Cephe onarım çalışmaları devam ediyor.



2. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesinde Bulunan Çeşitli Binalardaki Yapısal Eleman Korozyon Tamiratlarının Yapılması İşi

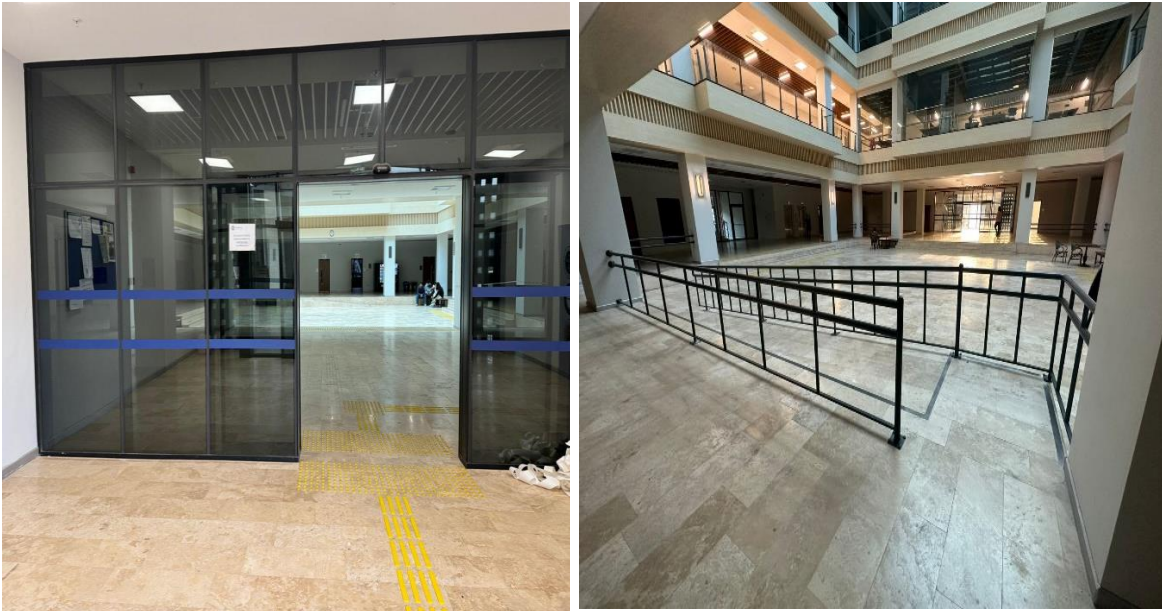
Göztepe Yerleşkesinde bulunan Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Uygulama Birimi binası bodrum katı ile Siyasal Bilgiler Fakültesi B binası zemin katında bulunan ve projesinde belirtilen kolonların korozyon tamirleri yapılarak karbon elyaf malzeme kumaş ile sarılarak güçlendirildi. Gerekli yerlerde duvar ve zemin tadilatları yapılarak çalışmalar tamamlandı.



3. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Engelli Erişebilirliği Düzenlemeleri Yapılması İşi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Mühendislik Fakültesi (M1, M2, M3, M4, M5 binaları) ve Teknoloji Fakültesi (T1, T2, T3, T4 binaları) binalarında engelli erişilebilirlik düzenlemeleri tamamlandı. Bu kapsamda binaların projelerine uygun olarak; bina içlerinde termo plastik poliüretan malzemedeki Uyarı/Nokta ve Kılavuz/İz Hissedilebilir Yüzey uygulaması, bina dışında merdiven ve giriş kısmında kaymayı engelleyici polyamid malzemedeki Uyarı/Nokta Hissedilebilir Yüzey uygulaması, giriş ve orta alanlarda bulunan cam bölme ve cam kapılara (buzlu camlar dahil) iki sıra cam bandı uygulaması, merdiven küpeşte üzerlerine Braille baskılı yönlendirme levhası, Braille baskılı kabartmalı Kat Planı panosu, engelli wc'lerinde erişilebilir wc acil durum ipli çağrı butonu ve kapı üstü ikaz lambası imalatları, zemin kat orta alanı kenarları ve rampası için elektrostatik toz boyalı demir borudan korkuluk imalatları yapılarak binalar erişilebilir hale getirildi.



4. Marmara Üniversitesi Öğrenci Yurt Binalarının Zemin Etütlerinin Yapılarak Deprem Performans Analiz Raporlarının Hazırlanması İşİ

Göztepe Yerleşkesinde bulunan Özmen Aktar Kız Yurdu, Göztepe Kız Yurdu ve Handan Ertuğrul Kız Yurdu ile Mehmet Genç Külliyesinde bulunan kız ve erkek yurt binalarının deprem performans analizleri yaptırıldı. Bu iş çerçevesinde her bir binanın rölevesi çıkarıldı sondajlar yapılarak zemin etüdü yapıldı. Binalardan karot numuneleri alındı ve donatı tespitleri yapılarak çıkan sonuçlar analiz edilerek rapor haline getirildi.

5. Marmara Üniversitesi Tüm Yerleşkeler 2023 Yılı Soğutma Cihazlarının Bakım İşİ

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü, TÖMER ve Dr. İbrahim Üzümcü binasında bulunan klimaların bakım çalışmaları tamamlandı. Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi ve Dr. İbrahim Üzümcü binasına ilave klima montajları yapıldı.

6. M.Ü. Bağlarbaşı Yerleşkesi Kamera Kontrol Merkezi Oluşturulması İşi

7. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi İşletme Fakültesi ve Atatürk Eğitim Fakültesi Binalarının Ana Kablo Onarım ve Elektrik İşleri

8. Üniversitemiz Mehmet Genç Yerleşkesinde İhtiyaç Duyulan Teknik Malzemelerin Temini İşi

9. Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Çöken Atık Su Hattına Yenileme ve Onarım Yapılması İşleri

10. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi, Kartal Yerleşkesi Mehmet Genç Külliyesi Arızalı Sirkülasyon Pompaları ve Hidroforlarının Onarılması İşi

11. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi, Mehmet Genç Külliyesi ve Sağlık Yerleşkesi Sıhhi Tesisat, Kalorifer Tesisatı, Havalandırma Tesisatı Çeşitli Onarım İşleri ile Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Prefabrik Malzemenin Taşınması İşi

12. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Buhar, Isıtma Altyapı Tesisatı ve Yemekhane Eşanjör Dairesi Onarım İşleri

13. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Öğrenci Çalışma Alanlarının Ofise Dönüştürülmesi, Talep Edilen Eksikliklerin Giderilmesi Çeşitli Tadilat Onarım İşleri

14. M.Ü. Daire Başkanlıkları ve Enstitüler Binası Alüminyum Etek Yapılması

15. Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Çalışma Ofisi Masa ve Kitaplık Tadilatı İşi

16. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi C Blok 2. ve 3. Katların İnşaat, Elektrik, İnternet ve Mekanik Eksikliklerin Giderilmesi İçin Bakım Onarım Şube Müdürlüğümüzce Talep Edilen Malzemelerin Temini İşi

17. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi C ve D Blok Taşınma Tadilat İşleri

18. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi A ve B Blok Tadilat İşleri

19. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Handan Ertuğrul Kız Yurdu, Atatürk Eğitim Fakültesi Ek Bina, Teknoloji Fakültesi C Blok Tadilat ve Onarım İşleri

20. M.Ü. Bağlarbaşı Yerleşkesi Patlayan OG Kablo Başlığının Onarımı ve Güzel Sanatlar Fakültesi Binası Regülatör Kablolarının Onarım İşleri

21. Marmara Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Peyzaj ve Çevre Düzenleme Şube Müdürlüğü Bünyesinde Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Malzeme Alımı İşi

22. M.Ü. Yerleşkeler Sıfır Atık Geçici Atık Depolama Alanları Yapılması İşi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

23. M.Ü. Başbüyük Yerleşkesi Hastane Arkasındaki Barakaların Yıkılıp Kaldırılması ve Çeşitli Tadilat İşleri
24. Üniversitemiz Çeşitli Yerleşkelerinde Kullanılmak Üzere Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Bakım Onarım Şube Müdürlüğünden Talep Edilen Malzeme Alımı İşi
25. M.Ü Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Isı Merkezi ve Göztepe Yerleşkesinde Yer Alan Konteynırların Peyzaj ve Çevre Düzenleme Şube Müdürlüğü Personelleri İçin Çalışma ve Ofis Alanına Dönüştürülmesi
26. Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi Tadilat İşleri İçin İhtiyaç Duyulan Malzemelerin Temini İşi
27. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi İşletme Fakültesi ve Atatürk Eğitim Fakültesi Binalarının Ana Hat Kablo Onarım ve Kazı İşleri
28. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi İbrahim Üzümcü Binası Tadilat İşleri
29. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Giriş Kapısı Güvenlik Personeli Alanlarının Düzenlenmesi ve Mezuniyet Alanı Aydınlatma İşleri
30. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Öğrenci Bekleme Alanlarının Düzenlenmesi ve Kampüs İçi Yollara Hız Kesicilerinin Tesis Edilmesi İşleri
31. M.Ü. Enerji Verimliliği Uygulamaları Kapsamında Göztepe Rektörlük Binası, Maltepe Sağlık Yerleşkesi ve Mehmet Genç Yerleşkesinde Mekanik Tadilat ve Onarım İşleri
32. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesi Çeşitli Tadilat ve Onarım İşleri
33. Mehmet Genç Külliyesi Yangın Söndürme ve Yer Altı Hidrant Hattı Su Kaçakların Tamiri, Vana Değişim, Bahçe Sulama Sistemi Pompalarının Tamir ve Panolarının Değiştirilmesi, Göztepe Kampüsü Hidrofor Tamiri ve Pano Değişim İşi
34. Üniversitemiz Göztepe Kampüsü Yol Çizgisi ve Kaldırım Boya İşleri İçin İhtiyaç Duyulan Malzemelerin Temini İşi
35. Üniversitemiz Çevre Düzenlemesi ve Peyzaj Müdürlüğünün İhtiyaç Duyduğu Malzemelerin Temini İşi
36. Marmara Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezine Ait Hijyenik Klimalar İçin İhtiyaç Duyulan Malzeme Alım İşi
37. M.Ü Çeşitli Yerleşkelerinde Bulunan Jeneratörler İçin Parça Alınması İşi
38. Üniversitemiz İbrahim Üzümcü Konferans Binasının Elektrik ve İnternet İşlerinde Kullanılmak Üzere Malzeme Alımı İşi
39. Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Bakım ve Onarım Şube Müdürlüğünce İhtiyaç Duyulan Malzemelerin Temin İşi
40. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yangın İhbar Sistemi İşlerinde Kullanılmak Üzere Malzeme Alımı İşi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

41. M.Ü. İlahiyat Fakültesi C Blok Otoparkta Bulunan Sıhhi Tesisat Galvaniz Borularının Yenilenmesi İşi
42. Marmara Üniversitesi 2023 Yılı Mehmet Genç Yerleşkesi Yurt Binalarına ait Isıtma Sistemlerinin Bakımı
43. M.Ü. Mehmet GENÇ Külliyesi Spor Tesisleri Soyunma Odası ve Tuvaletlerinde Çeşitli Onarımların Yapılması İşi
44. M.Ü. Göztepe Kampüsü Tekstil Arge Merkezi Kamera ve Çevre Aydınlatma İşi
45. İTA Merkezi İklimlendirme Cihazının Temini ve Montajı İşi
46. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Eczacılık Fakültesi ve Tıp Fakültesi Binaları ile Göztepe Yerleşkesi Enstitü Binalarının Kırılmış Dış Cephe Cam Ünitelerinin Değiştirilmesi İşi
47. M.Ü. Atatürk Eğitim Fakültesi, İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü ve Bilimsel Araştırma Proje Birimi Telefon Tesisatı Yapılması İşleri
48. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi, Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Yerleşkesi ve Mehmet GENÇ Külliyesi Tesisat Onarım İşleri
49. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Mühendislik (M1-M2-M3-M4-M5) Fakülte Binalarında Öğrenci Bilgisayar Laboratuvarları Oluşturmak için Bölme Duvarların Kaldırılması ve Elektrik-Data Altyapılarının Hazırlanması İşi
50. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Mezarlık ve Okul Sınırlarında Tel Çit Yapılması İşi
51. M.Ü. Tüm Kampüsler Jeneratör Arızaların Giderilmesi İşleri
52. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Konferans Salonu ve Göztepe Kampüsü Nano Teknoloji Bölümü Çeşitli Elektrik İmalat ve Tadilat İşleri
53. Marmara Üniversitesi Doğalgaz Brülörleri ve Kaskad Kalorifer Kazanları Periyodik Bakım İşleri
54. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Başibüyük Sağlık Yerleşkesi Deney Hayvanları Merkezi Hepa Filtrelerinin Değiştirilmesi ve Havalandırma Tesisatında Balanslama Yapılması İçin Debi Ölçümleri Yapılması İşleri
55. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Mühendislik D Blok Binası Kablo Arızasının Onarımı ve Kazı Yapılması İşleri
56. Marmara Üniversitesi Fitness Salonu ve Ofisler Zemin Pvc Kaplaması ve Aydınlatma İşleri
57. M.Ü. Güzel Sanatlar Fakültesi ve Fen Fakültesi Binaları Personel Asansörlerinin Kartlı Sisteme Dönüştürülmesi İşleri
58. M.Ü. Otis Asansör Yürüyen Merdivenler ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Asansörlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

59. M.Ü. Genel Asansörleri 2023 Yılı Periyodik Bakım İşleri
60. Marmara Üniversitesi Tüm Yerleşkeler Soğutma Cihazlarının Arızalarının Giderilmesi İşleri
61. Marmara Üniversitesi Yerli Asansörleri Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
62. Marmara Üniversitesi Mitsubishi Marka Asansörleri Periyodik Bakımlarının Yapılması ve Parça Değişimi İşleri
63. Marmara Üniversitesi Otis Marka Asansörleri Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
64. TMMOB Asansör Muayene
65. M.Ü. Genel Asansörleri Parça Değişim ve Çeşitli Elektrik Onarım İşleri
66. M.Ü. Göztepe Kampüsü Buhar Kazanları, Degazör ve Besi Suyu Pompaları Bakım, Onarım, Parça Değişim İşleri
67. M.Ü. Jeneratörlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
68. M.Ü. Trafo Merkezlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
69. M.Ü. Binalarında Bulunan Yangın Algılama ve İhbar Sistemlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yaptırılması İşleri
70. M.Ü. Dış Hekimliği Fakültesi ve Mehmet Genç Yerleşkesi Jeneratör Parça Değişim İşleri
71. Binalarında Bulunan Yangın Algılama ve İhbar Sistemlerinin 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yaptırılması İşleri
72. M.Ü. Kesintisiz Güç Kaynaklarının (UPS) 2023 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
73. M.Ü. Yangın Söndürme Sistemleri Yıllık Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
74. Marmara Üniversitesi Kompanzasyon Sistemleri 2023 Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
75. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Sağlık Yerleşkesi Çeşitli Havalandırma Kanallarının ve Klima Tesisatlarının Onarılması İşleri
76. Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Peyzaj ve Çevre Düzenleme Şube Müdürlüğü Tamir ve Bakım İşleri
77. Bağlarbaşı Yerleşkesi Asansör Muayene İşleri
78. Eczacılık Fakültesi Asansör Muayene İşleri
79. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Mühendislik Fakültesi Asansör Muayene İşleri
80. Nörolojik Bilimler Enstitüsü Asansör Muayene İşleri
81. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Sarı Etiket Alan Mitsubishi Asansörleri Fenni Muayene Eksiklerinin Giderilmesi ve Çeşitli Onarım İşleri

2.1.3. 2023H03-212250 NUMARALI “ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ”

Projenin başlangıç ödeneği 1.000.000,00 TL olup nakdi gerçekleşmesi 100.152,20 TL ve gerçekleşme seviyesi %10 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. İstanbul İli, Üsküdar İlçesi, Altunizade Mahallesi 197-208 Pafta, 11 Ada, 97-170-172 Parselleri içeren İlahiyat Yerleşkesi Alanında 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1000 Ölçekli İmar Uygulama Plan Teklif Dosyasının Hazırlanması İşi
2. Marmara Üniversitesi Fatih İlçesi Saraçışak Mahallesi 732 Ada 16 Parselde Bulunan Taşınmazın Aplikasyon İşi
3. İstanbul İli Kartal İlçesi Orhantepe Mahallesi 12703 Ada 237 Parselde Bulunan Taşınmazın Aplikasyon İşi
4. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Nörolojik Bilimler ve Gastroenteroloji Enstitüsü Binası, Göztepe Yerleşkesi Eski Mühendislik Fakültesi B Binası, Eski Mühendislik Fakültesi D Binası, Isı Merkezi Binası, Döner Sermaye ve MÜSEM Binası ile Bağlarbaşı Yerleşkesi Destek Hizmetleri Binalarının Risk Analizi ve Deprem Performans Raporlarının Hazırlanması
5. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Hurda Deposunun Mimari, İnşaat, Elektrik ve Mekanik Projelerinin Hazırlanması
6. Marmara Üniversitesi İstanbul İli Kartal İlçesi Cevizli Mahallesi 10972 Ada 64 Parsele Ait Vaziyet Planı Hazırlanması İşi

2.1.4. 2020H03-150147 NUMARALI “KAMPÜSLER ALT YAPISI” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 15.000.000,00 TL olan projeye “Büyük Onarım” projesinden 5.000.000,00 TL ödenek aktarması yapılmış ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla 13.0000.000,00 TL likit karşılığı ödenek eklenerek toplam revizeli ödenek 28.000.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 27.347.994,82 TL’dir. Projenin nakdi gerçekleşme seviyesi %98 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Çevre Duvarı ve Giriş Kapısı Yapılması İşi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Yerleşkesinin güvenlik ihtiyacını karşılamak için "Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Çevre Duvarı ve Giriş Kapısı Yapılması İşi" kapsamında yaklaşık 1000 m ferforje korkuluk 500 m betonarme çevre duvarı ile 50 m² giriş kapısı ve güvenlik kulübesi yapıldı çevre duvarları üzerine aydınlatma üniteleri ve güvenlik kameraları yerleştirilerek iş tamamlandı.



2. Marmara Üniversitesi Göztepe Kampüsü Ana Buhar Hattı İçin Galeri Yapım ve Isıtma Sistemi Altyapı Onarım İşleri

“Marmara Üniversitesi Göztepe Kampüsü Ana Buhar Hattı İçin Galeri Yapım ve Isıtma Sistemi Altyapı Onarım İşleri” nin ihalesi 28.07.2023 tarihinde gerçekleştirildi. İhaleyi kazanan firmayla 04.09.2023 tarihinde sözleşme imzalandı. Çalışmalar tamamlandı.



3. M.Ü. Göztepe Kampüsü Jeotermal Isı Hattındaki Kaçağın Bulunarak Giderilmesi İşi
4. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Ana Isıtma Sistemi İnşaat, Mekanik ve Elektrik Projelerinin ve Şartnamelerin Hazırlanması İşi
- 5.

2.1.5. 2023H03-213038 NUMARALI “MUHTELİF İŞLER” PROJESİ

Projenin toplam ödeneği 44.502.000,00 TL ve nakdi gerçekleşmesi 43.298.569,08 TL'dir. Gerçekleşme seviyesi %98 olmuştur.

Makine Teçhizat Alımları kapsamında: Öz Gelir (SKS) ödeneği 820.000,00 TL olup Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 790.482,45 TL Makine Teçhizat alımı yapılmıştır. Ayrıca 16.532.000,00 TL olan Hazine Yardımı ödeneğinden 15.950.573,78 TL ödenek ile Akademik ve İdari Birimlerimize Makine Teçhizatlar alınmıştır.

Tablo 158.Sağlık,Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Gerçekleşen Alımlar	Toplam Tutar (TL)
Üniversitemiz Yemekhanelerinde Kullanılmak Üzere Masa ve Sandalye Alımı	354.550,72
Üniversitemiz Yemekhanelerinde Kullanılmak Üzere Masa Alımı	85.910,99
Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonu ve Öğrenci Yurtlarına Kamera Sistemi Kurulumu	157.878,00
Öğrenci Yurtlarımızda Kullanılan Beyaz Eşyaların Parça Değişimi ve Tamirati	94.080,00
Başkanlığımız Ofislerinde Kullanılmak Üzere Ofis Mobilyası Alımı	45.982,74

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Öğrenci Yurtlarımızda Kullanılmak Üzere Muhtelif Malzeme Alımı	52.080,00
TOPLAM	790.482,45

Tablo 159.Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Birim Adı	Birimlere Harcanan Toplam Tutar (TL)
Rektörlük ve Diğer Birimler	352.820,62
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırma Enstitüsü	153.344,95
Atatürk Eğitim Fakültesi	14.268.445,04
Fen Fakültesi	3.734,70
Güzel Sanatlar Fakültesi	3.700,00
Hukuk Fakültesi	419.759,39
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	112.490,50
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4.022,40
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	5.089,20
Yabancı Diller Yüksek Okulu	57.253,20
Bilimsel Araştırma Projeleri Birim Koordinatörlüğü	22.420,00
Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi	9.929,70
Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	103.730,00
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2.100,00
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	27.348,86
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	106.800,00
Personel Daire Başkanlığı	21.037,50
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	125.130,00
Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü	134.188,72
TOPLAM	15.950.573,78

Bilgisayar Alımları kapsamında 19.150.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve nakdi gerçekleşmesi 18.721.227,26 TL'dir.

Yazılım Alımları kapsamında 8.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup nakdi gerçekleşmesi 7.836.285,59 TL'dir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2.1.6. 2023H03-212243 Numaralı “Yayın Alımları” Projesi

Başlangıç ödeneği 10.000.000,00 TL olup nakdi gerçekleşmesi 9.997.878,61 TL olmuştur. Gerçekleşme seviyesi % 100'dür. Uygulama sonuçları;

Tablo 160. Gerçekleşen Alımlar

Gerçekleşen Alımlar	Adet
Abone Olunan Yabancı Dilde Dergi Sayısı (Online)	65.287
Abone Olunan Yabancı Dilde Elektronik Veritabanı Sayısı	69
Abone Olunan Türkçe Elektronik Veritabanı Sayısı	11

2.2. EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR

2.2.1. 2021H05-168596 Numaralı “Açık Ve Kapalı Spor Tesisleri” Projesi

Projenin başlangıç ödeneği 3.500.000,00 TL olup nakdi gerçekleşmesi 3.340.840,87 TL'dir. Projenin nakdi gerçekleşme seviyesi %96 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Açık Spor Tesisleri Tadilat-Onarım İşleri ve Kapalı Spor Antrenman Salonu Yıkılması İşi

Göztepe Yerleşkesindeki futbol, voleybol ve basketbol sahalarının zeminleri yenilendi. Saha çevresindeki tel çitler değiştirildi. Kapalı spor salonunda boya işleri tamamlandı. Antrenman salonunun yıkımı sebebiyle kapalı spor salonunun alt katına perde duvarlar inşa edildi.



2.3. EĞİTİM-KÜLTÜR

2.3.1. 2020H04-144727 Numaralı “Sultanahmet Yerleşkesi Rektörlük Bina Restorasyonu”

Projenin başlangıç ödeneği 25.000.000,00 TL ve 2022 yılından kalan 6.047.000,00 TL ödeneği Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla finansman fazlasından likit karşılığı ödenek eklenerek toplam revize ödeneği 31.047.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 7.848.262,66 TL ve gerçekleşme seviyesi %4 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Sultanahmet Rektörlük Binası Restorasyon Uygulama Yapım İşİ

Üniversitemizin nüvesi Sultanahmet Rektörlük binasının tarihi 1898 yılına kadar uzanmaktadır. Art Nouveau üsluplu yapının, zamanla yıpranması sebebiyle gerekli izinler alınarak restorasyon çalışmalarına başlanılmıştı. 1. derece kültür varlığı olan Sultanahmet Rektörlük binasının restorasyon işi kapsamında; teras, temel yalıtımları, çatı ve doğramaları yenilenecek, cephe temizliği ve sağlamlaştırıldı. Yeniçeri Salonu I. Abdülhamid’in fotoğraf arşivinde bulunan görsellere göre restore edildi. Statik incelemesi ve güçlendirmeleri yapılarak iç mekânlarda yüzey kaplamaları onarıldı. Elektrik, mekanik ve yangın güvenlik tesisatları yenilendi. Ayrıca bezeme ve süslemeler aslına uygun olarak itinayla restore edildi. Fiziki gerçekleşme seviyesi %100 olmuştur.



Sultanahmet Yerleşkesi Rektörlük Bina Restorasyon

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Nakdi Gerçekleşmeler;

2020 Yılı	: 515.442,38 TL
2022 Yılı	: 15.952.745,25 TL
2023 Yılı	: 7.353.207,59 TL

2. Marmara Üniversitesi Sultanahmet Rektörlük Binası Restorasyon İkmal İşi

“Marmara Üniversitesi Sultanahmet Rektörlük Binası Restorasyon İkmal İşi”nin ihalesi 17.11.2023 tarihinde gerçekleştirildi. İhaleyi kazanan firmayla 18.12.2023 tarihinde sözleşme imzalandı. Sultanahmet Rektörlük binası restorasyon çalışmalarının Ağustos 2024 itibariyle tamamlanması öngörülmektedir.



2.4. SAĞLIK

2.4.1. 2020I00-143118 Numaralı “Diş Hekimliği Engelli Ve Uygulama Merkezi”

Projenin başlangıç ödeneği 30.000.000,00 TL olup Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla 2022 yılından kalan 29.719.000,00 TL ödeneği likit karşılığı ödenek eklenmesiyle toplam revize ödenek 59.719.000,00 TL’dir. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Engelli Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, engelli hastaların ağız ve diş sağlığının muayene ve tedavi işlemlerinin yapılmasına imkan verecek şekilde projelendirildi. Toplam inşaat alanı 6055 m² olan Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, zemin + 4 kattan oluşmaktadır. Zemin katta 10 adet hasta odası, 1. katta 6 adet poliklinik, laboratuvar ve ofisler

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

yer alacaktır. 2. katta 10 adet poliklinik, röntgen, kafeterya, 3. katta ise 4 ameliyathane, 2 günlük ameliyathane, 6 adet yoğun bakım ünitesi yapılacaktır. 4. katta 64 kişilik restaurant, açık teras ve mescit yer alacaktır. Çalışmaların Mart 2025 itibariyle tamamlanması öngörülmekte olup fiziki gerçekleşme seviyesi %8 seviyesindedir.



Engelli Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi (6055 m²)

Nakdi Gerçekleşmeler;

2022 Yılı : 280.557,71 TL

2023 Yılı : 7.848.262,66 TL

2.5. DİĞER KAMU HİZMETLERİ/SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

2.5.1. 2023K12-192764 NUMARALI “REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ”

Başlangıç ödeneği 5.000.000,00 TL olup yılı içerisinde; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı arasında imzalanan “Araştırma Üniversiteleri Destek Programı İş Birliği Protokolü” kapsamında 9.003.000,00 TL ödenek aktarılmıştır. Özel hesaba alınan tutar 14.003.000,00 TL’dir. BAP yönetmeliği gereği; gerçekleşen Öz gelirlerin (Tezsiz Yüksek Lisans gelirlerinin % 30’u) tamamı özel hesaba aktarılmıştır. Sağlık Bilimlerinde 75, Fen ve Mühendislik Bilimlerinde 81, Sosyal ve Beşeri Bilimlerinde 13 adet olmak üzere toplam 169 proje kabul edilmiştir.

2.5.2. 2023K12-195487 NUMARALI “BİYOMEDİKAL GÖRÜNTÜLEME VE TANI SİSTEMLERİ GELİŞTİRME İLAVE ALTYAPI”

Projenin başlangıç ödeneği 2.750.000,00 TL olup yılı içerisinde Ek Bütçe Kanunu ile 2.500.000,00 TL ödenek verilerek toplam revize ödenek 5.250.000,00 TL olmuştur. Ödeneğin tamamı özel hesaba alınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PERFORMANS, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

Tablo 161. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır. Bu kapsamda 2023 yılı teklifimizde uygun görülen; Biyomedikal Görüntüleme ve Tanı Sistemleri Geliştirme Alt Yapısı Projesi kapsamında faaliyetimiz sürdürülecektir.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri için Gerekli Laboratuvar, Makine-Teçhizat ve Donanım İhtiyaçları Karşılacaktır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	2547 sayılı kanununun 7.Maddesine istinaden yürütülmektedir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında, Üniversitemizce Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Yapılması ve İş Birliklerinin Geliştirilmesi Çalışmaları Yürütülecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Üniversitemizin Tüm Programlarına Hizmet Etmekle Birlikte Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmeti Niteliğindeki İş, İşlem ve Süreçlere Yönelik Faaliyetler Sürdürülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetlerinin Planlanması ve Yürütülmesi 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa Göre Yapılacak Bilgi Edinme Başvuruları Etkin, Süratli ve Doğru bir Şekilde Sonuçlandırılması Sağlanacaktır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yerleşkelerimizde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetleri
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevler.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Taşınır Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca ilgili faaliyete ait giderler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Üniversitemizin yurt dışın da araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Elemanlarına Yönelik Yabancı Dil Kursu Hizmetleri	Üniversitemiz yurt dışında dil eğitimi için öğretim elemanlarını desteklemek ve teşvik etmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla burs ödemesi yapmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerini Uygulamalı Eğitimi kapsamında teşvik etmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	YÖK tarafından öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 4 adet 1668 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmı zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2021	2,87	4,50	4,14	0,38	0,94	1,82	2,70	2,70	60	Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2021	3	7	6	0	0	5	3	8	114	Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2021	0	2	1	0	0	0	2	2	100	Ulaşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	0	0	49.605.000,00	19.460.609,72	17.819.774,01	17.328.154,80	23.573.215,35	25.577.258,53	84.298.402,69	170	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2019	2	105	85	3	6	8	12	12	11	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2021	90	160	115	34	87	143	169	169	106	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2021	0,03	0,0480	0,0350	0,0102	0,0034	0,0006	0,0010	0,0010	2	Ulaşılamadı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2021	25	22	20	3	9	3	20	35	159	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2021	56	29	26	16	40	44	57	57	197	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2021	1.626	3.545	3.223	328	242	422	761	1.753	49	Ulaşılamadı
	Yıl:	2023											
	Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2021	50	25	20	6	13	3	12	34	136	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	0	0	3.078	2.798	1.205	1.028	854	1.509	4.596	149	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	6	17	9	5	10	3	5	23	135	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2021	330	2.032	1.847	315	132	442	151	1.040	51	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2021	10	600	573	24	19	0	38	81	13,5	Ulaşılamadı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	1	0	0	1	100	Ulaşıldı
	Yıl:	2023											
	Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK											
	Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1	Ameliyat sayısı	Sayı	2021	34.563	39.000	38.000	11.620	10.762	11.658	11.819	45.859	118	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2021	96,60	98	97	93,70	93,70	93,70	93,70	93,70	96	Kısmen Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2021	59,60	66	60	68,70	60,60	59,60	63,20	63,20	96	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2021	38.295	35.000	25.000	11.432	10.463	11.084	11.194	44.173	126	Aşıldı
	Yıl:	2023											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER											
	Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2021	0,50	0,45	0,41	0,02	0,17	0,31	0,56	0,56	124	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2021	65	70	65	23	23	16	14	14	20	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2021	1	1	0	0	0	0	1	1	100	Ulaşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	2	2	100	Ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	ve sanat ödülleri sayısı												
	Yıl:	2023											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
	Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2021	212	360	340	119	130	132	89	470	131	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	98	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2021	95	70	70	5,43	22	77,63	77,63	77,63	111	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	98	88	85	100	100	100	100	100	114	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	608.222.936	570.000.000	567.208.872	664.686.232	638.558.446	481.103.439	401.000.000	401.000.000	70	Ulaşılamadı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	8.135	8.000	7.586	8.738	8.394	6.330	5.513	5.513	69	Ulaşılamadı
7	Kütüphaneden yararlanılan kişi sayısı	Sayı	2021	257.492	1.500.000	894.847	180.663	131.809	39.584	203.951	556.007	37	Ulaşılamadı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2021	43,46	13	12,15	18,85	18,67	18,67	22,84	22,84	176	Aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2021	5,86	7,53	7,78	7,04	7,04	7,04	6,93	6,93	92	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2021	9,06	10,92	11,32	10,25	10,25	10,25	10,25	10,25	94	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2021	1,12	1,34	1,22	0,0015	0,0015	0,0015	0,0015	0,0015	0,1	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2021	22,27	34	36	34,45	23,88	23,88	32	32	94	Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	98	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	98	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2021	8	45	35	36	59	90	95	95	211	Aşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2021	10	1	1	1	1	1	1	1	100	Ulaşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2021	109	330	327	140	145	344	344	344	104	Aşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2021	55	61	56	54	54	58	68	68	111	Aşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2021	3.364	5.000	4.500	3.356	3.332	3.332	3.163	3.163	63	Ulaşılamadı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2021	1,70	1	0,70	0,00	0	0	0,0014	0,0014	0,1	Ulaşılamadı
	Yıl:	2023											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	* Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu	
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	1.510	1.776	1.664	1.794	1.794	1.794	1.794	1.794	1.794	101	Aşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	420.249	1.600.000	1.000.000	229.658	345.521	401.472	971.633	971.633	971.633	61	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2021	0,50	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	0,51	100	Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2021	182	200	182	231	231	153	225	225	225	113	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2021	1.507	1.500	800	288	361	41	729	1.419	1.419	95	Kısmen Ulaşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2021	1.717,20	1.500	1.000	2.195,14	1.762,79	922,61	878,90	5.759,44	5.759,44	384	Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2021	181,96	50	26,16	116,25	161,70	161,70	194,34	633,99	633,99	1.268	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2021	60,50	50	49	0	0	0	39,86	39,86	39,86	80	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2021	0,0070	0,0500	0,0300	0,0040	0,0030	0,0030	0,0050	0,0050	0,0050	10	Ulaşılamadı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Tablo 163. Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	100	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	4,5	2,7	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	7	8	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	2	2	Ulaşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	49.605.000,00	84.298.402,69	Aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	105	12	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	160	169	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,0480	0,0010	Ulaşılamadı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	22	35	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	29	57	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	3.545	1.753	Ulaşılamadı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	25	34	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	3.078	4.596	Aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	17	23	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	2.032	1.040	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	600	81	Ulaşılamadı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	1	Ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	39.000	45.859	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	98	93,70	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	66	63,20	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	35.000	44.173	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,45	0,56	Aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	70	14	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	0	2	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	360	470	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	70	77,63	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	88	100	Aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	570.000.000	401.000.000	Ulaşılamadı
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	8.000	5.513	Ulaşılamadı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	1.500.000	556.007	Ulaşılamadı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	13	22,84	Aşıldı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	7,53	6,93	Kısmen Ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	10,92	10,25	Kısmen Ulaşıldı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	1,34	0,0015	Ulaşılamadı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	34	32	Kısmen Ulaşıldı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	45	95	Aşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	330	344	Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	61	68	Aşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	5.000	3.163	Ulaşılamadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	1	0,0014	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.776	1.794	Aşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.600.000	971.633	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,5100	0,5100	Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	200	225	Aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.500	1.419	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	1.500	5.759,44	Aşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	50	633,99	Aşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	50	39,86	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,0500	0,0050	Ulaşılamadı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı amaç ve hedefleri doğrultusunda hazırlanan performans sonuçları aşağıda bulunan tabloda belirtilmiştir.

Tablo 164. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları*

A1		Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek			
H1.1		Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci sayısını %20 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.1 Performansı		%66			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1 Lisansüstü öğrenci oranı (%)	0,11	15,7	16,2	17,68	% 100
PG 1.1.2 Öğretim üyesi başına düşen tezli yüksek lisans öğrenci sayısı	0,31	3	3,5	3,54	% 100
PG 1.1.3 Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	0,34	2	2,2	1,84	0
PG 1.1.4 Öğretim üyesi başına düşen ortalama yıllık doktora mezun sayısı	0,24	0,10	0,11	0,22	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde % 66 gerçekleştirme sağlanmıştır.					

A1	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hale getirmek
-----------	---

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

H1.2		Plan dönemi sonuna kadar kalite güvence sistemi ve/veya akreditasyona sahip bölüm sayısını en az %10 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.2 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Kalite Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1 Ulusal kurumlardan akredite olmuş program sayısı	0,43	14	14	15	%100
PG 1.2.2 Akredite olan lisans program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	0,57	12	12	13	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %100 gerçekleşme sağlanarak hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

A1	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek				
H1.3	Uluslararası öğrenci ve etkinlik sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırarak uluslararasılaşma niteliğini yaygınlaştırarak geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

H1.3 Performansı		%20			
Sorumlu Birim		Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1 Düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	0,59	4	5	0	0
PG 1.3.2 Uluslararası değişim programları ile gelen/giden öğrenci sayısı	0,41	340/451	370/500	393/403	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %20 olarak gerçekleşmiştir.					

A1	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek				
H1.4	Uzaktan eğitim programlarının niteliğini geliştirmek ve niceliğini plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
	Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
H1.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1 Açık ve uzaktan eğitim yoluyla yürütülen program sayısı	0,54	9	10	691	%100
PG 1.4.2 Açık ve uzaktan eğitim yoluyla yürütülen ders sayısı	0,46	750	800	11.609	%100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler
Değerlendirme döneminde %100 gerçekleşme sağlanmıştır.

A2	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek				
H2.1	Yayın etkisi yüksek nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını %10 arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.1 Performansı	%25				
Sorumlu Birim	Akademik Gelişim Birimi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 Öğretim elemanı başına düşen SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale ve derleme sayısı	0,03	0,34	0,38	0,37	%60
PG 2.1.2 Öğretim elemanı başına düşen uluslararası iş birliğiyle yapılan SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde yıllık makale ve derleme sayısı	0,10	0,10	0,11	0,13	%100
PG 2.1.3 Öğretim elemanı başına düşen hakemli dergilerde atıf sayısı	0,41	0,29	0,33	0,20	%0
PG 2.1.4 Bilimsel yayın puanı	0,33	3,57	3,59	3,57	%0
PG 2.1.5 TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim elemanı sayısı	0,13	1	1	2	%100

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler
Değerlendirme Döneminde %25 gerçekleşme sağlanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

A2		Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
H2.2		Plan dönemi sonuna kadar üniversite kamu-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge çalışmalarını en az %15 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H2.2 Performansı		%60			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1 Endüstri ile ortak yürütülen proje sayısı	0,16	45	55	89	%100
PG 2.2.2 Yeni başlatılan ve devam eden kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı	0,09	55	70	152	%100
PG 2.2.3 Tamamlanan kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı	0,35	36	39	46	%100
PG 2.2.4 YÖK 100/2000 Doktora burs programı alan sayısı	0,07	25	26	17	0
PG 2.2.5 YÖK 100/2000 Doktora burs programı öğrenci sayısı	0,33	65	71	38	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %60 olarak gerçekleşmiştir.					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

A2		Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
H2.3		Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve ticari ürüne dönüşen projelerin sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H2.3 Performansı		%7			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.1 Faal olan öğretim elemanı teknoloji şirketi sayısı	0,22	18	22	18	0
PG 2.3.2 Faal olan öğrenci teknoloji şirketi sayısı	0,02	3	5	13	%100
PG 2.3.3 Üniversite- sanayi iş birliği kapsamında yapılan Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB), ulusal ve uluslararası proje sayısı	0,05	1	2	22	%100
PG 2.3.4 Üniversite- sanayi iş birliği kapsamında yapılan projeler sonucu ticarileşen ürün sayısı	0,30	0	1	0	0
PG 2.3.5 Girişimci ve yenilikçi üniversite endeksinde Marmara Üniversitesi'nin yeri /puanı	0,41	25	24	21	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %7 olarak gerçekleşmiştir.					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

A2		Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
H2.4		Uluslararası iş birlikli proje sayısını plan dönemi sonuna kadar %20 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H2.4 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli proje sayısı	0,32	0,0013	0,0016	0,0025	% 100
PG 2.4.2 Öğretim elemanı başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı	0,22	0,0070	0,0076	0,015	% 100
PG 2.4.3 Öğretim elemanı başına devam eden uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,09	8.000 TL	8.300 TL	65.394,93 TL	% 100
PG 2.4.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,37	1.600 TL	1.800 TL	18.591,9 TL	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A3		Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
H3.1		Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.1 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık dış destekli proje sayısı	0,30	0,0130	0,0136	0,017	% 100
PG 3.1.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli proje sayısı	0,07	0,034	0,035	0,057	% 100
PG 3.1.3 Öğretim elemanı başına devam eden kontratlı proje sayısı	0,42	0,018	0,020	0,048	% 100
PG 3.1.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı proje sayısı	0,21	0,011	0,013	0,031	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde %100 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A3	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
H3.2	Dış destekli, kontratlı ve uluslararası projelerin toplam bütçesini plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.2 Performansı		%36			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.2.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan dış destekli projelerin ortalama yıllık toplam bütçesi	0,30	4.000 TL	8.000 TL	438,45 TL	%0
PG 3.2.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli projelerin toplam bütçesi	0,34	19.500 TL	21.000 TL	503,52 TL	%0
PG 3.2.3 Devam eden dış destekli toplam proje bütçesinin devam eden dış destekli proje sayısına oranı (%)	0,22	%56	%60	%63	%100
PG 3.2.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı projelerin toplam bütçesi	0,14	500 TL	600 TL	23.773.607,43 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %36 gerçekleştirme sağlanmıştır.					
A3		Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
H3.3		Plan dönemi sonuna kadar üniversite bünyesinde girişimcilik ve inovasyona ilişkin verilen ders ve katılan öğrenci sayısını %25 arttırmak ve bu alanda eğitim ve araştırma imkanlarını geliştirmek			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.3 Performansı		%62			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.1 Girişimcilik ve inovasyona ilişkin sunulan derslerin sayısı (Girişimcilik, Uygulamalı Girişimcilik, Teknoloji Yönetimi, İnovasyon Yönetimi gibi)	0,21	90	95	51	%0
PG 3.3.2 Girişimcilik ve inovasyona ilişkin sunulan derslere veya sertifika programlarına katılan öğrenci sayısı	0,19	750	1.000	2.,573	%100
PG 3.3.3 Teknopark ve üniversitede yürütülen dış destekli Ar-Ge tabanlı projelere katılan öğrenci sayısı	0,43	64	80	104	%100
PG 3.3.4 Teknoloji Geliştirme Bölgesinde açılan kuluçka firma sayısı	0,17	6	50	9	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %63 olarak gerçekleşmiştir.					
A3		Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
H3.4		Araştırma – geliştirme çalışmalarının sayısını ve bu çalışmalardan yararlanma oranlarını plan dönemi sonuna kadar en az %15 arttırmak			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.4 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.4.1* Kamu kuruluşlarına proje desteği için başvuran öğrenci sayısı	0,72	20	30	187	%100
PG 3.4.2 Kamu finanslı projelerden bursiyer olarak desteklenen öğrenci sayısı	0,10	102	112	376	%100
PG 3.4.3 Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	0,18	1.300.000 TL	1.800.000 TL	16.226.577,97 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %100 gerçekleşme sağlanarak hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

A4	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
H4.1	Plan dönemi sonuna kadar patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım kapsamında başvuru, tescilleme ve lisanslama sayısını %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması			
		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H4.1 Performansı		%89			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değeri (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık ulusal patent belge sayısı	0,24	0,0006	0,0003	0,0026	% 100
PG 4.1.2. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık uluslararası patent belge sayısı	0,22	0	0	0,00064	% 100
PG 4.1.3. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	0,30	0	0,0003	0,00064	% 100
PG 4.1.4. Hak sahipliği kısmen veya tamamen TGB de faaliyet gösteren firmaya ait veya hak sahipliği üniversitemize ait olup başka	0,13	0	1	0,00064	% 100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kuruluşa lisanslanmış veya devredilmiş patent başvuru ve anlaşma sayısı					
PG 4.1.5. Plan dönemi sonuna kadar fikri ve sanayi mülkiyet haklarına konu olacak buluş başvuru sayısını ve diğer üniversitelerle ortaklaşa gerçekleştirilen fikri ve sanayi mülkiyet haklarına konu olacak buluş başvuru sayısını %50 arttırmak	0,11	15	25	0,011	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %89 olarak gerçekleşmiştir.					

A4	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
H4.2	Topluma katkıda bulunan, sosyal sorumluluk projelerini, kültür, sanat, spor vb. etkinliklerinin sayısını %20 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H4.2 Performansı		%90			
Sorumlu Birim		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı- Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1 Sosyal sorumluluk, dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	0,16	50	60	258	% 100
PG 4.2.2 Sürekli eğitim merkezi (MÜSEM) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	0,27	750	850	1.323	% 100
PG 4.2.3 Diğer kamu kurumlarıyla yürütülen proje sayısı	0,47	30	35	128	% 100
PG 4.2.4 Marmara Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma Merkezi (MARPAM) tarafından yapılan faaliyet sayısı	0,10	50	60	0	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %90 olarak gerçekleşmiştir. Etkinlik başvurularının hazırlanması ve ilgili süreçlerin izlenmesi kapsamında e-sks sistemi üzerinde iyileştirme ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.					

A5	Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
H5.1	Merkez bütçe dışı gelirlerini en az %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.1 Performansı		%22			
Sorumlu Birim		İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.1 Merkezi bütçe dışı öz gelir, döner sermaye, fon vb. gelirlerin yıllık bütçeye oranı (%)	0,28	10%	12%	%6	0
PG 5.1.2 Endüstri ile ortak yürütülen projelerin toplam bütçesi	0,22	3.800.000 TL	4.500.000 TL	12.163.587,81 TL	%100
PG 5.1.3 Teknopark yıllık ciro artış oranı (%)	0,50	60%	70%	0	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %22 olarak gerçekleşmiştir.					

A5	Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
H5.2	Kurum kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek / güçlendirmek
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
H5.2 Performansı	%0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sorumlu Birim		Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.2.1 Kariyer Merkezi (MARKAM) çalışmaları kapsamında öğrenci ve mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	0,25	10	20	0	%0
PG 5.2.2 Kariyer Merkezi (MARKAM) faaliyetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0,47	150	350	0	%0
PG 5.2.3 Mezun takip sistemindeki mezunların oranı (%)	0,28	32%	35%	%0	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %0 olarak gerçekleşmiştir.					

A5		Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek			
H5.3		Eş zamanlı yönetim ve eğitim bilişim sisteminin kalite ve kapasitesini arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.3 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 5.3.1 Öğrencilerin uzaktan eğitimden memnuniyet oranı (%)	0,34	55%	57%	64%	% 100
PG 5.3.2 Ortak yönetim bilişim sistemi tamamlanma oranı (%)	0,43	77%	79%	87%	% 100
PG 5.3.3 Uzaktan eğitim sistemi kapasitesinin artırılmasının tamamlanma oranı (%)	0,23	75%	76%	87%	% 100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A5		Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek			
H5.4		Her yıl kurum kültürü analizini yapmak ve temel paydaşların memnuniyet düzeyini plan dönemi sonuna kadar en az %10 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.4 Performansı		%13			
Sorumlu Birim		Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.1 Hizmet içi eğitim ve sosyal etkinlik sayısı	0,13	87	89	499	% 100
PG 5.4.2 Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	0,24	78%	79%	0	0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 5.4.3 İdari personelin memnuniyet düzeyi	0,33	64%	65%	0	0
PG 5.4.4 Öğrenci memnuniyet düzeyi	0,18	59%	60%	0	0
PG 5.4.5* Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	0,12	0	60%	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %13 olarak gerçekleşmiştir. Memnuniyet anketleri Ocak ayı sonunda uygulamaya alınmaktadır.					

A5		Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek			
H5.5		2023 yılına kadar üniversitemizin fiziki yapılaşmasını, altyapısını, çevre düzenlemesini ve gerekli teknolojik donatısını gerçekleştirmek, geliştirmek ve plan dönemi boyunca sürekli iyileştirilmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.4 Performansı		%56			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.5.1 İhtiyaç duyulan akademik binalara yönelik olarak harcanan bütçenin toplam/yatırım bütçesine oranı (%)	0,24	2%	3%	0	0
PG 5.5.2 Peyzaj/çevre düzenlemesi çalışması tamamlanan alan (m2)	0,16	7.092 m2	28.000 m2	51.264 m2	%100

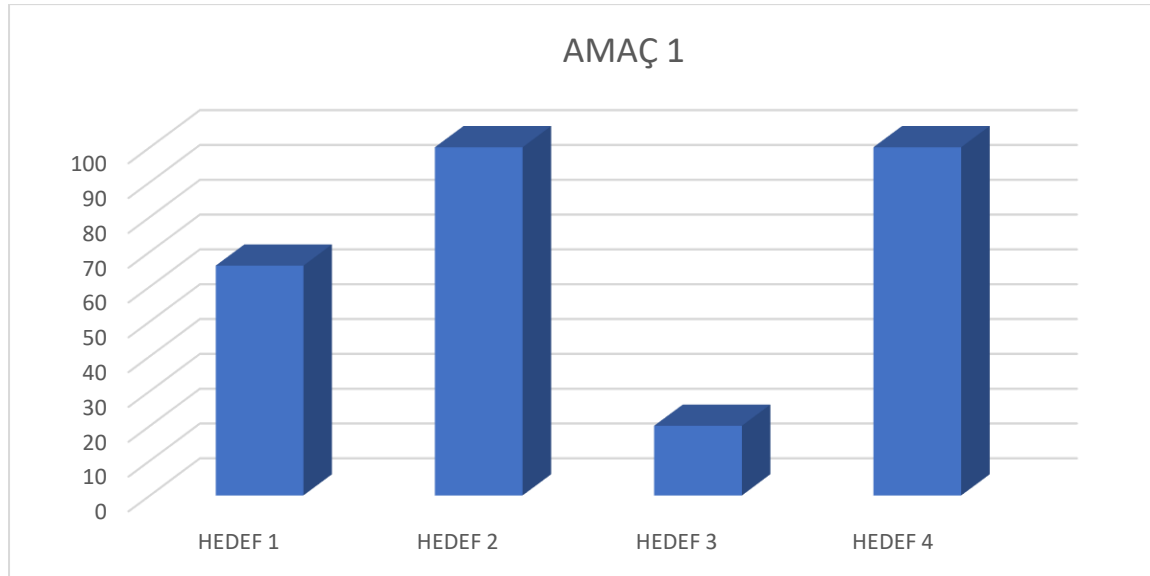
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 5.5.3 Fakülte inşaatlarının fiziki gerçekleşme oranı (%)	0,26	19%	32%	%84	%100
PG 5.5.4 İdari bina inşaatının fiziki gerçekleşme oranı (%)	0,20	0	0%	0	0
PG 5.5.5 Sosyal alan inşaatlarının fiziki gerçekleşme oranı (%)	0,14	25%	70%	%62,20	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %56 olarak gerçekleşmiştir.					

2021-2025 STRATEJİK PLANI AMAÇ VE HEDEFLER BAZINDA GERÇEKLEŞME DEĞERLERİ

Tablo 165.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)

2023 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 1: Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek			
Amaç 1'e ilişkin 4 hedef ve 11 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
%66	%100	%20	%100

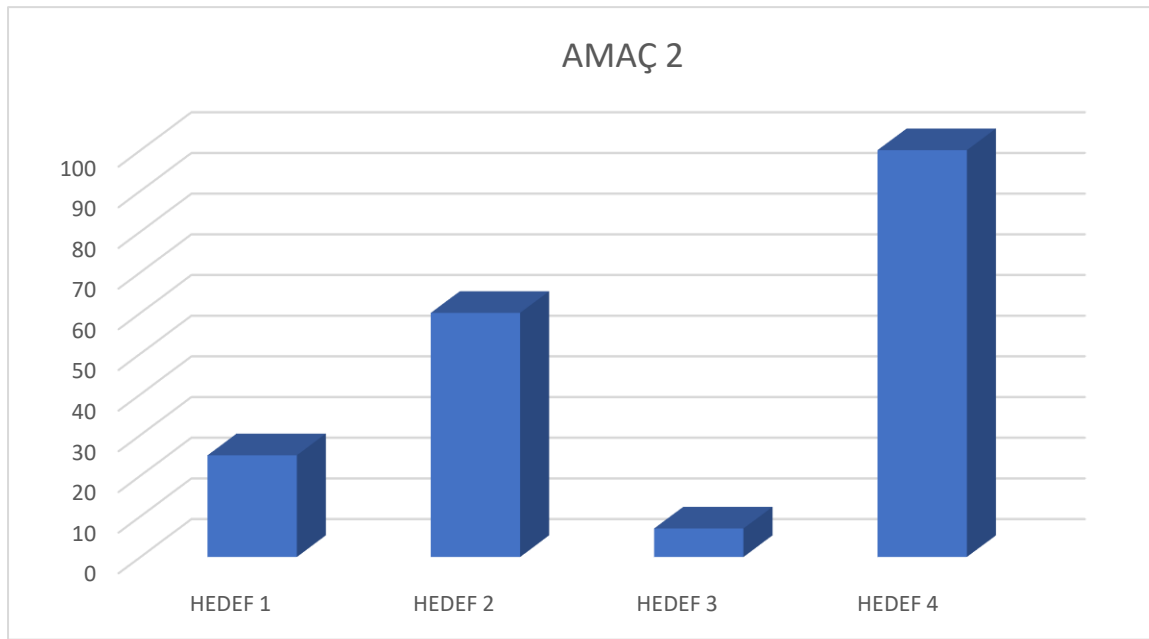


Şekil 27. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 166. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)

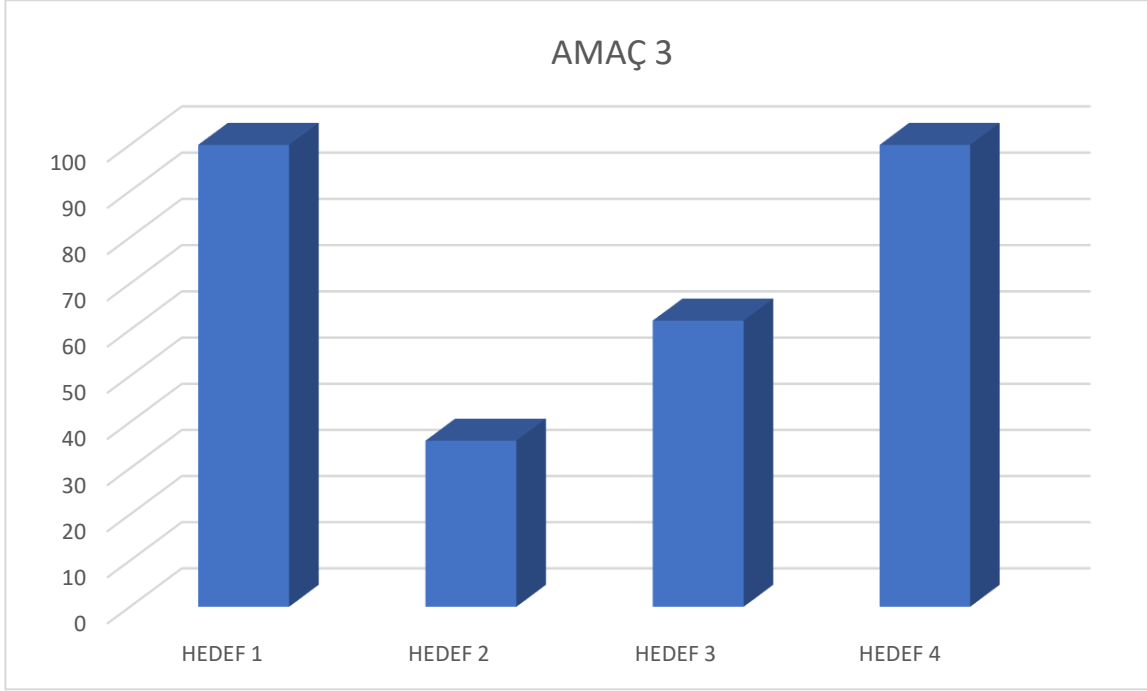
2023 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 2: Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
Amaç 2'ye ilişkin 4 hedef ve 19 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
%25	%60	%7	%100



Şekil 28. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)

Tablo 167. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)

2023 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 3: Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
Amaç 3'e ilişkin 4 hedef ve 15 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
%100	%36	%62	%100

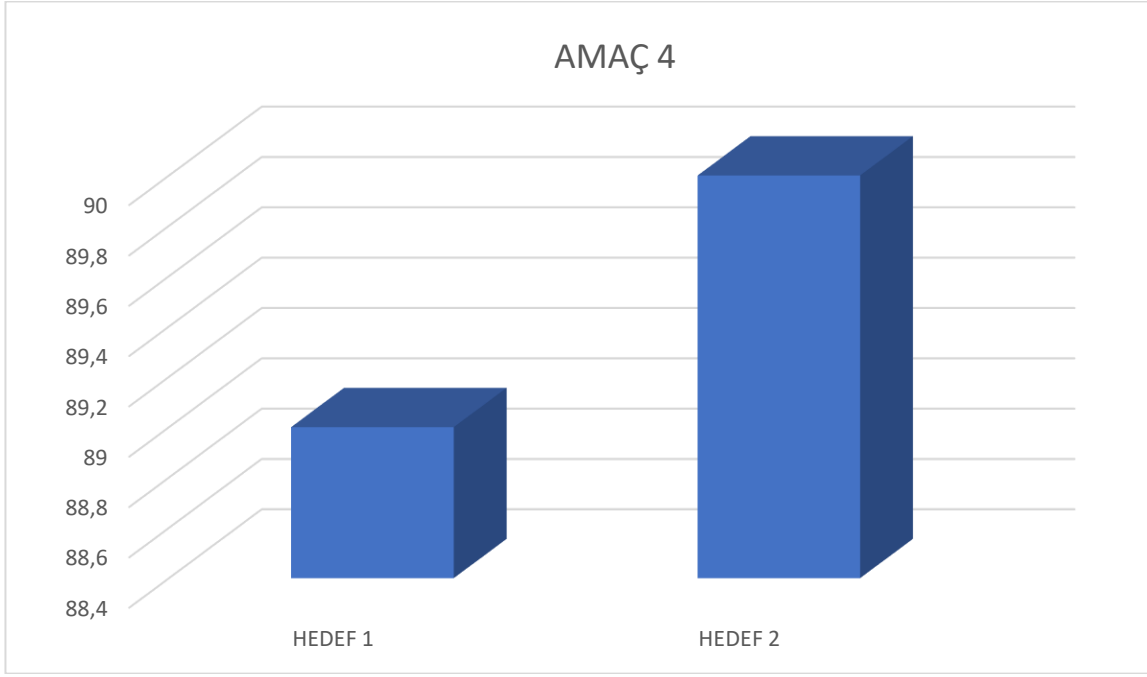


Şekil 29.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)

Tablo 168.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)

2023 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ	
AMAÇ 4: Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak	
Amaç 4'e ilişkin 2 hedef ve 9 adet Performans Göstergesi mevcuttur.	
HEDEF 1	HEDEF 2
%89	%90

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

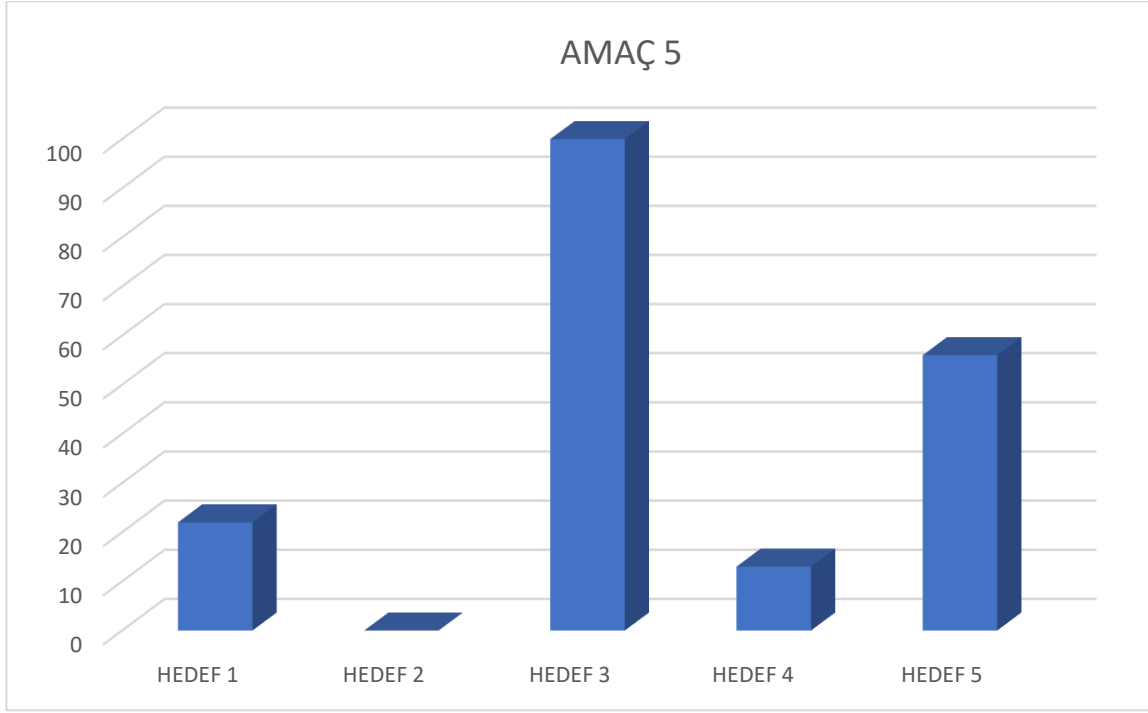


Şekil 30.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)

Tablo 169. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)

2023 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ				
AMAÇ 5: Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek				
Amaç 5'e ilişkin 5 hedef ve 19 adet Performans Göstergesi mevcuttur.				
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4	HEDEF 5
%22	%0	%100	%13	%56

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 31.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)

Tablo 170. Amaçlar Bazında 2023 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

AMAÇLAR BAZINDA 2023 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ				
AMAÇLAR				
AMAÇ 1	AMAÇ 2	AMAÇ 3	AMAÇ 4	AMAÇ 5
%72	%48	%75	%90	%38



Şekil 32.Amaçlar Bazında 2023 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdelemi

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı amaç ve hedeflerin gerçekleştirmelerine yönelik oluşturulmuş performans göstergelerine ait sorumlu birimlerden 2023 yıl sonu elde edilen veriler incelenerek tespit edilen gerçekleştirmeler hazırladığımız değerlendirme tabloları çerçevesinde raporlanmıştır.

- Amaç 1'e ilişkin mevcut 4 hedefin 2'sinde %100 gerçekleştirme sağlanarak 2023 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer hedeflerde ise gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 10 adet performans göstergesinin 7'inde %100 gerçekleştirme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 2'ye ilişkin mevcut 4 hedefin 1'inde %100 gerçekleştirme sağlanarak 2023 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer hedeflerde ise gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 19 adet performans göstergesinin 11'inde %100 gerçekleştirme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 3'e ilişkin mevcut 4 hedefin 2'sinde %100 gerçekleştirme sağlanarak 2023 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer 2 hedefte ise gerçekleştirme çalışmalarının devam

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ettiği, ilgili hedeflere ait 15 adet performans göstergesinin 11'inde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.

- Amaç 4'e ilişkin mevcut 2 hedefte de gerçekleşme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 9 adet performans göstergesinin 7'sinde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 5'e ilişkin mevcut 5 hedefin 1'inde %100 gerçekleşme sağlanarak 2023 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer 4 hedefte gerçekleşme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 19 adet performans göstergesinin 8'inde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.

Toplam 72 adet performans göstergesinin 44'ünde %100 performans sağlandığı, 15 göstergenin gerçekleşmesine yönelik çalışmaların yapıldığı, 13 gösterge ile ilgili henüz bir çalışma yapılmadığı tespit edilmiştir.

Toplam 5 amacın ortalama gerçekleşme yüzdelerinin %65 ve üzerinde olduğu tespit edilmiştir.

Toplam göstergelerin %61'inin 2023 yılında hedeflenen değere ulaştığı belirlenmiştir.

Gerçekleşme sağlanamayan göstergelere ilişkin ilerleyen süreçte iyileştirmeye yönelik tedbirlerin görüşülmesi sağlanacaktır.

4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Performans Programının gerçekleşme sonuçları e-bütçe sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı tüm akademik ve idari birimlerin katılımı ile Üniversitemizin amaç ve hedeflerini belirlemeye yönelik GZFT analizi, Çok Kriterli Karar Verme (ÇKKV) yöntemlerinden "Analitik Hiyerarşi Prosesi" tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Amaç ve Hedefler Üniversite üst yönetimi, strateji geliştirme kurulu ve stratejik planlama ekibinin değerlendirmeleri sonucunda belirlenmiştir. hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılması

belirlenen stratejik amaç-hedeflerin gerçekçi ve bilime dayalı olarak oluşturulmasını sağlamıştır.

2021-2025 Stratejik Planına ait izleme ve değerlendirme sürecinde bilgi akışını sistematik hale getirmek amacıyla her hedef için sorumlu birimler ve işbirliği yapılacak birimler atanmıştır. Her hedef sorumlu birimler üzerinden izlenip değerlendirilerek gerçekleştirme sonuçlarına ilişkin veriler elde edilmesi sağlanacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)

- Akademik personelin nitelikli olması ve niteliğin giderek artırılması
- Marmara Üniversitesi öğretim elemanlarının akademik performanslarının geliştirilmesi için çeşitli teşvik ve destek mekanizmalarının (yurt dışı görevlendirme, TÜBİTAK ve ERASMUS desteği, yurt içi ve yurt dışı yayın teşviki, proje desteği, vb.) olması
- Birçok akademik birimde kalite geliştirme çabalarının olması ve birimlerin üst yönetimce desteklenmesi
- Vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışının olması
- Uluslararası akademik iş birliği imkânlarının giderek artıyor olması
- Üniversitenin araştırma üniversitesi olma yolunda araştırma-geliştirme faaliyetlerine öncelik vermesi ve bu kapsamda teknoloji transfer ofisinin (MITTO) işlevselliğinin giderek artması
- Fiziksel imkânların sürekli geliştiriliyor olması (Üniversite bünyesinde 650'nin üzerinde aktif olarak kullanılan laboratuvar bulunması, 7/24 hizmet veren Merkez Kütüphanesi'nin; engelli erişimine uygun, modern-teknolojik bir donanıma sahip olması, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi yapımı çalışmaları vb.)
- Üniversitede beş farklı dilde eğitim öğretim olanağının sağlanması
- Mezunların niteliğinin artıyor olması, kamu ve özel sektörde tercih edilmesi
- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS) ile öğrenci başarılarının sürekli izlenmesi ve öğrenci niteliğinin giderek artıyor olması

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Köklü bir geçmişe ve farklı bilim dallarında faaliyet gösteren akademik birimleriyle zengin bir çeşitliliğe sahip olması
- Toplumla ilişkilerin nitelikli olması ve kurum imajına yönelik olumlu toplumsal algının varlığı
- Topluma hizmet projelerinin (sosyal sorumluluk projeleri) müfredattaki zorunlu dersler arasında yer alıyor olması

B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)

- Girişimcilik faaliyetlerinin tanıtım ve teşvikinde beklenen düzeye ulaşılamaması dolayısıyla Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi ve URAP sıralamasındaki konumun istenilen yerde olmaması
- Üniversite dışı fonlardan faydalanma oranlarının yeterli olmaması
- Lisans ve lisansüstü düzeyde öğrencilerin yabancı dil yeterliklerinin istenilen düzeyde olmaması
- Öğrenci sayısı ile öğretim elemanı sayısı arasındaki uyumsuzluk
- Uluslararası lisansüstü programlarının sayısının yeterli olmaması
- Üniversitenin yayın çıktılarını ödüllendiren Yayın Teşvik Programının yetersiz olması

C. DEĞERLENDİRME

Güçlü yönlerimize baktığımızda akademik personelin nitelikli olması ve her geçen gün bu niteliğin artırılması, akademik personelin niteliğinin artırılması için yurt içi ve yurt dışı teşvik imkânlarının olması, akademik birimlerin genelinde kalite geliştirme çalışmalarının varlığı ve üniversite yönetiminin vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışı benimsemesinin en güçlü yönler olarak öne çıktığı görülmektedir.

Zayıf Yönlerimizin ise; Girişimcilik konusuna ilişkin akademik personele yönelik bilgilendirici toplantıların sayısını arttırarak, inovatif vizyonun kurum kültürünün bir ögesi olarak yerleşmesi için çalışmalar yaparak, girişimcilik konusuna ilişkin akademik personele yönelik bilgilendirici toplantıların sayısının arttırılmasını sağlayarak, mezunlar ile mevcut ve potansiyel öğrencilere yönelik aidiyet duygusunun gelişmesini sağlayacak etkinlikler düzenleyip bu etkinlikleri çeşitlendirerek, ders dışı etkinlik sayısının ve niteliğinin arttırılmasını sağlayarak fırsata dönüştürülebileceği öngörülmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim kurumlarının ana amacı nitelikli insan gücü yetiştirmektir. Bunun gerektirdiği maliyet göz ardı edilmemelidir. Merkezi Yönetim Bütçesine bakıldığında, yükseköğrenime ayrılan payın yeterli olmadığı görülmektedir. Bu nedenle Merkezi Yönetim Bütçesinde eğitime ayrılan pay arttırılmalıdır.

Yeni kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin etkin bir şekilde işleminin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen ödeneklerin ne şekilde kullanılacağı, yine Yükseköğretim Kurumlarınca belirlenmelidir. Bu kurumlar, 5018 sayılı Kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde, bütçe kaynaklarının kullanımında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır.

Üniversitemizin büyüklüğü nedeniyle bütçe ödeneğinin yetersiz kalması, projelerin gecikmesine yol açmaktadır. Bu durum projelerin günümüz koşulları ve teknolojilerinden geri kalmasına sebep olmaktadır. Üniversite bütçelerinin öğrenci sayılarıyla oranlanarak dağıtılması gerekmektedir.

Destek birimlerince sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin sürdürülmesi ve daha iyiye götürülmesi için mali olanaklar önem taşımaktadır. Mali olanakların arttırılması direkt olarak sunulan hizmetleri etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin arttırılması için projeler ve planlamalar yapılması gerekmektedir.

Performansa dayalı değerlendirmeye (ödüllendirmeye-özendirmeye) yönelik mekanizmanın olmaması, çalışanlar arasında rekabet ve özendirici unsurların eksikliğine bağlı olarak performans kaybına ve sadece rutin işlerin yapılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle personele mutlaka özendirici ve performansa dayalı değerlendirme olanağı sağlayacak değişikliklerin yapılması gerekmektedir.

Özellikle teknik ve hizmet personeli yetersizliği ve alt yapı eksikliğinden kaynaklanan temel eksikliklerin giderilmesi konusunda yapıcı katkı beklenmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Devlet bütçesinden daha fazla pay almanın mücadelesini veren değil, yapacağı teorik ve uygulamalı bilimsel çalışmalarla üniversitemize kaynak temin eden, imajını pekiştiren, topluma katma değer katan bir tavrın mücadelesini verme gayreti içinde olunmalıdır.

657 sayılı yasa kapsamındaki personele yönelik kişisel gelişim faaliyetleri, örneğin yabancı dil kursu, bilgisayar kursu, iş organizasyonları, yönetim seminerleri vb. aktiviteler gerçekleştirilmeli ve toplam kalitenin ancak toplam motivasyon ile sağlanabileceği göz ardı edilmemelidir.

Üniversite idari personeli kamuda çalışan eş değer unvanlar içinde en düşük ücret grubunda yer almaktadır. 666 Sayılı KHK ile “aynı unvanda görev yapan devlet memurlarının aynı ücreti alması düzenlemesinde” bilhassa üniversite çalışanları kapsam dışı bırakılmıştır. Üniversitenin büyüklüğü, dağınıklığı ve İstanbul ilinin ağır koşulları da düşünüldüğünde nitelikli idari personeli Üniversitemizde tutmak, Üniversitemize çekmek mümkün olmamakta ve tüm bu nedenlerle personelin motivasyonu ve verimliliği azalmaktadır. Görev, yetki, sorumluluk dengeleri gözetilerek ücretlendirme yoluna gidilmeli ve ücret dengesizliği bir an önce giderilerek üniversite akademik-idari personel ücretlerinin yükseltilmesi sağlanmalıdır.

Kurumsal yöneticilerin yönetsel kabiliyetlerine destek verecek sorgulama ve analizlerin yöneticiler tarafından doğrudan kullanılabilmesi bir düzenleme yapılmalıdır. Enformasyon teknolojilerini kullanmayı özendirici faaliyetler gerçekleştirilmelidir.

Profesyonel yaşamda akademik unvanların hak ettiği değeri bulması için mevzuat ve uygulamada gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Bunun için sahip olunan akademik potansiyel, birikim, medya ortamları (web sitesi, portal, otomasyon vb.) ayrıca uluslararası ilişkiler kullanılmalıdır.

Çok disiplinli eğitim programları çoğaltılmalı ve geliştirilmeli, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmaları özendirilmelidir.

Yerel yönetimler, merkezi hükümet kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör kuruluşları, meslek örgütleri ve uluslararası kuruluşlarla çok yönlü iş birliği ağları geliştirme hususunda yoğun çaba harcanmalıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversite-Sanayi işbirliğinin olabilmesi, hükümetin akademik ve idari kadro tahsisi, yükseköğretime ayrılan kaynakların arttırılması, öğrencilerin burs ve barınma olanaklarının arttırılması, programların öğrenci sayılarının düşürülmesi akademik ve idari personel için kültürel ve sosyal etkinliklerin oluşturulması ve arttırılması, disiplinler arası çalışma ve uluslararası iş birliklere yönelik eğitim ve fırsatların arttırılması sağlanmalıdır.

Ulusal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve uygulama çalışmalarının arttırılması gereklidir.

Değişen dünya düzeni içinde Türk Dünyası özel bir konumdadır. Stratejik açıdan önem taşıyan ülkemizin bu konumuna paralel olarak dünya siyasetinde oynayacağı rol de önemlidir. Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı konulardaki çalışmaların enstitülere kaydırılıp daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak Türk Dünyası çalışmalarının geliştirilmesi konusunda kurumumuza önemli bir sorumluluk yüklemektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği içinde tarihî, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Lisansüstü tezlerden, özellikle doktora tezlerinden uluslararası yayınlar üretilmesi sağlanmalı ve bu uygulama teşvik edilmelidir.

Ulusal düzeyde yayın yapılması özendirilmeli, ulusal yayınlar kredilendirilmeli ve yayın organları çoğaltılmalıdır.

Global bilgiyi ulusal platformda tartışmaya açacak ve geliştirilmesine olanak sağlayacak yayınlar yapmak özendirilmeli ve teşvik edilmelidir.

Güncel ve ulusal ihtiyaçlara göre, farklı dallarda görev yapmakta olan ve birçoğunun yurt dışı deneyimi olan öğretim üyelerimizin desteği ile yeni uzaktan eğitim, disiplinler arası, tezli ve tezsiz lisansüstü programların açılması öngörülmekte ve mevcut programlarımızın etkin tanıtımının yapılması planlanmalıdır.

Üniversitelerde gerçekleştirilen AR-GE faaliyetleri ulusal yayınlar yardımıyla endüstriyle paylaşılmalı, bilim ve teknolojiye güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Disiplinler arası ara kesitlerin çoğalmasi sonucunda oluşan girişimler özendirilmeli ve bu konularda yayın teşviki sağlanmalıdır.

Endüstrinin ve üniversitenin ortak paydaları üzerinde çalışılmalıdır. Enstitü, fakülte ve bölümler sahip oldukları uluslararası ilişki ağını, özgün üretim yapma isteği ve potansiyeline sahip sanayi ile birlikte değerlendirmelidir.

Uluslararası rekabette yer almak için daha fazla uluslararası ilişki kurulması, uluslararası programlar oluşturulması gerekmektedir.

Uluslararası eğitim programları (ERASMUS, vb.) desteklenmelidir.

AR-GE faaliyetlerinin gelişmesi için sahip olunan deneyim ve potansiyelle katkıda bulunulmalı ve öneriler geliştirmelidir. İletişim teknolojileri kullanılarak uluslararası akademik ve bilimsel iş birlikleri geliştirilmelidir.

Ülke kaynaklarından maksimum düzeyde yararlanılarak yapılabilecek üretimlerle çok disiplinli AR-GE faaliyetlerine yönelinmelidir. AR-GE çalışmalarına yapılacak yatırımların yükseltilmesinin ve önem sırasının arttırılmasının ülke kalkınmasında en önemli parametrelerden biri olduğu, merkezi ve yerel yönetimlere anlatılmalıdır.

Üniversite bünyesinde proje grupları oluşturarak başta Avrupa Birliği, İstanbul Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Cumhurbaşkanlığı Starteji ve Bütçe Başkanlığı olmak üzere, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından en etkili şekilde yararlanma şartları oluşturulmalıdır.

Üniversite bünyesinde yürütölen lisansüstü çalışmalara BAPKO tarafından verilen destek ile Socrates - Erasmus değişim programları, uluslararası alanda çalışmalar yapmak isteyen araştırmacılar için bir fırsat olacağından BAPKO kaynaklarının çeşitlendirilerek arttırılması sağlanmalıdır.

Üniversitemiz öncelikle kendini geliştirmeye gereksinim duyan mezununu, kamu ve özel sektör çalışanlarını, kendisini geliştirmeye özendirecek eğitim-öğretim kursları, seminerler, konferanslar ve çalıştaylar düzenleyerek bir odak noktası oluşturmalıdır.

Uygulamaya yönelik çalışmalarda büyük deneyimi olan mezunlarımızdan da yararlanılmalı, mezunlarımız ile ilişkiler arttırılmalıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanları geliştirilerek genç neslin akademik, bilimsel, sosyal ve kültürel ilgi odağı haline gelmesini sağlayacak projeler üretilmeli ve uygulamaya alınmalıdır.

Akademik potansiyel olarak, deneyim ve birikimin merkezinde olan Üniversitemiz, bu zenginliklerini bilişim teknolojilerini kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşım açmalı ve bir çekim merkezi haline gelmelidir.

Telekonferans sistemleriyle uluslararası katılımlı tez izleme ve tez sınavı olanakları arttırılmalıdır.

Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı çalışmaların enstitülere kaydırılarak daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak, Türk Dünyası'nın gelişmesine paralel olarak kurumumuza geniş olanaklar vermektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği için de tarihi, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Üniversitemiz mezunlarının istihdam sorununun çözümü için kamu ve özel sektör nezdinde girişimde bulunarak, eski mezunlarla iletişime geçilmelidir.

Üniversitemizin çağdaş eğitim ve öğretim düzeyine erişimdeki standardı koruması ve değişen teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlaması ile Ülkemizin geleceğine sahip çıkacak tam donanımlı gençler yetiştirebilmesi, burada belirtilen önerilerin gerçekleştirilmesini, tedbirlerin ise süratle hayata geçirilmesini gerektirmektedir.

**GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE
HARCAMA YETKİLİLERİ**

GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI

ÜST YÖNETİCİLER

Prof. Dr. Mustafa KURT	Rektör
Prof. Dr. Mustafa ÇELEN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Hasan KORKUT	Rektör Yardımcısı

HARCAMA YETKİLİLERİ

İDARİ BİRİMLER

Dr. Murat ARISAL	Genel Sekreter
Fatma ŞENGÜL	Genel Sekreter Yardımcısı
Hasan ŞAHİN	Genel Sekreter Yardımcısı
Av. Ramazan DEDE	Hukuk Müşaviri
Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ	Bil. Arş. Koor. Bir. Koordinatörü
Atıl DEMİRDAĞ	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
İshak ARSLAN	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Kenan DADAŞOĞLU	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Ayliz DEMİR	Döner Sermaye İşletme Müdürü
Dr.Önder BAYIR	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı
Özlem GÜNGÖR	Öğrenci İşleri Daire Başkanı
Av. Tuba BİTEN	Personel Daire Başkanı
Ersal YILMAZ	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı
Vedat YURT	Bilgi İşlem Daire Başkanı

FAKÜLTELER

Prof. Dr. Seyfi KENAN	Atatürk Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Yasemin ÖZKAN	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hatice Kübra ELÇİOĞLU	Eczacılık Fakültesi Dekanı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Ali Rıza ÖZKAYA	Fen Fakültesi Dekan V.
Prof.Dr. Server DEMİRCİ	Finansal Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Emre İKİZLER	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet AKMAN	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sadullah ÇELİK	İktisat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. İsmail Safa ÜSTÜN	İlahiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mustafa KURT	İletişim Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Sebahat DENİZ	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hakan YILDIRIM	İşletme Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. İmre Özbek EREN	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Mühendislik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehveş TARIM	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nail YILMAZ	Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekan
Prof. Dr. Mehmet Mustafa YORULMAZLAR	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı v.
Prof. Dr. M. Osman ISIKAN	Teknik Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ümit ŞEHİRLİ	Tıp Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hasan ERDAL	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Sibel Kılıç	Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı

YÜKSEKOKULLAR

Prof. Dr. Harun DUMAN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
-----------------------	-----------------------------------

MESLEK YÜKSEKOKULLARI

Prof. Dr. Yaşar KABATAŞ	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Mstafa AY	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Gülden SINMAZIŞIK	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müd. V.
Prof. Dr. Levent ÇİNKO	Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürü

ENSTİTÜLER

Prof. Dr. Muzaffer DARTAN	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Erişah ARICAN	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Mustafa USLU	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Bülent EKİCİ	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Fatih EREN	Gastroenteroloji Enstitüsü Müdür V.
Prof. Dr. Hasan KORKUT	Ortadoğu ve İslam Araşt. Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Osman ÜRPER	Güzel Sanatlar Enstitüsü Müdürü V.
Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ	Nörolojik Bilimler Enstitüsü Müdür V.
Prof. Dr. Mehmet Fatih AYSAN	Nüfus ve Sosyal Araş.Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Feyza ARICIOĞLU	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. İclal ATİLLA	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Okan YEŞİLOT	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü Müdürü

Marmara Üniversitesi 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üst Yönetimin destekleri, akademik ve idari birimlerin katkıları ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızca hazırlanmıştır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı)

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Marmara Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.


ATIL DEMİRDAĞ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Üst Yönetici)**

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Marmara Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.


Prof. Dr. Mustafa KURT
Rektör